135 años La energía de estar presentes

ESSA Grupo epm

Plan Empresarial 2027 - 2035

Junta Directiva No.609 25 de Septiembre 2026



Contenido



01 Contexto ESSA

02 Cuadro de Mando Integral

03 Plan Financiero

04 Plan de Inversiones

Contexto
Organizacional



- **ESSA** en Cifras
- **Retos** Estratégicos

Actualización Direccionamiento Estratégico

ESSA
Grupo epm

ESSA en Cifras

Inversión total
$395.304
Millones – Presupuesto de Inversión Aprobado 2026

Clientes y Usuarios MR
977.377
103 municipios atendidos

Subestaciones
82

Venta de energía
1.390 GWh

km de Red
60.584

Demanda energía OR
2.068 GWh X AÑO

Trabajadores
1.127

PLANTA OCUPADA

Indefinido	1.034
Obra Labor	93

PLANTA APROBADA

Indefinido	1.134
Obra Labor	97

338 Mujeres

789 Hombres

229 Teletrabajo

Cobertura -2026
97,8%

*Cifras a acumuladas a Julio 2026

Nuestro Direccionamiento Estratégico

2027-2035



Contribuimos a la **armonía de la vida para un mundo mejor.**

Servimos con **responsabilidad, transparencia y calidez.**

Con **servicios públicos eficientes y de calidad** para todos, inspirados y guiados por nuestros clientes y usuarios, promovemos el **desarrollo humano sostenible.**

Actualización

Retos Estratégicos 2027 - 2035



Actualizado

Lograr crecimiento sostenible generando valor desde las empresas, para el dueño y los grupos de interés a través de la prestación de los servicios públicos.

Indicadores	2027	2035
EBITDA $Mill	$ 658,243	$ 1,149,157
Mg. EBITDA	24.30%	34.63%
Deuda/EBITDA	<=3,3	<=3,3

Actualizado

Contribuir a la protección y el cuidado del agua mediante iniciativas voluntarias y el trabajo articulado con otros actores y Reducir emisiones Gases de Efecto Invernadero por empresa y, desde 2025, avanzar progresivamente hacia la carbono neutralidad con enfoque costo-beneficio.

Indicadores	2027
Disminución emisiones alcance 1	Año base*
Intensidad Emisiones alcance 2 (Generación y TyD)	

*El 2027 será el año base para definir las metas de los indicadores asociados a Emisiones 1 y 2.
Se avanzará progresivamente hacia la carbono neutralidad al 2035, bajo un enfoque costo-beneficio y de acuerdo con los lineamientos definidos por el núcleo corporativo.

Actualizado

Mejorar la calidad de los servicios reflejada en los indicadores de cada negocio

Indicadores	2027	2029	2031	2035
Disponibilidad Activos STN-STR	99%	99%	99%	99%
Disponibilidad hidráulica menores	74,6%	76%	76%	76%
SAIDI	15,49	13,69	12,35	10,00
SAIFI	9,94	8,6	7,78	7,00
IPORR	14,66%	14,68%	13,82%	12.00%

Actualizado

Mejorar la productividad de nuestras operaciones impactando positivamente al cliente y usuario.

Indicadores	2027	2028	2029	2030
Beneficios	$38.076	$49.499	$60.922	$76.152
Brecha total	-$ 169,624	-$ 144,792	-$ 119,489	-$ 89,051
Eficiencia en Inversiones	$31.233	$49.810	$61.069	$74.149

Actualizado

Maximizar el acceso y la comprabilidad *de los servicios públicos.* ***Ampliación*** *de la capacidad en energías renovables del negocio generación energía*

Indicadores	2027	2033
Capacidad instalada renovables no convencionales	4 MW	4 MW
Cobertura	97,58%	98,08%
Clientes y Usuarios	1.004.971	1.128.729

135 años La energía de estar presentes | ESSA Grupo epm



Capítulo 1

Cuadro de Mando Integral

135 años La energía de estar presentes

ESSA Grupo·epm

Solicitud de aprobación

Se solicita a la Junta Directiva aprobar:

- **Cuadro de Mando integral con las metas 2027 – 2035.**

ESSA
Grupo epm

Mapa de Objetivos Estratégicos

Generación de Valor

Clientes y mercados

Operaciones

Aprendizaje y desarrollo

Promover el desarrollo humano sostenible con servicios públicos eficientes y de calidad para todos

Lograr transformaciones positivas con y para los grupos de interés

Evolucionar la experiencia del usuario y del cliente

Crecer sosteniblemente en usuarios, clientes y mercados

Consolidar la prestación de los servicios públicos domiciliarios y complementarios

Fortalecer las operaciones con criterios de sostenibilidad

Desarrollar nuevas soluciones y negocios

Desarrollar integralmente las capacidades organizacionales

Mejorar la experiencia de nuestro empleado

Aprovechar la diversidad generacional

Dar solidez al gobierno corporativo

Retos Estratégicos articulados al CMI

- Cliente y usuario en el centro de nuestras actuaciones
- 1 Calidad de los servicios
- 2 Servicios eficientes
- 3 Cobertura universal sostenible
- 4 Protección hídrica y carbono neutralidad
- 5 Generación de valor

ESSA Grupo epm

Cuadro de Mando Integral

M Mensual | T Trimestral | S Semestral | A Anual | B Bienal

Generación de Valor | Clientes y Mercados | Operaciones | Aprendizaje y desarrollo

Promover el desarrollo humano sostenible con servicios públicos eficientes y de calidad para todos

- 5 Ebitda M
- 5 Margen Ebitda M
- Utilidad Neta M
- Margen Neto M
- **RSCEO-** Rentabilidad Sobre capital Empleado Operativo T A
- Liquidez M
- 5 DEUDA / EBITDA M
- EBITDA/Gastos financieros M
- Ingresos comercialización Nuevas soluciones M
- Deuda LP/patrimonio T N

Evolucionar la experiencia del usuario y del cliente

- **NPS** - Net Promoter Score transaccional (Nivel de recomendación) T
- **NPS** - Net Promoter Score Relacional (Nivel de recomendación) A N

Lograr transformaciones positivas con y para los grupos de interés

- **IGR** Índice Global de Reputación B N
- Transparencia B *LB*
- **IGRD** Índice Global de Reputación Digital M N
- Seguridad Hídrica A ✗

Crecer sosteniblemente en usuarios, clientes y mercados

- 3 Clientes y Usuarios M
- Unidades Vendidas Generación M
- Unidades Vendidas Distribución M
- 3 Capacidad instalada Energía renovables Conv. A ✗
- 3 **CDS-** Clientes disfrutando del servicio M N
- 3 Cobertura S
- 3 Capacidad instalada Energía renovables No Convencional MW A
- 3 Capacidad instalada Autogeneración Solar Distribuida (PPA) A

Consolidar la prestación de los servicios públicos domiciliarios y complementarios

- 1 Disponibilidad hidráulica menores M
- 1 Disponibilidad activos STR M
- 1 Disponibilidad activos STN M
- TALI Tasa de accidentalidad Laboral incapacitante M
- 1 SAIDI M
- 1 SAIFI M
- 1 IPORR M
- 2 Eficiencia Inversiones M N
- Cumplimiento Inversiones Proyectos Infraestructura M
- Cumplimiento FPO Proyectos Infraestructura (tiempo) M
- Cumplimiento avance Proyectos Infraestructura (alcance) M
- Gestión cadena de suministro T *LB*
- Fuga de clientes M N
- Participación digital M N
- Nivel Madurez Gestión Activos A
- 2 Beneficios M N
- 2 Brecha Total M
- Recaudo M N

Fortalecer las operaciones con criterios de sostenibilidad

- 4 Carbono neutralidad A ✗
- 4 Disminución emisiones alcance 1 A *LB*
- 4 Intensidad Emisiones alcance 2 A *LB*
- 4 Protección hídrica M ✗
- **IGAE**- Índice de Gestión Ambiental Empresarial A
- Circularidad de materiales y residuos A N
- Fortalecimiento Relaciones Grupos de Interés S

Desarrollar nuevas soluciones y negocios

- Eficacia de proyectos nuevas soluciones y nuevos negocios S

Desarrollar integralmente las capacidades organizacionales

- Nivel madurez capacidades A
- Tasa de aplicación del conocimiento clave y critico S

Mejorar la experiencia del empleado

- Índice de Experiencia del empleado A *LB*
- **ENPS** - Employee Net Promoter Score A *LB*
- Calidad de Vida A *LB*

Aprovechar la diversidad generacional

- Índice de Desvinculación Voluntaria S N
- Tasa transferencia conocimiento clave y crítico S

Dar solidez al gobierno corporativo

- Clima ético A
- Índice de Riesgo A
- Efectividad relacionamiento Núcleo-Empresas A

60 ***Indicadores***

*1-5 Retos Estratégicos | ✗ (4) Indicadores no aplicables a ESSA | **LB** (7) Indicadores línea base 2027 | ✅ (3) Indicadores Senda adherida EPM | **N** (12) Indicadores nuevos | **A** (1) Indicadores Modificados*

Metas ESSA 2027 - 2035 CMI

Generación de valor

Promover el desarrollo humano sostenible con servicios públicos eficientes y de calidad para todos

	Meta 2026	Estimado cierre 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Meta 2033	Meta 2034	Meta 2035
			Solicitud de Ajuste								
EBITDA (COP MM)	-		$ 658.243	$ 722.256	$ 772.138	$ 857.554	$ 917.020	$ 989.293	$ 1.034.501	$ 1.093.284	$ 1.149.157
	$652.171	$ 523.245	$ 722.670	$ 817.719	$ 913.691	$ 1.002.737	$ 1.053.068	$ 1.083.457	$ 1.104.590	$ 1.154.107	$ 1.215.035
Margen EBITDA (%)	-		24.30%	27.98%	29.43%	31.87%	32.65%	33.84%	33.87%	34.29%	34.63%
	29,52%	22,74%	30,76%	33,07%	35,69%	37,69%	37,83%	37,59%	36,94%	36,92%	37,04%
Utilidad Neta (COPMM)	-		$ 196.921	$ 262.932	$ 295.877	$ 350.742	$ 389.701	$ 421.598	$ 443.292	$ 469.617	$ 492.456
	$241.624	$139.519	$ 293.249	$ 340.954	$ 396.145	$ 457.252	$ 493.184	$ 497.893	$ 515.303	$ 537.122	$ 573.682
Margen Neto %	-		7.27%	10.18%	11.28%	13.03%	13.88%	14.42%	14.51%	14.73%	14.84%
	10,94%	6,06%	12,48%	13,79%	15,47%	17,19%	17,72%	17,27%	17,23%	17,18%	17,49%
RSCEO Rentabilidad sobre el Capital Empleado (Después de impuesto) **	-		12.78%	13.19%	13.97%	14.93%	15.18%	15.29%	15.28%	15.47%	15.60%
	26,67%	16,59%	26,57%	28,16%	29,42%	30,26%	29,23%	27,36%	26,97%	27,61%	28,52%
Liquidez	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 – 2035										
	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
DEUDA/EBITDA	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 – 2035										
	<=3,3	2,5	<=3,3	<=3,3	<=3,3	<=3,3	<=3,3	<=3,3	<=3,3	<=3,3	<=3,3
EBITDA/Gastos Financieros	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 – 2035										
	>=3	>=3	>=3	>=3	>=3	>=3	>=3	>=3	>=3	>=3	>=3
Ingresos comercialización Nuevas soluciones (COPMM)	-		$27.289	$52.750	$64.551	$75.908	$96.894	$90.248	$104.070	$99.991	$103.337
	$31.730	$28.744	$40.210	$ 49.403	$ 60.476	$ 71.057	$ 91.215	$ 84.387	$ 98.052	$ 93.817	$ 97.008
Deuda LP/patrimonio *	-		< 1,5	< 1,5	< 1,5	< 1,5	< 1,5	< 1,5	< 1,5	< 1,5	< 1,5

*** Para el año 2026 se incluye la meta antes de impuestos, para el 2027 en adelante, se considera el indicador después de impuestos.*

** Indicador nuevo*

Metas ESSA 2027 - 2035 CMI

Clientes y Mercados

	Meta 2026	Estimado de cierre 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Meta 2033	Meta 2034	Meta 2035
Evolucionar la experiencia del usuario y del cliente											
			Solicitud de Ajuste								
NPS - Net Promoter Score transaccional	**Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 - 2035**										
	45,5	45,5	46	46,5	47	47,5	48,5	49,5	50,5	51,5	52,5
NPS - Net Promoter Score Relacional *	-		37,5	37,7	38,0	38,5	39,0	39,5	40,0	41,0	42,0
Lograr transformaciones positivas con y para los grupos de interés											
IGR Índice Global de Reputación *	-		836		840		844		848		852
IGR Índice Global de Reputación Digital *	-		714	724	734	744	754	764	774	784	800
Crecer sostenibilidad en usuarios, clientes y mercados											
Clientes/usuarios	-		1.004.971	1.025.595	1.046.222	1.066.849	1.087.475	1.108.102	1.128.729	1.149.356	1.169.982
	982.332	983.383	1.004.636	1.027.445	1.049.385	1.071.327	1.093.269	1.115.212	1.137.156	1.159.099	1.181.043
Unidades Físicas GWh Vendidas de Generación	-		82,5	91,17	84,88	86,57	85,78	84,71	83,90	83,08	87,27
	76,43	38,8	87,91	91,16	85,44	97,6	144,45	144,39	126,58	144,26	144,18
Unidades Físicas GWh Vendidas de Distribución	-		2.146	2.166	2.207	2.247	2.288	2.328	2.369	2.410	2.452
	2.088	2.111	2.140	2.192	2.244	2.296	2.348	2.400	2.452	2.504	2.556

** Indicador nuevo*

Metas ESSA 2027 - 2035 CMI

Clientes y Mercados

Crecer sostenibilidad en usuarios, clientes y mercados

	Meta 2026	Estimado de cierre 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Meta 2033	Meta 2034	Meta 2035
			Solicitud de Ajuste								
Capacidad instalada MW Energía renovables No Convencional	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 - 2035										
	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Capacidad instalada Autogeneración Solar Distribuida (PPA) MWp	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 - 2035										
	0,68	0,202	2,32	1,62	1,66	1,67	1,68	1,63	1,58	1,54	1,49
Cobertura	-		97,58%	97,66%	97,76%	97,86%	97,95%	98,01%	98,08%	98,12%	100%
	97,38%	97,38%	97,58%	97,66%	97,76%	97,86%	97,95%	98,01%	98,08%		
CDS- Clientes disfrutando del servicio *	-		98,44%	98,61%	98,64%	98,74%	98,77%	98,79%	98,81%	98,83%	98,85%

** Indicador nuevo*

Metas ESSA 2027 - 2035 CMI

Operaciones

Consolidar la prestación de los servicios públicos domiciliarios y complementarios

	Meta 2026	Estimado cierre 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Meta 2033	Meta 2034	Meta 2035
			Solicitud de Ajuste								
Disponibilidad hidráulica menores	-		74,6%	80%	76%	76%	76%	76%	76%	76%	76%
	71%	48,4	77%	77%	73%	85%	85%	85%	85%	85%	85%
Disponibilidad activos STN	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 – 2035										
	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%
Disponibilidad activos STR	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 – 2035										
	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%
SAIDI	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 – 2035										
	16,84	15,92	15,49	14,56	13,69	13,00	12,35	11,73	11,15	10,59	10.00
SAIFI	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 – 2035										
	10,81	8,79	9,94	9,24	8,6	8	7,78	7,57	7,37	7,17	7,00
Índice de pérdidas del OR –IPORR	-		14,66%	14,83%	14,68%	14,31%	13,82%	13,29%	12,74%	12,18%	12,00%
	12,02%	14,89%	11,41%	10,80%	10,80%	10,80%	10,65%	10,50%	10,45%	10,30%	10,10%
TALI Tasa de accidentalidad Laboral incapacitante	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 – 2035										
	2,36	1,34	2,27	2,27	2,18	2,18	2,1	2,1	2,01	2,01	1,92
Eficiencia Inversiones *	-		$31.233	$49.810	$61.069	$74.149	-	-	-	-	-
Cumplimiento Inversiones Proyectos Infraestructura	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 – 2035										
	Entre el 90% y el 100%	98%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%
Cumplimiento entrada operación (tiempo)	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 - 2035										
	Entre el 90% y el 100%	100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%
Cumplimiento Unidades físicas entregadas o Curva S	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 - 2035										
	Entre el 90% y el 100%	100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%	Entre el 90% y el 100%

** Indicador nuevo*

Metas ESSA 2027 - 2035 CMI

Operaciones

Consolidar la prestación de los servicios públicos domiciliarios y complementarios

	Meta 2026	Estimado Cierre 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Meta 2033	Meta 2034	Meta 2035
			Solicitud de Ajuste								
Fuga de clientes *	-		0,0179%	0,0176%	0,0171%	0,0167%	0,0162%	0,0157%	0,0152%	0,0146%	0,0141%
Participación digital *	-		45%	47%	49%	51%	53%	55%	57%	59%	61%
Nivel Madurez Gestión Activos	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 - 2035										
	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	**3**
Beneficios *	-		$38.076	$49.499	$60.922	$76.152	-	-	-	-	-
Brecha Total	-		-$ 169.624	-$ 144.792	-$ 119.489	-$ 89.051	-$ 64.880	-$ 50.935	-$ 41.141	-$ 39.495	-$ 36.733
	-$147.754	-$175.467	-$ 114.665	-$ 81.576	-$ 44.887	-$ 11.598	-$ 11.608	-$ 11.624	-$ 11.227	-$ 14.225	-$ 14.430
Recaudo	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 - 2035										
	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%

** Indicador nuevo*

Metas ESSA 2027 - 2035 CMI

Operaciones

Fortalecer las operaciones con criterios de sostenibilidad

	Meta 2026	Estimado Cierre 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Meta 2033	Meta 2034	Meta 2035
IGAE- Índice de Gestión Ambiental Empresarial	**Solicitud de Ajuste**										
	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 - 2035										
	84%	84%	87%	89%	90%	91%	92%	93%	94%	95%	95%
Circularidad de materiales y residuos *	-		85%	85%	86%	86%	87%	88%	89%	90%	90%
Fortalecimiento Relaciones Grupos de Interés	**Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 - 2035**										
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Desarrollar nuevas soluciones y negocios

Eficacia de proyectos nuevas soluciones y nuevos negocios	**Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 - 2035**										
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

** Indicador nuevo*

Metas ESSA 2027 - 2035 CMI

Aprendizaje y Desarrollo

Desarrollar integralmente las capacidades organizacionales

	Meta 2026	Estimado cierre 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta 2030	Meta 2031	Meta 2032	Meta 2033	Meta 2034	Meta 2035
			Solicitud de Ajuste								
Nivel madurez capacidades			Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 - 2035								
	73%	73%	76%	79%	82%	85%	88%	91%	92%	94%	96%
Tasa de aplicación del conocimiento clave y critico			80%	82%	84%	86%	88%	90%	92%	94%	96%
	70%	80%	75%	80%	85%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Mejorar la experiencia del empleado

No aplica indicadores por definición de línea base 2027

Aprovechar la diversidad generacional

Índice de Desvinculación Voluntaria *	-		3%	3%	2,9%	2,8%	2,7%	2,6%	2,5%	2,4%	2,3%
Tasa transferencia conocimiento clave y crítico			70%	73%	76%	79%	82%	85%	88%	91%	94%
	95%	95%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Dar solidez al gobierno corporativo

Clima ético	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 - 2035										
	80%	-	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%
Índice de riesgo	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 - 2035										
	0,67	0,67	0,67	0,67	0,67	0,67	0,67	0,67	0,67	0,67	0,67
Nivel de efectividad Efectividad relacionamiento Núcleo-Empresas	Se mantienen las metas establecidas en el Plan Empresarial 2026 - 2035										
	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%

* Indicador nuevo

Consideraciones sendas CMI 2027-2035

Las metas 2027-2035 se formularon en alineación con la actualización del CMI y los lineamientos corporativos del Grupo EPM. No obstante, es importante considerar que existen indicadores que requerirán la definición de línea base durante 2027, por lo que no tendrán aplicación en dicha vigencia. Asimismo, existen indicadores que dejan de monitorearse como resultado del nuevo esquema de medición estratégica, y se incorporan nuevos indicadores para fortalecer la gestión del conocimiento y del talento humano, conforme a las sendas del Grupo EPM

(7) Indicadores con año base 2027 para definir metas 2028-2035 bajo lineamientos GEPM

1. Calidad de vida.
2. Disminuir las emisiones GEI Alcance 1
3. ENPS (Employee Net Promoter Score).
4. Gestión de Cadena de Suministro.
5. Índice de Experiencia del Empleado.
6. Intensidad Emisiones alcance 2 (Generación y TyD)
7. Transparencia.

(4) Indicadores sin aplicación en ESSA

1. Capacidad instalada de Energías Renovables convencionales.
2. Carbono Neutralidad.
3. Protección Hídrica.
4. Seguridad Hídrica.

(1) Indicadores modificados

1. RSCEO. Rentabilidad sobre el Capital empleado operativo (Después Impuestos).

(3) Indicadores adheridos a las Sendas Grupo EPM

1. Índice de desvinculación voluntaria.
2. Tasa de aplicación del conocimiento clave y crítico.
3. Tasa de transferencia de conocimiento clave y crítico.

(7) Indicadores inactivos por actualización del CMI

1. CX Forces (Experiencia Emocional).
2. Costos y gastos efectivos.
3. Índice de eficiencia de soluciones integrales para los negocios.
4. IROPE (Índice de rotación de personas).
5. RENPPE (Rentabilidad de propiedades, plantas y equipos).
6. TAL (Tasa de atractividad laboral).
7. TTINV (Tasa de tutoría inversa).

(11) Indicadores Nuevos implementados

1. Beneficio
2. CDS- Clientes disfrutando del servicio
3. Circularidad de materiales y residuos
4. Deuda LP/patrimonio
5. Eficiencia Inversiones
6. IGR Índice Global de Reputación
7. IGR Índice Global de Reputación Digital
8. Índice de Desvinculación Voluntaria
9. Fuga de clientes
10. NPS - Net Promoter Score Relacional
11. Participación digital

(1) Indicadores aplicación 2027

1. Confiabilidad del negocio de Generación, en construcción.

ESSA
Grupo epm

Solicitud de aprobación

Se solicita a la Junta Directiva aprobar:

- **Cuadro de Mando integral con las metas 2027 – 2035.**

ESSA
Grupo epm

Capítulo 2
Plan Financiero



135 años La energía de estar presentes | ESSA Grupo·epm

Solicitud de aprobación

Se solicita a la Junta Directiva aprobar:

- El presupuesto anual para la vigencia 2027.
- Cupos de compromisos plurianuales para gastos de funcionamiento.

ESSA
Grupo epm

Presupuesto 2027

CONCEPTO		PRESUPUESTO 2027
INGRESOS	Disponibilidad Inicial	95.258
	Ingresos Corrientes	2.661.726
	Recursos de capital	746.912
INGRESOS		**3.503.896**
GASTOS	Funcionamiento	1.067.885
	Servicio de la deuda	388.992
	Inversión	382.628
	Operación comercial	1.545.296
GASTOS		**3.384.801**
	Disponibilidad Final	119.095
TOTAL GASTOS		**3.503.896**

Cupo Compromisos Plurianuales

La aprobación de los compromisos plurianuales se realizará simultáneamente con la aprobación del presupuesto según Acuerdo 002-2022 del 26 agosto de 2022. De conformidad con lo anterior, se solicita a la Junta directiva aprobar el cupo así:

Presupuesto Aprobar	Millones de $	%	Cupo millones de $
Gastos de Funcionamiento	1.067.885	40%	427.154

Solicitud de aprobación

Se solicita a la Junta Directiva aprobar:

- El presupuesto anual para la vigencia 2027.
- Cupos de compromisos plurianuales para gastos de funcionamiento.

ESSA
Grupo epm



Capítulo 3
Plan de Inversiones

135 años La energía de estar presentes | ESSA Grupo•epm

Solicitud de aprobación

Se solicita a la Junta Directiva aprobar:

- El Plan de Inversiones y los compromisos para los años entre 2027 - 2035, con un valor total de **$3.071.367 Millones**

ESSA
Grupo epm

Plan empresarial | 2027 – 2035

Portafolios de Inversión



1. Sostenimiento
2. Optimización de Operaciones
3. Expansión
4. Innovación y Nuevos Negocios
5. Adquisiciones y Desinversiones

ESSA
Grupo epm

ESSA
Grupo epm

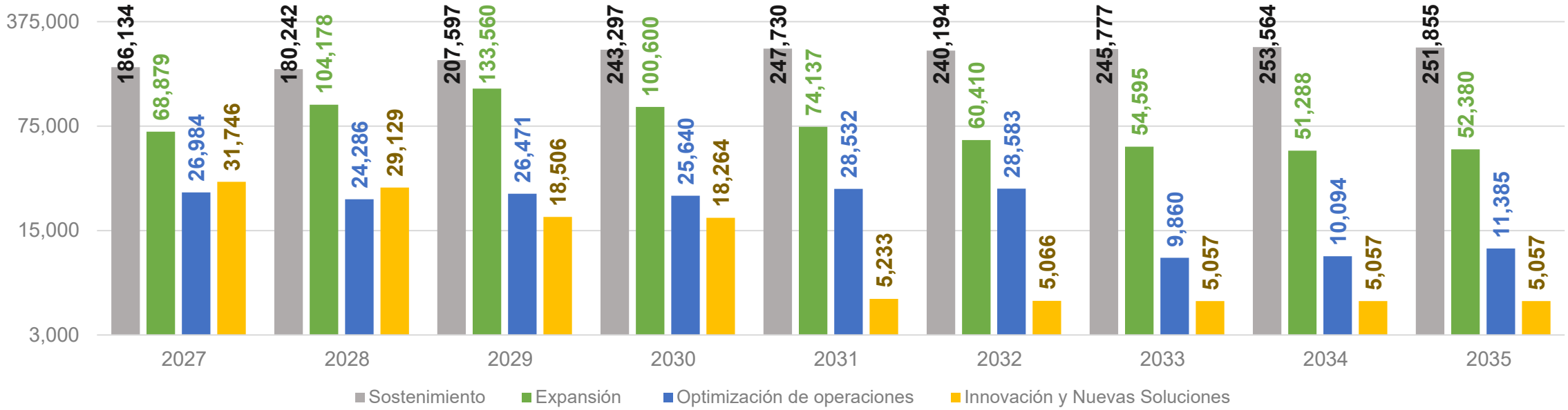
Clasificación por Portafolios de Inversión



Plan de Inversiones

2027 - 2035

Plan Empresarial 2027 – 2035



N°	Portafolio	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	Total
1	Sostenimiento	186.134	180.242	207.597	243.297	247.730	240.194	245.777	253.564	251.855	2.056.390
2	Expansión	68.879	104.178	133.560	100.600	74.137	60.410	54.595	51.288	52.380	700.028
3	Optimización de Operaciones	26.984	24.286	26.471	25.640	28.532	28.583	9.860	10.094	11.385	191.835
4	Innovación y nuevas soluciones	31.746	29.129	18.506	18.264	5.233	5.066	5.057	5.057	5.057	123.114
	Total. sin Somos	**307.400**	**328.827**	**376.765**	**378.561**	**355.631**	**334.254**	**315.289**	**320.003**	**320.677**	**3.037.407**
5	Programa Somos	6.343	9.007	9.369	9.238	-	-	-	-	-	-
	Total	**313.744**	**337.834**	**386.135**	**387.800**	**355.631**	**334.254**	**315.289**	**320.003**	**320.677**	**3.071.367**

Plan de Inversiones	Presupuesto aprobado 2026	Estimado Cierre 2026	Porcentaje de cumplimiento
	$395.304	$379.173	96%

Cifras en millones de pesos.

ESSA
Grupo epm

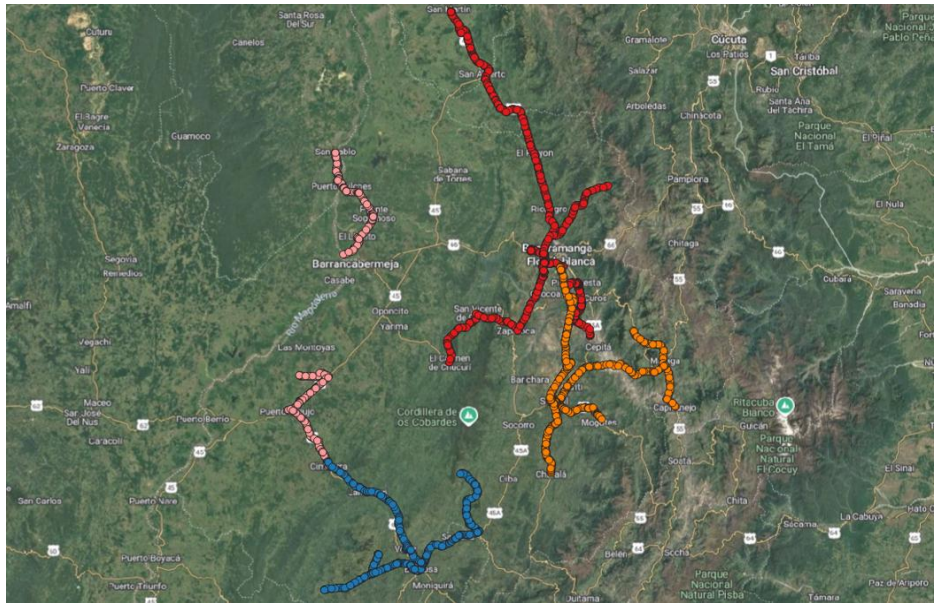
Proyectos Nuevos

1. Proyecto Expansión de la **Red de Fibra Óptica** en el área de influencia de ESSA
2. Proyecto **Confiabilidad Cimitarra**
3. Conexión **FV Miraflores**

Plan de Inversiones
2027 - 2035

Proyectos Formulados ciclo 2025

1. Proyecto Expansión de la red de fibra óptica en el área de influencia de ESSA				
Descripción del proyecto	**CAPEX [MCOP/2025/CTE]**	**FPO**	**VPN [MCOP/CTE]**	**TIR**
El proyecto contempla el desarrollo integral de la ingeniería. el suministro de materiales y equipos. la ejecución de montajes. pruebas y puesta en operación, así como la gestión ambiental, social y predial, la interventoría y la estructura administrativa requerida para la construcción de una red de fibra óptica. Esta iniciativa tiene como objetivo fortalecer la disponibilidad, confiabilidad y continuidad de la infraestructura de telecomunicaciones que soporta la comunicaciones de ESSA.	$ 31.202	2029	$ 13.891	11,64%



Tramos y área de Influencia del proyecto Expansión Red de Fibra óptica ESSA

Justificación

- Riesgo de no renovación de los contratos de arrendamiento de fibra óptica actuales.
- Incrementos significativos en los costos de renovación propuestos por los operadores.
- Alta dependencia de infraestructura de terceros para comunicaciones críticas de ESSA.
- El principal contrato de arrendamiento de Fibra óptica vence en **mayo de 2030**.
- Ser propietarios de la infraestructura de fibra óptica genera ingresos por UC.
- Garantiza continuidad operativa, confiabilidad, autonomía tecnológica y sostenibilidad económica en el largo plazo.

ESSA
Grupo epm

Proceso de contratación

Contrato	Plazo (Días calendario)	Valor
Contrato de ingeniería, suministro, montaje y puesta en operación de red de fibra óptica.	547 días	COP $ 23.104

Cifras en millones de pesos.

Notas:

- Para la estimación de presupuesto, se aplicó lo contenido en la Guía Metodológica de investigación de mercados del Grupo EPM: Precio de mercado, precio histórico, precio actual (contrato). Adicionalmente, se tuvo en cuenta el valor del CAPEX aprobado para los proyectos.
- Los valores y plazos mencionados podrán variar para su adjudicación siempre y cuando no superen el CAPEX del proyecto y su respectiva FPO.
- Los valores relacionados son antes de IVA y reajustes. Por lo cual la aprobación corresponderá al valor del presupuesto más reajustes en los procesos donde se tenga estimado realizar ajustes.
- Estrategia inicial de contratación – solicitud pública de ofertas. La estrategia de contratación podrá variar conforme el análisis y negociación de contratos vigentes a nivel de Grupo EPM, así como del análisis del mercado

Plazas para la gestión del proyecto

Se solicita la autorización para la creación de 13 plazas bajo la modalidad de obra labor según estructura administrativa del caso de negocios del proyecto.

Costos Nuevas Plazas:

Dependencia	Equipo de trabajo	Cargo	Plazas Nuevas	CU mensual*	Inicio**	Fin**	Costo Anual*
Área Proyectos	GP1, GP2, GAP	Profesional 3	1	16,63	Ene - 2027	Cierre del proyecto	199,56
		Profesional 2	5	14,85	Ene - 2027	Cierre del proyecto	890,86
		Profesional 1	3	12,90	Feb - 2027	Cierre del proyecto	464,36
		Técnico	4	9,68	Ene - 2028	Dic - 2029	464,57
Total			**13**	**54,06**			**2.019,35**

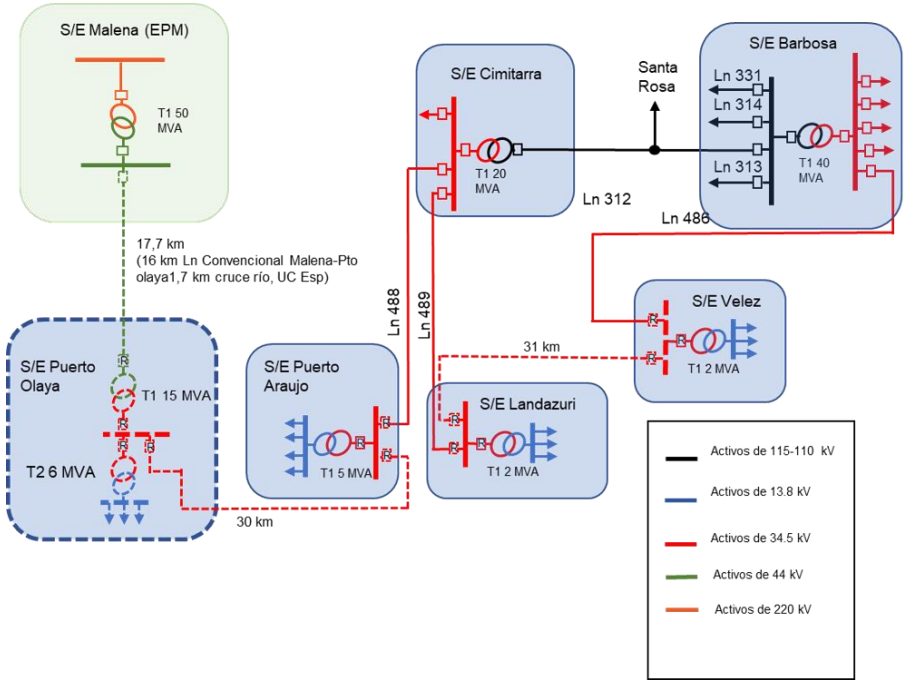
**Valores en millones de pesos.*

** * Se menciona el inicio más temprano y la salida más tardía de cada plaza, sin embargo, cada rol ingresará solo cuando sea realmente necesario, según el cronograma del proyecto.*

ESSA Grupo epm

Proyectos Formulados ciclo 2025

2. Proyecto Confiabilidad Cimitarra				
Descripción del proyecto	**CAPEX [MCOP/Corrientes]**	**FPO**	**VPN + UCs Esp [MCOP/Constates2027]**	**TIR**
El proyecto contempla la construcción de la subestación Puerto Olaya y nuevas líneas de 44 kV y 34,5 kV, así como el cierre del anillo Vélez–Landázuri, para fortalecer el respaldo de las subestaciones Cimitarra, Vélez y Landázuri, reducir la radialidad de los circuitos asociados, mejorar perfiles de tensión y atender el crecimiento de la demanda.	**$123.486**	**2032**	**$ 2.835**	**11,10%**





Nuevo: Líneas punteadas

Justificación

- **Eventos recientes:**
  - **Descarga atmosférica – Transformador Babosa 115/34,5 kV y línea 312 a 115 kV (marzo de 2026)**
    Evento: Descarga Atmosférica
    SAIDI: 3,98 horas
    SAIFI: 0,40 veces
    Indisponibilidad línea 312: 2 minutos
    Usuarios afectados: 61.996*
  - **Deslizamiento de torres – Línea 312 a 115 kV (octubre de 2025)**
    Evento: Desastre natural
    Indisponibilidad: 93 minutos
    Usuarios afectados: 92.288*
- **Condiciones de vulnerabilidad:**
  - Las subestaciones Cimitarra, Vélez y Landázuri son vulnerables por radialidad ante indisponibilidades en los niveles de tensión de 115 kV y 34,5 kV.
  - Los circuitos 90 (Vélez), 78 (Landázuri) y 72 (Puerto Araujo) operan de forma radial, presentan alta longitud de red y muestran deficiencias en calidad y perfiles de tensión.
- **Necesidades y solución:**
  - Se requiere fortalecer la red para atender el crecimiento de la demanda, mejorar la confiabilidad del sistema y evitar la recurrencia de este tipo de contingencias.
  - La implementación de Puerto Olaya y el cierre del anillo Vélez–Landázuri permitirán aumentar la confiabilidad, mejorar los perfiles de tensión y reducir la vulnerabilidad del sistema.

Contratos del proyecto

Contrato	Plazo (Días calendarios)	Valor
Suministro de estructuras	180	M COP $ 5.750
Suministro de cables	180	M USD $ 1.43
Suministro de transformadores de potencia	730	M USD $ 1.17
Suministros, construcción, obras civiles, montaje, adecuación, ingeniería secundaria y puesta en servicio de subestaciones de energía	1.095	M COP $ 15.590
Suministros, construcción, obras civiles, montaje y puesta en servicio de líneas de distribución de energía.	730	M COP $ 17.680

Notas:

- Para la estimación de presupuesto, se aplicó lo contenido en la Guía Metodológica de investigación de mercados del Grupo EPM: Precio de mercado, precio histórico, precio actual (contrato). Adicionalmente, se tuvo en cuenta el valor del CAPEX aprobado para los proyectos.
- Los valores y plazos mencionados podrán variar para su adjudicación siempre y cuando no superen el CAPEX del proyecto y su respectiva FPO.
- Los valores relacionados son antes de IVA y reajustes. Por lo cual la aprobación corresponderá al valor del presupuesto más reajustes en los procesos donde se tenga estimado realizar ajustes.
- Estrategia inicial de contratación – solicitud pública de ofertas. La estrategia de contratación podrá variar conforme el análisis y negociación de contratos vigentes a nivel de Grupo EPM, así como del análisis del mercado

Plazas para la gestión del proyecto

Se solicita la autorización para la creación de 21 plazas bajo la modalidad de obra labor según estructura administrativa del caso de negocios del proyecto.

Costos Nuevas Plazas:

Dependencia	Equipo de trabajo	Cargo	Plazas Nuevas	CU mensual*	Inicio**	Fin**	Costo Anual*
Área Proyectos	GP1, GP2, CET, GAP	Profesional 3	1	16,63	Ene - 2027	Cierre del proyecto	199,56
		Profesional 2	10	14,85	Ene - 2027	Cierre del proyecto	1.781,71
		Profesional 1	3	12,90	Dic - 2029	Ago-32	464,36
		Técnico	7	9,68	Ene - 2027	Ago-32	813,00
Total			**21**	**54,06**			**3.258,63**

**Valores en millones de pesos.*

** * Se menciona el inicio más temprano y la salida más tardía de cada plaza, sin embargo, cada rol ingresará solo cuando sea realmente necesario, según el cronograma del proyecto..*

ESSA Grupo epm

Proyectos Formulados ciclo 2025

3. Conexión FV Miraflores					
Descripción del proyecto	**CAPEX [MCOP/2025/ CTE]**	**INGRESO ANUAL**	**FPO**	**VPN [MCOP/CTE]**	**TIR**
Conectar el parque solar **Miraflores**, de propiedad de ECOENER, al Sistema de Distribución Local operado por ESSA, mediante la construcción y adecuación de infraestructura eléctrica a 34,5 kV únicamente en la **Subestación Puerto Wilches**.	$ 2,816.75	**$ 609.17** COP constantes 2026 (~ $ 50,7 MM/mes)	2027	$ 1,715	18,5%

Cifras en millones de pesos.

Modelo de Negocio

Los activos de conexión serán propiedad de ESSA, por ende también corresponde el respectivo AOM. El promotor/cliente reconoce una anualidad indexada al IPP durante 30 años.

Plazas Requeridas

Cargo / rol	Inicio	Fin
Profesional 2 / Project Controller	Octubre 2026	Cierre del proyecto

ESSA Grupo epm

Cifras en millones de pesos.

Proyecto Reposición y Modernización Planta Palmas

Solicitud

Se solicita a la Junta Directiva acoger la recomendación adoptada en el marco del Direccionamiento Estratégico Corporativo respecto del **retiro del Proyecto de Reposición y Modernización de la PCH Palmas del Plan Empresarial y del Plan de Inversiones,** y dejar sin efecto, en lo pertinente, las autorizaciones previamente otorgadas por la Junta Directiva para la ejecución del proyecto, habilitando a la Administración para adelantar las actuaciones necesarias para el cierre de los procesos asociados y la evaluación integral de las alternativas para el futuro de la central.

Proyecto Reposición y Modernización Planta Palmas

Antecedentes

- En la sesión 600 de 27-nov-2025, se presentó a la Junta Directiva la actualización del caso de negocios del proyecto Reposición y Modernización Planta Palmas con una inversión de **$136.028 millones y un VPN marginal de $20.200 millones con una TIR del 14.5%.** La Junta Directiva aprobó la actualización del alcance del proyecto con una inversión de **$119.114 millones**, el inicio de los procesos contractuales y la contratación de plazas obra labor.

- Actualmente se adelanta la etapa precontractual de los procesos de interventoría y obra del proyecto con visitas programadas al sitio con los oferentes en oct-2026 y tener ofertas en nov-2026.

- En el marco del Direccionamiento Estratégico Corporativo, la gestión de portafolios y la Planeación Integrada del Grupo EPM en cabeza del núcleo corporativo, el 24-sep-2026 desde la Dirección Corporativa de Generación se recibió recomendación de no ejecutar, en las condiciones actuales, el proyecto de modernización y repotenciación de la PCH Palmas. Esta recomendación fue comunicada a ESSA para su acogimiento en el proceso de planeación empresarial.

Consideraciones

Los impactos identificados en la toma de decisión de cancelar el proyecto serían:

- Continuidad operativa de la central Palmas con un factor de planta promedio del 45% para una producción de 60 GWh/año, derivado de las inversiones adelantadas dentro del proyecto de seguridad operacional.

- No se materializarían los incrementos de capacidad, generación y beneficios operacionales previstos en el caso de negocio aprobado.

- Para el horizonte 2027-2045, se estima un menor resultado operacional acumulado de $280.365 millones, derivado de menores ingresos y mayores costos de administración, operación, mantenimiento, gestión y reposición frente al escenario con modernización.

Consideraciones

- A la fecha se han ejecutado $1.042 millones en actividades de estructuración, gestión y desarrollo del proyecto.

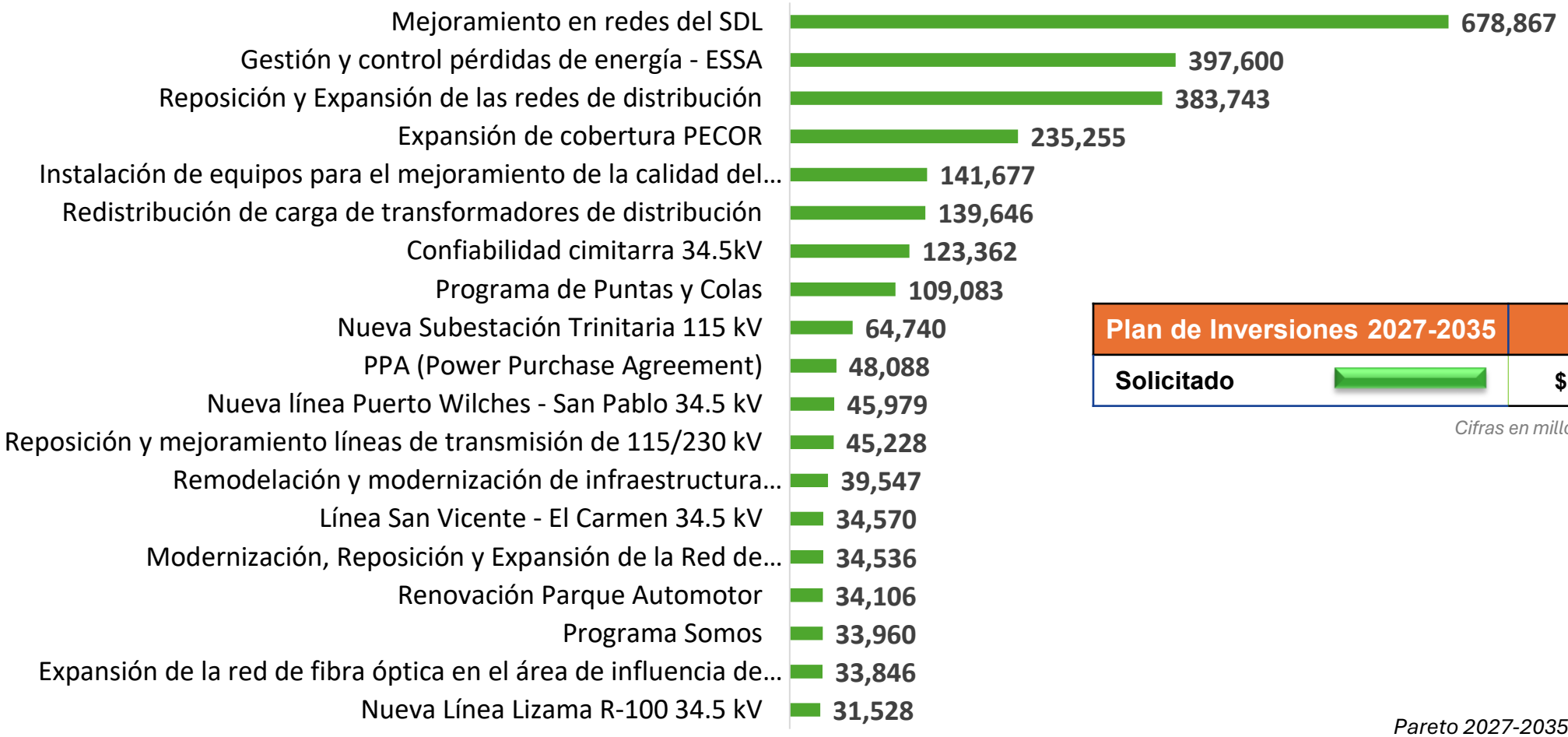
- Terminación de los procesos precontractuales asociados a la obra e interventoría y finalización de las plazas contratadas por obra o labor del proyecto.

- ESSA desarrollará conforme a la recomendación la Dirección corporativa de generación un estudio de factibilidad que evalúe integralmente las alternativas para el futuro de la PCH Palmas:
  I. Desmantelamiento de la central,
  II. Desinversión del activo,
  III. Modernización y repotenciación y
  IV. Sostenimiento de la operación hasta 2030.

- El análisis deberá considerar aspectos técnicos, económicos, financieros, regulatorios, ambientales y de riesgo, así como el respectivo caso de negocio.

Plan Empresarial

Plan de Inversiones Solicitado 2027-2035



Plan de Inversiones 2027-2035	Total
Solicitado	$3.071.367

Cifras en millones de pesos.

Pareto 2027-2035: 85%

ESSA
Grupo epm

Plan Empresarial

Plan de Inversiones Solicitado 2027



Plan de Inversiones 2027	Total
Solicitado	**$313.744**

Cifras en millones de pesos.

Pareto 2027: 83%

ESSA
Grupo epm

Portafolio de Sostenimiento

Programas y Proyectos

N°	Programas/Proyectos	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	Total
1	Mejoramiento en redes del SDL	56.309	61.160	72.533	76.261	76.179	79.129	83.749	86.532	87.015	678.867
2	Reposición y Expansión de las redes de distribución	24.258	31.158	35.750	45.385	46.974	48.967	49.277	50.820	51.154	383.743
3	Gestión y control pérdidas de energía - ESSA	24.797	16.732	38.122	58.870	54.151	52.836	52.207	51.452	48.433	397.600
4	Redistribución de carga de transformadores de distribución	11.619	9.825	10.078	16.688	17.222	17.739	18.271	18.819	19.384	139.646
5	Reposición y mejoramiento líneas de transmisión de 115/230 kV	4.286	4.510	4.700	4.879	5.050	5.212	5.368	5.529	5.695	45.228
6	Remodelación y modernización de infraestructura administrativa en el área de influencia ESSA.	239	2.332	4.607	6.803	10.744	7.907	6.915	-	-	39.547
7	Modernización. Reposición y Expansión de la Red de Telecomunicaciones de ESSA	-	521	8.423	8.744	10.688	961	980	4.116	104	34.536
8	Renovación Parque Automotor	1.742	1.558	2.325	299	3.220	5.244	1.041	6.314	12.362	34.106
9	Expansión de la red de fibra óptica en el área de influencia de ESSA	1.582	22.012	9.671	580	-	-	-	-	-	33.846
10	Adecuación y normalización de Subestaciones	2.315	2.905	2.529	2.795	3.539	3.208	3.347	4.382	3.820	28.839
11	Reposición y aumento capacidad de transformación en subestaciones	5.099	2.896	718	2.010	2.071	1.695	3.372	2.368	2.245	22.474
12	Reposición y modernización subestación Barranca 34.5 kV	18.557	2.698	-	-	-	-	-	-	-	21.255
	SubTotal	150.803	158.307	189.456	223.314	229.838	222.898	224.527	230.332	230.212	1.859.687

Proyecto que aporta a la ***Calidad del Servicio.***

Proyecto que aporta a la ***Disminución de Pérdidas***

Proyecto nuevo

Cifras en millones de pesos.

ESSA Grupo epm

Portafolio de Sostenimiento

Programas y Proyectos

N°	Programas/Proyectos	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	Total
15	Equipos Ofimáticos	759	716	3.931	3.136	1.237	1.338	1.309	2.306	4.478	19.211
16	Adquisición de Equipos y Herramientas para la Operación del Sistema AGO	4.433	5.033	2.601	1.598	1.518	582	1.291	360	566	17.983
17	Modernización y Blindaje Integral de Redes de Baja Tensión	-	-	-	2.533	2.625	2.712	2.793	2.877	2.963	16.504
18	Mantenimientos mayores PCH	2.923	1.549	1.427	3.640	1.884	1.425	2.002	4.125	3.681	22.655
19	Equipos Red de Datos	4.050	1.168	1.195	1.254	1.317	1.338	1.391	1.441	1.493	14.646
20	Adecuación de obras civiles en subestaciones	1.648	1.628	1.373	1.892	1.955	2.016	1.100	1.152	1.190	13.953
21	Adquisición de Equipos para Subestaciones de Potencia	1.289	1.357	1.414	1.468	1.519	1.568	1.615	1.663	1.713	13.607
22	Compra e instalación de medidores prepago para apalancamiento plan comercial ESSA	680	973	1.021	1.078	1.125	1.176	1.225	1.275	1.327	9.879
23	Compra de Materiales. Herramientas y Accesorios SSL	918	966	1.007	1.045	1.082	1.117	1.150	1.185	1.220	9.691
24	Reposición Aires Acondicionados Subestaciones y Oficinas	310	737	523	586	1.331	1.321	177	3.413	805	9.204
25	Modernización Oficinas Atención Cliente y Puestos de Trabajo	1.316	3.097	639	494	610	551	580	609	640	8.535
26	Reposición y modernización de la subestación Sabana de Torres 115/34.5/13.8 kV	-	-	-	-	261	433	4.753	843	-	6.290
27	Reposición y modernización subestación Minas 115/34.5 kV	5.638	-	-	-	-	-	-	-	-	5.638
28	Repuestos y modernización de protecciones por resolucion CREG 015	754	864	506	286	430	627	598	478	404	4.948
Subtotal		**24.718**	**18.088**	**15.637**	**19.010**	**16.894**	**16.204**	**19.984**	**21.727**	**20.480**	**172.742**

Proyecto que aporta a la ***Calidad del Servicio.***

Proyecto que aporta a la ***Disminución de Pérdidas***

Cifras en millones de pesos

ESSA
Grupo epm

Portafolio de Sostenimiento

Programas y Proyectos

N°	Programas/Proyectos	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	Total
30	Adecuaciones generales edificio Parnaso de ESSA	2.984	459	543	-	-	-	-	-	-	3.986
31	Reposición de equipos para cumplimiento código de medida	364	596	743	381	353	286	441	187	231	3.582
32	Construcción de Cerramientos y Fachadas Institucionales para Subestaciones	347	340	365	361	374	387	400	412	424	3.409
33	Nueva infraestructura administrativa en el area de influencia ESSA.	3.052	-	-	-	-	-	-	-	-	3.052
34	Plan Genérico Almacén General	145	174	206	230	271	317	371	434	506	2.654
35	Reposición y modernización subestación Principal 34.5 kV	2.361	-	-	-	-	-	-	-	-	2.361
36	Confiabilidad de la PCH Cascada	88	1.300	-	-	-	-	-	-	-	1.388
37	Suministros para Seguridad y salud en el trabajo	143	-	510	-	-	52	-	470	-	1.175
38	Aumento de Eficiencia y Mejora en el factor de planta PCH Cascada	-	800	-	-	-	-	-	-	-	800
39	Finiquitos APR	-	-	140	-	-	-	-	-	-	140
40	Construcción de la oficina de atención al cliente en el municipio de San Vicente de Chucurí	717	-	-	-	-	-	-	-	-	717
41	Programa de Reposición de equipos SCADA por cumplimiento regulatorio CREG 015 de 2018	337	-	-	-	-	-	-	-	-	337
42	Ampliación cobertura CGM	22	99	-	-	-	50	54	-	-	225
43	Confiabilidad de la PCH Palmas	54	79	-	-	-	-	-	-	-	133
SubTotal		10.614	3.847	2.507	972	998	1.092	1.266	1.503	1.161	23.959
Total Sostenimiento		186.134	180.242	207.597	243.297	247.730	240.194	245.777	253.564	251.855	2.056.390

Proyecto que aporta a la ***Calidad del Servicio.***

Proyecto que aporta a la ***Disminución de Pérdidas***

ESSA Grupo epm

Programas y Proyectos

Portafolio de Expansión

N°	Programas/Proyectos	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	Total
1	Expansión de cobertura PECOR	15.000	15.000	20.000	20.000	31.078	32.072	33.034	34.025	35.046	235.255
2	Confiabilidad cimitarra 34.5kV	843	4.124	31.000	43.445	26.410	11.777	4.927	437	399	123.362
3	Programa de Puntas y Colas	10.000	5.000	10.000	10.000	13.932	14.378	14.809	15.253	15.711	109.083
4	Nueva Subestación Trinitaria 115 kV	8.052	29.673	14.518	12.496	-	-	-	-	-	64.740
5	Nueva línea Puerto Wilches - San Pablo 34.5 kV	1.442	10.702	24.886	8.949	-	-	-	-	-	45.979
6	Línea San Vicente - El Carmen 34.5 kV	4.306	14.212	14.219	1.409	423	-	-	-	-	34.570
7	Nueva Línea Lizama R-100 34.5 kV	2.710	11.445	12.870	2.407	731	710	343	312	-	31.528
8	Nuevas subestaciones Granadillo y Barroblanco 34.5/13.8 kV.	13.369	9.427	4.266	-	-	-	-	-	-	27.062
9	Compra bien futuro	1.726	2.037	1.449	1.411	1.369	1.333	1.298	1.260	1.224	13.107
10	Nueva Línea Barroblanco - La Granja 34.5 kV	3.373	2.071	352	-	-	-	-	-	-	5.796
11	Conexión FV Puerto Wilches 2	3.157	-	-	-	-	-	-	-	-	3.157
12	Conexión FV Miraflores	2.682	-	-	-	-	-	-	-	-	2.682
13	Nueva subestación Yariguies 34.5/13.8 kV	821	-	-	483	194	140	184	-	-	1.821
14	Gestión Ambiental AGO	1.232	289	-	-	-	-	-	-	-	1.522
15	Soterrado de redes piloto en la ciudad de Bucaramanga	165	198	-	-	-	-	-	-	-	364
Total Expansión		**68.879**	**104.178**	**133.560**	**100.600**	**74.137**	**60.410**	**54.595**	**51.288**	**52.380**	**700.028**

Cifras en millones de pesos.

Proyecto que aporta a la ***Calidad del Servicio.***

Proyecto que aporta a la ***Disminución de Pérdidas***

Proyecto nuevo

ESSA
Grupo epm

Portafolio de
Optimización de Operaciones

Programas y Proyectos

N°	Programas/Proyectos	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	Total
1	Instalación de equipos para el mejoramiento de la calidad del servicio*	13.294	17.834	19.592	21.803	22.737	23.611	7.433	7.665	7.709	141.677
2	Diseño y construcción de Sede Subgerencia de Subestaciones y Líneas	9.995	3.736	3.408	-	-	-	-	-	-	17.139
3	Seguridad Informática	-	-	900	1.455	3.494	2.265	-	-	1.190	9.305
4	Suministro de Herramientas SMD	647	807	1.016	1.071	1.104	1.135	1.134	1.168	1.168	9.249
5	Adquisición Licencias Informáticas	759	791	771	784	838	852	941	947	954	7.636
6	Plan de mejoramiento en telecomunicaciones en edificios	103	106	374	309	301	266	290	261	277	2.288
7	Integración y expansión equipos de medida en Subestaciones para el Balance en Recuperación de Energía	827	976	-	-	-	-	-	-	-	1.803
8	Contratos Aplicativos Canales	402	-	358	153	-	406	-	-	-	1.318
9	Actualización tecnológica del SCADA SP7 de Grupo EPM como estrategia de Ciberseguridad	918	-	-	-	-	-	-	-	-	918
10	Plan Genérico Gestión Comercial	38	35	53	65	59	48	62	53	88	501
	Total Optimización de Operaciones	**26.984**	**24.286**	**26.471**	**25.640**	**28.532**	**28.583**	**9.860**	**10.094**	**11.385**	**191.835**

Cifras en millones de pesos.

*Proyecto que aporta a la **Calidad del Servicio.***

*Proyecto que aporta a la **Disminución de Pérdidas***

** La inversión en infraestructura del proyecto OOMIR se incluyó en el plan de inversiones regulatorio 2027 – 2031. y se llevará para su aprobación en la próxima Junta Directiva.*

ESSA
Grupo epm

Portafolio de Innovación y Nuevos Negocios

Programas y Proyectos

N°	Programas/Proyectos	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	Total
1	PPA (Power Purchase Agreement)	7.486	5.117	5.081	5.087	5.081	5.066	5.057	5.057	5.057	48.088
2	Programa Somos	6.343	9.007	9.369	9.238	-	-	-	-	-	33.960
3	Movilidad Sostenible ESSA	2.793	3.528	3.676	3.816	-	-	-	-	-	13.812
4	Instalación y puesta en marcha Piloto Infraestructura de Medición Avanzada (AMI) en ESSA	3.406	1.072	285	-	-	-	-	-	-	4.763
5	Nuevo ERP SAP	10.014	10.335	-	-	-	-	-	-	-	20.350
6	Generación Distribuida en el SDL de ESSA - San Martín	1.656	-	-	-	-	-	-	-	-	1.656
7	Oferta venta de medidores	47	70	94	122	152	-	-	-	-	484

Portafolio	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	Total
Total Innovación y Nuevos Negocios	31.746	29.129	18.506	18.264	5.233	5.066	5.057	5.057	5.057	123.114

*Proyecto que aporta a la **Calidad del Servicio.***

*Proyecto que aporta a la **Disminución de Pérdidas***

Cifras en millones de pesos.

ESSA Grupo epm

Solicitud de aprobación

Se solicita a la Junta Directiva aprobar:

1. El Plan de Inversiones y los compromisos para los años entre 2027 – 2035, con un valor total de **$3.071.367 Millones**

Plan de Inversiones 2027-2035	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	Total
	313,744	337,834	386,135	387,800	355,631	334,254	315,289	320,003	320,677	3,071,367

2. Aprobar el movimiento de presupuesto entre las vigencias del Plan de Inversiones 2027 – 2035; sin superar la vigencia total para la empresa en cada año. ni el valor de cada proyecto en el periodo de los 9 años.

ESSA Grupo epm

Solicitud de aprobación

Se solicita a la Junta Directiva aprobar:

3. El inicio de los procesos contractuales, así como autorizar la suscripción de los contratos que se deriven de los procesos que se indicaron anteriormente correspondientes a los nuevos proyectos: Expansión de la red de fibra óptica en el área de influencia de ESSA y Confiabilidad Cimitarra.

4. La creación de 35 nuevas plazas bajo la modalidad de obra labor según estructura administrativa del caso de negocios de los nuevos proyectos: Expansión de la red de fibra óptica en el área de influencia de ESSA, Confiabilidad Cimitarra y Conexión FV Miraflores.



135 años

La energía de estar presentes

ESSA

Grupo•epm

@essagrupoepm

www.essa.com.co