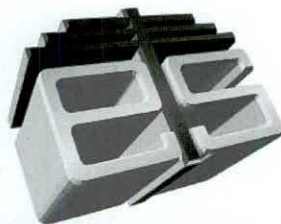


ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. E.S.P.



ESSA
en cifras 1995

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. E.S.P.



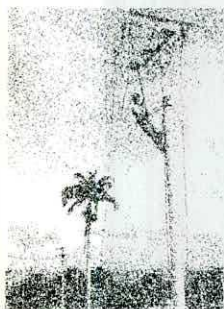
ESSA
en cifras 1995



TABLA DE CONTENIDO

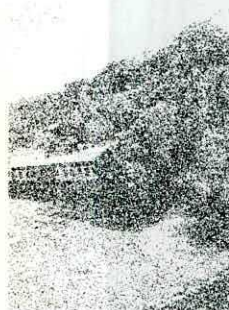
I INFORMACION FINANCIERA

1.1	Balance General	7
1.2	Estado de Resultados	8
1.3	Indicadores Financieros	9
1.4	Ejecución Inversiones	11
1.5	Participación privada en actividades y procesos	12
1.6	Saldo de la Cartera Oficial	12
1.7	Saldos de Cartera Morosa	13
1.8	Porcentaje de recuperación sobre acuerdos de pagarés	13
1.9	Tarifa Media de Venta por sectores	14
1.10	Indicadores de Gestión	15



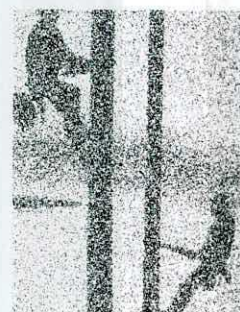
II INFORMACION COMERCIAL, ADMINISTRATIVA Y TECNICA

2.1	Clientes por sectores	19
2.2	Clientes residenciales por estrato socioeconómico	20
2.3	Consumo (Kwh) por estrato socioeconómico	21
2.4	Clientes por sector y por zonas	22
2.5	Evolución de clientes por empleado	23
2.6	Clientes por empleados en las zonas	24
2.7	Ventas de energía MWH por sectores	25
2.8	Ventas de energía MWH por zonas	26
2.9	Relación MWH por empleado	27
2.10	Relación MWH por empleados en las zonas	28
2.11	Clientes y consumo (Kwh) 1995 por municipio	30
2.12	Estructura del mercado Sistema ESSA	40
2.13	Cobertura del servicio Sistema ESSA	41
2.14	Cobertura del servicio por municipio	42
2.15	Descripción técnica Sistema Essa	46
2.16	Composición del capital	47
2.17	Inversión por Ley 99	48




III ANÁLISIS DEL SISTEMA ESSA CON LAS EMPRESAS MIXTAS DEL SECTOR ELÉCTRICO

3.1	Número de empleados	51
3.2	Número de Clientes	51
3.3	Índice tiempo de facturación	52
3.4	Nivel de Pérdidas 1995	52
3.5	% de Ejecución presupuestal	53
3.6	Cartera	53
3.7	Facturación - Recaudo	54
3.8	Evaluación Convenio de Desempeño	55



Introducción



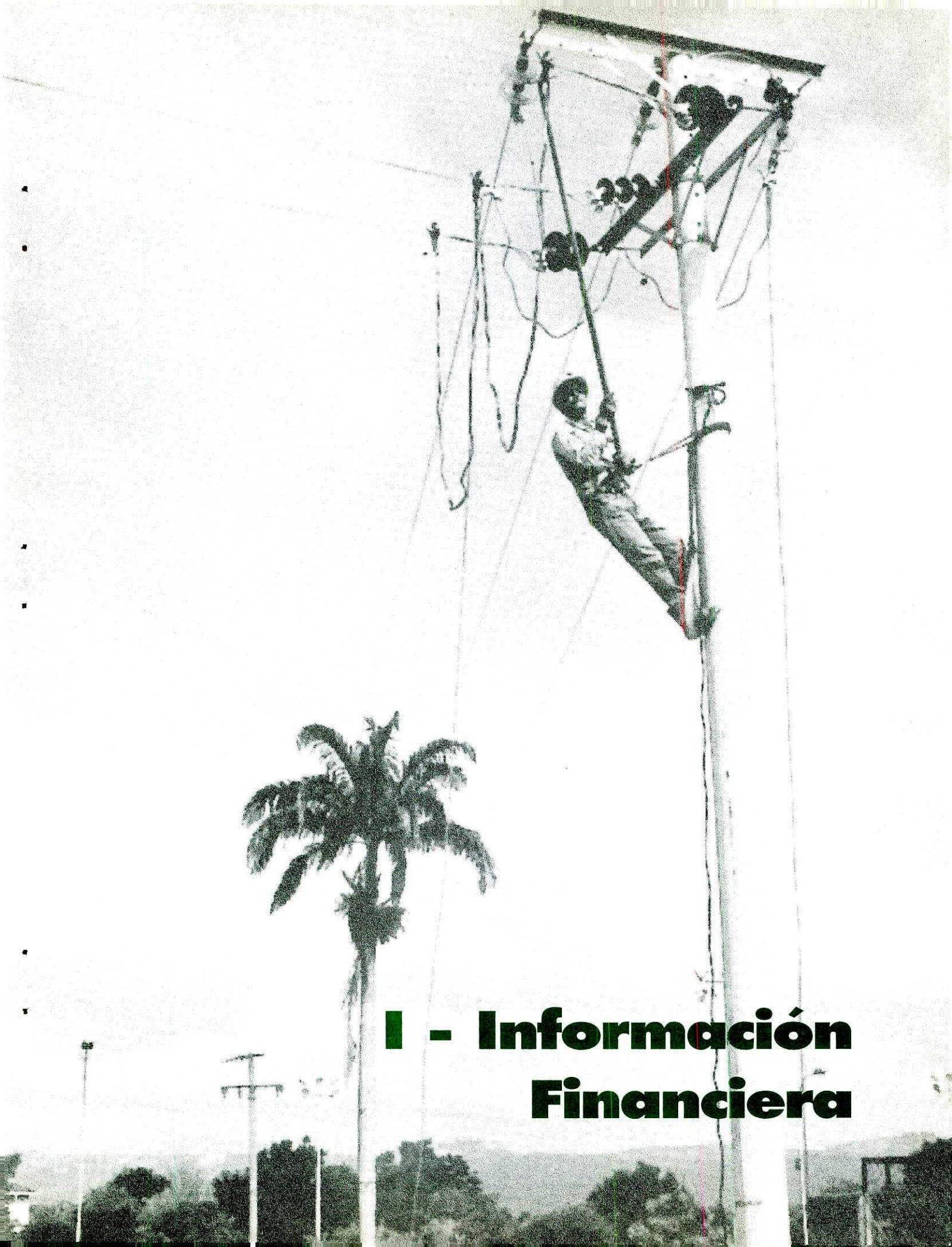
La Oficina de Planeación de la Electrificadora de Santander S.A. E.S.P. se complace en presentar el documento "ESSA EN CIFRAS 1995" el cual contiene información financiera, administrativa y técnica del Sistema Essa; el documento se elaboró ante la necesidad de consolidar los informes que son procesados en cada una de las áreas de la Empresa, para que sirva como herramienta de consulta.

La información estadística aquí consignada es de gran valor e interés, ya que permite establecer como han venido comportándose variables tales como: ingresos, gastos, utilidades, indicadores financieros, cartera, tarifas de energía, indicadores de gestión, número de clientes, entre otras, las cuales permiten analizar la evolución de la Empresa.

El documento se ha dividido en dos partes en la primera, se realiza un análisis de la Información Financiera, Comercial, Administrativa y Técnica de la Empresa.

En la segunda parte del informe se realiza una comparación de algunas variables de la Electrificadora de Santander con respecto a las empresas mixtas (Generadoras y Distribuidoras) del Sector Eléctrico.





I - Información Financiera

1.1 BALANCE GENERAL A 31 DE DICIEMBRE

\$ MILLONES

CATEGORIA	1994	1995	VARIACION % 95-94
TOTAL ACTIVO	259,777.60	325,974.30	25.50
Activo Corriente	39,197.90	46,972.80	19.80
Activo Fijo	130,002.50	183,426.00	41.10
Activo Largo y Plazo y Otros	90,577.10	95,575.50	5.51
TOTAL PASIVO	53,622.30	67,362.50	25.60
Pasivo Corriente	18,005.80	15,658.30	-13.00
Pasivo Largo Plazo y Otros	35,616.50	51,704.30	45.20
PATRIMONIO	206,155.30	258,509	25.40
Capital suscrito y pagado	64,588.70	79,274.20	22.70
Reservas	5,518.30	7,161.60	29.80
Donaciones y otros	5,631.10	6,624.60	17.60
Revalorización patrimonio	31,606.80	60,054.80	90.00
Valorizaciones	82,377.90	82,547.70	0.20
Utilidades(Pérdidas)acumuladas	16,432.40	22,948.90	39.70

El crecimiento similar en los activos, pasivo y el patrimonio hacen que la estructura del balance de la Empresa no se modifique con respecto a la presentada en los últimos años. Dicha estructura es favorable (incluso conservadora) en la medida en que solamente el 20% de los activos está representado en deudas de la Empresa.

Particularmente se destacan los siguientes puntos:

- Los activos totales se incrementan en 25.5%, tasa inferior a la presentada en el año 1994 puesto que fue en ese año en que se produjo la adquisición de activos de generación por \$32.000 millones (capitalización de la unidad III de Termobarranca y la compra de las unidades IV y V de esa misma planta.
- Los pasivos presentan un incremento similar a los activos. Se destaca la disminución de 13% en las obligaciones corrientes como resultado de la reducción de los pasivos por compra de energía (durante 1995 la Electrificadora incrementó la generación, reduciendo, por lo tanto, la necesidad de comprar energía a otras empresas). La reducción de estas obligaciones compensa el incremento presentado en los pasivos originados por las obligaciones financieras

de la Empresa (producto de los mayores desembolsos de FEN para los programas de recuperación pérdidas y de unidades de generación). Se observa un incremento importante en los pasivos laborales tanto de corto como de largo plazo, lo cual es resultado de la aplicación de la Ley 100/93.

- El patrimonio se incrementa en 25%. Está conformado por: 1- Valorizaciones y revalorización del patrimonio, 55%; 2- Capital (incluye la capitalización de las utilidades de 1993 y 1994 y la capitalización de Termobarranca III por parte de la Nación), 31%; 3- donaciones y otros, 14%.

1.2 ESTADO DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE

(\$ MILLONES)

CONCEPTO	1994	1995	95/94
Ingresos de Explotación	61045.6	85417.0	39.9%
Ventas de energía	58730.8	78073.8	32.9%
Otros ingresos de explotación	2314.8	7343.2	217.2%
Gastos de Explotación	50743.2	62771.4	23.7%
Gastos de funcionamiento	21550.7	23373.1	39.4%
Gastos de operación (energía, combustible, deprec.)	29193.0	39398.0	15.9%
INGRESO NETO DE EXPLOTACION	10302.4	22645.6	119.8%
Ingresos(egresos)ajenos a la explotación	4816.81	2333.4	-51.5%
Gastos financieros	471.0	258.0	-45.2%
Ajuste a PyG períodos anteriores	-735.6	368.4	-152.6%
Ajustes por corrección monetarias	2519.7	-2158.5	-186.0%
RESULTADO DEL EJERCICIO	16432.3	22948.9	39.7%

Se destaca el incremento de casi 120% en el ingreso operacional debido principalmente al mayor margen de intermediación (pasó de 63.47% en 1994 a 76.8% en 1995, incrementándose en 21%), también durante 1995 la Electrificadora tuvo la posibilidad de comprar energía optimizada, a un costo menor que el representado por los contratos de largo plazo. El margen de intermediación favorable se refleja en el incremento de solo 15.9% en los gastos operacionales, que representan el 62.2% del total de gastos de explotación de la Empresa: las



compras de energía disminuyeron en 19.7%, con lo cual se compensan los mayores gastos por compra de combustible (al incrementarse la generación con respecto al año anterior), pago de peajes y depreciación.

Por otro lado la asignación de subsidios por parte del Gobierno (recibió \$1.081 millones de los \$1.700 programados para 1995) también contribuyó favorablemente a la generación de utilidades.

1.3 INDICADORES FINANCIEROS

1991-1995

INDICADOR	UNID	1991	1992	1993	1994	1995
Liquidez (Activo Cte/Pasivo Cte)	\$	2.20	2.55	2.93	2.18	3.00
Rentabilidad (Resul Ejerc/Activo Total)	%	7.48	8.55	7.47	6.33	7.04
Nivel de endeudamiento						
(Pasivo Total/Activo Total)	%	18.30	22.50	19.70	20.64	20.66
Margen Operac.(Utilid Operac/Ventas)	%	23.06	16.66	12.46	16.88	26.51
Margen intermediación (Tarifa Ventas						
Tarifa de Compras / Tarifa Ventas)	%	64.00	71.30	58.20	63.47	76.80

A continuación se presenta el análisis para los años 1994 y 1995:

Liquidez

Para el período 1994 por cada peso (\$ 1) que debía la Empresa en el corto plazo se tenía \$2.18 para hacerle frente a esos compromisos.

Para la vigencia de 1995 por cada peso (\$ 1) que debía la Empresa en el corto plazo se tenía \$3.00 para esta obligación.

Al comparar el año 1995 con relación a 1994 observamos que la Empresa refleja una mejor situación con respecto al indicador de liquidez.

Rentabilidad

La rentabilidad del activo total en el año de 1995 fue de 7.04% superando la rentabilidad de 1994 la cual fue de 6.33%.

Nivel de endeudamiento

Al hacer el análisis del año 1995 con respecto al año de 1994 se observa que no hubo una variación significativa en el nivel de endeudamiento.

Margen Operacional

La utilidad operacional sobre las ventas para el período 1995 fue de 26.51% superando la utilidad operacional lograda en 1994 la cual fue de 16.88%.

Margen Intermediación

Comparando la tarifa de venta con la de compra la Empresa logró un margen de Intermediación de 76.80% en 1995, porcentaje mayor al logrado en 1994 63.47%.

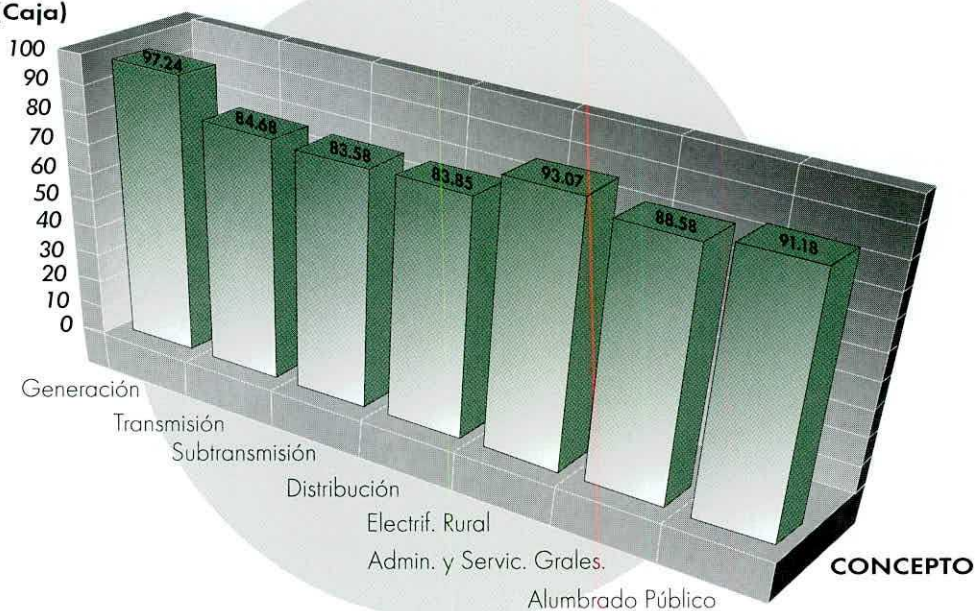
1.4 EJECUCION INVERSIONES 1995

(Millones \$)

CONCEPTO	PRESUPUESTO APROBADO (Millones)	EJECUCION CAUSACION (Millones)	EJECUCION% CAUSACION	EJECUCION CAJA (Millones)	EJECUCION% CAJA
Generación	14,235.69	14,227.46	99.94	13,831.15	97.24
Transmisión	1,881.43	1,881.07	99.98	1,592.85	84.68
Subtransmisión	1,259.16	1,255.38	99.70	1,049.29	83.58
Distribución	4,910.41	4,904.75	99.88	4,112.48	83.85
Electrific. Rural	7,181.87	7,147.87	99.53	6,652.21	93.07
Admin. y Servic. Grales.	7,533.88	7,523.16	99.86	6,663.95	88.58
Alumbrado Público	1,411.31	1,406.82	99.68	1,282.68	91.18
TOTAL	38,413.75	38,346.51	99.82	35,184.61	91.59

En el año de 1995 la ESSA realizó pagos por concepto de inversión por \$35.184.61 millones, que corresponden a una ejecución del 91.75% de lo programado. Por otro lado, la ejecución de causación fue del 99.82%.

% DE EJECUCION PRESUPUESTAL INVERSIONES (Caja)



1.5 PARTICIPACION PRIVADA EN ACTIVIDADES Y PROCESOS 1995

ACTIVIDAD	PROGRAMADO (%) PROM.	EJECUTADO (%) DIC/95
Mantenimiento redes distribución	75.00	80.00
Mantenimiento alumbrado público	45.00	60.00
Mantenimiento subestaciones	15.00	25.00
Podas	100.00	100.00
Reparación transformadores	100.00	100.00
Toma de lecturas	69.50	71.00
Reparto	50.00	50.00
Cortes y conexión	48.30	64.00
(1) Revisión de instalaciones	26.00	33.51
(3) Revisión de medidores	30.00	30.20
(2) Aforo de instalaciones	80.00	85.70
TOTAL	58.07	63.58

- 1/ Bucaramanga y Barrancabermeja
 2/ Bucaramanga, Barrancabermeja y San Gil
 3/ Bucaramanga

La Empresa cumplió el programa previsto en un 97.65% habiendo privatizado a 31 de Diciembre de 1995 el 63.58% de las actividades.

1.6 SALDO DE LA CARTERA OFICIAL

(Millones \$)

CATEGORIA	1994	1995	VARIACION 95 - 94
Departamental	161.21	208.7	29.4
Nacional	242.74	317.8	30.92
Municipal	425.21	624.8	46.94
TOTAL	829.17	1151.3	38.85

Si bien se observa un incremento en la cartera de 38.8%, la cartera vencida a Diciembre 31 de 1994 se recuperó en su totalidad. El incremento de \$322 millones obedece a cartera generada durante el año de 1995.



1.7 SALDOS DE CARTERA MOROSA

(Millones)

DICIEMBRE DE 1995

CONCEPTO	SALDO 1995	VENCIDO A 60 DIAS	VENCIDO A 90 DIAS	VENCIDO A 180 DIAS Y MAS
Residencial	346	66	102	178
Comercial	95	32	34	29
Industrial	74	21	31	22
Oficial	365	152	124	89
TOTAL	880	271	291	318

De los 880 millones de la cartera morosa a 31 de Diciembre de 1995 el 39% corresponde al sector residencial y el 41% al sector oficial.

1.8 PORCENTAJE DE RECUPERACION SOBRE ACUERDOS DE PAGARES

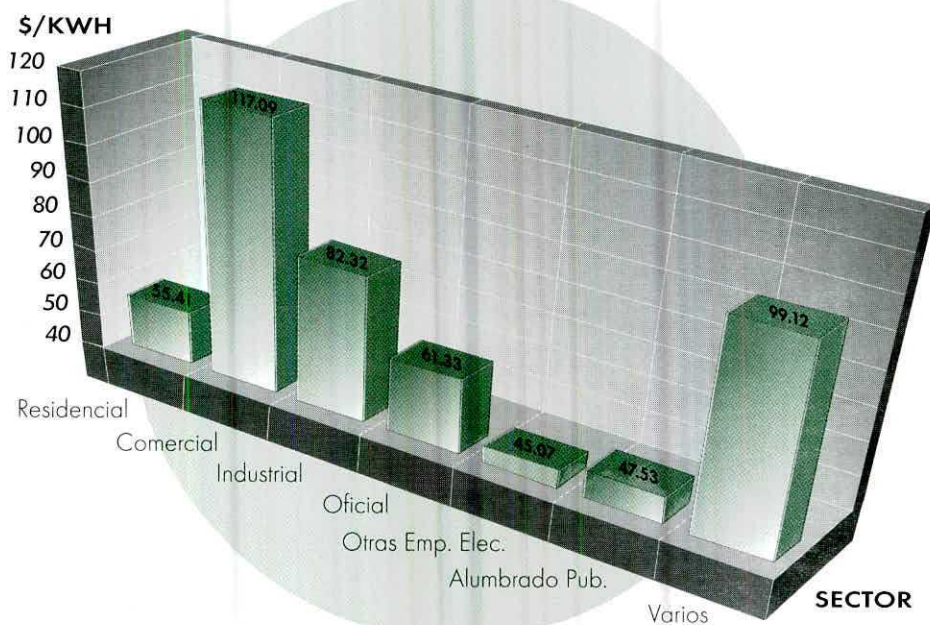
ZONA	SALDO \$ DIC-94	PAGOS \$ ENE-DIC-95	SALDO \$ A RECUPERAR	% RECUPERADO	% POR RECUPERAR
Bucaramanga	168,399,152	136,203,003	32,196,146	80.88	19.12
Bca/bermeja	53,921,012	53,921,012	0	100.00	0.00
San Gil	34,817,330	8,407,429	-3,590,099	24.15	75.85
Barbosa	101,748,643	61,534,286	26,409,901	60.48	39.52
Málaga	28,533,900	26,566,770	1,967,130	93.11	6.89
Socorro	36,861,976	32,264,907	4,597,069	87.53	12.47
TOTAL	424,282,013	318,897,407	105,384,602	75.16	24.84

Del saldo a diciembre de 1994 sobre pagarés, se recuperó en el año de 1995 \$318.897.407 pesos representando el 75.16% del total de los pagarés. Así mismo se dejó de recuperar el 24.84% equivalente a \$105.384.602 pesos. La Empresa viene realizando cobros judiciales sobre los pagarés.

1.9 TARIFA MEDIA DE VENTA POR SECTORES SISTEMA ESSA

SECTOR	1994 \$/KWH	1995 \$/KWH	VARIACION 95 - 94
Residencial	42.54	55.41	30.25
Comercial	85.65	117.09	36.71
Industrial	72.27	82.32	13.91
Oficial	52.11	61.33	17.69
Otras Emp. Elec.	42.69	45.07	5.58
Alumbrado Púb.	56.28	47.53	-15.55
Varios	53.49	99.12	85.31
TOTAL	57.41	69.95	21.84

Comparando la tarifa media de venta para 1995 con la tarifa media de venta para 1994, se observa que se incrementó en 21.84%, los sectores más afectados por el incremento de tarifas de 1995 son residencial y comercial quienes registran incrementos del 30.25% y 36.71% respectivamente.



1.10 INDICADORES DE GESTION

VARIABLE	Dic-94	Dic-95	% VARIACION 95/94
Numero de empleados	1074	1029	-4.19
Nivel de pérdidas (%)	14.98	14.13	-5.67
Energía pérdida/Energía disponible X 100			
Indice de tiempo de facturación (Días)	14	14	0
Clientes facturados	331320	348753	5.26
Facturación (Millones \$)	58730.8	78073.8	32.94
Compra de energía (Millones \$)	21059	16638	-20.99
Compra de combustible (Millones \$)	3205	5732	78.84
Empleados por cada 1.000 clientes	3.24	2.95	-8.95
Recaudo (%)	99.21	98	-1.22
Recaudo / Fact. usuario final X 100			
Rotación cuentas por pagar energía (No. días)	0	0	0
cuentas por pagar y pot. / compras energ. y pot.			
Rotación cartera privada (No. días)	23	22.33	-2.91
Cartera sector privado / Fact. Sect. Privado X 365			
Gastos de Generación/Ingresos de generación (%)	19.34	19.5	0.83
Gastos Gener/Ingresos Generación X 100			
Gastos de distribución/ Ingresos de Distribución (%)	19.34	20.86	7.86
Gastos Distribuc/Ingresos Distribución X 100			
Productividad laboral 1 (\$Mill/Trabaj)	9.65	18.42	90.88
Ingreso neto operación/No. trabajadores *			
Productividad laboral 2 (%)	12.92	14.87	15.09
Sobrecostos mano de obra/Costos fijos mano de obra			
Productividad 3	49.6	47.08	-5.08
Costos de explotación/ventas Tot. (\$/KWH)*			

* Pesos constantes de 1994

Análisis de las Variables

- Número de Empleados

Comparando Diciembre de 1995 con Diciembre de 1994 el número de empleados disminuye en 4.19%, representando 45 empleados menos.

- Índice de pérdidas (%)

Este indicador ha venido disminuyendo durante los últimos tres años, registrando a diciembre 31 de 1995 un nivel de 14.13%.

- Número de clientes

El número de clientes facturados a Diciembre de 1995 se incrementó en 5.26% con respecto a Diciembre de 1994.

- Facturación (Millones \$)

En el período de 1995 la facturación en millones de \$ se incrementó en 32.94% con respecto al año de 1994.

- Compra de energía y combustible

Gracias a una mayor generación en el período 1995, se logró una reducción de costos en la operación comercial.

- Empleados por cada 1000 clientes

Al analizar el número de empleados en generación, transmisión, distribución y comercialización con relación al número de clientes, encontramos en 1995 un índice de 2.95 empleados por cada 1000 clientes, este índice disminuyó con respecto al año 1994 en 8.95%.

- Recaudo

Los pagos realizados por los clientes en el período Enero a Diciembre de 1995, representan el 98% con relación a la facturación efectuada por la Empresa por la prestación del servicio en este período, porcentaje que disminuye en un 1.22% con relación al año de 1994.

- Rotación cuentas por pagar energía y potencia (número de días)

Este índice determina el número de días de la deuda que por concepto de compra de energía tenga la ESSA-ESP, con las empresas generadoras. Este índice es de cero (0).

- Rotación cartera privada: (No. de días)

La rotación de cartera privada de 22 días para 1995.

- Gastos de distribución y generación (%)

El indicador de gastos de distribución / Ingresos de distribución resultante a 31 de diciembre de 1995 fue de 20.86% y el de gastos de generación, el resultado final fue de 19.5%.

- Ingreso Neto Operacional / No. trabajadores (Millones \$)

Para el período Enero a Diciembre de 1995 la fuerza de trabajo aporta 18.42 millones en la generación de utilidades operacionales de la empresa.

- Sobre costos de mano de obra (%)

La relación entre sobrecostos de mano de obra (horas extras, viáticos y supernumerarios) y costos fijos de mano de obra (sueldos y jornales) para la vigencia de 1995 fué de 14.87%

- Costos por KWH vendido

El costo operacional total por cada Kwh vendido al usuario final para 1995 fue de \$47.08, disminuyendo en comparación con 1994 el cual fue de \$49.6.

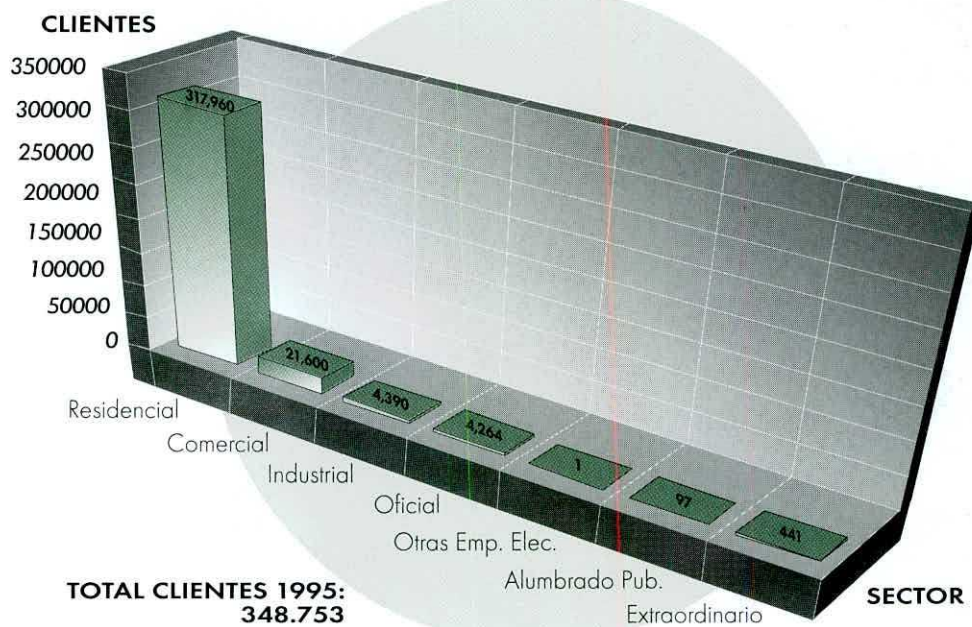


**II - Información Ccial,
Administrativa y
Técnica.**

2.1 CLIENTES POR SECTORES

SECTOR	CLIENTES 1994	CLIENTES 1995	%	VARIACION % 1994-1995
Residencial	298,406	317,960	91.17	6.55
Comercial	19,916	21,600	6.19	8.46
Industrial	3,800	4,390	1.26	15.53
Oficial	4,115	4,264	1.22	3.62
Otras E. Eléctricas	2	1	0.00	-50.00
Alumbrado Público	103	97	0.03	-5.83
Extraordinario	4,978	441	0.13	-91.14
TOTAL	331,320	348,753	100	5.26

Comparando el año 1995 con 1994 se presenta un incremento de 5.26% en el número de clientes, esto se debió a que los sectores más representativos: industrial, comercial y residencial aumentaron su número de clientes en 15.53%, 8.46%, 6.55% respectivamente.

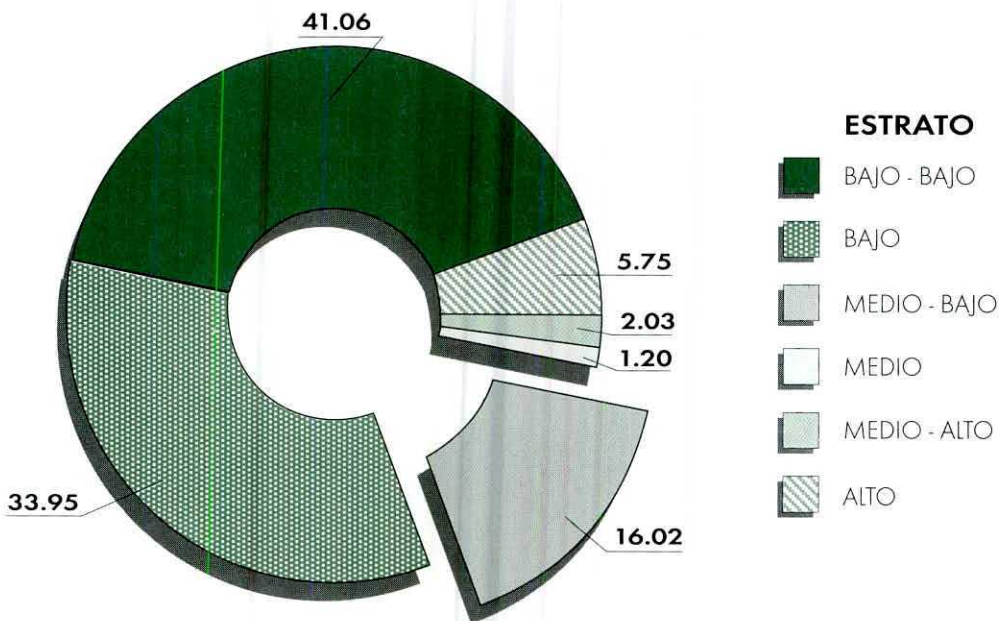


2.2 CLIENTES RESIDENCIALES POR ESTRATO SOCIO-ECONOMICO

1995

ESTRATO	TOTAL CLIENTES	PORCENTAJE (%)
Bajo-Bajo	18,277	5.75
Bajo	130,541	41.06
Medio-Bajo	107,951	33.95
Medio	50,944	16.02
Medio-alto	3,806	1.20
Alto	6,441	2.03
TOTAL	317,960	100.00

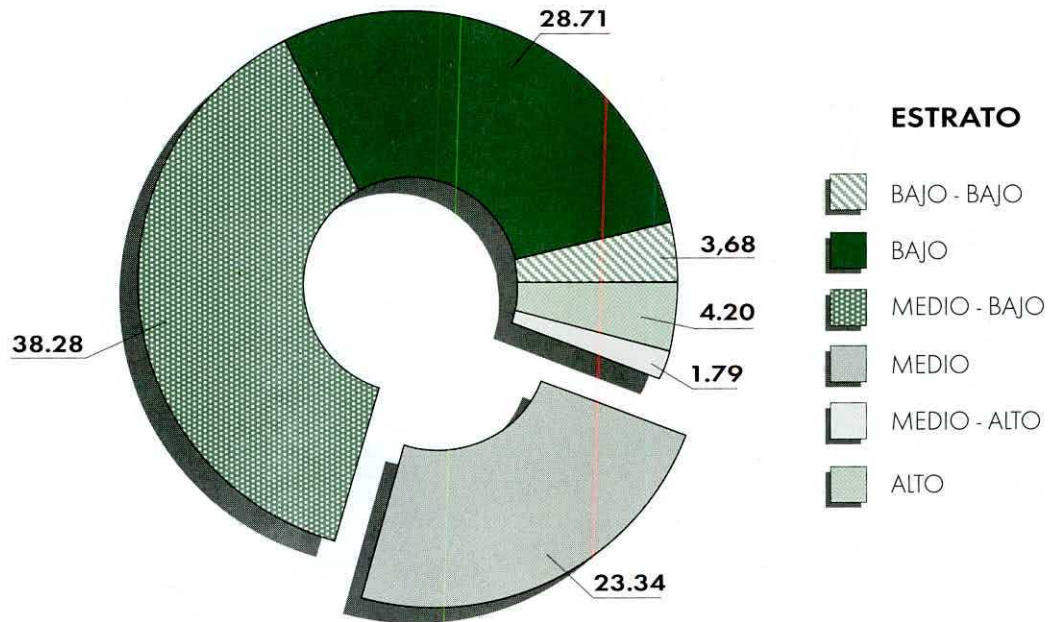
Al hacer el análisis del número de clientes por estrato socio económico encontramos que el estrato que tiene una mayor participación dentro del total de los clientes es el estrato bajo con 41.06% seguido del estrato medio-bajo con un 33.95%. Los estratos que tienen menor número de clientes son alto con 2.03% y medio alto con 1.20%.



2.3 CONSUMO (Kwh) POR ESTRATO SOCIO ECONOMICO
1995

ESTRATO	CONSUMO KWH	PORCENTAJE (%)	CONSUMO PROMEDIO POR CLIENTE MENSUAL KWH/ CLIENTES
Bajo-Bajo	17,643,911	3.68	80.45
Bajo	137,625,515	28.71	87.86
Medio-Bajo	183,544,070	38.28	141.69
Medio	111,895,043	23.34	183.00
Medio-alto	8,580,516	1.79	187.87
Alto	20,158,722	4.20	260.81
TOTAL	479,447,777	100.00	125.66

El mayor porcentaje de KWH consumidos en 1995 lo absorbe el estrato medio bajo con el 38.28% del total del consumo, seguidamente están el estrato bajo con el 28.71% y el estrato medio con el 23.34%.

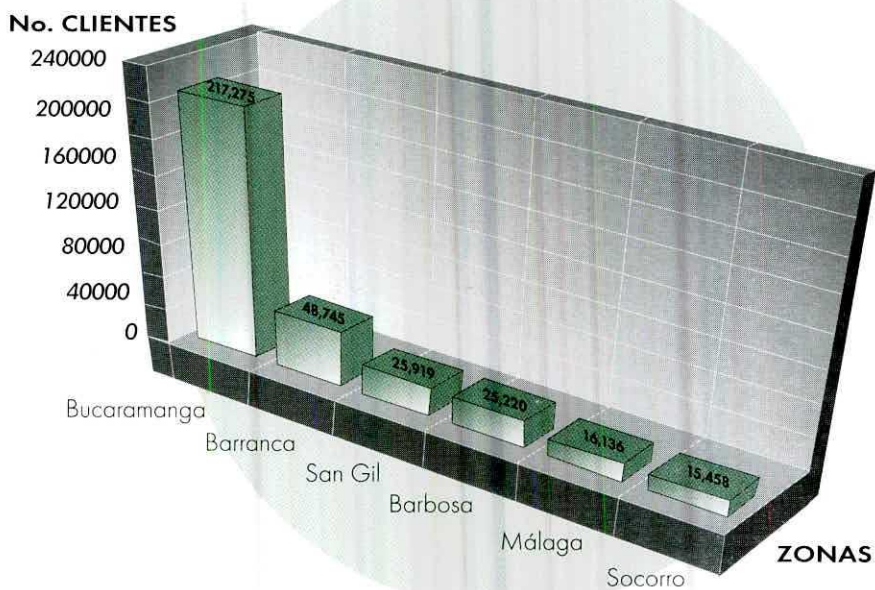


2.4 CLIENTES POR SECTOR Y POR ZONAS

1995

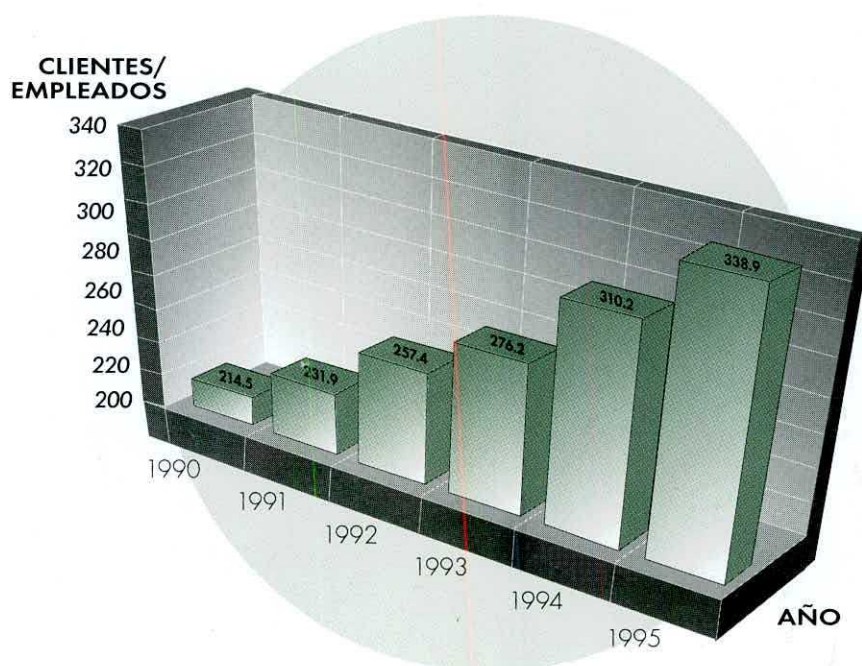
SECTOR	ZONAS						TOTAL
	B/manga	Barranca	San Gil	Barbosa	Málaga	Socorro	
Residencial	194,766	45,397	24,166	23,749	15,369	14,513	317,960
Comercial	16,544	2,713	1,024	630	252	437	21,600
Industrial	3,469	184	200	332	38	167	4,390
Oficial	1,999	427	507	481	463	321	4,198
Oficinas Essa	27	17	6	7	6	3	66
Alumbrado Público	28	7	16	21	8	17	97
Otras Empresas	1						1
Extraordinario	441						441
TOTAL	217,275	48,745	25,919	25,220	16,136	15,458	348,753

Se observa que las zonas que tienen mayor participación en el número total de clientes son: Bucaramanga con 217.275 clientes representando el 62.30% y Barrancabermeja con 48.745 clientes representando el 13.98% de la totalidad de clientes.



2.5 EVOLUCION DE CLIENTES POR EMPLEADOS

AÑO	CLIENTES	EMPLEADOS	CLIENTES/ EMPLEADOS
1990	261.664	1220	214.5
1991	278.803	1202	231.9
1992	244.491	1144	257.4
1993	307.714	1114	276.2
1994	331.320	1068	310.2
1995	348.753	1029	338.9



Analizando la gráfica anterior observamos que ha venido creciendo el número de clientes y el número de empleados ha descendido.

2.6 CLIENTES POR EMPLEADOS EN LAS ZONAS

1995

ZONA	CLIENTES	EMPLEADOS	CLIENTES/ EMPLEADO
Bucaramanga	217.275	579	375.2
Barrancabermeja	48.745	98	497.4
San Gil	25.919	82	316.08
Socorro	15.458	45	343.51
Barbosa	25.220	60	420.33
Málaga	16.136	46	350.8

CLIENTES/
EMPLEADOS



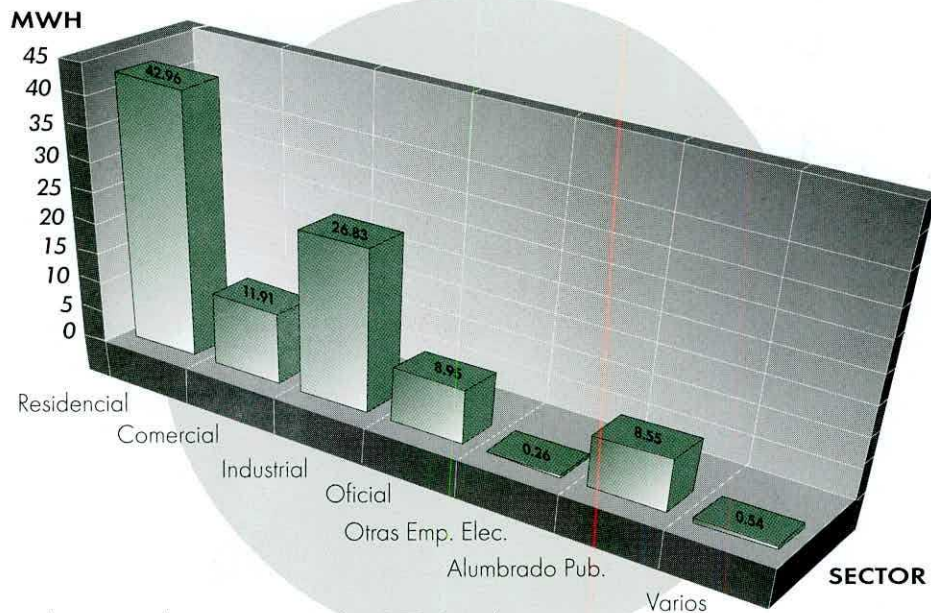
Analizando el número de clientes por cada empleado que tiene cada una de las zonas observamos que la zona de Barrancabermeja es la que tiene el mayor número (497 cliente/empleado).



2.7 VENTAS DE ENERGIA MWH POR SECTORES
1995

SECTOR	MWH	%
Residencial	479.447.70	42.96
Comercial	132.936.70	11.91
Industrial	299.433.60	26.83
Oficial	99.931.10	8.95
Otras Emp. Eléctricas	2.855.50	0.26
Alumbrado Público	95.417.80	8.55
Varios	6.055.70	0.54
TOTAL	1.116.078.10	100.00

Las ventas en MWH registradas en el año 1995 muestran una mayor demanda en el sector residencial con un porcentaje del 42.96%, seguido por el sector industrial con 26.83%, los otros sectores cuentan con una demanda que oscila entre el 11 y el 1%.

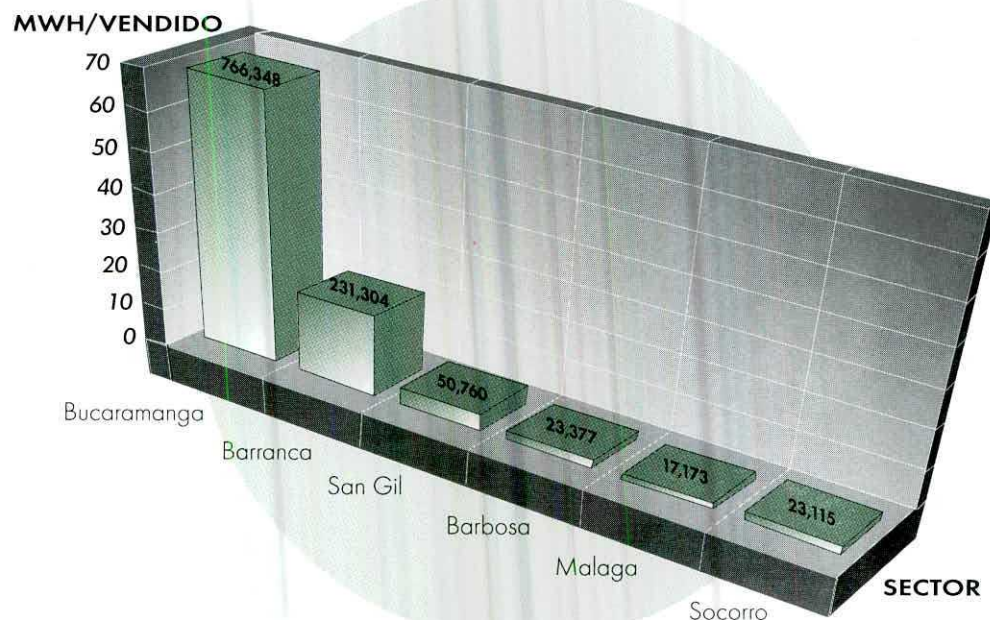


Total Ventas de Energía: 1.116.078 Mwh.

2.8 VENTAS DE ENERGIA MWH POR ZONA

ZONA	MWH VENDIDO 1994	MWH VENDIDO 1995	VARIAC. 95 - 94	% PARTICIP. 1995
Bucaramanga	693,088	766,348	10.57	68.66
Barrancabermeja	223,094	231,304	3.68	20.72
San Gil	42,021	50,760	20.80	4.55
Barbosa	25,814	27,377	6.05	2.45
Málaga	18,227	17,173	-5.78	1.54
Socorro	20,792	23,115	11.17	2.08
TOTAL	1,023,037	1,116,077	9.09	100.00

Las ventas de energía en MWH, en el año de 1995 se incrementaron en 9.09% con respecto al año de 1994, de estas ventas totales la zona Bucaramanga tuvo una participación de 68.66% y la zona Barrancabermeja un 20.72%.



2.9 RELACION MWH POR EMPLEADO

1990-1995

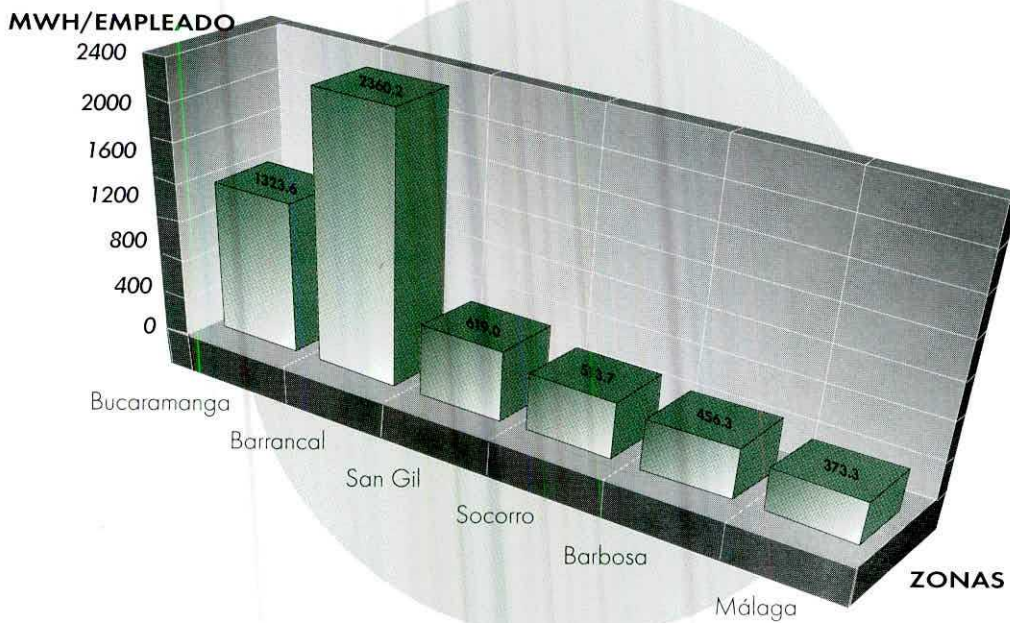
AÑO	VENTAS ENERGIA MWH	EMPLEADOS	MWH/ EMPLEADOS
1990	828,027	1,220	678.7
1991	851,018	1,202	708.0
1992	779,199	1,144	681.1
1993	907,415	1,114	814.6
1994	1,023,037	1,068	957.9
1995	1,116,078	1,029	1,084.60

De acuerdo con los resultados obtenidos en la tabla relación MWH por empleado 1990-1995 observamos que este índice se viene incrementando, lo que refleja un mayor incremento en las ventas de energía y una disminución en el número de empleados.

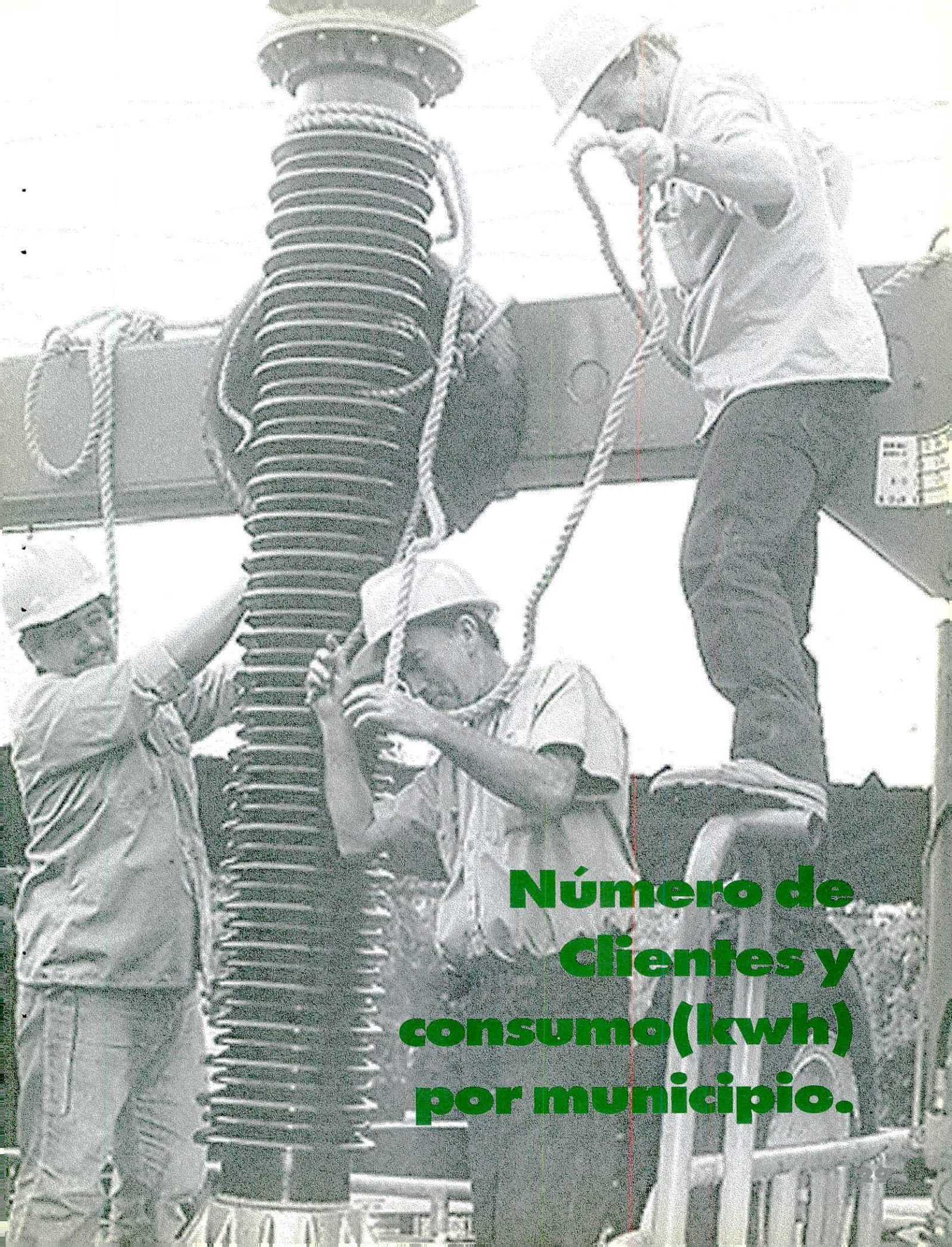


2.10 RELACION MWH POR EMPLEADOS EN LAS ZONAS 1995

ZONA	No. EMPLEADOS	MWH VENDIDO	MWH EMPLEADO
Bucaramanga	579	766.348	1323.6
Barrancabermeja	98	231.304	2360.2
San Gil	82	50.760	619.0
Socorro	45	23.115	513.7
Barbosa	60	27.377	456.3
Málaga	46	17.174	373.3



Al analizar las ventas por empleado en cada una de las zonas encontramos que Barranca registra el mayor volumen de ventas por cada empleado y la zona de Málaga el de las menores ventas por cada empleado.



**Número de
Clientes y
consumo(kwh)
por municipio.**

2.11 No. DE CLIENTES Y CONSUMO (Kwh) 1995

ZONA BUCARAMANGA

MUNICIPIOS	SECTOR	USUARIOS	CONSUMO
BUCARAMANGA	Residencial	84,697	176,363,507
	Comercial	12,113	79,321,633
	Industrial	1,872	72,812,442
	Oficial	623	57,325,447
TOTAL		99,305	385,823,029
GIRON	Residencial	15,758	25,699,172
	Comercial	576	3,048,160
	Industrial	233	42,035,338
	Oficial	75	5,252,860
TOTAL		16,642	76,035,530
PIEDECUUESTA	Residencial	14,657	22,223,735
	Comercial	980	3,246,260
	Industrial	132	14,587,566
	Oficial	126	3,227,855
TOTAL		15,895	43,285,776
SANTA BARBARA	Residencial	274	133,108
	Comercial	2	605
	Industrial	1	
	Oficial	15	31,257
TOTAL		292	164,970
CEPITA	Residencial	301	199,599
	Comercial	3	88
	Oficial	14	13,330
TOTAL		318	213,017
LOS SANTOS	Residencial	1,168	976,195
	Comercial	16	17,645
	Industrial	4	7,055
	Oficial	13	63,302
TOTAL		1,201	1,064,197
ZAPATOCA	Residencial	2,341	2,198,492
	Comercial	41	78,382
	Industrial	10	26,877
	Oficial	45	615,011
TOTAL		2,437	2,918,762
GALAN	Residencial	639	346,089
	Comercial	6	4,965
	Industrial	1	4,845
	Oficial	20	72,969
TOTAL		666	428,868
BETULIA	Residencial	640	390,708
	Comercial	1	80
	Industrial	1	1,455
	Oficial	24	135,708
TOTAL		666	527,951



Número de Clientes y Consumo (kwh) 1995

MUNICIPIOS	SECTOR	USUARIOS	CONSUMO
LEBRIJA	Residencial	3,647	6,211,671
	Comercial	171	858,473
	Industrial	83	4,175,982
	Oficial	68	575,498
	TOTAL		3,969
CARMEN	Residencial	1,488	933,734
	Comercial	44	25,813
	Industrial	2	42,600
	Oficial	7	79,034
	TOTAL		1,541
FLORIDA	Residencial	38,418	67,564,682
	Comercial	844	10,696,086
	Industrial	129	10,162,334
	Oficial	124	7,025,904
	TOTAL		39,515
MATANZA	Residencial	1,233	991,093
	Comercial	5	2,753
	Industrial	3	62,093
	Oficial	3	109,664
	TOTAL		1,244
SURATA	Residencial	567	343,033
	Comercial	3	738
	Oficial	7	131,536
	TOTAL		577
CALIFORNIA	Residencial	229	212,617
	Comercial	2	218
	Industrial	8	83,252
	Oficial	11	47,943
	TOTAL		250
CHARTA	Residencial	436	227,517
	Comercial	3	1,410
	Industrial	1	2,413
	Oficial	29	53,623
	TOTAL		469
RIONEGRO	Residencial	3,809	5,075,800
	Comercial	141	451,875
	Industrial	23	684,697
	Oficial	81	756,962
	TOTAL		4,054
PLAYON	Residencial	1,834	1,807,520
	Comercial	39	66,206
	Industrial	3	71,178
	Oficial	21	293,810
	TOTAL		1,897

MUNICIPIOS	SECTOR	USUARIOS	CONSUMO
SABANA DE TORRES	Residencial	3,150	3,819,787
	Comercial	146	499,443
	Industrial	13	1,408,491
	Oficial	87	1,340,172
	TOTAL	3,396	7,067,893
SAN ALBERTO	Residencial	2,842	4,729,206
	Comercial	74	535,764
	Industrial	20	4,560,331
	Oficial	11	657,111
	TOTAL	2,947	10,482,412
LA ESPERANZA	Residencial	375	466,255
	Comercial	10	17,731
	Oficial	2	2,822
	TOTAL	387	486,808
SAN MARTIN	Residencial	1,695	2,780,644
	Comercial	29	135,236
	Industrial	5	1,750,906
	Oficial	6	510,740
	TOTAL	1,735	5,177,526
TONA	Residencial	1,472	996,061
	Comercial	14	36,232
	Industrial	5	9,829
	Oficial	47	202,843
	TOTAL	1,538	1,244,965
VETAS	Residencial	459	420,661
	Comercial	2	1,224
	Industrial	14	360,198
	Oficial	14	74,105
	TOTAL	489	856,188
SAN VTE. DE CHUCURI	Residencial	5,885	5,634,522
	Comercial	273	813,436
	Industrial	14	130,202
	Oficial	64	1,004,855
	TOTAL	6,236	7,583,015
SAN PABLO	Residencial	938	1,274,163
	Comercial	74	223,733
	Oficial	13	184,291
	TOTAL	1,025	1,682,187
TOTAL ZONA B/MANGA		208,691	664,872,856



Número de Clientes y Consumo (kwh) 1995

ZONA BARBOSA

MUNICIPIOS	SECTOR	USUARIOS	CONSUMO
BARBOSA	Residencial	4,264	5,696,635
	Comercial	384	1,260,831
	Industrial	132	1,455,112
	Oficial	47	968,105
	TOTAL		4,827
VELEZ	Residencial	3,906	3,621,511
	Comercial	148	277,462
	Industrial	92	441,040
	Oficial	79	859,666
	TOTAL		4,225
CHIPATA	Residencial	819	546,590
	Comercial	3	22,458
	Oficial	22	87,225
	TOTAL		844
GUAVATA	Residencial	1,143	663,930
	Industrial	2	2,114
	Oficial	27	90,061
	TOTAL		1,172
SUCRE	Residencial	1,927	1,026,787
	Oficial	23	133,048
	TOTAL		1,950
JESUS MARIA	Residencial	927	663,817
	Comercial	2	6,532
	Industrial	2	3,294
	Oficial	27	53,005
	TOTAL		958
BELLEZA	Residencial	1,159	885,017
	Comercial	1	864
	Industrial	10	28,108
	Oficial	12	87,866
	TOTAL		1,182
FLORIAN	Residencial	1,059	595,914
	Comercial	1	2,682
	Industrial	1	374
	Oficial	14	105,076
	TOTAL		1,075
ALBANIA	Residencial	498	208,928
	Oficial	14	3,336
	TOTAL		512
SAN BENITO	Residencial	625	510,987
	Comercial	30	278,576
	Oficial	18	73,120
	TOTAL		673

MUNICIPIOS	SECTOR	USUARIOS	CONSUMO
GÜEPSA	Residencial	800	815,772
	Comercial	6	11,411
	Industrial	35	355,971
	Oficial	17	186,287
	TOTAL		858
PUENTE NACIONAL	Residencial	2,926	2,387,299
	Comercial	84	142,977
	Industrial	17	143,404
	Oficial	76	463,601
	TOTAL		3,103
BOLIVAR	Residencial	1,953	1,074,017
	Comercial	3	22,802
	Industrial	2	32,576
	Oficial	51	178,752
	TOTAL		2,009
EL PEÑON	Residencial	101	17,438
	Industrial	1	2,197
	Oficial	8	13,678
	TOTAL		110
AGUADA	Residencial	298	148,300
	Industrial	1	1,536
	Oficial	13	28,944
	TOTAL		312
PAZ	Residencial	878	520,320
	Comercial	1	1,438
	Industrial	7	26,965
	Oficial	29	87,271
	TOTAL		915
SANTA HELENA DEL OPON	Residencial	335	216,270
	Oficial	22	20,768
	TOTAL		357
CONTRATAcion	Residencial	1	465
TOTAL		1	465
GUACAMAYO	Residencial	24	8,875
TOTAL		24	8,875
TOTAL ZONA BARBOSA		25,107	27,569,405



Número de Clientes y Consumo (kwh) 1995

ZONA BARRANCA

MUNICIPIOS	SECTOR	USUARIOS	CONSUMO
BARRANCA	Residencial	34,180	72,082,546
	Comercial	2,321	15,437,430
	Industrial	115	15,569,962
	Oficial	272	13,049,423
TOTAL		36,888	116,139,361
PUERTO WILCHES	Residencial	4,430	6,556,897
	Comercial	132	568,060
	Industrial	7	818,014
	Oficial	56	1,103,550
TOTAL		4,625	9,046,521
PUERTO PARRA	Residencial	968	1,055,198
	Comercial	8	10,669
	Oficial	24	146,762
TOTAL		1,000	1,212,629
CIMITARRA	Residencial	2,738	5,728,906
	Comercial	62	423,029
	Industrial	3	120,151
	Oficial	26	1,559,699
TOTAL		2,829	7,831,785
LANDAZURI	Residencial	1,147	911,811
	Comercial	2	2,763
	Oficial	5	100,914
TOTAL		1,154	1,015,488
TOTAL ZONA BARRANCA		46,486	135,245,784

ZONA MALAGA

MALAGA	Residencial	3,839	4,694,180
	Comercial	159	592,263
	Industrial	25	427,691
	Oficial	60	984,212
TOTAL		4,083	6,698,346
SAN JOSE DE MIRANDA	Residencial	950	557,107
	Comercial	6	12,146
	Oficial	26	79,656
TOTAL		982	648,909
CONCEPCION	Residencial	1,238	878,267
	Comercial	4	9,928
	Industrial	2	10,312
	Oficial	43	147,657
TOTAL		1,287	1,046,164

MUNICIPIOS	SECTOR	USUARIOS	CONSUMO
CERRITO	Residencial	1.041	710,830
	Comercial	7	22,106
	Industrial	1	
	Oficial	33	133,998
TOTAL		1,082	866,934
GUACA	Residencial	1,355	835,419
	Comercial	3	2,660
	Oficial	43	214,222
TOTAL		1,401	1,052,301
SAN ANDRES	Residencial	2,108	1,405,245
	Comercial	8	24,492
	Industrial	1	819
	Oficial	73	238,571
TOTAL		2,190	1,669,127
MOLAGAVITA	Residencial	1,030	420,432
	Comercial	3	16,608
	Oficial	38	66,425
TOTAL		1,071	503,465
ENCISO	Residencial	757	410,112
	Comercial	1	293
	Oficial	25	71,738
TOTAL		783	482,143
CARCASI	Residencial	791	420,611
	Oficial	32	61,457
TOTAL		823	482,068
SAN MIGUEL	Residencial	576	329,929
	Comercial	1	2,083
	Oficial	20	41,947
TOTAL		597	373,959
CAPITANEJO	Residencial	1,305	1,335,158
	Comercial	20	128,976
	Industrial	7	4,446
	Oficial	29	233,431
TOTAL		1,361	1,702,011
MACARAVITA	Residencial	469	268,869
	Oficial	23	39,697
TOTAL		492	308,566
TOTAL ZONA MALAGA		16,152	15,833,993



Número de Clientes y Consumo (kwh) 1995

ZONA SAN GIL

MUNICIPIOS	SECTOR	USUARIOS	CONSUMO
SAN GIL	Residencial	7,993	10,736,020
	Comercial	783	2,232,706
	Industrial	142	19,170,359
	Oficial	104	2,530,606
TOTAL		9,022	34,669,691
CABRERA	Residencial	310	158,550
	Comercial	1	987
	Oficial	12	29,858
TOTAL		323	189,395
VILLANUEVA	Residencial	1,451	1,207,129
	Comercial	13	33,048
	Industrial	1	434
	Oficial	14	84,832
TOTAL		1,479	1,325,443
MOGOTES	Residencial	1,699	1,192,314
	Comercial	8	16,269
	Industrial	1	3,828
	Oficial	29	240,437
TOTAL		1,737	1,452,848
COROMORO	Residencial	1,243	585,928
	Oficial	34	93,662
TOTAL		1,277	679,590
ENCINO	Residencial	355	152,693
	Oficial	15	11,365
TOTAL		370	164,058
ARATOCA	Residencial	1,298	1,249,622
	Comercial	13	51,415
	Oficial	31	209,876
TOTAL		1,342	1,510,913
CURITI	Residencial	1,605	1,265,613
	Comercial	5	13,695
	Industrial	1	2,601
	Oficial	32	92,300
TOTAL		1,643	1,374,209
SAN JOAQUIN	Residencial	482	229,862
	Oficial	14	73,144
TOTAL		496	303,006
ONZAGA	Residencial	727	406,280
	Oficial	22	88,323
TOTAL		749	494,603
VALLE DE SAN JOSE	Residencial	1,215	1,040,004
	Comercial	8	24,210
	Industrial	4	16,083
	Oficial	26	192,931
TOTAL		1,253	1,273,228

MUNICIPIOS	SECTOR	USUARIOS	CONSUMO
PARAMO	Residencial	473	456,736
	Comercial	1	1,462
	Industrial	1	9,880
	Oficial	19	72,830
	TOTAL		494
CHARALA	Residencial	2,547	2,315,452
	Comercial	68	148,052
	Industrial	3	4,262
	Oficial	65	554,115
	TOTAL		2,683
OCAMONTE	Residencial	734	1,041,204
	Industrial	2	7,518
	Oficial	27	83,292
	TOTAL		763
BARICHARA	Residencial	1,408	1,289,716
	Comercial	12	64,770
	Industrial	2	22,414
	Oficial	43	294,942
	TOTAL		1,465
PINCHOTE	Residencial	702	691,038
	Comercial	8	50,887
	Industrial	1	5,298
	Oficial	19	76,699
	TOTAL		730
TOTAL ZONA SAN GIL		25,826	50,627,551

ZONA SOCORRO

SOCORRO	Residencial	5,024	6,736,694
	Comercial	312	937,047
	Industrial	92	1,942,617
	Oficial	62	2,306,693
	TOTAL		5,490
PALMAR	Residencial	230	156,394
	Oficial	6	22,552
TOTAL		236	178,946
HATO	Residencial	335	231,796
	Oficial	12	39,571
TOTAL		347	271,367
SIMACOTA	Residencial	946	693,721
	Comercial	7	20,515
	Industrial	3	70,241
	Oficial	26	161,588
	TOTAL		982



Número de Clientes y Consumo (kwh) 1995

MUNICIPIOS	SECTOR	USUARIOS	CONSUMO
CHIMA	Residencial	561	396,618
	Oficial	26	134,953
TOTAL		587	531,571
CONTRATACION	Residencial	1,019	795,424
	Comercial	1	
	Industrial	2	25,846
	Oficial	26	120,547
TOTAL		1,047	941,817
GUACAMAYO	Residencial	244	131,674
	Oficial	14	51,730
TOTAL		268	183,404
OIBA	Residencial	1,636	1,642,224
	Comercial	26	114,937
	Industrial	5	57,526
	Oficial	45	414,638
TOTAL		1,712	2,229,325
GUADALUPE	Residencial	1,109	848,937
	Industrial	2	58,572
	Oficial	15	118,835
TOTAL		1,126	1,026,344
PALMAS DEL SOCORRO	Residencial	420	352,055
	Comercial	4	7,231
	Oficial	12	63,861
TOTAL		436	423,147
CONFINES	Residencial	411	362,524
	Oficial	17	47,508
TOTAL		428	410,032
GUAPOTA	Residencial	452	371,701
	Comercial	1	3,138
	Industrial	1	260
	Oficial	6	66,799
TOTAL		460	441,898
SUAITA	Residencial	2,272	2,153,176
	Comercial	20	98,518
	Industrial	6	94,213
	Oficial	56	396,420
TOTAL		2,354	2,742,327
TOTAL ZONA SOCORRO		15,463	22,249,294

2.12 ESTRUCTURA DEL MERCADO SISTEMA ESSA

No. USUARIOS	USUARIOS					PARTICIPACION					CRECIMIENTO			
	1991	1992	1993	1994	1995	1991	1992	1993	1994	1995	92/91	93/92	94/93	95/94
Residencial	254335	268964	279916	298406	317960	91,2%	91,3%	91,0%	90,1%	91,2%	5,8%	4,1%	6,6%	6,6%
Comercial	17467	17735	18258	19916	21600	6,3%	6,0%	5,9%	6,0%	6,2%	1,5%	2,9%	9,1%	8,5%
Industrial	2861	3035	3216	3800	4390	1,0%	1,0%	1,0%	1,1%	1,3%	6,1%	6,0%	18,2%	15,5%
Oficial	3252	3322	3206	4115	4264	1,2%	1,1%	1,0%	1,2%	1,2%	2,2%	-3,5%	28,4%	3,6%
A.Público	102	101	101	103	97	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-1,0%	0,0%	2,0%	-5,8%
Otros(prov. y otros)	786	1334	3017	4980	442	0,3%	0,5%	1,0%	1,5%	0,1%	69,7%	126,2%	65,1%	-91,1%
TOTAL	278803	294491	307714	331320	348753	100%	100%	100%	100%	100%	5,6%	4,5%	7,7%	5,3%

GWH VENDIDOS	GWH					PARTICIPACION					CRECIMIENTO			
	1991	1992	1993	1994	1995	1991	1992	1993	1994	1995	92/91	93/92	94/93	95/94
Residencial	384.2	360.5	417.6	465.1	479.4	45.1%	46.3%	46.0%	45.5%	43.0%	-6.2%	15.8%	11.4%	3.1%
Comercial	102	94.3	107.7	123.8	132.9	12.0%	12.1%	11.9%	12.1%	11.9%	-7.6%	14.3%	14.9%	7.4%
Industrial	255.6	204	237.8	270	299.4	30.0%	26.2%	26.2%	26.4%	26.8%	-20.2%	16.6%	13.6%	10.9%
Oficial	49.5	51.7	74.7	79.5	98.3	5.8%	6.6%	8.2%	7.8%	8.8%	4.30%	44.5%	6.5%	23.6%
A.Público	52.3	46.5	59.7	68.4	95.4	6.1%	6.0%	6.6%	6.7%	8.5%	-11.1%	28.4%	14.6%	39.5%
Otros(prov. y otros)	73	22.2	9.9	16.1	10.6	0.9%	2.8%	1.1%	1.6%	0.9%	203.30%	-55.2%	62.3%	-34.5%
TOTAL	851.0	779.2	907.4	1022.9	1116	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	-8.4%	16.5%	12.7%	9.1%

FACTURACION	\$ MILLONES					PARTICIPACION					CRECIMIENTO			
	1991	1992	1993	1994	1995	1991	1992	1993	1994	1995	92/91	93/92	94/93	95/94
Residencial	7558.9	8814.8	13598	19801.4	26568	31.4%	23.6%	34.0%	33.7%	34.0%	16.6%	56.7%	43.3%	34.2%
Comercial	4105.2	4958.2	7151	10604.8	15566	17.0%	13.2%	17.9%	18.1%	19.9%	20.8%	46.5%	46.0%	46.9%
Industrial	8840.0	9649.1	13589	19514.5	24650	36.7%	25.8%	34.0%	33.2%	31.6%	9.2%	43.1%	41.3%	26.3%
Oficial	1737.1	1994.5	2679	4144.6	6026.8	7.2%	5.3%	6.7%	7.1%	7.7%	14.8%	36.5%	52.2%	45.4%
A.Público	1719.2	1681.5	2448	3850.1	4535	7.1%	4.5%	6.1%	6.6%	5.8%	-2.2%	47.9%	54.8%	17.8%
Otros(prov. y otros)	128	10328	491	815.4	729	0.5%	27.6%	1.2%	1.4%	0.9%	n.c	-95.2%	63.6%	-10.6%
TOTAL	24088.4	37426	39956	58730.8	78074	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	55.40%	8.50%	44.70%	32.90%

La estructura de mercado de la Empresa es favorable, y para 1995 los sectores industrial y comercial representan el 7.5% de sus clientes, compran el 38.7% de su energía y aportan el 51.5% de sus ingresos

El sector residencial representan el 91.2% del total de clientes, compran el 43.0% de la energía y aportan el 34.0% de los ingresos.



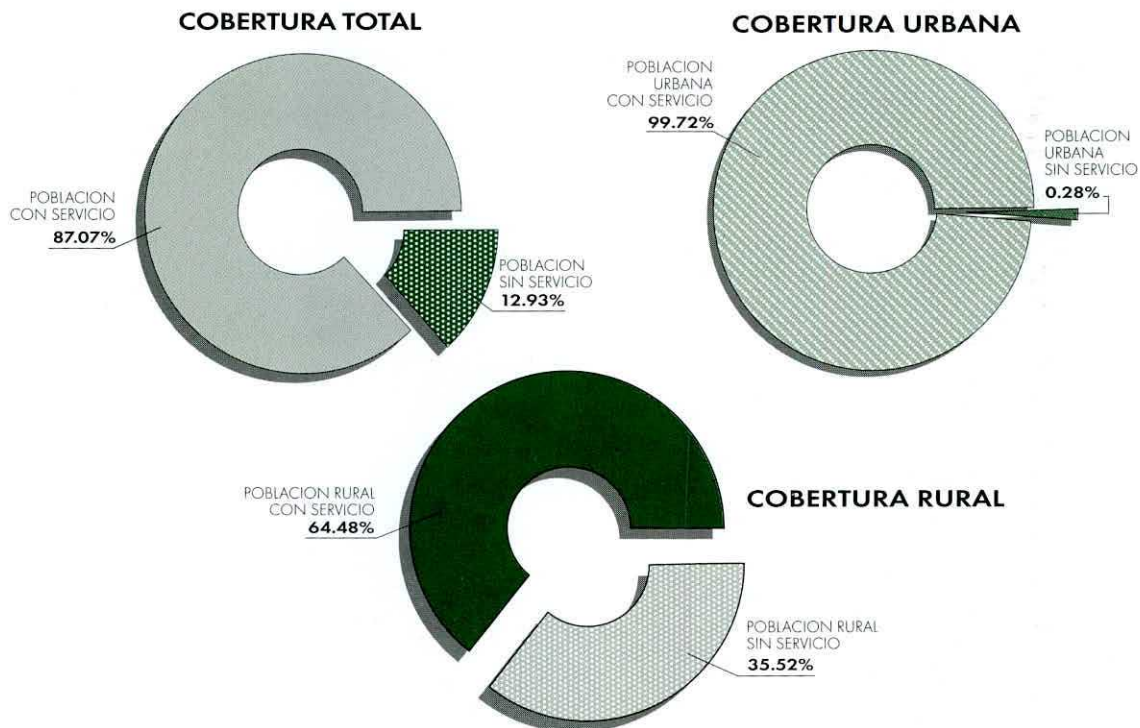
Número de Clientes y Consumo (kwh) 1995

2.13 COBERTURA DEL SERVICIO SISTEMA ESSA

1995

DESCRIPCION	POBLACION A SERVIR (HBT)	POBLACION CON SERVICIO (HBT)	COBERTURA SERVICIO %
Cobertura total	1.688.124	1.469.790	87.07
Cobertura urbana	1.081.906	1.078.905	99.72
Cobertura rural	606.218	390.885	64.48

Para el período 1995 la Electrificadora de Santander S.A. presenta una cobertura rural del 64.48%, una cobertura urbana de 99.72% y una cobertura total de 87.07%.



2.14 COBERTURA DEL SERVICIO POR MUNICIPIO

1995

MUNICIPIO	No. CLIENTES		POBLACION A SERVIR		POBLACION CON SERVICIO		COBERTURA DEL SERVICIO	
	URBANO	RURAL	URBANO	RURAL	URBANA	RURAL	URBANA	RURAL
ZONA MALAGA								
Málaga	3075	764	14181	3533	14145	3514	99.75%	99.47%
San José de Miranda	192	758	871	4489	864	3487	99.20%	77.67%
Concepción	588	650	2337	4156	2334	2990	99.89%	71.94%
Cerrito	435	606	2028	3914	2001	2788	98.67%	71.22%
Guaca	373	982	1353	5511	1343	4517	99.25%	81.97%
San Andrés	788	1320	2876	8335	2860	6072	99.46%	72.85%
Molagavita	248	782	599	7546	595	3818	99.37%	50.60%
Enciso	214	543	494	3665	492	2498	99.64%	68.15%
Carcasi	175	616	601	4990	595	2834	99.00%	56.79%
San Miguel	107	469	455	2982	455	2157	99.95%	72.35%
Capitanejo	829	476	3177	3203	3167	2190	99.68%	68.36%
Macaravita	87	382	340	3469	339	1757	99.79%	50.65%
ZONA SOCORRO								
Socorro	3973	1051	17076	5399	17004	4835	99.58%	89.55%
Palmar	90	140	311	737	304	644	97.81%	87.38%
Hato	90	245	457	1741	414	1168	90.59%	67.11%
Simacota	399	547	1577	7154	1556	2516	98.67%	35.17%
Chima	214	347	673	2603	663	1596	98.57%	61.32%
Contratación	757	262	3028	1492	3013	1205	99.50%	80.78%
Guacamayo	72	196	388	1907	331	902	85.36%	47.28%
Oiba	838	798	3236	5393	3226	3671	99.70%	68.07%
Guadalupe	519	590	1936	4994	1920	2714	99.19%	54.35%
Palmas del Socorro	95	325	431	1958	428	1495	99.19%	76.35%
Confines	57	354	273	2262	262	1628	96.04%	71.99%
Guapotá	107	345	512	1659	492	1587	96.13%	95.66%
Suaita	1092	1180	2131	8716	2112	5428	99.09%	62.28%



COBERTURA DEL SERVICIO POR MUNICIPIO

1995

MUNICIPIO	No. CLIENTES		POBLACION A SERVIR		POBLACION CON SERVICIO		COBERTURA DEL SERVICIO	
	URBANO	RURAL	URBANO	RURAL	URBANA	RURAL	URBANA	RURAL
ZONA BARBOSA								
Barbosa	3577	687	14293	4933	14236	3160	99.60%	64.06%
Vélez	2254	1652	8400	11940	8340	7599	99.28%	63.64%
Chipatá	327	492	673	3810	670	2263	99.61%	59.40%
Guavata	477	666	724	4108	720	3064	99.48%	74.58%
Sucre	485	1442	484	9774	480	6633	99.20%	67.87%
Jesús María	278	649	724	2489	723	1947	99.83%	78.22%
Belleza	264	895	1182	6026	1175	4117	99.39%	68.32%
Florián	173	886	855	4764	796	4076	93.08%	85.55%
San Benito	79	546	193	3211	192	2512	99.47%	78.22%
Guepsa	428	372	1785	2774	1776	1711	99.51%	61.69%
Puente Nacional	1196	1730	4415	10495	4401	7958	99.69%	75.83%
Bolívar	398	1555	1142	17589	1134	7153	99.33%	40.67%
El Peñón	100	1	505	5247	460	1348	91.09%	25.69%
Aguada	92	206	246	2336	244	948	99.11%	40.57%
La Paz	238	640	696	5761	690	2944	99.17%	51.10%
Santa Helena del Opón	153	182	408	4994	398	837	97.50%	16.76%
ZONA SAN GIL								
San Gil	6449	1544	28157	6966	27989	6948	99.40%	99.74%
Cabrera	59	251	270	1757	266	1155	98.33%	
Villanueva	713	738	2912	4203	2888	3395	99.16%	80.77%
Mogotes	823	876	3257	8547	3251	4227	99.81%	49.46%
Coromoro	235	1008	592	5874	588	4637	99.24%	78.94%
Encimo	53	302	255	2153	244	1389	95.61%	64.52%
Aratoca	309	989	1679	5376	1421	4549	84.66%	84.62%
Curifí	676	929	2714	6381	2705	4273	99.67%	66.97%

Número de Clientes
y Consumo (kwh) 1995

COBERTURA DEL SERVICIO POR MUNICIPIO

1995

MUNICIPIO	No. CLIENTES		POBLACION A SERVIR		POBLACION CON SERVICIO		COBERTURA DEL SERVICIO	
	URBANO	RURAL	URBANO	RURAL	URBANA	RURAL	URBANA	RURAL
San Joaquín	212	270	726	2783	725	1242	99.87%	44.63%
Onzaga	297	430	1100	5724	1099	1978	99.90%	34.56%
Valle de San José	369	846	1544	6589	1531	3892	99.18%	59.06%
Páramo	144	329	715	2087	634	1513	88.62%	72.52%
Charalá	1449	1098	6090	6153	6057	5051	99.46%	82.09%
Ocamonte	209	525	544	4404	543	2415	99.89%	54.84%
Barichara	808	600	2851	6769	2828	2760	99.19%	40.77%
Pinchote	177	525	565	2464	563	2415	99.62%	98.01%
ZONA BARRANCA								
Barranca	32496	1684	144769	12664	143628	7746	99.21%	61.17%
Puerto Wilches	4030	400	11446	15040	11365	1987	99.29%	13.21%
Puerto Parra	894	74	1342	2880	1341	400	99.93%	13.90%
Cimitarra	1054	1684	7331	13617	5308	7746	72.41%	56.89%
Landázuri	196	951	1926	10714	1178	4375	61.14%	40.83%
ZONA BUCARAMANGA								
Bucaramanga	82662	2035	410065	4300	380245	4274	92.73%	99.38%
Girón	14136	1622	71618	8181	65026	7461	90.80%	91.20%
Piedecuesta	12143	2514	60057	12574	55858	11564	93.01%	91.97%
Cepitá	67	234	280	1729	278	1076	99.30%	62.26%
Los Santos	212	956	931	6783	929	4398	99.74%	64.83%
Zapatoca	1850	491	6063	4161	6050	2259	99.78%	54.28%
Galán	176	463	1049	2415	810	2130	77.18%	88.19%
Betulia	350	290	1368	4056	1365	1394	99.78%	34.36%
Lebrija	1482	2165	7682	12150	6817	9959	88.74%	81.97%
San Vicente de Chucurí	2794	3091	10651	15868	12852	14219	120.67%	89.61%
Florida	37238	1180	187197	5659	171295	5428	91.51%	95.92%



COBERTURA DEL SERVICIO POR MUNICIPIO

1995

MUNICIPIO	No. CLIENTES		POBLACION A SERVIR		POBLACION CON SERVICIO		COBERTURA DEL SERVICIO	
	URBANO	RURAL	URBANO	RURAL	URBANA	RURAL	URBANA	RURAL
Matanza	341	892	1185	5168	1176	4103	99.28%	79.40%
Suratá	277	290	631	3319	629	1486	99.65%	44.77%
California	97	132	459	871	446	607	97.21%	69.71%
Charla	92	344	501	2734	423	1582	84.47%	57.88%
Río Negro	1565	2243	5562	31323	5559	10318	99.95%	32.94%
Playón	932	902	4821	7723	4287	4149	88.93%	53.73%
Sabana de Torres	2469	681	9859	7972	9827	3133	99.67%	39.30%
Tona	322	1150	363	4625	361	4600	99.35%	99.46%
Vetas	160	299	919	1256	736	1256	80.09%	99.98%

Número de Clientes
y Consumo (kwh) 1995

2.15 DESCRIPCION TECNICA SISTEMA ESSA

DATOS TECNICOS	1992	1993	VARIACION 93 - 94	1994	VARIACION 94-93	1995	VARIACION 95-94%
Demanda máxima total (mw)	197.6	202.3	2.38	236	16.66	263	32.08
Capacidad instalada (mw)	151	198.74	31.62	207	4.16	207	0
Capacidad efectiva (mw)	140	195.18	39.41	191	-2.14	174	-8.9
Generación bruta (mwh/año)	795,643.61	259,481.90	-67.39	205,174.60	-20.93	420,012.40	104.71
Generación hidráulica(mwh/año)	104,069.61	105,146.90	1.04	53,654.60	-48.97	117,815.60	119.58
Generación térmica(mwh/año)	691,574.00	154,335.00	-77.68	151,520.00	-1.82	302,196.80	99.44
Consumo propio	42,674.43	6,505.80	-84.75	5,135.60	-21.06	14,821.60	188.61
Hidráulica	983.12	260.9	-73.46	252.3	-3.3	298.3	18.23
Térmico	41,691.31	6,244.90	-85.02	4,883.30	-21.8	14,523.30	197.41
Generación neta (MWH/año)	752,696.18	252,976.10	-66.4	200,039.00	-20.93	405,190.80	102.56
Energía comprada (MWH/año)	157,943.41	823,827.80	421.6	1,004,157.30	21.89	897,016.60	-10.67
Energía comprada básica	105,324.57	382,697.06	263.35	419,966.55	9.74	324,618.30	-22.7
Energía comp.optimizable	52,618.84	441,130.74	738.35	584,190.75	32.43	572,398.00	-2.02
Total energía vendida(MWH/año)	779,199.38	907,414.84	16.45	1,023,037.20	12.74	1,116,078.10	9.09
Energía vendida stader (MWH/año)	761,074.73	904,472.85	18.84	1,020,193.60	12.79	1,113,222.60	9.12
Vent.otras emp.elect.(MWH/año)	18,124.65	2,941.99	-83.77	2,843.60	-3.34	2,855.50	0.42
Demanda de energía(MWH/año)	935,462.37	1,080,367.71	15.49	1,209,331.80	11.94	1,317,028.70	8.91
Energía perdi.total (MWH/año)	131,713.21	169,389.06	28.6	181,159.10	6.95	186,129.00	2.74
Coefc.de autosuf.*1	0.85	0.24	-71.74	0.17	-26.36	0.32	87.59
Coefc.de autosuf.*2	0.91	0.65	-28.48	0.65	0.65	0.75	15.38

1* Coeficiente de autosuficiencia = Generación Bruta / Demanda de Energía

2* Coeficiente de autosuficiencia = Generación Bruta + Compras optimizadas / Demanda de energía.

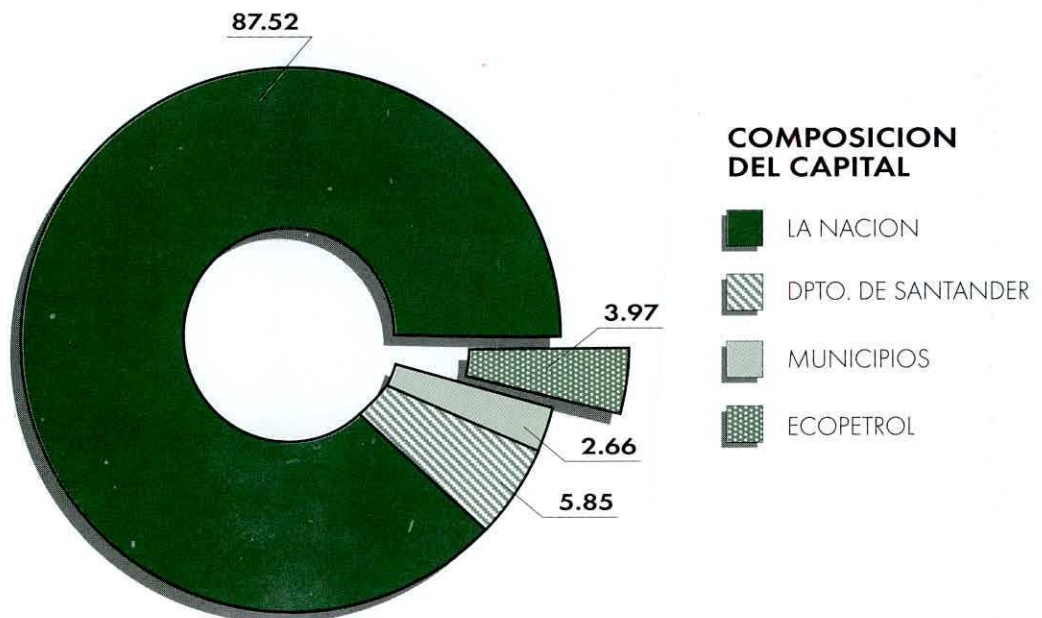


2.16 COMPOSICION DEL CAPITAL

1995

SOCIOS O ACCIONISTAS	PARTICIPACION %
LA NACION	87.52
DEPARTAMENTO DE SANTANDER	5.85
MUNICIPIOS	2.66
ECOPETROL	3.97

El 87.52% del capital de la Empresa corresponde a la Nación, el 5.85% al Departamento, el 3.97% a ECOPELROL y el 2.66% a los Municipios.



LEY 99 DE 1993 **MINISTERIO DEL MEDIO AMBIENTE**

De acuerdo al artículo 45 de la ley 99 de 1993, las empresas generadoras de energía hidroeléctrica cuya potencia nominal instalada total supere los 10.000 kilovatios, transferirán el 6% de las ventas brutas de energía por generación propia, de acuerdo con la tarifa que para ventas en bloque señale la Comisión de Regulación Energética.

En el caso de Centrales Térmicas la transferencia será del 4%.

Estos recursos sólo podrán ser utilizados por los Municipios en obras previstos en el Plan de Desarrollo Municipal, con prioridad para proyectos de saneamiento básico y mejoramiento ambiental.

Para la vigencia de 1995 la Electrificadora de Santander transfirió recursos para invertir en reforestación y protección del Medio Ambiente por la planta de Palmas 97.716.971 millones de pesos, por la planta de Termobarranca \$172.182.947 millones de pesos y por la planta de Palenque 34.112.126 millones de pesos.

2.17 INVERSION POR LEY 99 PARA LA VIGENCIA DE 1995

MES	GENERACION NETA KWH	V/R KWH LEY 99/93 CREG. \$/KWH	V/R A INVERTIR EN REF Y PROTECCION DEL MEDIO AMBIENTE \$	CORPORACION AUTON. REGIONAL \$	MUNIC. SURTE EN EMBALSE \$	MUNIC. UBICACION PLANTA \$
PLANTA PALMAS						
ENERO/95	7.085.500	17,89	7.605.575,70	3.802.787,85	1.901.393,93	1.901.393,93
FEBRERO/95	5.038.922	17,89	5.408.778,87	2.704.389,44	1.352.194,72	1.352.194,72
MARZO/95	6.435.900	17,89	6.908.295,06	3.454.147,53	1.727.073,77	1.727.073,77
ABRIL/95	4.800.500	17,89	5.152.856,70	2.576.428,35	1.288.214,18	1.288.214,18
MAYO/95	9.475.077	17,89	10.170.547,65	5.085.273,83	2.542.636,91	2.542.636,91
JUNIO/95	9.201.500	17,89	9.876.890,10	4.938.445,06	2.469.222,52	2.469.222,52
JULIO/95	7.626.270	17,89	8.186.038,22	4.093.019,011	2.046.509,55	2.046.509,55
AGOSTO/95	6.981.200	17,89	7.493.620,08	3.746.810,04	1.873.405,02	1.873.405,02
SEPTIEMBRE/95	8.187.480	17,89	8.788.441,03	4.394.220,52	2.197.110,26	2.197.110,26
OCTUBRE/95	7.581.972	17,89	8.138.488,74	4.069.244,37	2.034.622,19	2.034.622,19
NOVIEMBRE/95	8.553.265	17,89	9.181.074,65	4.590.537,33	2.295.268,66	2.295.268,66
DICIEMBRE/95	10.067.416	17,89	10.806.364,33	5.403.182,17	2.701.591,08	2.701.591,08
TOTAL	91.035.002		97.716.971,13	48.858.458,60	24.429.242,79	24.429.242,79
PLANTA TERMOBARRANCA						
ENERO/95	6.079.888	17,89	4.350.767,85	2.719.229,91	0,00	1.631.537,94
FEBRERO/95	21.504.464	17,89	15.388.594,44	9.617.871,53	0	5.770.722,91
MARZO/95	33.806.547	17,89	24.191.965,03	15.119.978,15	0	9.071.986,88
ABRIL/95	40.268.772	17,89	28.816.333,24	18.010.208,28	0	10.806.124,97
MAYO/95	1.868.440	17,89	1.337.055,66	835.659,79	0	501.395,87
JUNIO/95	2.009.149	17,89	1.437.747,02	898.591,89	0	539.155,13
JULIO/95	2.190.130	17,89	1.567.257,03	979.535,64	0	587.721,39
AGOSTO/95	11.084.785	17,89	7.932.272,15	4.957.670,09	0	2.974.602,05
SEPTIEMBRE/95	9.846.610	17,89	7.046.234,12	4.403.896,32	0	2.642.337,79
OCTUBRE/95	35.726.880	17,89	25.566.155,33	15.978.847,08	0,00	9.587.308,25
NOVIEMBRE/95	43.694.642	17,89	31.267.885,82	19.542.428,63	0,00	11.725.457,18
DICIEMBRE/95	32.533.090	17,89	23.280.679,20	14.550.424,50	0,00	8.730.254,70
TOTAL	240.613.397		172.182.946,89	107.614.341,81		64.568.605,06
PLANTA PALENQUE						
ENERO/95	4.734.115	17,89	3.387.732,69	2.117.332,93	0,00	1.270.399,76
FEBRERO/95	5.200.655	17,89	3.721.588,72	2.325.992,95	0,00	1.395.595,77
MARZO/95	6.330.645	17,89	4.530.209,56	2.831.380,98	0,00	1.698.828,58
ABRIL/95	6.210.385	17,89	4.444.151,51	2.777.594,69	0,00	1.666.556,81
MAYO/95	1.370.315	17,89	980.597,41	612.873,38	0,00	367.724,03
JUNIO/95	1.200.795	17,89	859.288,90	537.055,56	0,00	322.233,34
JULIO/95	1.275.530	17,89	912.769,27	570.480,79	0,00	342.288,48
AGOSTO/95	2.432.490	17,89	1.740.689,84	1.087.931,15	0,00	652.758,69
SEPTIEMBRE/95	642.420	17,89	459.715,75	287.322,34	0,00	172.393,41
OCTUBRE/95	2.709.190	17,89	1.938.696,36	1.211.685,23	0,00	727.011,14
NOVIEMBRE/95	5.930.175	17,89	4.243.633,23	2.652.270,77	0,00	1.591.362,46
DICIEMBRE/95	9.632.550	17,89	6.893.052,78	4.308.157,99	0,00	2.584.894,79
TOTAL	47.669.265		34.112.126,02	21.320.078,76		12.792.047,26

The image features a high-contrast, black and white photograph of two workers on a power line tower. The workers are silhouetted against a bright, overexposed sky. One worker is positioned higher on the tower, leaning forward, while the other is lower down, also leaning. The tower's structure is visible as dark vertical lines. The overall mood is industrial and focused.

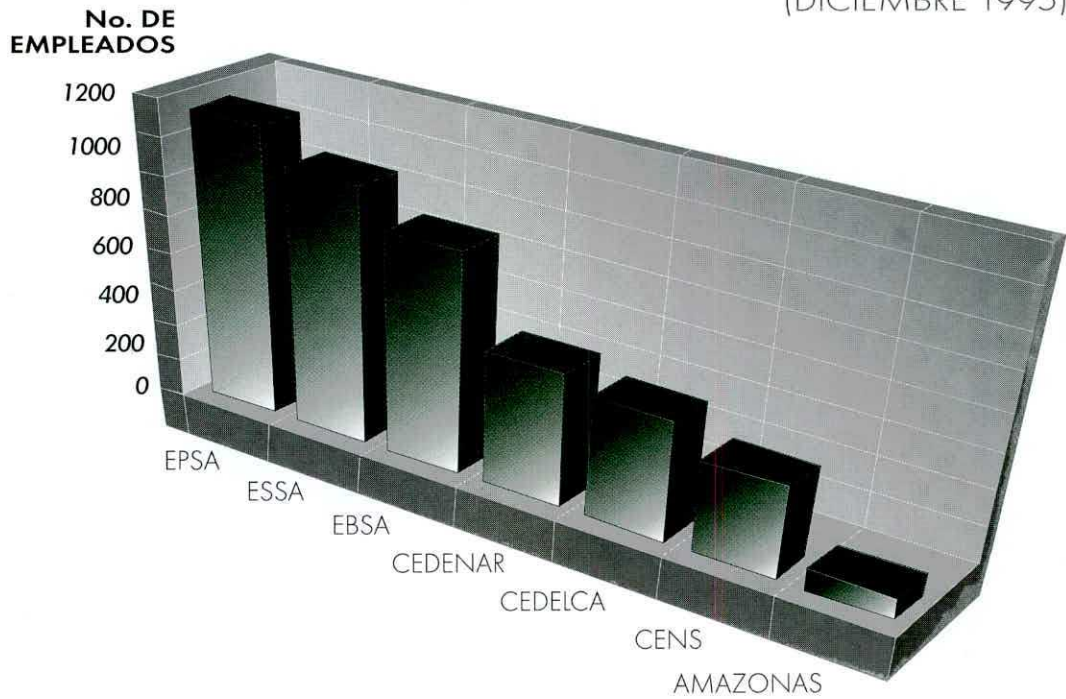
III - ANALISIS DEL SISTEMA ESSA S.A. E.SP. CON LAS EMPRESAS MIXTAS

(Generadoras, Distribuidoras del sector eléctrico)

Análisis del Sistema Essa con las Empresas Mixtas

3.1 NUMERO DE EMPLEADOS

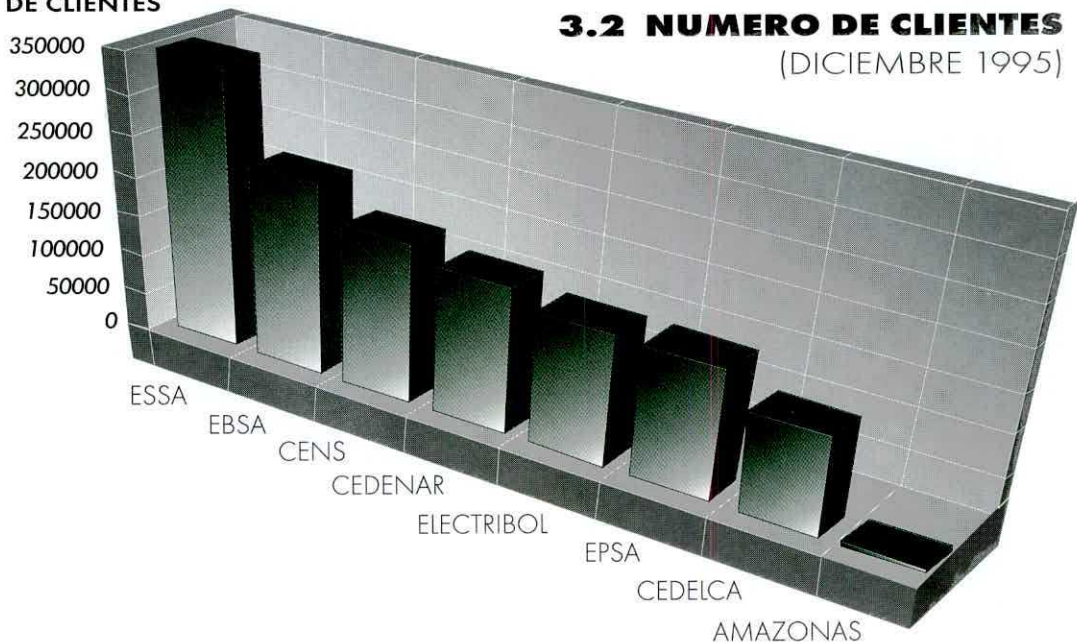
(DICIEMBRE 1995)



No. DE CLIENTES

3.2 NUMERO DE CLIENTES

(DICIEMBRE 1995)



Al comparar la Essa con las demás empresas mixtas en cuanto al número de clientes facturados encontramos que la Essa registra el mayor número de clientes.

3.3 INDICE TIEMPO DE FACTURACION (DICIEMBRE 1995)



El índice de tiempo de facturación de la Essa es de 14 días, siendo el más favorable en su grupo.

3.4 NIVEL DE PERDIDAS (ULTIMOS 12 MESES) 1995

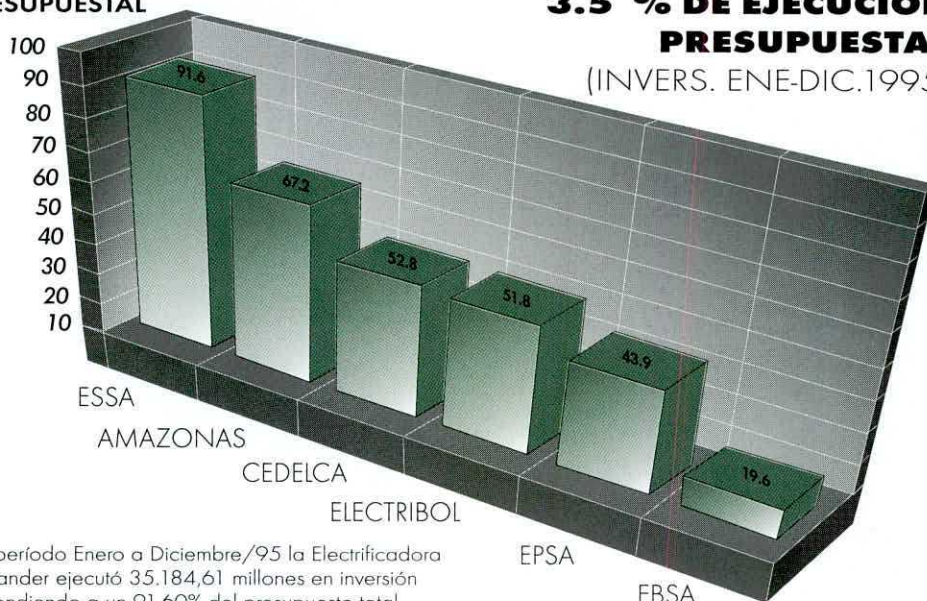


El nivel de pérdidas de la Essa a Diciembre de 1995 es del 14.13% (acumulado 12 meses) obteniendo el segundo índice más bajo entre todas las empresas mixtas del sector. El mejor índice lo registró EBSA con 11.7%.



Análisis del Sistema Essa con las Empresas Mixtas

**% DE EJECUCION
PRESUPUESTAL**



**3.5 % DE EJECUCION
PRESUPUESTAL**

(INVERS. ENE-DIC.1995)

Para el período Enero a Diciembre/95 la Electrificadora de Santander ejecutó 35.184,61 millones en inversión correspondiendo a un 91.60% del presupuesto total 38.413,37 millones de pesos.

Al comparar la Essa con las demás empresas mixtas observamos que la Essa es la empresa que mayor ejecución presupuestal alcanzó a diciembre de 1995.

**MILLONES
DE PESOS**

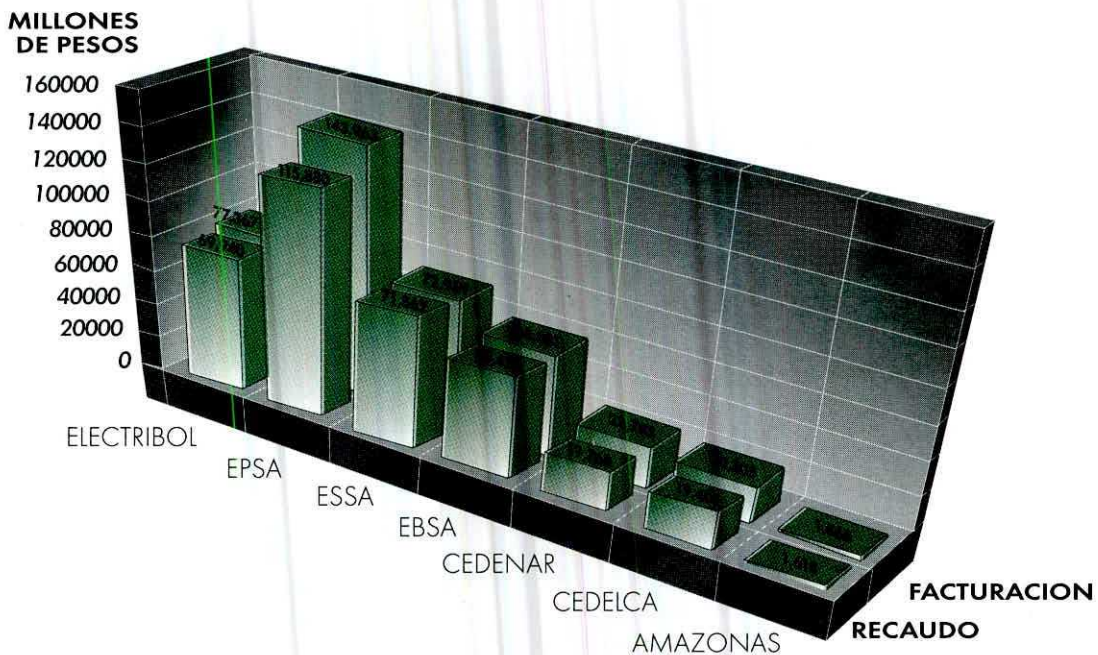


3.6 CARTERA

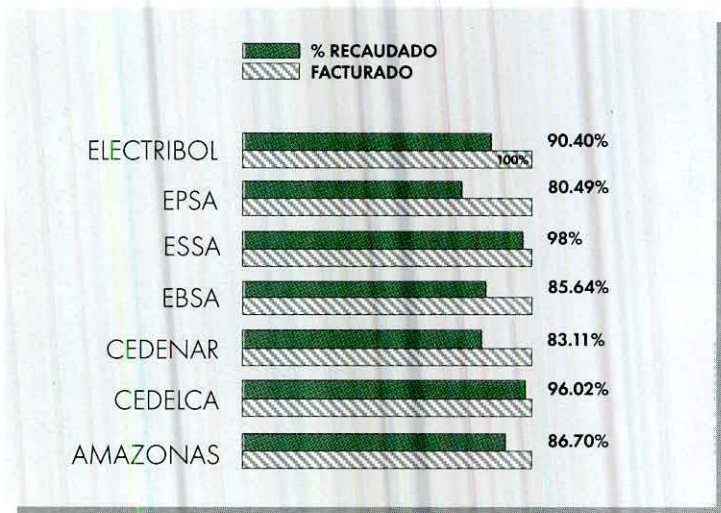
(DICIEMBRE DE 1995)

A diciembre de 1995 la Electrificadora de Santander registró una cartera de 3925 millones encontrándose en segundo lugar después de Amazonas cuya cartera fué de 609 millones.

3.7 FACTURACION - RECAUDO (ULTIMOS 12 MESES)



La Electrificadora de Santander en 1995 recaudó el 98% de lo facturado, ocupando el primer lugar entre las empresas mixtas.



3.8 EVALUACION CONVENIO DE DESEMPEÑO

EMPRESA	1992	1993	1994	1995
SANTANDER	4.71	4.70	4.89	4.98
ISA	4.79	4.80	4.90	4.84
ISAGEN				4.57
EPM	4.70	4.60	4.60	4.50
CHEC	N.A.	4.00	4.40	4.36
EEB	3.60	3.70	3.73	4.28
TOLIMA		2.60	3.70	4.06
CENS	4.21	4.10	4.00	4.04
BOLIVAR	4.80	3.80	4.53	3.96
META	3.58	3.40	4.50	3.77
QUINDIO	4.71	4.60	4.00	3.75
SUCRE	4.71	3.40	4.00	3.70
ATLANTICO	4.04	3.80	3.77	3.63
EADE	N.A.	N.A.	3.29	3.52
ICEL	3.10	4.50	3.19	3.38
CVC-EPSA	4.45	4.10	3.35	3.34
CEDENAR	3.74	3.10	3.01	3.13
CAQUETA	4.55	4.20	3.70	3.11
BOYACA	4.60	3.08	3.76	3.10
GUAJIRA	3.04	3.60	3.19	3.01
CORELCA	3.37	4.40	3.20	3.00
CEDELCA	4.51	4.30	3.10	2.92
CHOCO	2.30	2.20	2.61	2.57
CORDOBA	1.89	1.90	2.80	1.87
MAGDALENA	3.52	3.40	2.80	1.18
CESAR	4.11	3.90	2.58	1.11
HUILA	3.46	3.10	2.93	0.60
EEC	3.57	1.20	1.70	ND

La evaluación del convenio de desempeño durante 1995 dió como resultado para la Electrificadora de Santander S.A. una calificación de 4.98 sobre un máximo de 5.0 puntos, superando la calificación obtenida en el año de 1994 (4.89).