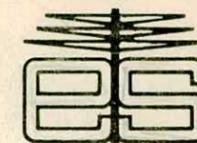


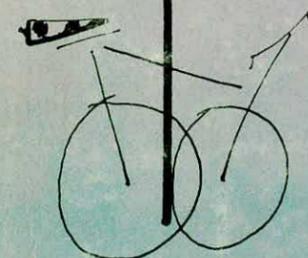
**ELECTRIFICADORA
DE SANTANDER S.A.**



**INFORME
A LA ASAMBLEA
DE ACCIONISTAS**

1985

BUCARAMANGA - COLOMBIA



ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A.

Gerencia

INFORME DE ACTIVIDADES 1985

Bucaramanga, 18 de marzo de 1986

BIBLIOTECA - ESSA

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A.
JUNTA DIRECTIVA 1985

PRINCIPALES

DEPARTAMENTO DE SANTANDER
Dr. Alvaro Cala Hederich

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
Dr. Carlos E. Virviescas Pinzón

INSTITUTO COLOMBIANO DE
ENERGIA ELECTRICA - ICEL
Dr. Gustavo Lozano Cárdenas

REPRESENTANTE DE ECOPETROL Y
GERENTE DE TERPEL
Sr. Rafael E. Pérez Martínez

REPRESENTANTE DEL MINISTERIO
DE MINAS Y ENERGIA
Dr. Víctor Raul Castro Neira

SUPLENTES

Dr. Carlos Eduardo Pereira Sorzano

MUNICIPIO DE BARRANCABERMEJA
Dr. Jorge E. Sepúlveda Patiño

JEFE DIVISION DE LICITACIONES Y
CONTRATOS - ICEL
Dr. Gonzalo Avendaño Mendoza

Dr. Antonio José Díaz Ardila

Dr. Gustavo Niño Redondo

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A.

PERSONAL DIRECTIVO

GERENTE:

Doctor MIGUEL JOSE PINILLA GUTIERREZ

SUBGERENTE TECNICO:

Ingeniero GUSTAVO SUAREZ DIAZ

SUBGERENTE ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO:

Economista ROSAURA BELTRAN MONCADA

SECRETARIO GENERAL:

Abogado REYNALDO AMAYA MANTILLA

DIRECTOR DIVISION ADMINISTRATIVA Y
DE RELACIONES INDUSTRIALES:

Ingeniero PABLO ARTURO NIÑO LOPEZ

DIRECTOR DIVISION FINANCIERA:

Administrador de Empresas ANGEL DE JESUS BECERRA AYALA

DIRECTOR DIVISION DE INGENIERIA:

Ingeniero ALFREDO SANTOS MORALES

DIRECTOR DIVISION DE OPERACIONES:

Ingeniero ALVARO DURAN ACOSTA

DIRECTOR DIVISION DE PLANEACION:

Ingeniero GUSTAVO PEDRAZA JAIMES

DIRECTOR DIVISION DE SERVICIOS:

Ingeniero ENRIQUE RUEDA ANGARITA

AUDITOR ESPECIAL DE LA CONTRALORIA GENERAL DE LA
REPUBLICA ANTE ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A.:
Contadora CECILIA PARRA ESTEBAN

AUDITOR INTERNO:

Señor JORGE DURAN PEREIRA

Bucaramanga, 18 de marzo de 1986

Señores

ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS

Electrificadora de Santander S.A.

Bucaramanga

Señores Accionistas:

Para dar cabal cumplimiento a las obligaciones legales y estatutarias que mi condición impone, presento a ustedes el Informe de Actividades relativas al año de 1985, en donde procuro de manera suscita y clara, relacionar los distintos aspectos de la gestión desarrollada por la Entidad en el mencionado lapso, entre los cuales es oportuno relieves los siguientes:

✓ 1. RESULTADOS FINANCIEROS

En 1985, al igual que en el anterior período, la ESSA registró un importante y notorio aumento en el superávit, el cual pasó de \$307'833.907. en 1984, a \$754'306.703. en 1985, lo que representa un crecimiento relativo en tal renglón del 145%. ✓

En este sentido, es importante señalar como aspecto de especial significado, el que en la anterior vigencia se obtuvieron utilidades

de explotación por \$144'050.000., lo cual se traduce en una variación relativa del 244%, al haberse presentado en el período de 1984 pérdidas de explotación por \$100'250.000., debiendo recalcar de otra parte que durante la última década no habían podido obtenerse utilidades en este renglón.

La situación anterior se explica por un aumento en los ingresos de explotación del 41%, frente a un crecimiento de solo el 30% en los gastos de explotación, los cuales al descomponerlos según su naturaleza o su función, presentan un comportamiento consistente con los de los años inmediatamente anteriores, destacándose la disminución en el crecimiento de los gastos generales y de administración de 1984 con respecto a 1985 (48%) ya que de 1983 a 1984 se elevaron al 52%; es pertinente anotar que las erogaciones correspondientes a remuneración al personal solo aumentaron el 21%, mientras en 1984 con respecto a 1983, lo hicieron en un 32%.

Lo anterior es fruto de un control riguroso que se hizo de todos los gastos, además de la constante preocupación por lograr un crecimiento en los ingresos que la Empresa tuvo.

Debo también destacar el rubro denominado "Otros Ingresos de Explotación", que alcanzó la cifra de \$1.146.210.000., con una variación del 155% respecto a 1984, anotándose además que tales ingresos llegaron a representar el 44% de las ventas de energía durante toda la vigencia, debiendo advertir que aquéllas, incluyendo los

valores recaudados por concepto de carga fija por estratificación socio-económica y carga fija industrial, se incrementaron con respecto a 1984 en 43%, ello como resultado de la aplicación del reajuste en el valor de las tarifas establecido en la Resolución N° 061 de octubre-1984 emanada de la Junta Nacional de Tarifas de Servicios Públicos y el muy importante aumento del número de usuarios, en su mayoría rurales, los cuales pasaron de 175.010 en diciembre 31 de 1984, a 194.288 en la misma fecha de 1985, alcanzándose así una cobertura del 99% de la zona urbana y del 30% en la rural, aunque resulta oportuno anotar que los kilovatio-hora vendidos en 1985 (631.060.000) solo aumentaron en un 3% respecto a los vendidos en 1984 (610.000.000), consecuencia no solo de la campaña de ahorro de energía implementada, sino por el crecimiento en el valor del kilovatio-hora, el cual pasó de \$3.60 en 1984 a \$4.63 en 1985, lo cual se tradujo en un incremento relativo del 28.6%.

Como conclusión de lo hasta aquí expuesto, puedo señalar que para 1985 se obtuvo una rentabilidad general sobre Activos del 10.38%, índice que puede considerarse muy próximo al 14% establecido para el sector eléctrico por las Entidades Internacionales de Crédito.

Los hechos así señalados, que podrían estimarse como ya no excepcionales para la ESSA, puesto que en el año inmediatamente anterior se tuvo un comportamiento similar, han colocado a la Empresa como una de las primeras del Grupo ICEL, planteando para ella perspectivas muy interesantes que le permitirán, a no dudarlo, consolidar su situación

y de paso desarrollar los propósitos fijados para de esta manera no solo reafirmarla como Institución sólida y eficiente, sino prestar un mejor servicio a todos sus usuarios.

En lo tocante con las cuentas del Activo, debo llamar la atención sobre la rebaja del rubro "Cuentas por Cobrar Oficial y Alumbrado Público" (37%) y el razonable aumento del 19% en las cuentas por cobrar a particulares, ello como reflejo en el primer caso, de la constante acción para que se suscribieran pagarés tendientes a refinanciar las deudas por consumos de energía de las Entidades Oficiales y en el segundo caso, del aumento en el valor de la facturación, anotándose además y como aspecto positivo, que el período de cobro para las cuentas por consumo de energía, se redujo, durante el año de 1985, de 81 a 55 días.

En cuanto tiene que ver con las cuentas del Pasivo, es conveniente advertir la notable disminución en los valores a pagar por concepto de energía comprada, combustibles y proveedores, aspecto sobre el cual es preciso manifestar que la ESSA en 1985 no solo canceló en su totalidad el valor de las facturas por la energía adquirida al sistema nacional, sino que adicionalmente pagó \$70'000.000., por compras de años anteriores, debiendo recalcar que el endeudamiento de la Empresa comparado con respecto al Activo Total, se redujo del año 1984 a 1985 del 67, al 58%, índice que para la Entidad es apenas normal si se tiene en cuenta que la ESSA es prestataria de un servicio público.

2. ASUNTOS ADMINISTRATIVOS

Constituyó un valioso aporte para la realización del trabajo en todas las áreas de la Empresa, el clima de cordialidad bajo el cual se desarrollaron las relaciones obrero-patronales, permitiendo como resultado de ello cerrar la negociación de la Convención Colectiva de Trabajo en la Etapa de Arreglo Directo con vigencia de dos años.

En el aspecto salarial se pactó un incremento del 20.6% en promedio para el primer año y del 22% para el segundo período, niveles representativos si se comparan con los fijados en acuerdos colectivos anteriores, además de quedar ubicados dentro de las directrices que sobre estas materias definió el Gobierno Central.

Adicionalmente, con destino al Fondo de Vivienda de los Trabajadores, se acordó efectuar un aporte de \$15'000.000., para cada año de vigencia del arreglo colectivo y una suma de \$12'500.000. para el Fondo Médico Familiar, los cuales se aplicarán durante los años de vigencia de la misma.

Aparte de lo anterior, debo llamar la atención sobre la construcción de la "Urbanización Los Arrayanes" con doce viviendas ubicadas en la ciudad de Barbosa, cuyo costo promedio por familia fue de \$750.000., dándose así solución al problema habitacional de los empleados de la Empresa en dicha Zona.

De igual manera, haciendo realidad un sentido y viejo anhelo de los trabajadores por contar con una sede propia, se construyó el Centro Recreacional "La Chispa" ubicado en la ciudad de Bucaramanga para proporcionar un lugar de esparcimiento y recreación a todos los funcionarios de la Empresa y sus familias.

En lo relativo con la administración de personal, se acogió la política de congelación de planta, definida a nivel nacional para las empresas del sector eléctrico, lo cual se tradujo en que durante 1985 no se registrara en este sentido una variación significativa.

Lo anterior, le permitió a la administración trazar algunas estrategias tendientes a mejorar la eficiencia en la prestación del servicio, todo acorde con el crecimiento operacional del mismo, siendo necesaria entonces la reestructuración de algunos Departamentos entre otros Facturación y Sistemas; redefinir funciones para optimizar los recursos humanos existentes y automatizar los procesos, especialmente los de toma y validación de lecturas, atención de reclamos y solicitudes de instalación del servicio a los usuarios, los cuales dejaron de ser manuales para convertirse en procesos en línea, gracias al empleo de pantallas conectadas al computador central y al microcomputador instalado en el Departamento de Facturación.

En este campo de la actividad de la Empresa, debo mencionar por último, lo concerniente con el Taller de Mantenimiento y Reparación

del parque automotor, el cual fue llevado del edificio principal a una funcional sede construída en los terrenos de la Subestación Principal, con un costo aproximado de \$10'000.000., garantizándose no solo de esta manera un mejor servicio en dicho campo, sino un efectivo control en el suministro directo de combustible.

3. ASUNTOS JURIDICOS

Dentro de este campo de la actividad empresarial, es oportuno decir que en 1985 se establecieron pautas muy concretas no solo en cuanto a la atención de los distintos pleitos que en contra de la Entidad existían, sino en cuanto a la legalidad de los procedimientos administrativos desarrollados, lo cual se tradujo en un cabal cumplimiento de las disposiciones legales aplicables.

Es necesario recabar que en 1985, la ESSA solo fue demandada en una oportunidad, pleito que se halla en trámite, lográndose de otra parte reducir de 46 a sólo 9 procesos, disminución que es explicable si se tiene en cuenta la circunstancia anteriormente anotada, todo ello en beneficio de la misma Institución que dejó de verse expuesta a acciones en su contra, muchas veces sin ningún fundamento, pero que se perdían por no prestarles ningún cuidado. Sobre los pleitos fallados, en 31 de ellos la Electrificadora fue absuelta en forma total y definitiva de cualquier condena.

En el mes de octubre se llevó a cabo la Asamblea General Extraordinaria, en donde se adoptaron los nuevos estatutos que gobiernan la actividad de la Empresa, preceptos que le dan a ésta un manejo más ágil y acorde con las funciones que a ella le competen como prestataria de un servicio público.

4. ASPECTOS TECNICOS

4.1 PLAN DE EXPANSION Y CORRECCION DE PERDIDAS DEL SISTEMA DE DISTRIBUCION DE ENERGIA EN EL AREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA.

* Durante 1985 se concluyeron los estudios correspondientes, los cuales incluían los diseños, presupuestos y pliegos de licitación para las obras allí indicadas, mas sin embargo, desafortunadamente, éstas no pudieron iniciarse por motivos ajenos a la ESSA, relacionados de manera principal con la financiación de la inversión; pese a ello es necesario decir que dicho proyecto ha sido incluido por la Financiera Eléctrica Nacional en el programa para reducción de pérdidas de energía denominado FEN-BID/DISTRIBUCION, el cual busca responder a la preocupación del Gobierno Nacional por las altas pérdidas de energía en el sistema eléctrico, que en la actualidad se estiman, en el sistema de distribución del área metropolitana de Bucaramanga, en el orden del 23%, porcentaje del cual solo un 2%, corresponde a las denominadas pérdidas negras, en tanto que las restantes son de carácter físico o técnico, de donde se concluye que para su corrección resulta indispensable ejecutar las obras señaladas en dichos estudios.

El mencionado programa en su primera etapa, comprende obras de subtransmisión y distribución en nueve empresas distribuidoras de energía, incluyendo dentro de ellas a la ESSA, esperándose tan solo que una misión del BID visite al país en abril de 1986 y así los contratos de empréstito sean firmados a mediados del mismo, de forma que en el segundo semestre del año que transcurre, puedan iniciarse las tareas relacionadas con la remodelación de redes.

4.2.1 ENERGIA PARA ECOPETROL

En el transcurso de 1985, se llevaron a cabo diferentes conversaciones con funcionarios de la citada Empresa, a través de las cuales se estableció la mutua conveniencia del suministro de energía de la ESSA a ECOPETROL en sus distintas dependencias, demanda que en un futuro próximo puede llegar a los 40 MVA, objetivo para el que se hizo indispensable ampliar la subestación de Termobarranca, de 25 a 40 MVA, e iniciar la construcción de la Subestación San Silvestre con una capacidad de 40 MVA al nivel de tensión de 34.5 kilovoltios, obras con las que se alcanza un importante nivel de confiabilidad en el sistema, satisfaciendo así una de las exigencias básicas para que tal suministro se haga realidad.

Como complemento de lo anterior y para este mismo propósito, se elaboró el diseño de la línea Termobarranca-Cantagallo y el segundo circuito para la línea Barrancabermeja-Lizama las cuales se construirán durante el presente año por la ESSA con recursos de ECOPETROL.

4.3 SUBESTACION LOS PALOS

En razón a la declaratoria de urgencia hecha por el Gobierno Nacional para la interconexión eléctrica de la Intendencia del Arauca tendiente a suministrar energía a los campos petrolíferos de Caño Limón, se constituyó en una prioridad inmediata la construcción de la Subestación "Los Palos" y sus líneas de transmisión asociadas, obras para las cuales el ICEL aportará todos los equipos de la subestación, algunas torres para la línea de transmisión, el alambrón de aluminio y los aisladores necesarios.

4.4 ELECTRIFICACION RURAL

Al concluir el año de 1985, las actividades relativas a este aspecto presentan un balance ampliamente satisfactorio; las obras han sido adelantadas a través de cuatro sistemas diferentes denominados "Plan Nacional de Electrificación Rural, PNER", "Convenio ESSA-Usuarios", programas "ESSA-DRI" y "ESSA-Cafeteros", sobre los que quiero hacer un especial énfasis dada la enorme importancia que ellos tienen y mediante los cuales se alcanzaron grandes soluciones que han aportado un significativo adelanto de las comunidades asentadas en los campos de nuestro Departamento.

En cuanto al PNER, se concluyeron las obras de electrificación en 193 veredas correspondientes a 52 municipios, entregando el servicio eléctrico a 8.810 viviendas campesinas para una población

beneficiada de 52.860 personas con un costo de \$1.241'000.000., debiendo dejar constancia que al final de este período, se estaban construyendo obras en 35 veredas de 11 municipios más, para servir a 1.700 viviendas con una población de 10.560 almas y a un costo total de \$364'000.000.; quedando para ejecutar en el transcurso de 1986, tareas en 30 veredas correspondientes a 16 municipios, con lo que se espera solucionar la necesidad del servicio de 1.579 viviendas con una población de 9.474 personas.

Recopilando todo lo anterior, puedo afirmar que al finalizar 1986 se habrá concluido el PNER en cuyo desarrollo se lograrán electrificar 258 veredas de 62 municipios, entregando el servicio a 12.149 viviendas para beneficiar a una población de 72.894 personas con un costo total de \$2.050'000.000.

Lo concerniente con los convenios ESSA-Usuarios, es preciso manifestar que ellos se constituyeron en el sistema para continuar atendiendo las necesidades de electrificación rural de usuarios que no están cobijados por otros planes masivos, pero que cuentan con auxilios gubernamentales o presupuestos propios para realizar los proyectos, ayudados desde luego por importantes aportes de la Electrificadora que en su gran mayoría de veces llegó al 30% del valor total de las obras, suscribiéndose en desarrollo de aquéllos, 29 contratos que posibilitaron llevar el servicio a 650 nuevos usuarios y a una población de 3.960 personas.

En lo tocante con el Plan de Desarrollo Rural Integrado DRI, debo decir que con dineros provenientes del Gobierno Nacional para la refinanciación del mismo, junto con la recuperación de cartera correspondiente a obras anteriores, se estructuró un plan para llevar energía a 630 usuarios de 15 veredas DRI, tareas que se acometerán en el curso del presente año.

Por último, respecto a esta materia y en cuanto tiene que ver con los programas a desarrollar con el Comité Departamental de Cafeteros es preciso expresar que en el segundo semestre de 1985, se suscribió con aquéllos un contrato tendiente a la construcción de obras que satisfagan necesidades de electrificación en las zonas cafeteras, convenio en virtud del cual la ESSA ejecutará las obras aportando \$75'000.000., en tanto el Comité mediante suministro de materiales aportará la cantidad de \$175'000.000., con lo que se logrará llevar energía en el curso de la presente vigencia a 1.250 viviendas ubicadas en tales regiones.

4.5 OBRAS EN EL MAGDALENA MEDIO

En desarrollo de las políticas trazadas por el Gobierno Central para llevar la electrificación a las zonas ubicadas en el Magdalena Medio, se elaboraron los diseños de las líneas Cimitarra-Puerto Araujo, Puerto Araujo-Campo Capote, Campo Capote-Puerto Parra y Cimitarra-La India, al igual que las redes de Puerto Parra y Campo Capote, obras estas que habrán de construirse durante el primer semestre del presente año.

4.6 ALUMBRADO PUBLICO

Este aspecto es oportuno destacarlo, pues la actual administración le ha otorgado una especial atención, propósito con el que se continuaron suscribiendo contratos entre los diferentes municipios de nuestra geografía santandereana y la Empresa, tendientes a que el impuesto de alumbrado público sea recaudado directamente por la ESSA, adquiriendo ella el compromiso de ejecutar el mantenimiento y la expansión del alumbrado público en la respectiva Municipalidad.

Con tal objeto fue elaborado directamente por la Electrificadora, un proyecto de acuerdo para distribuir en los Municipios cobijados por el servicio, de forma que una vez debatido en el Concejo Municipal y elevado a Acuerdo, se suscriba el contrato y con base en él se pone en marcha este novedoso sistema que repercute en beneficio de las dos partes y de modo muy especial sobre las comunidades agrupadas en los distintos núcleos urbanos de nuestro Departamento.

En desarrollo de las anteriores premisas, puedo informar que a la fecha se tienen firmados y en ejecución, convenios con 35 Municipios, aunque es oportuno decir que en razón a una masiva campaña realizada en las distintas Zonas de la Empresa, la casi totalidad de las administraciones municipales, se encuentran en vía de suscribir tal contrato, con lo cual la cobertura de dicho servicio será total en el Departamento y prestado directamente por la ESSA.

Me resta solo anotar referente a este mecanismo, que él ha permitido atender de modo eficiente el alumbrado público, con lo que se presta una decidida colaboración a la seguridad y al embellecimiento del casco urbano de nuestros Municipios.

4.7 DAÑOS EN TERMOBARRANCA

Los problemas presentados en la Unidad III de la Central Térmica de Barrancabermeja y la gravedad de los mismos, han creado además de la necesidad de invertir cuantiosos recursos en su reparación, compras adicionales de energía al sistema nacional; sin embargo debo comunicar que las operaciones tendientes al arreglo de dicha máquina se han acometido con la mayor seriedad y prontitud, buscando que aquella esté nuevamente en servicio en el menor tiempo posible.

5. SEGUNDO CURSO LATINOAMERICANO DE DISEÑO DE PEQUEÑAS CENTRALES HIDROELECTRICAS

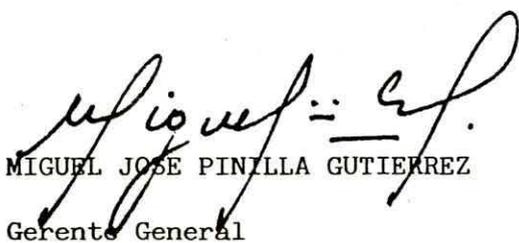
Con el más completo éxito se celebró entre el 28 de octubre y el 15 de noviembre del año inmediatamente anterior, el II Curso Latinoamericano de Diseño de P.C.H., evento que contó con la presencia de ochenta participantes de distintas naciones latinoamericanas y fue organizado por la ESSA con la ayuda y patrocinio económico del Banco Interamericano de Desarrollo BID, el Instituto Colombiano de Energía Eléctrica, ICEL y la Organización Latinoamericana de Energía, OLADE.

El aludido simposio tuvo como objetivo capacitar a los participantes sobre aspectos de ingeniería para la elaboración de proyectos de pequeñas centrales hidroeléctricas, contándose para ello con la asistencia de diez conferencistas extranjeros e igual número de nacionales, habiendo arrojado satisfactorios resultados que desde luego no solo repercutieron en favor de quienes tomaron parte en él, sino que dejaron muy en alto el nombre de la Empresa, nuestra ciudad y nuestro Departamento.

Al presentar de esta manera a los señores Accionistas, los principales logros alcanzados y las actividades más sobresalientes desarrolladas por la ESSA en 1985, debo dejar constancia del entusiasmo, colaboración y eficiencia del personal a su servicio.

Quiero igualmente hacer un especial reconocimiento a la decidida ayuda y los oportunos consejos y orientaciones recibidos de los Miembros de la Junta Directiva, la cual se constituyó sin duda alguna, en una fiel colaboradora e intérprete de la gestión cumplida y a quien debo presentar por principio de elemental lógica y justicia, un especial reconocimiento que desde luego hago extensivo a todos Ustedes por la confianza que han tenido a bien depositar en mí.

Atentamente,


MIGUEL JOSE PINILLA GUTIERREZ
Gerente General

Bucaramanga, 18 de marzo de 1986

Señores
ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS
Electrificadora de Santander S.A.
Bucaramanga

Señores Accionistas:

En lo relativo al informe de actividades desarrolladas por la Empresa ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. en el año de 1985, el cual ha sido presentado por su Gerente, doctor MIGUEL JOSE PINILLA GUTIERREZ, podemos manifestar que luego de hacer un análisis de todos los aspectos en él incluidos, lo acogemos y colocamos a consideración de ustedes para si lo estiman oportuno, le impartan su correspondiente aprobación y visto bueno, debiendo eso si destacar y reconocer el esfuerzo realizado por la actual administración para darle a la Entidad un adecuado manejo en sus distintos aspectos técnicos, administrativos y financieros, consecuencia de ello es el superávit que por \$754'306.703., arroja el ejercicio de la citada vigencia, cifra que a la vez viene a demostrar la certeza de nuestra anterior afirmación.

Atentamente,

JUNTA DIRECTIVA

ALVARO CALA HEDERICH
Gobernador de Santander

CARLOS E. VIRVIESCAS PINZON
Alcalde Metropolitano de
Bucaramanga

GUSTAVO LOZANO CARDENAS
Gerente General ICEL

RAFAEL E. PEREZ MARTINEZ
Gerente de TERPEL

VICTOR RAUL CASTRO NEIRA
Representante del Ministerio de Minas y Energía

BALANCE GENERAL
A DICIEMBRE 31 1984 - 1985

(\$ MILES)

VARIACION

	1985	1984	\$	%
A C T I V O				
ACTIVO CORRIENTE				
Caja	12.731	10.357	2.374	23
Bancos	117.413	70.255	47.158	67
Fondos en Tránsito	5.223	1.698	3.525	208
Fondos Especiales	275	N 1 46.620	(46.345)	(99)
Fondos Rotatorios	496	372	124	33
Cuentas por Cobrar Consumidores	482.485	N 2 552.949	(70.464)	(13)
Deudores Varios	486.102	N 3 280.030	206.072	74
Documentos por Cobrar - Corto Plazo	28.687	4.073	24.614	604
Provisión para Cuentas Incobrables (cr)	(90.040)	(60.694)	(29.346)	(48)
Depósitos dados en Garantía	1.334	1.197	137	11
Obras en Proceso para Terceros	306.222	298.499	7.723	3
Inversiones Temporales	131.918	79.244	52.674	66
Almacenes	893.055	N 4 697.818	195.237	28
Dep. Acumulada Bienes Reintegrados (cr)	(2.514)	(1.544)	(970)	63
Combustible para plantas	93.837	2.849	90.988	3.194
Provisión Protección de Inventarios (cr)	(10.230)	(11.826)	1.596	14
Elementos en Elaboración	11.797	8.392	3.405	41
Pérdidos en Tránsito	147.488	247.432	(99.944)	(40)
Bienes dados en préstamo o arriendo	3.371	376	2.995	797
Avances	66.856	57.499	9.357	16
Gastos Pagados por Anticipado	12.988	5.787	7.201	124
Responsabilidades	1.195	946	249	26
TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE	2.700.689	2.292.329	408.360	18
ACTIVO A LARGO PLAZO				
Inversiones Permanentes	116.113	116.113		
Documentos por cobrar Largo Plazo	154.662	62.686	91.976	147
TOTAL DEL ACTIVO A LARGO PLAZO	270.775	178.799	91.976	51
ACTIVO FIJO				
Bienes e Instalaciones en Servicio	3.601.822	N 5 2.799.528	802.294	29
Dep Acumulada Bienes e Inst en Servicio (cr)	(689.667)	(572.711)	(116.956)	(20)
Obras en Construcción	1.183.173	N 6 864.495	318.678	37
TOTAL DEL ACTIVO FIJO	4.095.328	3.091.312	1.004.016	32
OTROS ACTIVOS				
Investigaciones y Estudios	178.401	136.271	42.130	31
Cargos Diferidos	1.623	397.592	(395.969)	99
Valorizaciones y Desvalorizaciones	19.379	19.630	(251)	(1)
TOTAL DE OTROS ACTIVOS	199.403	553.493	(354.090)	(64)
TOTAL DEL ACTIVO	7.266.195	6.115.933	1.150.262	19

BALANCE GENERAL
A DICIEMBRE 31 1984 - 1985

(\$ MILES)

PASIVO	1985	1984	VARIACION	
			\$	%
PASIVO CORRIENTE				
Cuentas por Pagar Proveedores	52.995	79.771	(26.776)	(34)
Cuentas por Pagar Combustible para Plantas	142.898	N 7 170.554	(27.656)	(16)
Cuentas por Pagar Energía Comprada	399.288	N 7 657.548	(258.260)	(39)
Acreedores Varios	92.826	67.611	25.215	37
Documentos por Pagar - Corto Plazo	673.295	N 8 419.516	253.779	60
Gastos Financieros Por Pagar	170.182	74.587	95.595	128
Depósitos recibidos	1.298.476	N 9 1.072.994	225.482	21
Cesantías Consolidadas (Exigible 1986)	37.342	62.954	(25.612)	(41)
Provisión Prestaciones Soc. (exigible 1986)	139.330	98.671	40.659	(41)
TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE	3.006.632	2.704.206	302.426	11
PASIVO A LARGO PLAZO Y OTROS PASIVOS				
Documentos por Pagar - Largo Plazo	330.698	N 9 252.494	78.204	31
Cesantías Consolidadas	241.359	152.042	89.317	59
Depósito Futura Suscripción de Acciones	404.064	N 10 357.722	46.342	13
Provisión para prestaciones Sociales	596.407	880.288	(283.881)	(32)
Provisión para Mantenimiento Extraordinario	61.850	78.863	(17.013)	(22)
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO Y OTROS PASIVOS	1.634.378	1.721.409	(87.031)	(5)
TOTAL DEL PASIVO	4.641.010	4.425.615	215.395	5
PATRIMONIO				
CAPITAL				
Autorizado	2.000.000	2.000.000		
Por Suscribir (DTO)	(1.047.190)	(1.063.252)	16.062	2
CAPITAL PAGADO	952.810	936.748	16.062	2
SUPERAVIT DE CAPITAL				
Donaciones	476.430	306.144	170.286	56
Valorizaciones y Desvalorizaciones	19.379	19.630	(251)	(1)
SUPERAVIT GANADO EJERCICIOS ANTERIORES				
Reserva Legal	98.952	62.414	36.538	59
Remanente de Ejercicios Anteriores	328.843	N 11 328.843		100
Ajuste Ganancias y Pérdidas ejercicios Anteriores	(5.536)	57.548	(63.084)	(110)
Resultado del Ejercicio- Ganancias (Pérdidas)	754.307	307.834	440.937	143
TOTAL DEL PATRIMONIO	2.625.185	1.690.318	934.867	55
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	7.266.195	6.115.933	1.150.262	19

ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1984 - 1985

(\$ MILES)

	VARIACION			
	1985	1984	\$	%
VENTAS DE ENERGIA				
Residencial	907.689	862.474	45.215	5
Comercial	606.262	476.591	129.671	27
Industrial	572.893	450.380	122.513	27
Oficial	216.296	163.749	52.547	32
Otras Empresas Eléctricas	194.369	184.573	9.796	5
Alumbrado Público	76.889	55.654	21.235	38
Varios	4.674	4.220	454	11
TOTAL VENTAS DE ENERGIA	2.579.072	2.197.641	381.431	17
OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION				
Conexiones, Matriculas, Derechos de red	95.897	112.959	(17.062)	(15)
Multas, Recargos y Reconexiones	223.033	173.889	49.144	28
Alquiler de Contadores y Otros Equipos	3	921	(918)	(100)
Varios	827.278	161.532	665.746	412
TOTAL OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION	1.146.211	449.301	696.910	155
TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACION	3.725.283	N 12 2.646.942	1.078.341	41
GASTOS DE OPERACION				
Salarios y Otras Remuneraciones Básicas	452.646	367.216	85.430	23
Prestaciones Sociales y Otros Gtos Ref al Personal	753.686	627.822	125.864	20
Combustible para Plantas	1.110.346	750.357	359.989	48
Energia Comprada	790.747	577.374	213.373	37
Materiales y Accesorios	208.356	184.286	24.070	13
Seguros	11.618	5.558	6.060	109
Otros Gastos	170.633	192.892	(22.259)	(12)
Depreciaciones	125.259	101.798	23.461	23
Gastos Transferidos (cr)	(42.058)	(60.113)	18.055	30
TOTAL GASTOS DE OPERACION	3.581.233	N 13 2.747.190	834.043	30
UTILIDAD O (PERDIDA) NETA DE OPERACION	144.050	(100.248)	244.298	244
INGRESOS AJENOS A LA EXPLOTACION	817.180	503.196	313.984	62
EGRESOS AJENOS A LA EXPLOTACION	72.818	26.605	46.213	174
GASTOS FINANCIEROS	134.105	68.509	65.596	96
RESULTADO DEL EJERCICIO	754.307	N 14 307.834	446.473	145

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1 FONDOS ESPECIALES

Corresponden a los dineros con destinación específica aportados por Entidades oficiales. Su disminución obedece al traslado de 44 millones de pesos recibidos de ICEL para el proyecto de optimización de la Unidad III de Termobarranca, a la cuenta Inversiones Temporales.

NOTA 2 CUENTAS POR COBRAR CONSUMIDORES

Rubro constituido por la deuda del sector oficial y particular cuyo estado es el siguiente :

	1984	1985	VARIACION
	Miles de \$		%
Oficial	342.932	215.126	(37)
Particular	210.017	267.359	27

La variación presentada en la deuda oficial, se debe en parte a la recuperación obtenida durante éste periodo y a la suscripción del pagaré con Emposan por 92 millones de pesos, de los cuales \$ 17 millones corresponden al Corto Plazo y \$ 75 millones a Documentos por Cobrar Largo Plazo.

El incremento de la deuda particular se explica por las mayores tarifas aplicadas a la facturación durante el ejercicio .

NOTA 3**DEUDORES VARIOS**

Esta partida la conforman los siguientes rubros :

		MILES DE \$
PRESTAMOS A EMPLEADOS		380
VENTAS DE MATERIALES DE ALMACEN		49.236
Electrotolima	37.522	
Cohilebrija	5.760	
Usuarios Barrio La Esperanza	4.040	
Varios	<u>1.914</u>	
TRABAJOS A TERCEROS		240.796
Mpios del Dpto por Obras Alumbrado Público	120.390	
Usuarios PNER	27.228	
Icel Contrato 4480	23.928	
Usuarios DRI	14.698	
Deuda por Infraestructura	26.769	
Usuarios Barrio La Esperanza	6.122	
Varios	<u>21.661</u>	
OTROS		195.690
Icel	51.199	
Isa	78.618	
Centrales Eléctricas del Norte	24.720	
Electrificadora de Boyacá	12.407	
Cuotas Pensionales	18.731	
Varios	<u>10.015</u>	
TOTAL		<u>486.102</u>

Se destaca la deuda por concepto de obras de Alumbrado Público realizadas en Bucaramanga y demás Municipios del Departamento.

NOTA 4
ALMACENES

Los Recursos de Almacén aumentaron en razón a la adquisición de materiales y equipos tanto Nacionales como Importados, con destino a obras de electrificación y mantenimiento de los bienes en servicio.

NOTA 5
BIENES E INSTALACIONES EN SERVICIO

La inversión en éste periodo alcanzó la suma de 802 millones de pesos, lo cual aumentó el activo en servicio a 3.602 millones de pesos, de acuerdo a la siguiente clasificación :

	MILES DE \$
Planta de Generación	671.336
Equipos y Líneas de Transmisión	834.584
Equipos y Redes de Distribución	1.628.391
Equipos de Admón y servicios Generales	<u>467.511</u>
T O T A L	<u><u>3.601.822</u></u>

NOTA 6
OBRAS EN CONSTRUCCION

Dentro de ésta cuenta es importante destacar las siguientes obras en Ejecución :

	MILES DE \$
Programa Comité Cafeteros- Caja Agraria	20.537
CONstrucción Talleres Subestación Principal	5.133
13.2 KV S/E Oiba - Puente Vargas	6.549
Subestación Oiba	4.222
Barrio La Esperanza	8.752
Subestación San Silvestre	42.836
Subestación Charalá	8.275
Subestación San Cristobal	15.382
Sede Social La Chispa	9.256

Plan Nal de Electrificación Rural	856.604
Plan Para La Paz	110.892
Plan de Expansión	15.575

NOTA 7

CUENTAS POR PAGAR

COMBUSTIBLE PARA PLANTAS

Este saldo corresponde a las facturas de Noviembre y Diciembre de 1985, con vencimiento en Enero de 1986.

ENERGIA COMPRADA

Su ostensible disminución obedece al pago oportuno de las compras efectuadas durante el ejercicio y a la refinanciación de la deuda de años anteriores, para lo cual fué suscrito un pagaré con ISA.

	MILES DE \$
Deuda a diciembre de 1984	657.548
Más : Compras facturas 1985	777.615
Menos : Pagos 1985	(847.016)
SUBTOTAL	588.147
Menos : Saldo Refinanciado (pagaré Isa)	(188.859)
TOTAL DEUDA POR ENERGIA A DCBRE-85	399.288

NOTA 8

DOCUMENTOS POR PAGAR

Incluye las obligaciones a pagar por concepto de los créditos Icel - Bid, Isa y cartas de Créditos con bancos locales.

		MILES DE \$
Deuda a Diciembre de 1984		672.010
Más :Aumento en crédito 1985		808.056
Menos :Pagos 1985		<u>(476.073)</u>
TOTAL A PAGAR A DCBRE -85		<u>1.003.993</u> =====
Vencimiento Corto Plazo	673.295	
Vencimiento Largo Plazo	<u>330.698</u>	

NOTA 9

DEPOSITOS RECIBIDOS

De ésta cifra , el 93 % no constituye deuda a cargo de la empresa por tratarse de partidas que, una vez liquidadas las obras, van a aumentar el Superavit de Capital, como donaciones.

NOTA 10

DEPOSITO PARA FUTURA SUSCRIPCION DE ACCIONES

Su variación se refiere básicamente a los depósitos del Municipio de Bucaramanga para obras de Alumbrado Público y del Departamento de Santander por Electrificación, según lo acordado en la última Asamblea General ordinaria de Accionistas.

NOTA 11

REMANENTE DE EJERCICIOS ANTERIORES

Corresponde a las utilidades por distribuir , obtenidas en el ejercicio anterior (1984).

NOTA 12

INGRESOS DE EXPLOTACION

Los constituye principalmente las ventas de energía cuyo crecimiento fué de un 17 % y Otros Ingresos de Explotación , representados por los derechos de Conexión Costos de Infraestructura y Cargos fijos por estratificación en el Sector Residencial y demanda máxima en el Industrial , obteniéndose un aumento total del 41 % con respecto al año anterior.

NOTA 13

GASTOS DE EXPLOTACION

Su aumento del 30 % está dado por el incremento en las compras de Combustible producto de la mayor generación de energía la cual pasó de 427 GWH en 1984 a 501 GWH en 1985.

En lo que respecta a la energía comprada, su aumento se debe únicamente al incremento de tarifas ya que las compras en GWH disminuyeron en un 14 % con respecto al año anterior.

NOTA 14

RESULTADO DEL EJERCICIO

Del incremento que por 446 millones de pesos (145 %) presenta ésta cuenta, es importante destacar que \$ 244 millones corresponden a utilidades Operacionales, por cuanto 1981 fué el último periodo en que ellas se registraron.

Las obtenidas con anterioridad a ésta fecha , obedecieron principalmente a la Contabilización de las Compras de Combustible , en gastos de Explotación , disminuidas con el valor del subsidio.

INDICADORES FINANCIEROS

	1983	1984	1985
Rentabilidad General	(0.15) %	5.00 %	10.00 %
Estabilidad	1.69 VC	1.80 VC	2.51 VC
Solidez	1.31 VC	1.39 VC	1.57 VC
Margen Utilidad Ventas	(0.40) %	14.00 %	29.00 %
Rentabilidad Inversión	(9.00) %	(4.00) %	4.00 %
Utilidad por KWH	(0.38) \$/Kwh	(0.15) \$/Kwh	0.20 \$/Kwh
Utilidad por KWH vendido	(0.45) \$/Kwh	(0.16) \$/Kwh	0.23 \$/Kwh
KWH Disponible / Peso Inv.	0.25 Kwh/\$	0.25 Kwh/\$	0.20 Kwh/\$
tarifa Media general Sistema	3.27 \$/Kwh	3.60 \$/Kwh	4.09 \$/Kwh
Costo Total Ventas KWH	4.30 \$/Kwh	4.50 \$/Kwh	5.68 \$/Kwh
Costo de generación KWH	2.34 \$/Kwh	2.61 \$/Kwh	3.06 \$/kwh

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S. A.

EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS Y EGRESOS 1984 - 1985

CONCEPTO	PRESUPUESTO 1985		EJECUCION		VARIACION EJECUCION	
	INICIAL	DEFINITIVO	1984	1985	%	%
Ventas de Energía	2.532.512	2.402.476	2.197.641	2.579.072	17.4	107.4
Otros Ingresos de Operación	620.202	1.067.703	451.019	1.135.013	151.7	106.3
INGRESOS DE OPERACION	3.152.714	3.470.179	2.648.660	3.714.085	40.2	107.0
INGRESOS AJENOS A OPERACION	595.347	758.779	503.196	817.180	62.4	130.1
RECURSOS DE BALANCE Y CAPITAL	2.046.520	2.373.654	1.304.507	1.841.723	41.2	77.6
TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS	<u>5.794.581</u>	<u>6.602.612</u>	<u>4.456.363</u>	<u>6.372.988</u>	43.0	96.5
Salarios	464.247	447.333	367.216	452.647	23.3	101.2
Prestaciones Sociales	846.756	757.132	635.774	745.093	17.2	98.4
Combustible para Plantas	1.205.276	1.140.243	750.357	1.279.132	70.5	112.2
Energía Comprada	288.275	721.847	588.999	784.248	33.1	108.6
Materiales y Accesorios	141.952	197.136	190.801	203.414	6.6	103.2
Seguros	8.233	8.233	5.558	10.502	89.0	127.6
Otros Gastos	132.789	142.883	118.456	120.638	1.8	84.4
GASTOS DE OPERACION	3.087.528	3.414.807	2.657.162	3.595.674	35.3	105.3
EGRESOS AJENOS A OPERACION	36.585	36.585	3.566	66.890	1.775.8	182.8
Generación Hidráulica	13.000	26.500	19.704	15.649	(20.6)	59.1
Generación Térmica	165.000	36.802	24.976	938	(96.2)	2.5
Trasmisión	80.900	90.274	47.519	31.765	(33.2)	35.2
Subtransmisión	152.500	210.749	91.265	88.532	(3.0)	42.0
Distribución	277.800	208.300	176.362	163.107	(7.5)	78.3
Subestaciones	208.900	430.400	49.192	135.788	176.0	31.5
Admón y Servicios Generales	139.000	178.000	159.081	180.972	13.8	101.7
Inversión Indirecta	379.000	415.000	646.336	412.810	36.1	99.5
INVERSIONES	1.416.100	1.596.025	1.214.434	1.029.561	(15.2)	64.5
Amortización	372.003	510.284	145.415	418.902	186.1	82.1
Intereses	197.162	237.080	59.178	96.039	62.3	40.5
DEUDA INTERNA	569.165	747.364	204.593	514.941	151.7	68.9
Cuentas por Pagar proveedores	43.099	43.099	37.620	14.324	38.1	33.2
Cuentas Por Pagar Combustible	69.560	156.440	105.425	182.783	73.4	116.8
Cuentas por Pagar Energía	436.168	436.168	424.681	595.327	40.2	136.5
Acreedores Varios	47.136	47.136	35.729	48.113	34.7	102.1
ACREEDORES	595.963	682.843	603.455	840.547	39.3	123.1
OTROS USOS	89.240	124.988	43.978	113.997	159.2	91.2
TOTAL PRESUPUESTO EGRESOS	<u>5.794.581</u>	<u>6.602.612</u>	<u>4.727.188</u>	<u>6.161.610</u>	30.3	93.3
EGRESOS OPERACION COMERCIAL	<u>1.290.690</u>	<u>1.290.690</u>	<u>1.051.163</u>	<u>1.064.846</u>	1.3	82.5

EJECUCION PRESUPUESTAL 1985

PRESUPUESTO DE INGRESOS

Aprobado por la Junta Directiva en su sesión de Diciembre 13 de 1984, por la suma de \$ 5.794.581.000 y adicionado en \$ 808.031.000 según actas números 120, 122, 123, para un presupuesto definitivo de \$ 6.602.612.000, lograndose ejecutar el 96.5 % superando en un 43 % el valor alcanzado en 1984, según lo podemos ver en el cuadro resumen de ejecución anexo.

VENTAS DE ENERGIA

Presenta una Ejecución de 107.4 %, sobre un presupuesto estimado de \$2.402.476.000, habiendose aumentado las ventas en un 17.4 % con respecto a los obtenidos durante 1984.

OTROS INGRESOS DE OPERACION

El comportamiento en este grupo alcanza una ejecución del 106.3 % y un incremento del 151.7 % con relación al año anterior, explicado por los incrementos autorizados con estratificación del sector Residencial y el cargo fijo del sector industrial que se registraron en este rubro.

INGRESOS AJENOS A OPERACION

Sobre la base de un estimado de \$ 758.779.000 se ejecutó el 130.1 %, para un valor real de \$ 817.180.000 originados principalmente por el subsidio del combustible y las ventas de almacén.

RECURSOS DE BALANCE Y CAPITAL

Son los recursos de balance disponibles por almacén, caja, bancos, cuentas por cobrar, a 31 de Diciembre de 1984 y los recursos por créditos, transferencias y otros recursos, que ofrecen una ejecución del 77.6 % lograndose un aumento de 41.2 %, si lo comparamos con la ejecución de 1984.

PRESUPUESTO DE EGRESOS

El presupuesto de gastos aprobado para la vigencia 1985, arroja un monto igual a \$ 6.602.612.000, alcanzandose a realizar un valor de \$ 6.161.610.000 representando un 93.3 % cumplido.

Presenta un incremento del 30.3 % lo ejecutado comparado con el año de 1984.

GASTOS DE OPERACION

Con una causación del 105.3 % del valor de \$ 3.414.807.000 presupuestado; presentando un aumento del 35.3 % confrontando lo causado con el año anterior, como se puede observar en el cuadro anexo.

SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES

Presenta índices aceptables al cumplirse el 101.2 % y 98.4 %, respectivamente, con crecimientos de solo 23.3 y 17.2 % que son niveles positivos, si tenemos en cuenta que el alto crecimiento de los servicios al personal en muchos casos evolucionan en forma directa con los índices de antigüedad, la estructura escalafonarios Etc.

COMBUSTIBLE PARA PLANTAS

Concepto de importancia dentro de la estructura de gasto de funcionamiento, presenta un 112.2 % causado de un presupuesto inicial de \$ 1.140.243.000, y un aumento del 70.5 % con respecto a lo utilizado en 1984 debido a un incremento del 17.3% en la Generación Térmica.

ENERGIA COMPRADA

Las compras necesarias para atender la demanda, alcanzaron el 108.6 % de lo presupuestado, comprándose a tres entidades, como son : ISA, ICEL y ELECTROBOYACA la suma de \$ 784.248.000.

MATERIALES Y ACCESORIOS SEGUROS Y OTROS GASTOS

Son gastos de operación, fundamentales para el desarrollo de la Empresa, que generalmente presentan su ejecución dentro de los límites aprobados.

INVERSIONES

Se presentó un programa de Inversiones por \$ 1.596.025.000, realizándose el 64.5 %, para un valor de \$ 1.029.361.000. En el 15.2 % se vió disminuida la Inversión de acuerdo a la lograda en el año de 1984, debido a los mayores recursos que se utilizaron para los pagos de las deudas por Energía y Combustibles.

GENERACION HIDRAULICA

De un presupuesto de \$ 26.500.000, se ejecutó el 59.1 %, realizándose obras en las Plantas de Palmas, Comoda y Cascada, como también la cancelación final de los estudios de la Hoya del río Suárez.

TRANSMISION

Con apropiación Presupuestal por \$ 90.274.000, se alcanzó a realizar el 35.2 %, para un valor invertido de \$ 31.765.000, en las obras : Línea Barbosa- Cimitarra, Línea S/E Bucaramanga - S/E Floridablanca y levantamiento Topográfico de la Línea Lizama - Sabana.

SUBTRANSMISION

Para los proyectos de Subtransmisión se aprobaron \$ 210.749.000, de los cuales se ejecutaron \$ 88.532.000, para un 42 % realizado, en las Líneas Cimitarra- La India San Cristobal - Santa Bárbara , Guepsa - San Benito , Remodelación Vijagual - San Alberto , Estudios del Plan Subtransmisión y Distribución de Bucaramanga, como también la adquisición de las Líneas a la Corporación Carare en el Magdalena Medio.

DISTRIBUCION

De los \$ 208.300.000 programados se efectuaron obras por \$ 163.107.000, dedicados primordialmente a la remodelación de las Líneas, a fin de reducir las pérdidas de energía y presentación de un mejor servicio.

SUBESTACIONES

Durante 1985, se destacan los trabajos de terminación, puesta en servicio y comienzo de obras de S/E en Charalá, Oiba, Sucre, Landazuri, Cimitarra, San Silvestre y adecuaciones de las S/E de Barbosa, San Gil y Parnaso, para una ejecución de \$ 135.788.000, frente a \$ 430.400.000 presupuestados.

ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

De \$ 178.000.000 , aprobados se ejecutó el 101.7 %, resaltandose las Inversiones realizadas en mejora de instalaciones para oficinas, bodegas, talleres y construcción de la Sede Social La Chispa, Adicionandole la reposición del Parque Automotor, Equipos de comunicación y los equipos de talleres y herramientas.

INVERSION INDIRECTA

Se ejecutaron \$ 412.810.000, representados en 99.5 % de obras realizado y destinadas a atender los proyectos del PNER, Convenios y los Programas de Alumbrado Público.

DEUDA INTERNA

Se procuro cumplir con las obligaciones Financieras, logrando un 68.9 % de ejecución de \$ 747.364.000 presupuestados, no cancelandose los créditos 211 y 290 contratados con el ICEL-BID.

ACREEDORES

En el cuadro anexo podemos ver como se ha cumplido con los compromisos adquiridos en vigencias anteriores, principalmente en lo que respecta a deudas por Combustibles y Energía comprada, llegando a superar ampliamente lo preseupuestado.

OTROS USOS

Con un valor preseupuestado de \$ 124.988.000 , se ejecutaron \$ 113.997.000, destinadas a atender los Gastos de Interconexión, Préstamos de Vivienda, Contratos por las Turbogas, celebrado con el Icel y Recursos para capitalización.

PROYECTO DE DISTRIBUCION DE UTILIDADES

DICIEMBRE 31 DE 1984

UTILIDAD POR DISTRIBUIR	\$	365.380.741.70
10 % Para Reserva Legal		36.538.074.17
		<hr/>
SALDO A DISPOSICION DE LOS ACCIONISTAS	\$	328.842.667.53
		=====

ACCIONISTAS

CAPITAL

REPARTO DE UTILIDADES

Instituto Colombiano de Energía Eléctrica	747.343.000.00	262.352.622.62
Departamento de Santander	84.381.400.00	29.621.849.13
Ecopetrol	69.041.060.00	24.236.666.64
Municipio de Bucaramanga	15.552.050.00	5.459.502.67
Municipio de Barrancabermeja	10.490.190.00	3.682.551.20
Municipio de Puerto Wilches	1.738.440.00	610.274.39
Municipio de San Vicente	1.593.130.00	559.263.73
Municipio de Cerrito	1.368.910.00	480.551.94
Municipio de Vélez	798.090.00	280.167.21
Municipio de San Gil	497.620.00	174.688.08
Fábrica de San José de Suaita	480.990.00	168.850.16
Municipio de Barbosa	473.560.00	166.241.88
Municipio de Bolívar	427.830.00	150.188.50
Municipio de Oiba	401.510.00	140.948.94
Municipio de Guadalupe	386.490.00	135.676.21
Municipio de Guepsa	272.180.00	95.548.00
Municipio de Sucre	263.110.00	92.364.01
Municipio de Molagavita	245.690.00	86.248.77
Municipio de Suaita	200.180.00	70.272.62
Municipio de Málaga	160.050.00	56.185.09
Municipio de Chipatá	157.850.00	55.412.79
Municipio del Socorro	135.390.00	47.528.27
Municipio de Chima	127.300.00	44.688.30
Municipio de Palmas del Socorro	97.120.00	34.093.70
Municipio de Guavatá	76.500.00	26.855.11
Municipio de Guapotá	25.440.00	8.930.64
Beningo Alvarez	5.200.00	1.825.45
Saúl Rugeles Moreno	3.000.00	1.053.14
José Angel Luque	1.630.00	572.21
Marco Tulio Plata	1.630.00	572.21
Asilo San Antonio - Socorro	600.00	210.63
Pablo Rujeles	370.00	129.89
Pedro J. Díaz	190.00	66.70
Teofilo Rodriguez	190.00	66.70

\$ 936.747.890.00

\$ 328.842.667.53

=====

=====

PROYECTO DE DISTRIBUCION DE UTILIDADES
DICIEMBRE 31 DE 1985

UTILIDAD POR DISTRIBUIR	\$	748.770.756.66
10 % Para Reserva Legal		74.877.075.66
SALDO A DISPOSICION DE LOS ACCIONISTAS	\$	673.893.681.00

ACCIONISTAS	CAPITAL	REPARTO UTILIDAD
Instituto Colombiano de Energía Eléctrica "ICEL"	760.157.740	537.636.443.05
Departamento de Santander	85.828.290	60.703.738.34
Ecopetrol	70.224.910	49.667.942.37
Municipio de Bucaramanga	15.818.720	11.188.099.40
Municipio de Barrancabermeja	10.670.060	7.546.608.82
Municipio de Puerto Wilches	1.768.240	1.250.622.36
Municipio de San Vicente	1.620.440	1.146.087.91
Municipio de Cerrito	1.392.380	984.788.01
Municipio de Vélez	811.770	574.140.22
Municipio de San Gil	506.150	357.984.50
Fábrica de San José de Suaita	489.230	346.017.50
Municipio de Barbosa	481.680	340.677.61
Municipio de Bolívar	435.160	307.775.43
Municipio de Oiba	408.390	288.841.82
Municipio de Guadalupe	393.110	278.034.74
Municipio de Guepsa	276.840	195.800.51
Municipio de Sucre	267.620	189.279.48
Municipio de Molagavita	249.900	176.746.67
Municipio de Suaita	203.610	144.007.16
Municipio de Málaga	162.790	115.136.41
Municipio de Chipatá	160.550	113.552.13
Municipio del Socorro	137.710	97.398.09
Municipio de Chima	129.480	91.577.26
Municipio de Palmas del Socorro	98.780	69.864.09
Municipio de Guavatá	77.810	55.032.65
Municipio de Guapotá	25.870	18.297.06
Benigno Alvarez	5.280	3.734.38
Saul Rugeles Moreno	3.050	2.157.17
José Angel Luque	1.650	1.166.99
Marco Tulio Plata	1.650	1.166.99
Asilo San Antonio - Socorro	610	431.43
Pablo Rugeles	370	261.69
Pedro J. Díaz	190	134.38
Teofilo Rodriguez	190	134.38
	952.810.220	\$ 673.893.681

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A.

PROYECTO AUMENTO DE CAPITAL

CAPITAL	CAPITALIZACION EN TRAMITE APORTES ICEL ACTA No.008 DE MARZO 28 DE 1980		CAPITALIZACIONES POR APROBAR				TOTAL AUMENTO POR APROBAR	%
	APORTES VARIOS	UTILIDAD 1984	UTILIDAD 1985	ALUMBRADO PUBLICO	S/CAPITAL PAGADO			
Icel	760.157.740	247.714.290	100.116.307.48	262.352.622.62	537.636.443.05		900.105.373.15	79.7806
Dpto de Santander	85.828.290		5.000.005.09	29.621.849.13	60.703.738.34		95.325.592.56	9.0080
Ecopetrol	70.224.910		12.91	24.236.666.64	49.667.942.37		73.904.621.92	7.3703
Mpio de B/manga	15.818.720		12.59	5.459.502.67	11.188.099.40	50.637.450	67.285.064.66	1.6602
Mpio de Barranca	10.670.060		15.09	3.682.551.20	7.546.608.82	595.255	11.824.430.11	1.1199
Mpio de Pto Wilches	1.768.240		17.03	610.274.39	1.250.622.36		1.860.913.78	0.1856
Mpio de San Vicente	1.620.440		21.13	559.263.73	1.146.087.91		1.705.372.77	0.1701
Mpio de Cerrito	1.392.380		15.67	480.551.94	984.788.01		1.465.355.62	0.1461
Mpio de Vélez	811.770		11.78	280.167.21	574.140.22		854.319.21	0.0852
Mpio de San Gil	506.150		10.74	174.688.08	357.984.50		532.683.32	0.0531
Fábrica San José de Suaita	489.230		13.28	168.850.16	346.017.50		514.880.94	0.0514
Mpio de Barbosa	481.680		21.58	166.241.88	340.677.61		506.941.07	0.0506
Mpio de Bolivar	435.160		28.94	150.188.50	307.775.43		457.992.87	0.0457
Mpio de Oiba	408.390		18.37	140.948.94	288.841.82		429.809.13	0.0429
Mpio de Guadalupe	393.110		20.32	135.676.21	278.034.74		413.731.27	0.0412
Mpio de Guepsa	276.840		10.96	95.548.00	195.800.51		291.359.47	0.0290
Mpio de Sucre	267.620		9.15	92.364.01	189.279.48		281.652.64	0.0281
Mpio de Molagavita	249.900		12.03	86.248.77	176.746.67		263.007.47	0.0262
Mpio de Suaita	203.610		21.83	70.272.62	144.007.16		214.301.61	0.0214
Mpio de Málaga	162.790		6.41	56.185.09	115.136.41		171.327.91	0.0171
Mpio de Chipatá	160.550		17.19	55.412.79	113.552.13		168.982.11	0.0168
Mpio del Socorro	137.710		14.87	47.528.27	97.398.09		144.941.23	0.0144
Mpio de Chima	129.480		10.94	44.688.30	91.577.26		136.276.50	0.0136
Mpio de Palmas del Socorro	98.780		14.66	34.093.70	69.864.09		103.972.45	0.0103
Mpio de Guavatá	77.810		14.18	26.855.11	55.032.65		81.901.94	0.0081
Mpio de Guapotá	25.870		22.22	8.930.64	18.297.06		27.249.92	0.0027
Alvarez Benigno	5.280		14.36	1.825.45	3.734.38		5.574.19	0.0006
Rujeles Moreno Saul	3.050		4.33	1.053.14	2.157.17		3.214.64	0.0003
Luque José Angel	1.650		22.80	572.21	1.166.99		1.762.00	0.0002
Plata Marco Tulio	1.650		22.80	572.21	1.166.99		1.762.00	0.0002
Asilo san Antonio- Socorro	610		5.24	10.63	431.43		647.30	0.0001
Rujeles Pablo	370		23.64	129.89	261.69		415.22	0.0000
Díaz Pedro José	190		9.05	66.70	134.38		210.13	0.0000
Rodríguez Teófilo	190		9.05	66.70	134.38		210.13	0.0000
952.810.220	247.714.290	105.116.797.71	328.842.667.53	673.893.681.00	51.232.705	1.159.085.851.24	100.0000	

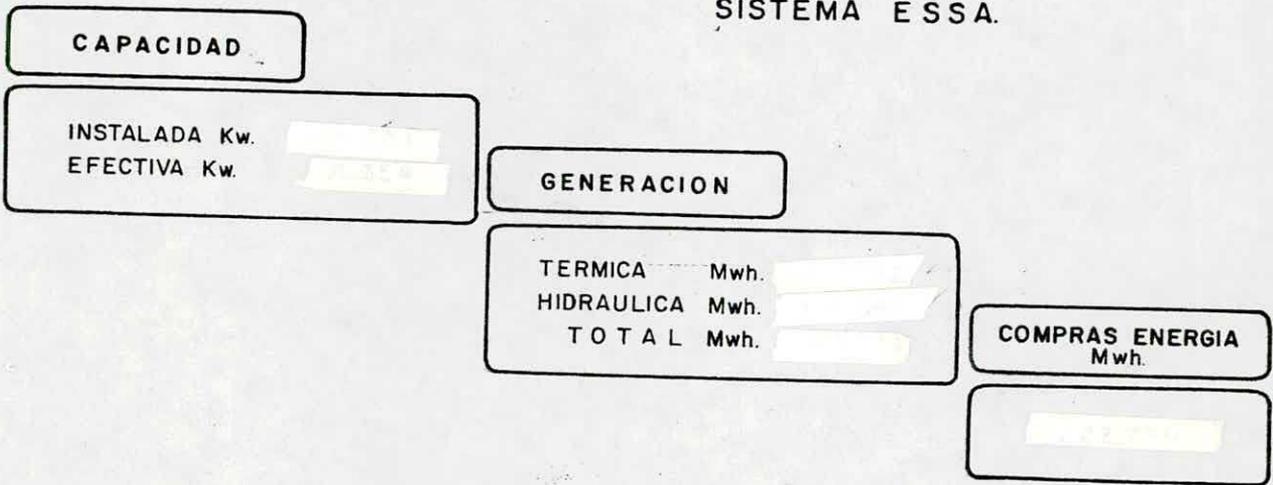
NOTA :

Se hace necesario incrementar el Capital autorizado a la suma de CUATRO MIL MILLONES DE PESOS (\$ 4.000.000.000.00) en razón a que al Capitalizarse el valor existente en Depósito para Futura Suscripción de Acciones, MIL CIENTO CINCUENTA Y NUEVE MILLONES OCHENTA Y CINCO MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y UN PESOS CON 24 /100 (\$ 1.159.085.851.24), se supera el Capital por suscribir, que a Diciembre 31 de 1985 tiene un saldo de MIL CUARENTA Y SIETE MILLONES CIENTO OCHENTA Y NUEVE MIL SETECIENTOS OCHENTA PESOS (\$ 1.047.189.780.00).

INFORMACION ESTADISTICA

I. ESTRUCTURA DE GENERACION

SISTEMA ESSA.

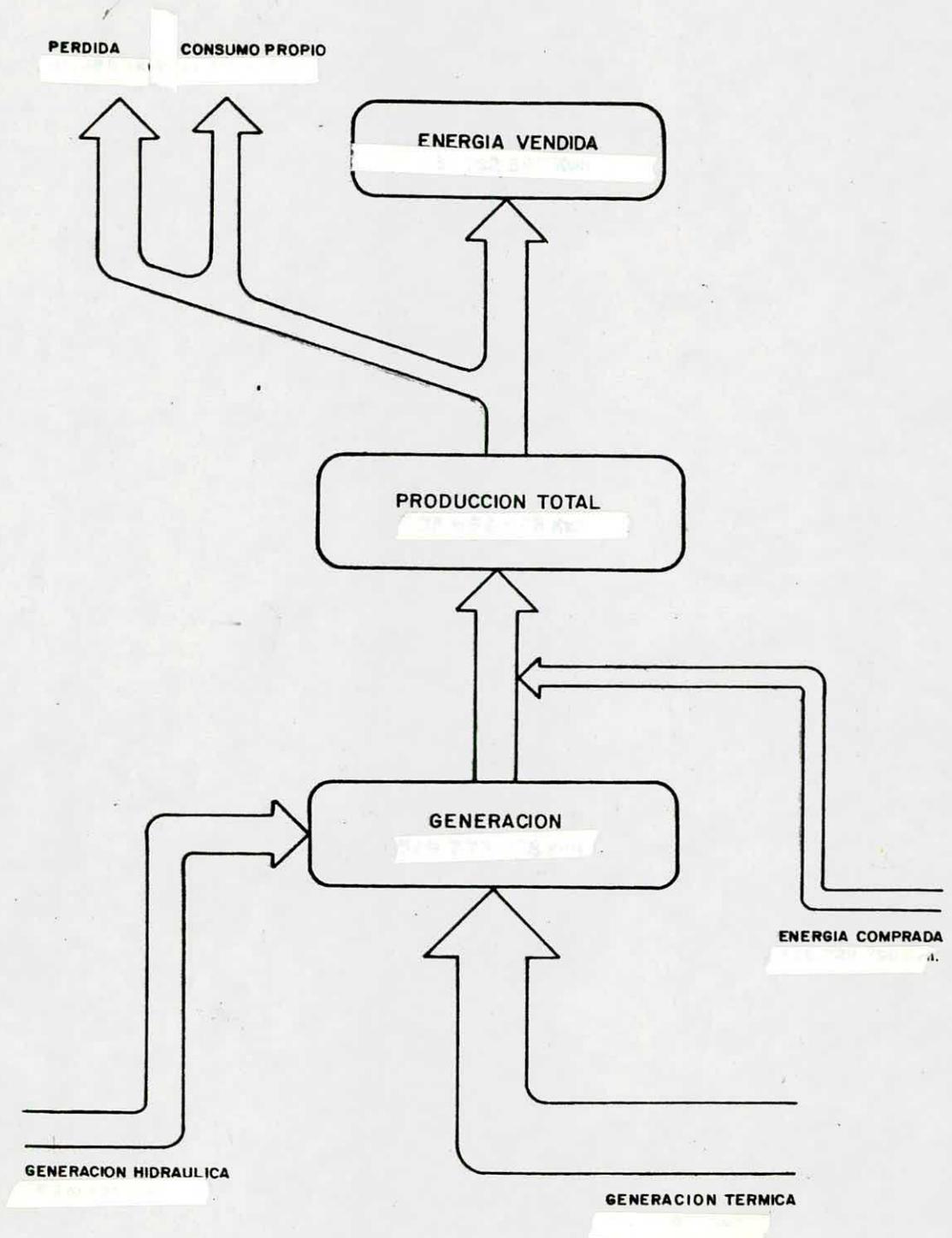


BIBLIOTECA - ESSA

I. I Incremento de Generación:

AÑO	GENERACION BRUTA	INCREMENTO %
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]

BALANCE DE ENERGIA KWH EN [REDACTED]



1.2 DEMANDA MAXIMA

La demanda máxima del Sistema fue de 143.8 Mw registrada el día 12 del mes de noviembre de 1985, a la hora 18:30.

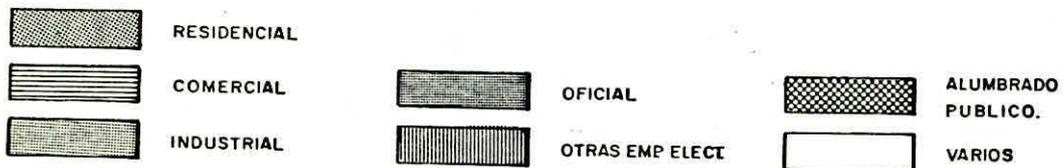
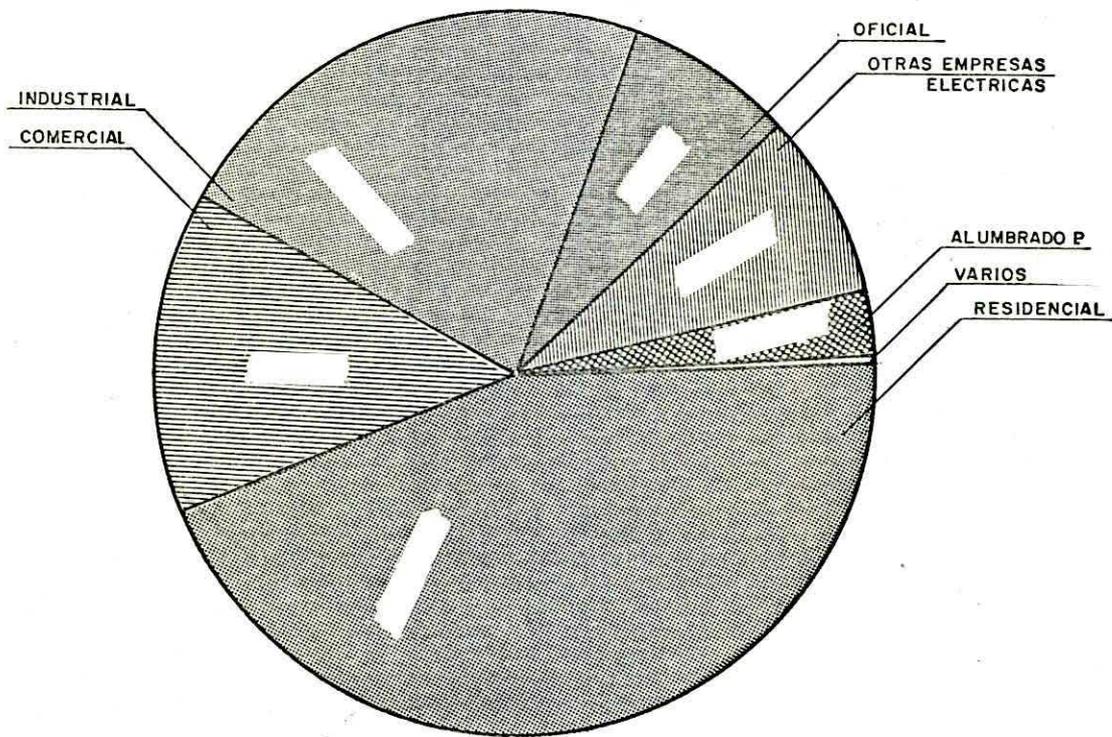
2. CONSUMO DE ENERGIA

El total de ventas de energía registradas durante el año, fue de 631.092 distribuído en la siguiente forma:
Mwh.

<u>Sector</u>	<u>Mwh</u>	Participación Porcentual
		%
Residencial	281.347	44.58
Comercial	86.588	13.72
Industrial	143.590	22.75
Oficial	46.819	7.42
Otras Empresas Eléctricas *	53.247	8.44
Alumbrado Público	18.231	2.89
Varios	1.270	0.20

* Fuente: Informes de Interconexión, mas ventas en bloque

VENTAS DE ENERGIA POR SERVICIO EN MWH EN 1.985

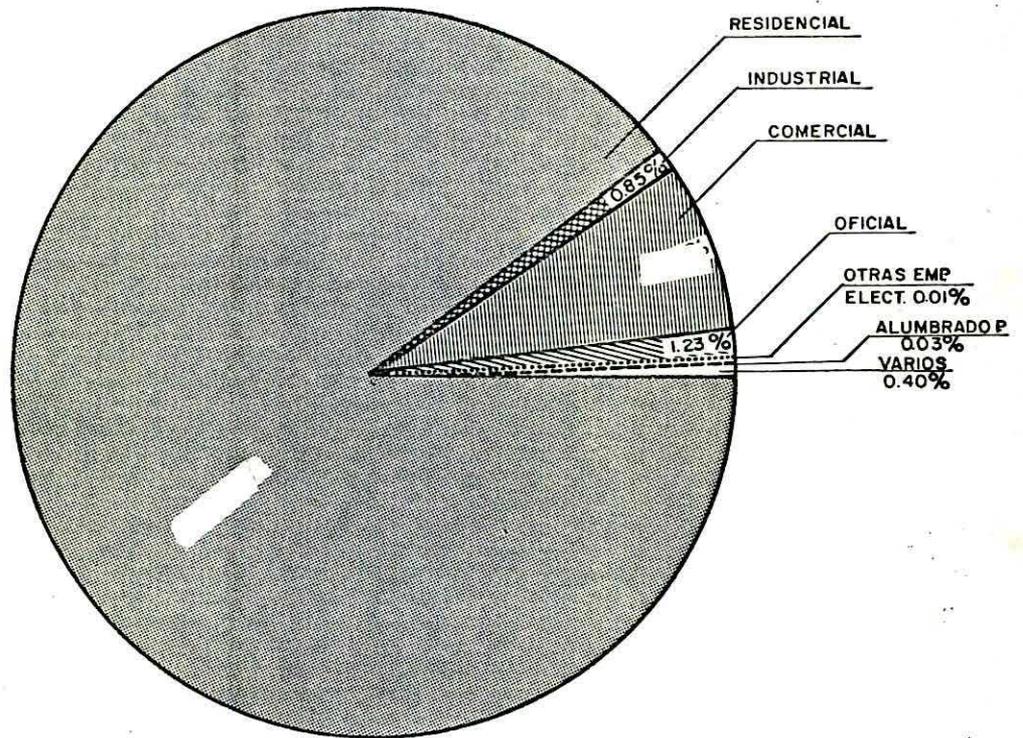


2.1 CONSUMO MEDIO POR SUSCRIPTOR

<u>Año</u>	<u>Suscriptores</u>	<u>Mwh Vendidos</u>	<u>Consumo Medio por Suscriptor</u>
1983	158.335	491.898	3.11 Mwh
1984	175.010	610.016	3.49 Mwh
1985	194.288	631.092	3.25 Mwh

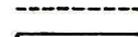
El consumo medio por suscriptor se presenta para 1985 en 3.25 Mwh.

SUSCRIPTORES POR TIPO DE SERVICIOS EN 1.985

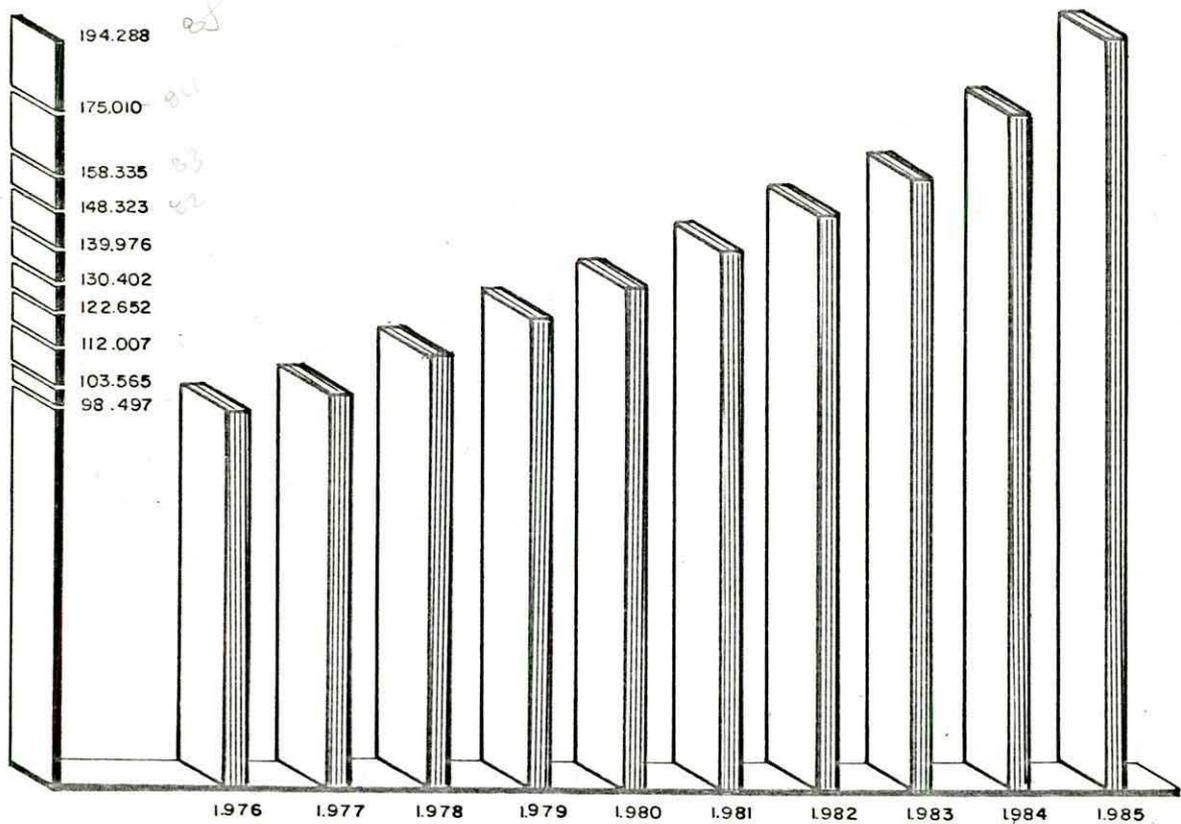


 RESIDENCIAL.
 INDUSTRIAL.

 COMERCIAL.
 OFICIAL.

 OTRAS EMP. ELECT.
 ALUMBRADO PUBLICO.
 VARIOS.

EVOLUCION DE LOS SUSCRIPTORES 1976 - 1985



BIBLIOTECA - ESSA

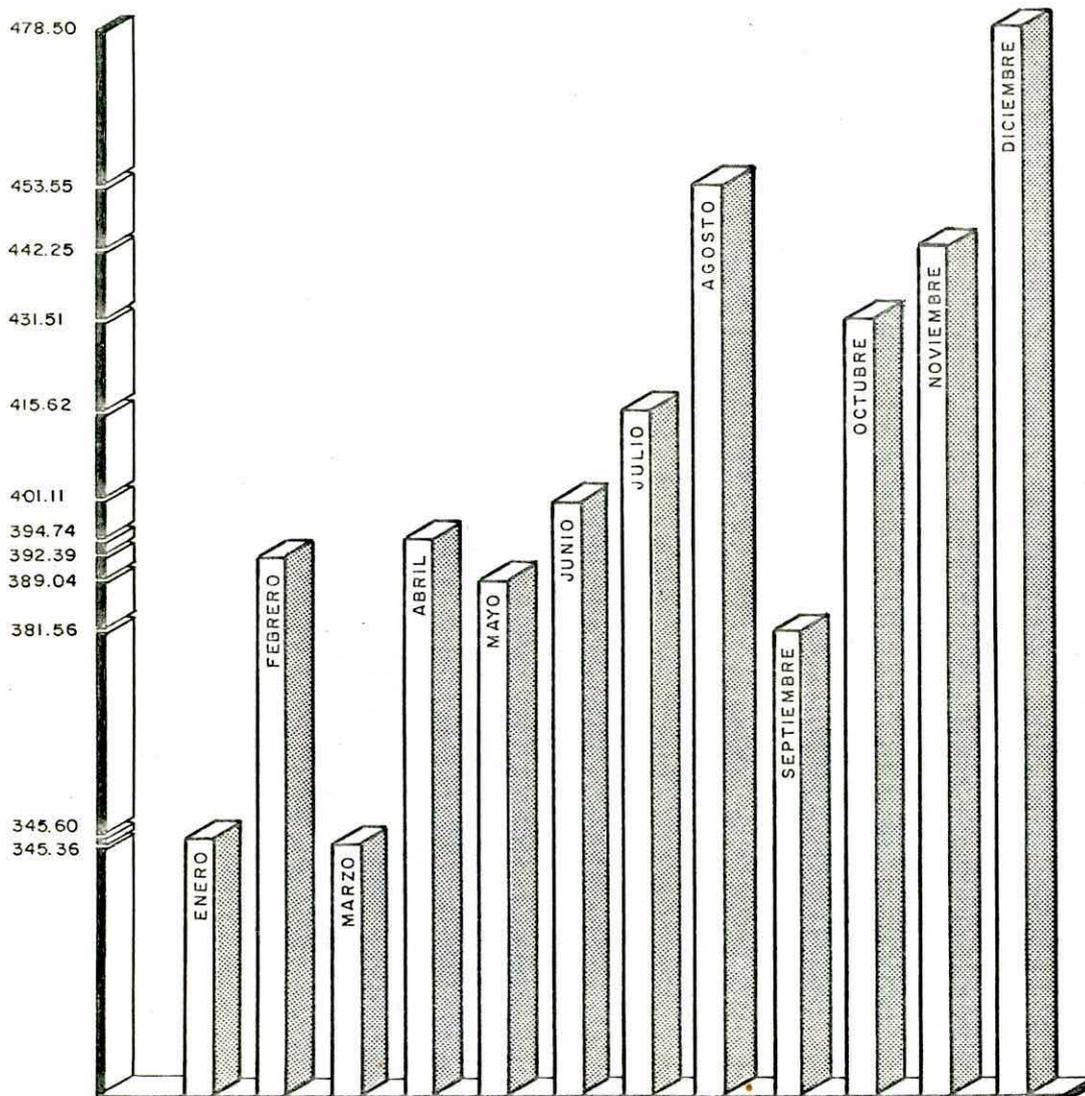
3. CRECIMIENTO DE LA TARIFA MEDIA NOMINAL
DE DISTRIBUCION SISTEMA ESSA

DISTRIBUCION: SIN INCLUIR VENTAS DE ENERGIA A OTRAS EMPRESAS
ELECTRICAS

<u>Año</u>	<u>Tarifa Media</u>	<u>Indice de Crecimiento</u>	<u>Indice de precios al Consumidor</u>	<u>Tarifa Media Indice de Precios</u>	<u>Indice de Crecimiento</u>
1976	48.78	100.00	288.3	16.92	100.0
1977	66.19	135.69	388.6	17.03	100.65
1978	96.67	198.18	453.7	21.31	125.95
1979	125.44	257.15	530.8	23.63	139.66
1980	146.25	299.82	675.1	21.66	128.01
1981	201.94	413.98	864.2	23.37	138.12
1982	291.70	597.99	1.077.1	27.08	160.05
1983	330.61	677.76	1.290.5	25.62	151.42
1984	373.31	765.29	1.496.6	24.94	147.40
1985	412.69	846.02	1.865.0	22.13	130.79

Indice Nacional de Precios 1970 = 100 Promedio - Sector Obreros

TARIFA MEDIA DE ENERGIA POR MES EN EL AÑO 1.985
¢/KWH



4. COMPARATIVO VENTAS DE ENERGIA Y SU VALOR FACTURADO

AÑO	1 9 8 4						1 9 8 5					
	SERVICIOS	Mwh. VENDIDOS	VALOR FACTURADO MILES DE \$	PRECIO MEDIO ¢/Kwh.	INCREMENTO PORCENTAJE Mwh. 1.984-1.983	INCREMENTO PORCENTAJE VALOR FACT. 1.984-1.983	INCREMENTO PORCENTAJE PRECIO MEDIO 1.984-1.983	VENDIDOS	VALOR FACTURADO MILES DE \$	PRECIO MEDIO ¢/Kwh.	INCREMENTO PORCENTAJE Mwh. 1.985-1.984	INCREMENTO PORCENTAJE VALOR FACT. 1.985-1.984
Residencial.	265.628	862.474	324.69	8.20	19.10	10.04	281.347	907.689	322.62	5.92	5.24	(0.64)
Comercial.	83.667	476.591	569.63	2.57	32.28	17.51	86.588	606.262	700.17	3.49	27.00	23.00
Industrial.	129.190	450.380	348.62	23.29	35.96	13.67	143.590	572.893	398.98	11.15	27.00	14.00
Oficial.	41.703	163.749	392.66	10.66	31.99	19.27	46.819	216.296	461.98	12.27	32.00	18.00
Otras Emp. Electricas.	70.769	184.573	260.83	463.67	610.11	25.98	53.247	194.370	365.03	(24.76)	5.00	40.00
Alumbrado Publico.	17.515	55.654	317.74	10.66	31.68	19.00	18.231	76.889	421.75	4.09	38.00	33.00
Varios.	1.544	4.220	273.42	25.73	57.64	25.35	1.270	4.674	368.03	(17.75)	11.00	35.00
TOTAL	610.016	2.197.641	360.26	24.01	36.44	10.02	631.092	2.579.073	408.67	3.45	17.00	13.00

5. INFORMACION DE LAS PLANTAS SISTEMA ESSA 1985

<u>Planta</u>	<u>Generación Mwh</u>	<u>Participación Porcentual</u>	<u>Consumo Combustible</u>	<u>Clase de Combustible</u>
Termobarranca	410.912	77.56	11.581 gls	ACPM
I - II - III			15.031.766 gls	Fuel-oil
			2.091.059 MMBTU	Gas
Zaragoza (Hidráulica)	7.830	1.48		Hidráulica
Palmas	89.226	16.84		Hidráulica
San Gil (La Cascada)	15.902	3.00		Hidráulica
Servitá	5.423	1.03		Hidráulica
Calichal	480	0.09		Hidráulica
Total	529.773	100.00		Hidráulica

Las Plantas Palenque (I, II, III, IV), Zaragoza Diesel, Socorro, Barrancabermeja, Barbosa, no están operando por daños.

GENERACION POR PLANTAS EN KWH EN 1.985

