

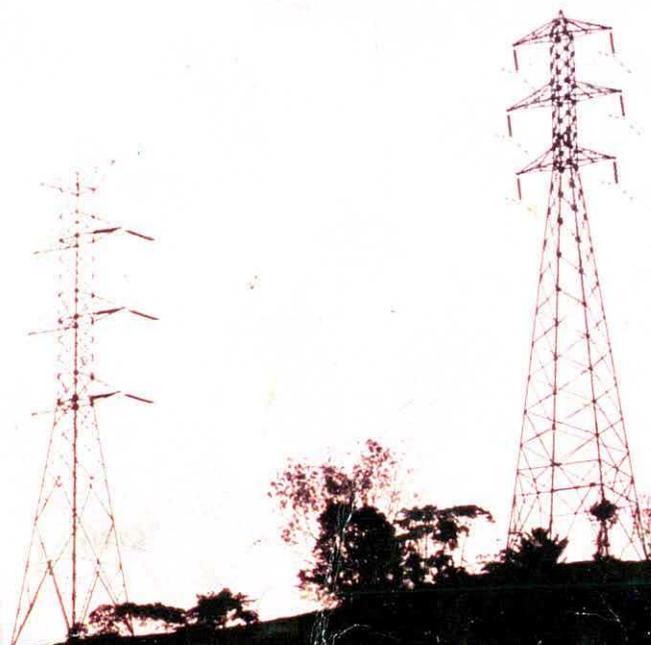


REPUBLICA DE COLOMBIA

MINISTERIO DE MINAS Y ENERGIA

INSTITUTO COLOMBIANO DE ENERGIA ELECTRICA

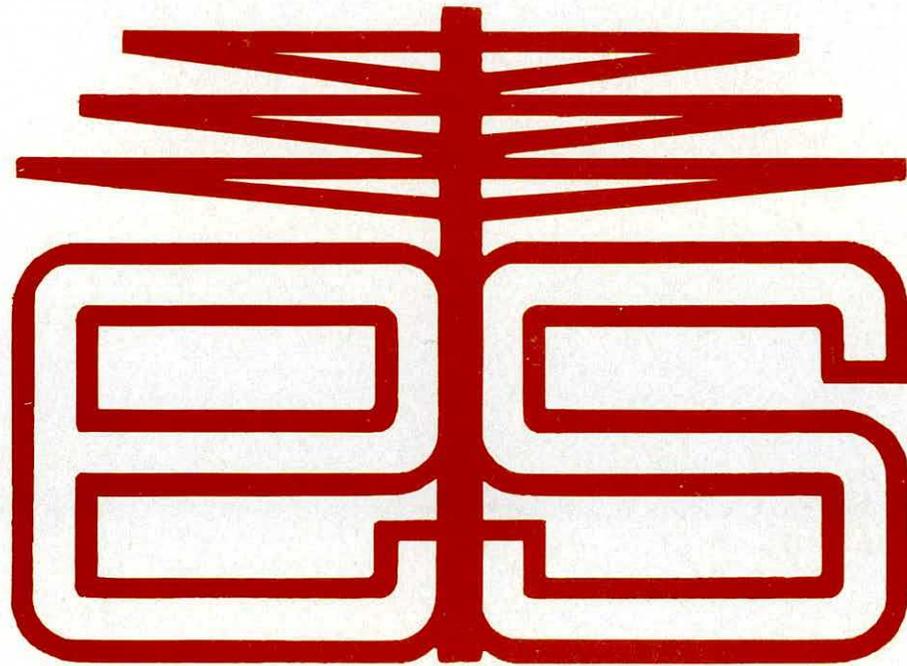
ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A.



**INFORME A LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS
1.987**

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S. A.

ESTADISTICA



ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S. A.

Gerencia

**INFORME DE ACTIVIDADES
1987**

BUCARAMANGA, 25 DE MARZO DE 1988

JUNTA DIRECTIVA

PRINCIPALES

DEPARTAMENTO DE SANTANDER
Dr. ALVARO BELTRAN PINZON
Gobernador

INSTITUTO COLOMBIANO DE ENERGIA
ELECTRICA, ICEL
Dr. DIEGO OTERO PRADA
Director

REPRESENTANTE DE ECOPETROL
Dr. NEFTALI PUENTES CENTENO
Director Instituto Colombiano del Petróleo

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
Dr. PLINIO EDUARDO SILVA MARIN
Alcalde

REPRESENTANTE DEL MINISTERIO
DE MINAS Y ENERGIA
Dr. JORGE I. RAMIREZ GARZON
Director General de Energía
Eléctrica y Fuentes No
Convencionales

SUPLENTE

Dr. NESTOR GOMEZ RUIZ

SUBDIRECTOR DE OPERACIONES ICEL
Dr. YESID OBREGON FLOREZ

Dr. LUIS EDUARDO VALDIVIESO B.

MUNICIPIO DE BARRANCABERMEJA
Dr. JUAN DE DIOS ALFONSO GARCIA
Alcalde

Dr. MIGUEL JESUS ARENAS PRADA

PERSONAL DIRECTIVO

GERENTE:

Ingeniero HERNAN URIBE NIÑO

SUBGERENTE ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO:
Economista ROSAURA BELTRAN MONCADA

SUBGERENTE TECNICO:
Ingeniero CARLOS ALFONSO PERALTA ORDUZ

SECRETARIO GENERAL:
Abogado REYNALDO BAUTISTA QUINTERO

**DIRECTOR DIVISION ADMINISTRATIVA Y DE
RELACIONES INDUSTRIALES:**
Ingeniero PABLO ARTURO NIÑO LOPEZ

DIRECTOR DIVISION FINANCIERA:
Administrador de Empresas ANGEL DE JESUS
BECERRA AYALA

DIRECTOR DIVISION DE INGENIERIA:
Ingeniero HERNANDO GONZALEZ MACIAS

DIRECTOR DIVISION DE OPERACIONES:
Ingeniero FABIO SARMIENTO LEDESMA

DIRECTOR DIVISION DE PLANEACION:
Ingeniero HECTOR ORDUZ PRADA (E)

DIRECTOR DIVISION DE SERVICIOS:
Ingeniero ALVARO DURAN ACOSTA

AUDITOR INTERNO:
Señor JORGE DURAN PEREIRA

**AUDITOR ESPECIAL DE LA CONTRALORIA GENERAL
DE LA REPUBLICA ANTE LA ELECTRICADORA DE
SANTANDER S.A.:**
Contadora CECILIA PARRA ESTEBAN

INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA

Bucaramanga, 25 de marzo de 1988

Señores
ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS
Electrificadora de Santander S.A.
Ciudad

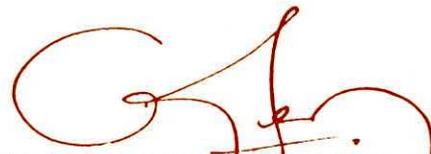
Señores Accionistas:

En lo relativo al informe de actividades desarrolladas por la ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A., en el año de 1987, el cual ha sido presentado por su Gerente, doctor HERNAN URIBE NIÑO, podemos manifestar que luego de hacer un análisis de todos los aspectos en él incluidos, lo acogemos y colocamos a consideración de Ustedes para si

lo estiman oportuno, le impartan su correspondiente aprobación y visto bueno, debiendo reconocer el esfuerzo realizado para darle a la Empresa un adecuado manejo en sus distintos aspectos técnicos, administrativos y financieros.

Atentamente,

JUNTA DIRECTIVA



ALVARO BELTRAN PINZO
Gobernador de Santander



DIEGO OTERO PRADA
Gerente General ICEL



LUIS EDUARDO VALDIVIESO B.



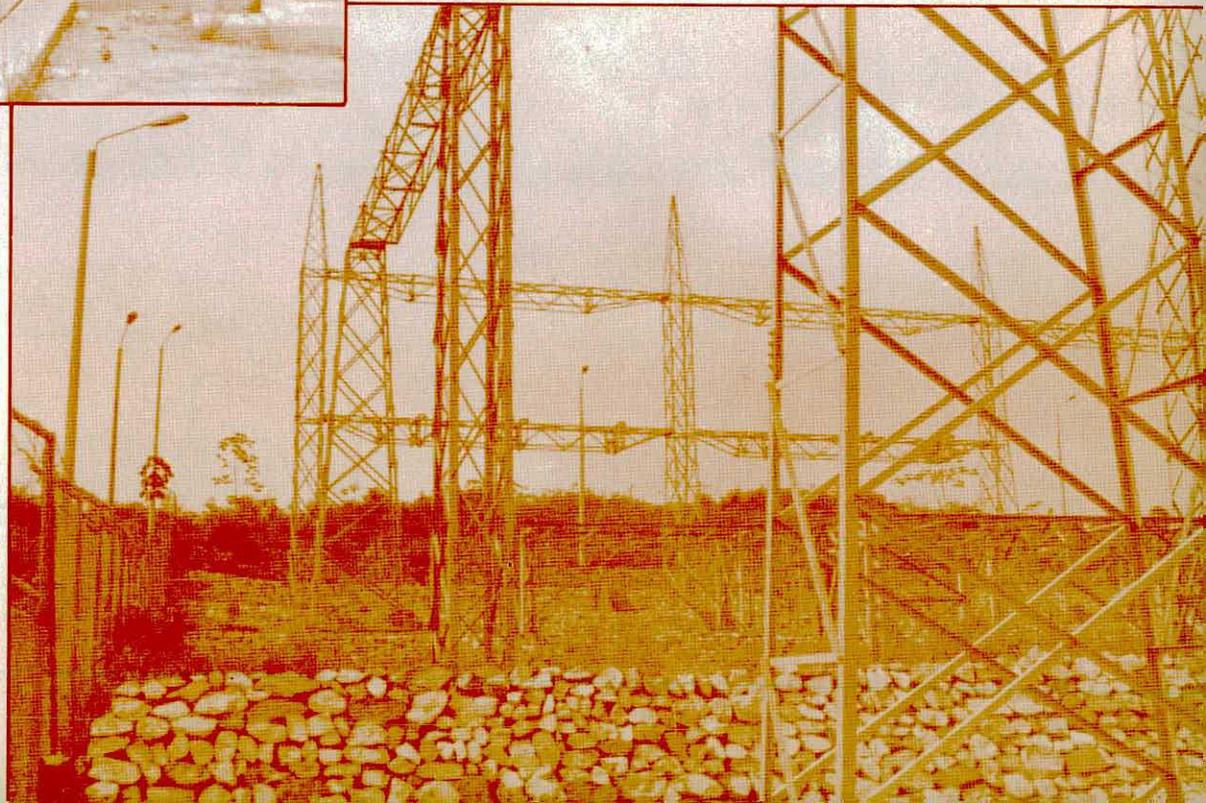
PLINIO E. SILVA MARIN
Alcalde de Bucaramanga



JORGE E. RAMIREZ GARZON
Director General de Energía Eléctrica
y Fuentes No Convencionales
Ministerio de Minas y Energía



*ASPECTOS DE LA CONSTRUCCION
DE LA SUBESTACION LOS PALOS*



INFORME DE LA AUDITORIA ESPECIAL

Señores
 ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS
 Electrificadora de Santander S.A.
 Ciudad

Para cumplir con lo reglamentado por la Ley 20 de 1975 y la Resolución Orgánica número 011512 de 1986, en sus Artículos 16 y 7º. respectivamente, informo a los señores Accionistas sobre los Estados Financieros de Electrificadora de Santander S.A. en 31 de diciembre de 1987, presentados a su consideración.

En el año 1987 verifiqué la exactitud de los valores e inversiones de la Entidad, la incorporación oportuna en la contabilidad de todas las operaciones incluídas en las relaciones del movimiento de fondos y bienes, revisé los Balances de Prueba mensuales, comprobé los Inventarios mediante pruebas selectivas, examiné el Balance General y el Estado de Ganancias y Pérdidas en 31 de diciembre de 1987, estableciendo que las operaciones de la Sociedad se efectuaron de acuerdo con las prescripciones de las Leyes y Decretos del Gobierno Nacional, las Resoluciones de la Contraloría General de la República, los Estatutos de Electrificadora de Santander S.A. y las decisiones de la Asamblea General y de la Junta Directiva, exceptuando las siguientes salvedades:

a. Faltante de elementos por valor de Cuatro Millones Doscientos Cincuenta y Dos Mil Quinientos Nueve Pesos con Ochenta y Tres Centavos (\$ 4.252.509.83) M/cte., detectado en el Inventario Físico de entrega del Almacén General y dejado a cargo del ex-almacenista, Señor José Próspero Ruiz Anaya.

b. Faltantes de elementos descubiertos en los Inventarios Físicos practicados para la entrega de los siguientes almacenes, cuyos valores se cargaron al señor ex-almacenista José Próspero Ruiz Anaya:

Plan Nacional de	
Electrificación Rural	\$ 12.775.916.57
Financiera Eléctrica Nacional	145.358.16
Comité de Cafeteros	<u>67.032.90</u>

En el mes de septiembre de 1987 la Contraloría General de la República adelantó una investigación para determinar los faltantes ya citados. En la actualidad están en trámite los Juicios de Exoneración de Responsabilidad Fiscal del Cuentadante, señor José Próspero Ruiz Anaya y del Ordenador, doctor Hernán Uribe Niño.

c. Faltante de elementos en el Inventario Físico de entrega del Almacén Planta de Palmas que ascendió a la suma de Setecientos Veintiséis Mil Seiscientos Siete Pesos con Setenta y Dos Centavos (\$ 726.607.72) M/cte, ya efectuadas

las compensaciones con los elementos sobrantes; tiene como antecedente el accidente causado por la rotura de la tubería de las Unidades de Generación 3 y 4 de la Planta de Palmas, que inundó la bodega, ocasionando estas pérdidas. Los Juicios de Exoneración de Responsabilidad Fiscal solicitados por el Ex-almacenista, señor Pedro Elías Rincón Pico y el Ordenador, doctor Fabio Sarmiento Ledesma, se encuentran en estudio en la Contraloría General de la República.

d. Las cuentas rendidas por la Tesorería General y los Almacenes, que fueron objeto de 19 Avisos de Observaciones a los cuales se dio traslado a la Sección Territorial de Juicios Fiscales de Santander, para que continuaran con su procedimiento legal.

e. Los resultados del Inventario Físico en 31 de diciembre de 1987 en los siguientes almacenes:

	Sobrante	Faltante
Almacén General	\$ 889.497.18	\$ 1.721.224.72
Plan Nacional de		
Electrificación Rural	\$ 581.846.40	\$ 374.824.45
Málaga	\$ 224.318.03	\$ 82.229.64
	\$ <u>1.695.661.61</u>	\$ <u>2.178.278.81</u>

Como Auditora Especial de la Contraloría General de la República expresó además:

— Que obtuve todas las informaciones necesarias para el cumplimiento de mis funciones;

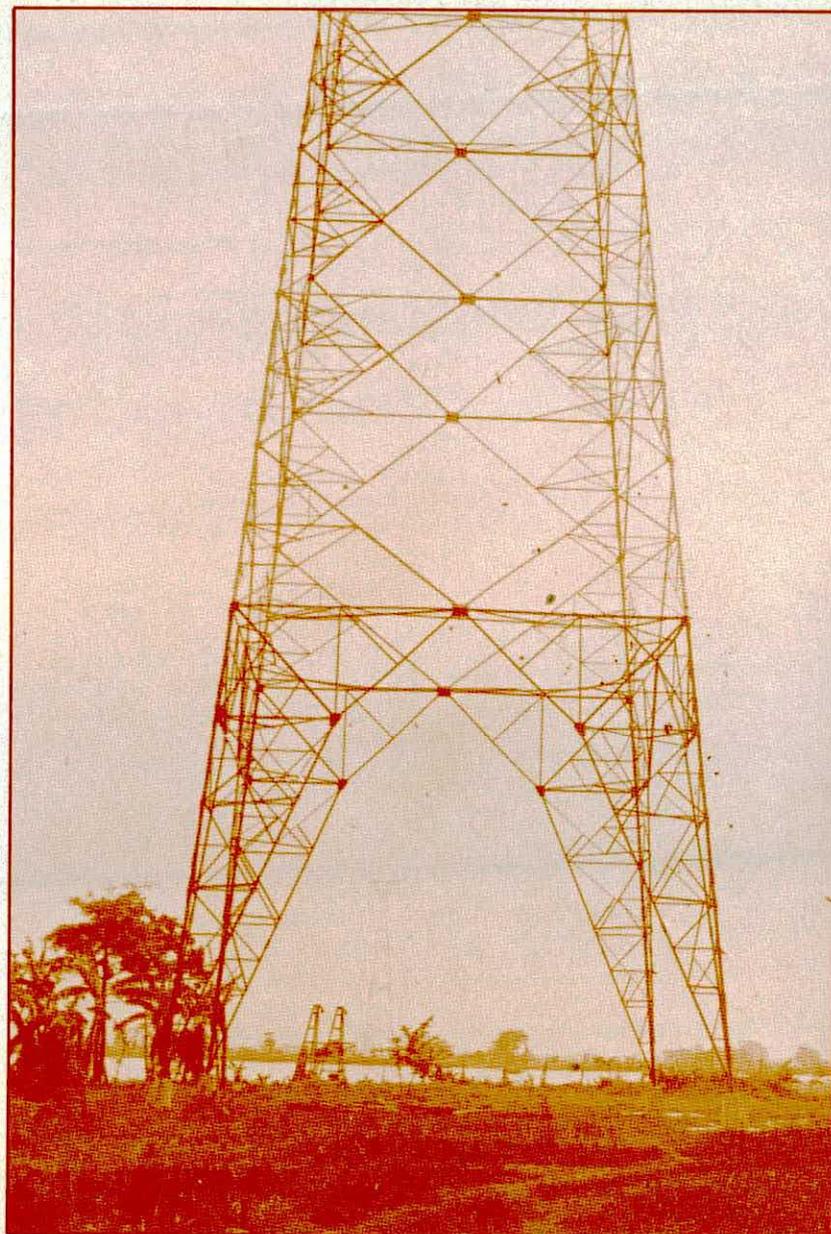
— Que la correspondencia, los comprobantes de contabilidad y los libros de Actas de la Junta Directiva y la Asamblea General de Accionistas y de Registro de Acciones, se llevan y se conservan debidamente:

— Que la Empresa no obstante ejercer medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que están en su poder deberá intensificar la vigilancia y auditaje en el área de almacenes.

Cordialmente,

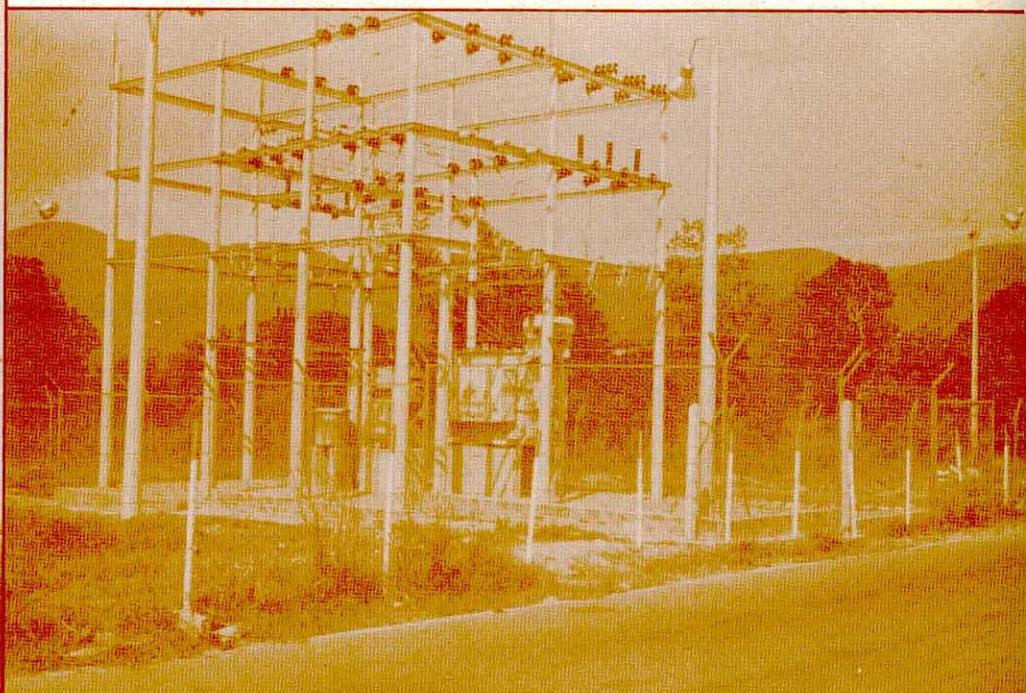


CECILIA PARRA ESTEBAN
Contador Público
Matrícula No. 8122 T
Auditor Especial



ESTRUCTURAS PARA EL PASO DEL
RIO MAGDALENA DE LA LINEA
BARRANCA SAN PABLO (BOLIVAR)
CADA TORRE TIENE UNA ALTURA
DE 80.50 METROS Y LA LONGITUD
DEL VANO ES 826 METROS

SUBESTACION "LA GRANJA" DE
PIEDECUESTA 34.5/13.8 KV, 5MVA



INFORME DE GERENCIA

Bucaramanga, Febrero de 1988

Señores
Asamblea General de Accionistas
Electrificadora de Santander S.A.
Bucaramanga

Estimados Señores:

Con todo respeto y en cumplimiento de las responsabilidades estatutarias y legales como Gerente de la Electrificadora de Santander, presento a consideración de los Honorables Accionistas, los resultados de la gestión cumplida durante el año 1987.

1. ASPECTOS FINANCIEROS

A 31 de diciembre de 1987, los Activos totales de la Empresa ascendieron a 48.167 millones de pesos, cifra que muestra un crecimiento del 352% comparados con los Activos existentes a finales del año anterior.

Este crecimiento en el volumen de los Activos equivale principalmente al registro contable de los resultados del Estudio de Revaluación de Activos programado por el ICEL y aprobado por la Superintendencia de Sociedades, en un monto de \$ 35.325 millones de pesos.

Desde el punto de vista de liquidez, es importante anotar la recuperación obtenida en el presente ejercicio, logrando una relación de 1:1, como resultado de los esfuerzos hechos para cancelar la deuda de energía acumulada de años anteriores y la permanente acción para frenar el acelerado crecimiento de la cartera morosa por ventas de energía, cuyo crecimiento en el sector particular fue del 31% a diferencia del 55% presentado entre 1985 y 1986.

En cuanto a las compras de energía, es satisfactorio informar a los señores Accionistas, que el saldo existente a 31 de diciembre, por valor de \$ 469 millones de pesos, corresponde a las compras efectuadas durante el último trimestre del año y por consiguiente no constituyen deuda

vencida, habiéndose alcanzado el pago efectivo de \$ 2.413 millones de pesos durante la presente vigencia, de los cuales \$ 1.594 millones corresponden a la presente vigencia y \$ 815 millones a consumos de vigencias anteriores.

Por otra parte, es importante indicar el comportamiento presupuestal, el cual alcanzó una ejecución total de ingresos de \$ 10.382 millones de pesos equivalente al 94% de lo presupuestado, especialmente los ingresos de operación que lograron obtener el 110%, frente a una ejecución de gastos del orden de \$ 8.877 millones de pesos, entre los cuales cabe destacar la suma de \$ 1.893 millones de pesos destinados a inversión y \$ 4.921 millones de pesos de gastos de operación, reflejándose un superávit presupuestal de \$ 1.504 millones de pesos, de los cuales \$ 248 millones de pesos quedaron depositados en caja y el saldo de \$ 1.256 millones de pesos está representado en el mayor valor de los inventarios, y el incremento de las cuentas por cobrar consumidores y deudores varios.

Conviene resaltar el resultado de la gestión, la cual señala una utilidad total de \$ 898,8 millones de pesos, correspondiendo un 87% (\$ 781,9 millones) a utilidades operacionales y superando en un 61% y 53% respectivamente a las alcanzadas en el año anterior, constituyéndose en las mayores hasta ahora obtenidas en la vida de la Empresa.

De esta manera resumimos el resultado financiero del período, el cual es altamente favorable, previendo si se continúa con el estricto control al gasto y el manejo eficiente de los ingresos, buenas perspectivas para los años venideros, ya que en la presente vigencia se logró en gran parte sanear los altos pasivos de la Empresa, lo que permitirá una mayor dedicación a los proyectos de inversión, necesarios para la expansión del sistema y la reducción de las pérdidas de energía existentes.

2. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

2.1. Aspectos Convención Colectiva de Trabajo 1988-1989

Constituyó un valioso aporte el logro de los resultados presentados a su consideración, el clima de cordialidad bajo el cual se desarrollaron las relaciones Obrero-Patronales, permitiendo un acuerdo en la negociación de la Convención Colectiva de Trabajo, en la etapa de arreglo directo, con una vigencia de dos (2) años, garantizando tranquilidad laboral para igual período.

En el Aspecto Salarial, se pactó un incremento del 23% para cada uno de los años de la vigencia, incremento acorde con las directivas del Gobierno Nacional, que unido a las cláusulas que integran aspectos sociales y familiares constituyen un acuerdo altamente satisfactorio para las partes.

Para atender el Plan de Vivienda de los trabajadores, se aprobaron aportes de \$ 26.000.000.00 y \$ 30.000.000.00 para el primero y segundo año respectivamente, e igualmente para el Fondo Médico Familiar se aportarán \$ 32.000.000.00 y \$ 35.000.000.00 en cada año de la vigencia convencional.

En resumen, con la nueva Convención Colectiva de Trabajo se incrementarán los valores a pagar por salarios y prestaciones sociales a los trabajadores en \$ 682.008.603.00 y \$ 785.135.510.00 para los años 1988 y 1989, con incrementos porcentuales respecto al año anterior del 24.4% y 22.6% respectivamente.

Se inició el desarrollo de un Plan Masivo de Vivienda en la ciudad de Barrancabermeja, con la adquisición de un lote propiedad de la Empresa Colombiana de Petróleos por valor de \$ 13.660.000.00 en el cual se espera construir 26 viviendas en 1988 y se reserva un área para 24 viviendas en un futuro próximo.

Atendiendo a las políticas de restricción al incremento de la Planta de Personal, ésta se mantuvo en 1.073 empleados a término fijo que comparado con la planta de personal del año anterior que era de 1.061 representa un incremento porcentual del 1,1%.

2.2. Parque Automotor

Se adquirieron en el presente año, tres carros canasta de tipo liviano para alumbrado público y tres grúas articuladas con las cuales se complementa el equipo de trabajo que en esa área se poseía, permitiendo a la vez dotar a las zonas para atender el servicio en forma segura y eficiente.

También se adquirieron seis camiones para transporte de cuadrillas, cuyo objetivo principal fue la reposición de equipos obsoletos.

2.3. Sección Desarrollo de Personal

Con el fin de mejorar los aspectos de seguridad industrial, capacitación y seguridad social de nuestros trabajadores, se puso en funcionamiento la Sección Desarrollo de Personal, que había sido creada hace algún tiempo y cuya planta de personal se encontraba creada y autorizada por la Junta Directiva y el ICEL.

Como principal logro de esta Sección, se destaca la construcción del campo de redes con la respectiva subestación y salón de entrenamiento, con el cual se espera atender las necesidades de formación en esta área a todos los niveles e incluso conjuntamente con el Sena, proporcionar esta oportunidad a otras Electricificadoras.

Se dictaron en el año un total de 801 hora de capacitación con participación de 462 empleados, cubriendo las diferentes áreas y especializaciones de los trabajadores de la Empresa.

2.4 Escalafón Profesional

Se implementó el Escalafón Profesional como una herramienta fundamental en el proceso de evaluación y valoración de trabajos, que nos permiten calificar la eficiencia de los funcionarios y la eficacia de los programas, dando principios claros, técnicos e imparciales para determinar

el salario justo a sus profesionales dentro de la escala existente en la Empresa.

Con el fin de poner en funcionamiento tan importante herramienta, se integró el Comité de Evaluación Profesional tal como lo dispone el manual, encomendándosele como primera tarea la de clasificar los cargos de cada uno de los niveles, de acuerdo a la evaluación cuidadosa hecha de ellos.

Esta propuesta de escalafón fue sometida a la aprobación de la Junta Directiva y ampliamente debatida en la Oficina de Asesoría y Control Administrativo del ICEL hasta concluir en su forma actual que consideramos satisface ampliamente el objetivo propuesto.

2.5. Estudio de Revaluación de Activos

Se efectuó un Estudio de Revaluación de Activos, cuya conveniencia se fundamentó en la necesidad de actualizar los valores de los bienes e instalaciones en servicio, permanentemente afectados por factores económicos presentes en países con tendencias inflacionarias.

Este estudio nos permitió revaluar nuestros bienes de 5.444 millones de pesos en libros a diciembre de 1987, a 40.769 millones de pesos, obteniéndose una valorización de más de 35.325 millones de pesos, que nos permitirá establecer adecuadamente los planes de inversión, sobre la base de una capacidad crediticia acorde con las condiciones reales.

2.6. SISTEMATIZACION

Se cambió el procesador central 550 por un 9650 y se amplió la capacidad de memoria de 2.0 a 3.0 megabytes, pendiente de aumentar a 6.0 megabytes, agilizando de esta manera los tiempos de respuesta.

Por otra parte, se colocaron en línea los programas de Al-

macén y Contabilidad, descentralizando procesos que antes dependían directamente de la Unidad de Sistemas.

Igualmente con gran esfuerzo del personal de Sistemas, se logró pasar la facturación bimestral a mensual, elaborando para ello los programas requeridos para tal efecto.

Así mismo se iniciaron otras aplicaciones correspondientes a la parte administrativa, como nómina, Cartera, Tesorería y Caja.

Finalmente y continuando con la descentralización del proceso de datos, se instaló en la ciudad de Barrancabermeja, un micro computador Prime 2350 con 4 MB de memoria, una unidad de cartucho de cinta, con sus terminales de pantalla monocromática e impresora, con el propósito de implementar todas las aplicaciones que actualmente funcionan en Bucaramanga.

3. ASPECTOS JURIDICOS

3.1. Durante el año de 1987 se dio inicio en calidad de demandada a la Electrificadora de Santander S.A., a procesos de carácter laboral y administrativos, los cuales se encuentran en etapa de pruebas, sin que exista sentencia en ninguna de las instancias, a su vez en calidad de demandante, esta Entidad promovió procesos penales por presunto delito de hurto en su perjuicio, constituyéndose dentro de éstos en parte civil. Estos asuntos se hallan en la etapa sumarial.

3.2. De valiosa importancia han de mencionarse los trámites hechos a través de consulta ante el Consejo de Estado, tendientes a definir la situación de la Empresa respecto a su condición de contribuyente del impuesto de renta y complementarios, tema sobre el que esa alta corporación de la justicia en nuestro País, se pronunció favorablemente a los intereses de la Electrificadora de Santander.

3.3. Se iniciaron varios procesos ejecutivos tendientes a la

recuperación de la cartera morosa de la Entidad, con resultados bastante satisfactorios. Así mismo, el procedimiento administrativo encaminado a detectar fraudes y hacer efectivo su pago, arrojó resultados altamente positivos, superando el recaudo los 11 millones de pesos por este último concepto.

4 ASPECTOS TECNICOS

4.1. Generación

Es importante destacar en este campo, la recuperación de la Unidad III de Termobarranca que se encontraba fuera de servicio desde noviembre de 1985, trabajos ejecutados con tecnología y personal ciento por ciento de la Electrificadora.

La reparación de esta unidad de 66.000 kilovatios, finalizada en agosto-1987 después de siete meses de consagrados y meritorios esfuerzos del personal encargado de las labores, representó una gran ayuda para las finanzas de la Empresa al disminuir las compras de energía al Sistema Nacional.

El estado de generación de la Empresa se encuentra en franca recuperación pues de los 145 MW instalados, están en operación 114 MW y están próximos a concluirse los trabajos de reparación de una de las tuberías de la central hidroeléctrica de Palmas, que sufrió daños el año pasado y que mantiene fuera de servicio a dos unidades de 4 MW cada una.

También se están adelantando diligencias con la firma Westinghouse para recuperar la Unidad IV del Palenque con una capacidad de 15 MW y que se encuentra fuera de servicio desde mayo de 1980.

4.2. Subestaciones

Con el objeto de atender la demanda de energía en varias

zonas del Departamento, se concluyeron o están en etapa de construcción varias subestaciones, entre las cuales conviene destacar las siguientes:

4.2.1. Subestación Sabana de Torres

Capacidad	10 MVA
Primera Etapa	5 MVA 34.5/13.8 KV
Inversión total I Etapa	\$ 115.000.000.00
Ejecutado en 1987	40% de la obra

4.2.2. Subestación Los Palos

Desde 1986 se viene ejecutando la obra civil, la cual a fines de 1987 está terminada en un 90% habiéndose invertido hasta diciembre de 1987, \$ 150.000.000.00.

Capacidad	150 MVA 230/115KV 40 MVA 115/34.5 KV 12.5 MVA 34.5/13.8 KV
Inversión Total	\$1.500.000.000.00
Aporte ICEL (en equipos)	\$1.100.000.000.00

4.2.3. Subestación La Granja en Piedecuesta

Capacidad	5 MVA
Tensión	34.5/13.8 KV
Inversión	\$15.000.000.00
Ejecución en 1987	100%

Permite mejorar la infraestructura eléctrica de Piedecuesta y atender algunos desarrollos de la zona.

4.2.4. Subestación El Bosque

Capacidad	7 MVA
Tensión	34.5/13.8Kv
Inversión	\$12.200.000.00
Ejecución en 1987	100%

4.3. Transmisión, Subtransmisión y Distribución

En este campo se han ejecutado varias obras de importancia para la región, entre las cuales vale la pena destacar las siguientes:

4.3.1. Línea Lizama-Sabana de Torres

Longitud	33 Km.
Tensión	115 Kv
Inversión Total	\$ 250.000.000.00
Aportes de otras entidades	
Municipio Sabana	\$30.000.000.00
ICEL	\$56.000.000.00
Ejecutado durante 1987	60% de la obra.

Constituye la infraestructura eléctrica básica para los desarrollos de la zona de Sabana de Torres, así como la electrificación rural de la región.

4.3.2. Interconexión eléctrica para San Pablo (Bolívar)

Comprende las siguientes obras:

56 Km. de línea a 34.5 Kv.
Cruce sobre el río Magdalena frente a la localidad de Cantagallo.
Subestación 1 MVA 34.5/13.8 Kv en San Pablo.
Remodelación de redes del municipio de San Pablo.

Mediante contratos y convenios con ECOPETROL y CORELCA, la Electrificadora de Santander adelantó las obras que se dieron al servicio en 1987.

Inversión total	\$250.000.000.00
Inversión ECOPETROL	\$120.000.000.00
Inversión CORELCA	\$80.000.000.00

Con estos trabajos, se le dio servicio de energía eléctrica al municipio de San Pablo y se creó la infraestructura básica para en un próximo futuro suministrar este servicio a otras poblaciones del sur de Bolívar.

4.3.3. Electrificación de Guacamayo y Santa Helena

Línea de 13.8 Kv y 46 Km de longitud
Redes de los municipios

Inversión Total	\$56.600.000.00
Ejecución en 1987	60% de la obra

En esta obra se integran al sistema eléctrico de la Electrificadora de Santander, estos dos municipios.

4.3.4. Línea Cimitarra-Puerto Araujo

Longitud	30 Km
Tensión	34.5/13.8 Kv
Inversión	\$65.000.000.00
Ejecutado durante 1987	60% de la obra

Es un complemento a la infraestructura eléctrica existente en la zona, permite mejorar la calidad del servicio y programar hacia el futuro el cubrimiento de electrificación rural en la región.

4.4. Estudio de Estratificación Socio- Económica para el Mercado Residencial ESSA no comprendido en el área Metropolitana de Bucaramanga.

Se clasificaron las viviendas que conforman la cabecera municipal de cada uno de los ochenta y cinco (85) municipios de Santander con base en las condiciones socio-económicas de sus habitantes y de acuerdo a criterios económicos y sociales, manifestados principalmente por la calidad de la vivienda, su localización relativa en la cabecera municipal, beneficio de los servicios públicos y dotación de los mismos en el área donde se ubica, partiendo de la condición de estratificar según los niveles establecidos por el DANE.

4.5. Estudio de Planeamiento y Pérdidas del Sistema Eléctrico de Subtransmisión y Distribución para la Zona

Urbana de Barrancabermeja.

A finales de abril de 1987 se concluyó este estudio, en cuyo alcance se inventarió el sistema eléctrico de Barrancabermeja, se investigó la demanda de energía y sus proyecciones, se investigaron y analizaron las pérdidas de energía en el sistema para los dos (2) primeros períodos quinquenales, y se formuló el plan de desarrollo orientado a reducir las pérdidas y a permitir el suministro de energía en correspondencia con el crecimiento de la demanda en períodos quinquenales para un horizonte de veinte (20) años.

4.6. Normas de Diseño de Sistemas de Distribución

Con base en los resultados de los estudios de Planeamiento y Pérdidas obtenidos en el Área Metropolitana de Bucaramanga y en la ciudad de Barrancabermeja, se elaboraron con la colaboración de ACIEM — Capítulo Santander, las Normas para el Diseño de Sistemas de Distribución, que permitirán definir la metodología, los parámetros y las características mínimas necesarias, para diseñar los sistemas de distribución, satisfaciendo de esta manera los requisitos exigidos por la calidad del servicio.

La aplicación de dichas Normas entrará en vigencia una vez imparta su aprobación la Honorable Junta Directiva de la Empresa.

4.7. Electrificación Rural

Especial mención merecen las labores realizadas en electrificación rural durante 1987, no solo por las viviendas electrificadas en este año que sumaron 3619, sino por la configuración y organización de varios programas de electrificación rural con los que se aspira en 1988 y primer semestre del 89, llevar el servicio de energía a 10257 viviendas campesinas que no cuentan con éste.

Se le ha dado especial atención en las obras de electrifica-

ción rural, a las zonas comprendidas en los planes de Rehabilitación y Plan de Acción Inmediata.

4.7.1. Obras Ejecutadas en 1987

	Núm. Usuar.	V/r. Millones \$
Plan Nacional de Electrificación Rural	775	123,1
Convenio ESSA-CAFETEROS	1102	256,1
Convenio ESSA-USUARIOS	895	115,9
Convenio ESSA-ECOPETROL	847	124,3
TOTAL	3619	619,4
Obras en Zonas de Rehabilitación	1367	221,7
Obras del Plan de Acción Social inmediata	379	96,8
Estudios topográficos	2535	7,6

4.7.2. Obras Proyectadas para 1988

Plan Nacional de Electrificación Rural	2834	577,0
Convenio ESSA-CAFETEROS	1165	357,6
Convenio ESSA-USUARIOS	2159	527,0
Convenio ESSA-ECOPETROL	386	68,9
Convenio ESSA-FEN-USUARIOS	3713	930,3
TOTAL	10257	2.460,8
Obras en Zonas de Rehabilitación	2002	537,7
Obras del Plan de Acción Social inmediata	1166	306,3
Estudios topográficos	3500	26,6

4.8. Alumbrado Público

Se desarrolló una importante labor en las actividades de Alumbrado Público en el Departamento, siguiéndose con la práctica de contratar con los diferentes municipios, para dar una cobertura en este campo a todos los municipios del Departamento.

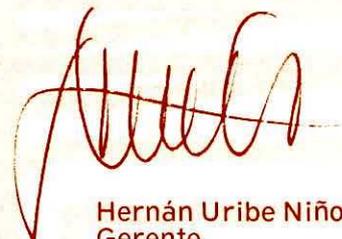
En 1987 se firmaron contratos con doce nuevos Municipios, con los cuales se alcanza una suma de cuarenta y siete municipios con convenios firmados y en ejecución.

La inversión para alumbrado público ejecutado en el Departamento alcanzó la suma de \$60.000.000.00.

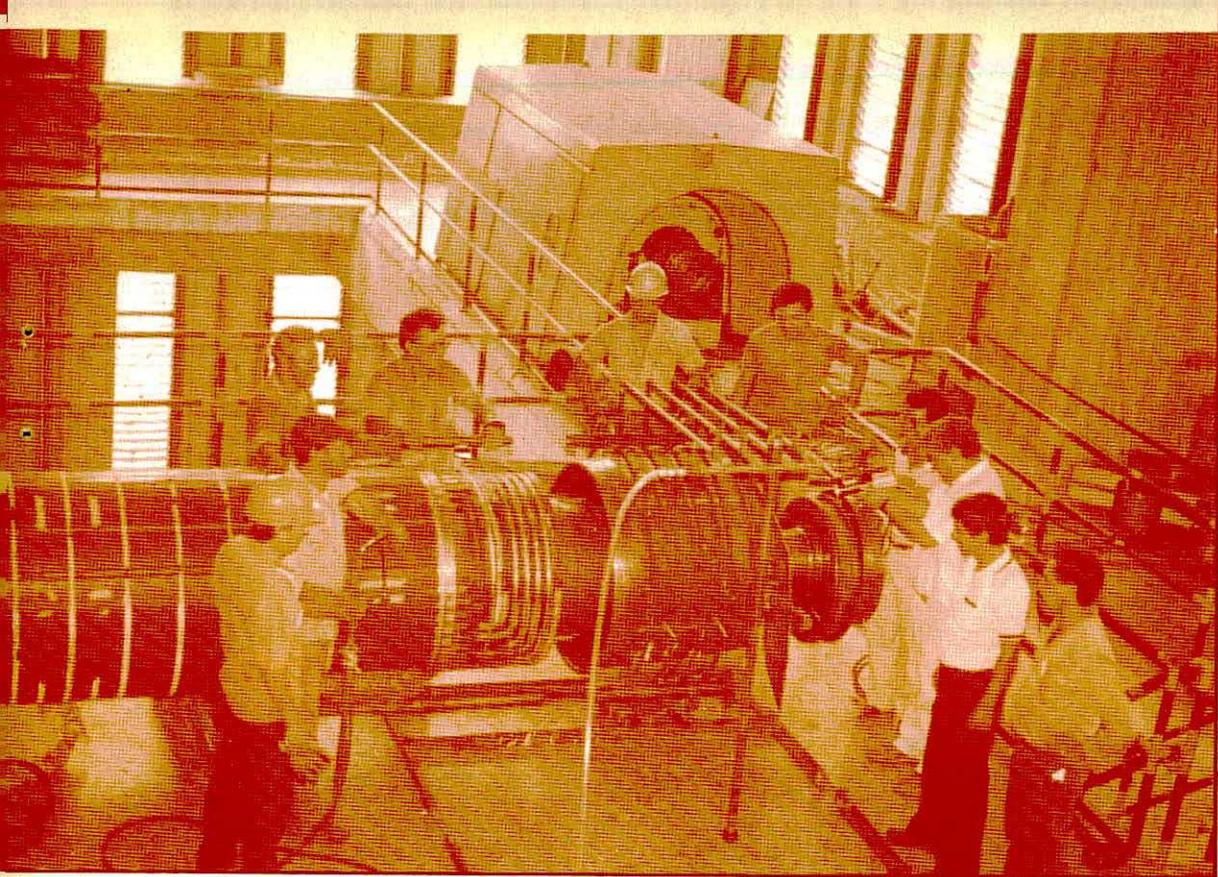
Para terminar quiero resaltar que los resultados ampliamente satisfactorios obtenidos durante 1987, se lograron gracias a la decisiva ayuda y a la oportuna asesoría, orientación y respaldo de la Junta Directiva de la Empresa, del Instituto Colombiano de Energía Eléctrica, ICEL y de su Gerente, doctor Diego Otero Prada, al igual que de la colaboración y aporte de los profesionales, empleados y trabajadores de la Electrificadora de Santander, quienes han comprendido plenamente el compro-

miso que tiene la Entidad con el desarrollo futuro de nuestro Departamento.

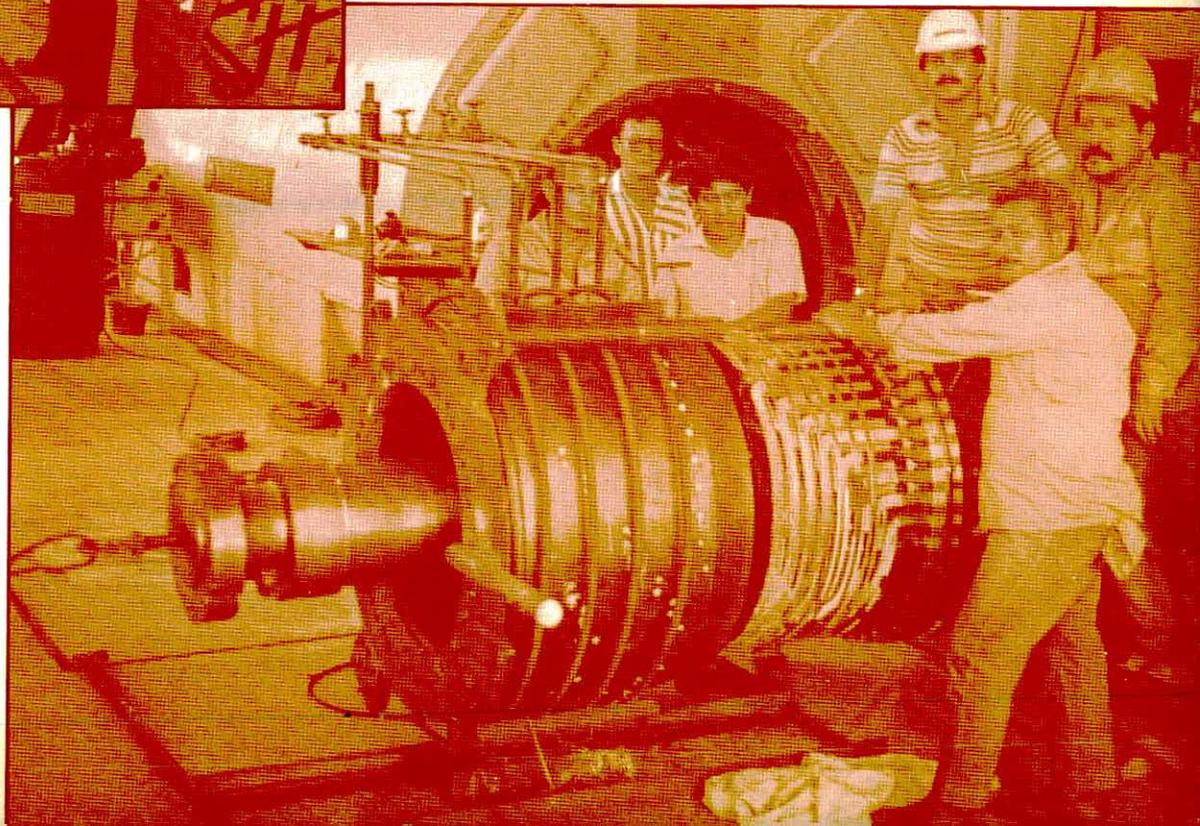
Cordialmente,



Hernán Uribe Niño
Gerente



ASPECTOS DE LA REPARACION DEL ROTOR DE LA UNIDAD 3 DE TERMO-BARRANCA, 66 MW, EJECUTADO POR PERSONAL DE LA ELECTRICADORA DE SANTANDER S.A.



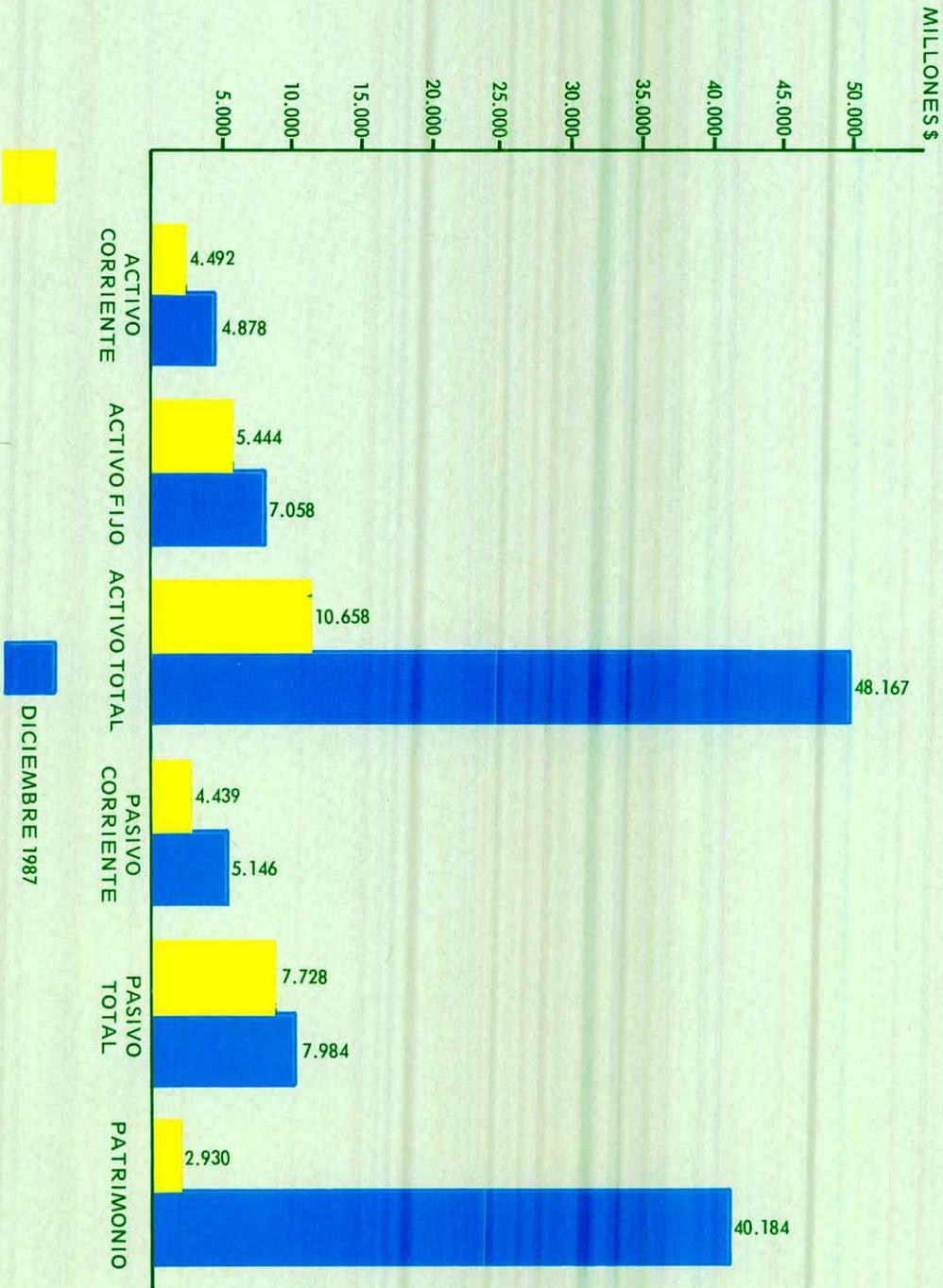
BALANCE GENERAL
A DICIEMBRE 31 1986-1987
(MILES \$)

	1986	1987	\$	%
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
Caja	13.814	28.890	15.076	109
Bancos	176.782	135.508	(41.274)	(23)
Fondos en Tránsito	16.223	1.945	(14.278)	(88)
Fondos Especiales	51.715 N1	1.583	(50.132)	(97)
Fondos Rotatorios	9	448	439	4.878
Cuentas por Cobrar-Consumidores	1.367.847 N2	1.533.306	165.459	12
Deudores Varios	557.630 N3	570.100	12.470	2
Documentos por Cobrar-Corto Plazo	35.554	66.253	30.699	86
Provisión para cuentas incobrables (cr)	(129.352)	(125.611)	3.741	3
Depósitos dados en Garantía	1.559	1.900	341	22
Obras en Proceso para terceros	331.369	281.773	(49.596)	(15)
Inversiones Temporales	192.154 N4	139.682	(52.472)	(27)
Almacenes	1.488.502 N5	1.748.371	259.869	17
Dep. Acum. Bienes Reintegrados (cr)	(990)	(3.253)	(2.263)	(229)
Combustible para Plantas	77.818	470	(77.348)	(99)
Provisión Protección de inventarios (cr)	(15.504)	(55.020)	(39.516)	(255)
Elementos en elaboración	9.293	286	(9.007)	(97)
Pedidos en Tránsito	204.757	376.913	172.156	84
Bienes dados en Préstamo o Arriendo	2.231	2.477	246	11
Avances	83.844 N6	137.296	53.452	64
Gastos pagados por Anticipado	24.474	12.487	(11.987)	(49)
Reponsabilidades	2.119 N7	22.304	20.185	953
TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE	4.491.848	4.878.108	386.260	9
ACTIVO A LARGO PLAZO				
Inversiones Permanentes	136.062 N8	36.375	(99.687)	(73)
Documentos por cobrar-Largo plazo	231.347 N9	406.022	174.675	76
TOTAL DEL ACTIVO A LARGO PLAZO	367.409	442.397	74.988	20
ACTIVO FIJO				
Bienes e instalaciones en servicio	4.487.916	5.088.278	600.362	13
Dep. Acumulada Bienes e Inst. en Servicio (cr)	(844.158)	(1.029.980)	(185.822)	(22)
Bienes ajenos a la Explotación	19.563	33.342	13.779	70
Dep. Acum. Bienes Ajenos a la explotación (cr)	(88)	(519)	(431)	490
Obras en Construcción	1.781.109	2.966.798	1.185.689	67
TOTAL DEL ACTIVO FIJO	5.444.342 N10	7.057.919	1.613.577	30
OTROS ACTIVOS				
Investigaciones y Estudios	236.468 N11	317.958	81.490	34
Cargos Diferidos	63.546	124.272	60.726	96
Valorizaciones y Desvalorizaciones	54.444 N12	35.346.686	35.292.242	64.823
TOTAL DE OTROS ACTIVOS	354.458	35.788.916	35.434.458	9.997
TOTAL DEL ACTIVO	10.658.057	48.167.340	37.509.283	352

BALANCE GENERAL
A DICIEMBRE 31 1986-1987
(Miles \$)

PASIVO	1986	1987	VARIACION	
			\$	%
PASIVO CORRIENTE				
Cuentas por pagar-Proveedores	118.098	176.199	58.101	49
Cuentas por pagar-Combustible Plantas	43.830	88.908	45.078	103
Cuentas por pagar-Energía Comprada	879.921 N 13	469.494	(410.427)	(47)
Acreedores Varios	230.359	186.879	(43.480)	(19)
Documentos por pagar-Corto Plazo	968.976 N 14	1.219.079	250.103	26
Gastos financieros por pagar	167.788 N 15	273.431	105.643	63
Nóminas por pagar	285	8	(277)	(97)
Depósitos Recibidos	1.710.284 N 16	2.382.639	672.355	39
Cesantías Consolidadas (exigible 1987-1988)	120.823	144.987	24.164	20
Provisión Prest. Social (exigible 1987-1988)	198.601	204.511	5.910	3
TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE	4.438.965	5.146.135	707.170	16
PASIVO A LARGO PLAZO Y OTROS PASIVOS				
Documentos por pagar-Largo Plazo	758.369 N 14	796.153	37.784	5
Cesantías Consolidadas	261.056	351.088	90.032	34
Depósito futura Suscripción Acciones	1.452.817	608.582	(844.235)	(58)
Provisión Prestaciones Sociales	697.093	917.045	219.952	32
Provisión Mantenimiento Extraordinario	120.009	164.553	44.544	37
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO Y OTROS PASIVOS	3.289.344	2.837.421	(41.923)	(14)
TOTAL DEL PASIVO	7.728.309	7.983.556	255.247	3
PATRIMONIO				
CAPITAL				
Autorizado	4.000.000	4.000.000		
Por Suscribir (DTO)	(3.047.190)	(989.982)	2.057.208	68
CAPITAL PAGADO	952.810 N 17	3.010.018	2.057.208	216
SUPERAVIT DE CAPITAL				
Donaciones	577.029	729.602	152.573	26
Valorizaciones y Desvalorizaciones	54.444	35.346.686	35.292.242	64.823
SUPERAVIT GANADO EJERCICIOS ANTERIORES				
Reserva Legal	173.830	290.993	117.163	67
Ajuste Ganancias y Pérdidas Eje. Ant.	613.727 N 18	(92.369)		
Resultado del Ejercicio-Ganancia (pérdida)	557.908	898.854	340.946	61
TOTAL DEL PATRIMONIO	2.929.748	40.183.784	37.254.036	1.272
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	10.658.057	48.167.340	37.509.283	352

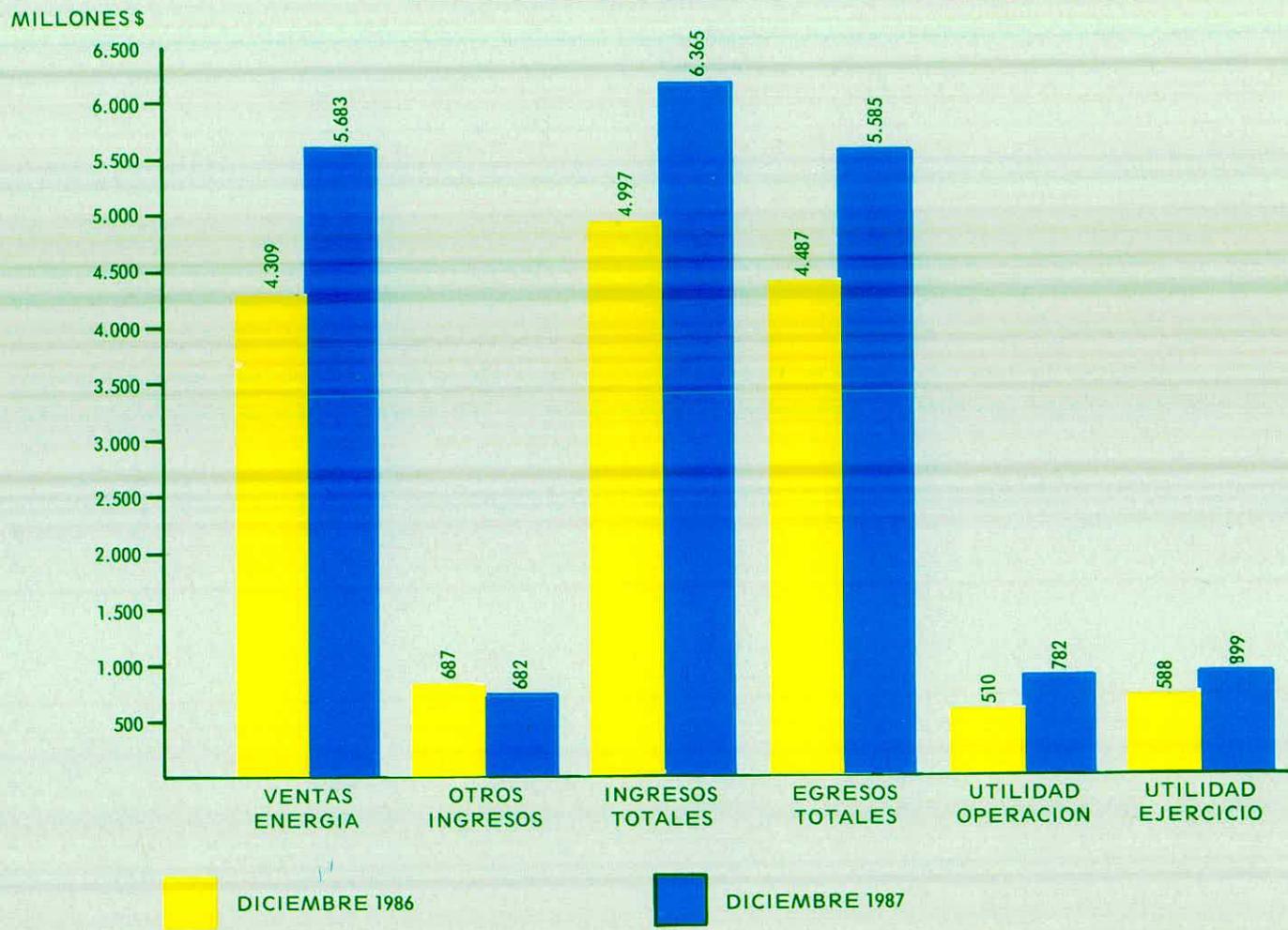
BALANCE GENERAL COMPARATIVO 1986-1987



ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS
 POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 1986-1987
 (MILES \$)

	1986	1987	VARIACION	
			\$	%
VENTAS DE ENERGIA				
Residencial	1.799.308	2.368.257	568.949	32
Comercial	876.648	1.106.404	229.756	26
Industrial	1.205.460	1.583.879	378.419	31
Oficial	217.183	309.157	91.974	42
Otras Empresas Eléctricas	61.464	86.128	24.664	40
Alumbrado Público	143.768	216.057	72.289	50
Varios	5.541	13.569	8.028	145
TOTAL VENTAS DE ENERGIA	4.309.372	5.683.451	1.374.079	32
OTROS INGRESOS DE OPERACION				
Conexión Matr. Derechos de Red	79.733	113.266	33.533	42
Multas, Recargos y Reconexiones	196.698	188.781	(7.917)	(4)
Alquiler de Contadores y otros Equipos	36		(36)	(100)
Varios	410.838	379.746	(31.092)	(8)
TOTAL OTROS INGRESOS DE OPERACION	687.305	681.793	(5.512)	(1)
TOTAL INGRESOS DE OPERACION	4.996.677 N19	6.365.244	1.368.567	27
GASTOS DE OPERACION				
Salarios y otras Remuneraciones Básicas	563.745	729.464	165.719	29
Prest. Sociales y Otros Gtos Rel. Personal	962.352	1.306.609	344.257	36
Combustible para Plantas	259.631	428.203	168.572	65
Energía Comprada	1.954.645	2.209.610	254.965	13
Matrículas y Accesorios	288.204	351.564	63.360	22
Seguros	23.106	39.697	16.591	72
Otros Gastos	305.789	407.937	102.148	33
Depreciaciones	161.465	197.093	35.628	22
Gastos Diferidos	(32.356)	(86.868)	(54.512)	(168)
TOTAL GASTOS DE OPERACION	4.486.581 N 20	5.583.309	1.096.728	24
UTILIDAD O (PERDIDA) NETA DE OPERACION	510.096	781.935	271.839	53
INGRESOS AJENOS A LA OPERACION	281.596	370.398	88.802	32
EGRESOS AJENOS A LA OPERACION	50.652	53.439	2.787	6
GASTOS FINANCIEROS	183.132	200.040	16.908	9
RESULTADO DEL EJERCICIO	557.908 N 21	898.854	340.946	61

ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS COMPARATIVO 1986 - 1987



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1 FONDOS ESPECIALES

Su disminución de \$ 50.132 millones corresponde a la utilización de los recursos con destinación específica, básicamente los provenientes del ICEL como el contrato 4865 sobre la optimización de las Unidades III de Termobarranca y 5094 para redes de Municipios y Veredas de Santander, obras ya ejecutadas por la Electrificadora.

NOTA 2 CUENTAS POR COBRAR CONSUMIDORES

	1985	1986	1987	VARIACION %	
	MILES DE \$			85-86	86-87
OFICIAL	215.126	243.456	280.907	13	15
PARTICULAR	267.359	413.412	543.508	55	31
CONSUMOS NO FACTURADOS		710.979	708.896	100	0.3
TOTAL	482.485	1.367.847	1.533.306	184	12

De acuerdo a la composición de la deuda, se observa que el mayor porcentaje corresponde al valor del consumo de energía no facturado, debido al desfase propio en el sistema de cobro.

Sobre la cuenta particular, es importante anotar que de los \$ 543 millones de saldo en 1987, el 43% (\$ 232 millones de pesos) corresponde a facturación en poder de los usuarios para su respectivo pago.

El sector oficial refleja un incremento del 15% a pesar de los ingentes esfuerzos para su recuperación, entre los cuales se destaca la colaboración del Ministerio de Hacienda y Crédito Público en la retención del Impuesto a las ventas a los Municipios, por valor de \$ 163 millones con destino al pago de esta deuda y cuyo registro se hará en 1988.

NOTA 3 DEUDORES VARIOS

	1986 MILES	1987 DE \$	VARIACION %
PRESTAMOS A EMPLEADOS	1.933.	2.430.	26
VENTAS DE MATERIALES DE ALMACEN	61.308.	38.506.	(37)
TRABAJOS A TERCEROS			
Mpios. Dpto. por Obras			
Alumbrado Público	211.764.	246.567.	16
Deuda por Infraestructura y Matriculas	58.452.	52.199.	(11)
Varios	52.280.	35.776.	(32)
	322.496.	334.542.	4
OTROS			
ICEL	36.346.	58.433.	61
ISA (Peaje)	67.098.	28.942.	(57)
Centrales Eléctricas del Norte (CIN)	23.386.	35.953.	54
Electrificadora de Boyacá (CIN)	13.304.	22.009.	65
Cuotas Pensionales	27.385.	36.299.	33
Varios	4.373.	12.986.	197
	171.892.	194.622.	13
Total	557.629.	570.100.	2

Revisada la estructura de esta cuenta, vemos que la mayor deuda está reflejada en las Obras de Alumbrado Público realizadas en los diferentes Municipios del Departamento en cumplimiento de los contratos suscritos con cada uno de ellos, representando el 43% (\$ 246 millones) del total de este rubro.

Por otra parte es de resaltar lo adeudado por ISA por concepto de Peaje y las electrificadoras del Norte y Boyacá por los gastos en el Centro de Interconexión del Nordeste.

NOTA 4 INVERSIONES TEMPORALES

	1986 MILES	1987 DE \$	VARIACION %
Cédulas	57.660.	77.265.	34
Depósitos en corporaciones	96.936.	52.389.	(46)
Títulos de Ahorro Nacional "TAN"	27.530.	-	(100)
C.D.M.B. (Ley 56/81)	10.028.	10.028.	-
Total	192.154.	139.682.	(27)

Como el cuadro lo indica, su variación obedece a la redención de los Títulos de Ahorro Nacional "TAN" y a la disminución de los Depósitos en Corporaciones.

**NOTA 5
ALMACEN**

	MILES DE \$
General	978.980.
Bucaramanga	264.435.
Barranca	48.834.
Termobarranca	265.124.
San Gil	43.798.
Barbosa	35.009.
Málaga	38.819.
PNER	73.372.
	<u>1.748.371.</u>

El saldo en cada zona está constituido por los materiales adquiridos para la construcción de nuevas obras y mantenimiento de las ya existentes.

**NOTA 6
AVANCES**

	MILES DE \$
Trabajadores	2.433.
Contratistas	128.613.
Proveedores	384.
Varios	5.857.
TOTAL	<u>137.297.</u>

Su aumento del 64% (\$ 53 millones) está representado principalmente por las sumas entregadas a Contratistas.

**NOTA 7
RESPONSABILIDADES**

Su alto porcentaje de incremento es el resultado de registrar faltantes de almacén, cuya investigación se en-

cuentra en manos de la autoridad competente.

**NOTA 8
INVERSIONES PERMANENTES**

ACCI.	SOCIEDADES	VALOR NOMINAL	COSTO ADQUI. MILES DE \$
1.734	Acerías Paz del Río S.A.	10	17.
5.809	Bosques de Santander S.A.	100	581.
22	Financiera Eléctrica Nacional S.A.	100.000	2.395.
2.775	Gaseoducto de Santander S.A.	10	29.058.
2.000	Reforestadora Santander S.A.	100	2.000.
500	Terminal de Transportes S.A.	1.000	2.324.
Total			<u>36.375.</u>

Acatando lo dispuesto por la Asamblea General de Accionistas, fueron canceladas las acciones adquiridas en las diferentes entidades de interés social e igualmente fueron cedidos al ICEL los aportes en Termopaipa III como parte de pago de la deuda por compra de energía.

**NOTA 9
DOCUMENTOS POR COBRAR LARGO PLAZO**

	1986 MILES	1987 DE \$	VARIACION %
Préstamos a Empleados-Vehículo		4.794.	100
Préstamos a Empleados-Vivienda	134.608.	126.0004.	(6)
Refinanciación Deuda Energía			
* Emposan	75.477.	250.721.	232
Empresas Públicas	13.732.	13.732.	-
Otros	7.530.	10.861	44
TOTAL	<u>231.347.</u>	<u>406.022.</u>	<u>76</u>
* TOTAL DE LA DEUDA DE EMPOSAN			
Corto Plazo	17.418.		
Largo Plazo	250.721.		
Intereses	44.900.		
TOTAL	<u>313.039.</u>		

Su incremento obedece principalmente a la refinanciación de la deuda a Emposan mediante la suscripción de pagarés que presten mérito para su exigibilidad.

NOTA 10 ACTIVO FIJO

BIENES E INSTALACIONES EN SERVICIO

	SALDO 1986	INVERSION 1987	SALDO 1987
Plantas de Generación	686.964.	(17.857)	669.107.
Equipos y Líneas de Transmisión	1.031.474.	52.450.	1.083.924.
Equipos y Redes de Distribución	2.204.734.	441.164.	2.645.898.
Equipos Admón y Servicios Gles	564.744.	124.605.	689.349.
TOTAL	4.487.916	600.362.	5.088.278.

OBRAS EN CONSTRUCCION

	SALDO 1986	INVERSION 1987	SALDO 1987
Subestación Los Palos	53.041.	56.320.	109.361.
Plan Nacional Electrificación Rural	222.283.	1.049.996.	1.272.279.
Plan Expansión	17.518.	16.167.	33.685.
Programa ESSA-FEN	180.224.	199.362.	379.586.
Programa ESSA-DR1	70.683.	16.495.	87.178.
Línea Sub. 34.5 KV /TBca.-Cantagallo		100.286.	100.286.
Convenio ESSA-ECOPETROL		130.137.	130.137.
Plan Rehabilitación Corelca		81.303.	81.303.
Convenio ESSA-COMITE CAFETEROS		353.302.	353.302.
Plan Nacional de Rehabilitación		105.392.	105.392.
Varios	1.237.360.		314.289.
Obras Liquidadas		(923.071).	
TOTAL	1.781.109.	1.185.689.	2.966.798.

El total de la inversión ascendió a \$ 1.613 millones, aumentando el Activo en un 30% con respecto al año anterior, desfacándose la ejecución de obras en equipos y redes de distribución por \$ 441 millones e igualmente las obras en

construcción correspondientes al Plan Nacional de Electrificación Rural "PNER", por \$ 1.049 millones, los programas con el Comité de Cafeteros Ecopetrol y Usuarios.

El rubro "plantas de Generación" se vio disminuído en \$ 17 millones en razón al remate de equipos por su obsolescencia se encontraban fuera de servicio.

NOTA 11 INVESTIGACIONES Y ESTUDIOS

	MILES DE \$
Plan distribución zona Metropolitana	85.541.
Plan distribución Zona Barranca	55.722.
Prefactibilidad Hoya del Río Suárez	55.807.
Estudio estratificación FUNDEUIS	5.217.
Línea Puerto Berrio-Puerto Araújo	4.208.
Línea San Gil- Barbosa	4.818.

Estos estudios se encuentran liquidados y su aplicación a las diferentes obras se iniciará a partir de 1988 a medida que éstas se vayan ejecutando.

NOTA 12 VALORIZACIONES Y DESVALORIZACIONES

Con base en los resultados del estudio de revaluación de activos programados por el ICEL para sus filiales y debidamente aprobado por la Superintendencia de Sociedades, se registraron los siguientes valores detallados a continuación:

VALORES HISTORICOS	MILES DE \$
Bienes en servicio a Dic./86	4.507.480.
Menos Depreciación en libros a Dic.86	(844.247.)
Obras en Construcción a Dic./86	<u>1.781.109.</u>
	5.444.342.

VALORES REVALUADOS

Bienes en servicio a Dic./86	53.152.086	
Menos Depreciación a Dic./86	(14.676.436.)	
Obras en Construcción a Dic./86	<u>2.293.763.</u>	<u>40.769.413</u>
Valorización Registrada a Dic./87		<u>35.325.071.</u>

NOTA 13 CUENTAS POR PAGAR ENERGIA COMPRADA

	MILES DE \$
Saldo a Diciembre de 1986	879.921.
Más: compras facturadas 1987	2.180.512.
Menos: Pagos 1987	(2.413.893)
Saldo Refinanciado (Pagaré Boyacá)	(177.046)
Saldo a Diciembre de 1987	<u>469.494</u>
ISA	147.398
ICEL	272.380
BOYACA	47.141
OTROS	<u>2.575</u>

Los esfuerzos realizados para cancelar la energía comprada reflejan un resultado bastante favorable como quiera que el saldo existente de \$ 469 millones, básicamente corresponde a energía consumida durante los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre /87, cuyo pago vence en Enero, Febrero y Marzo /88 respectivamente.

NOTA 14 DOCUMENTOS POR PAGAR

	MILES DE \$
Saldo a Diciembre de 1986	1.727.345.
Más: Nuevos Créditos 1987	1.081.287.
Devaluación 1987	191.017.
Menos: Pagos 1987	(984.416.)
Saldo a Diciembre de 1987	<u>2.015.233.</u>

Créditos ICEL-BID 211 y 290	610.994.
Créditos ICEL-ISA (Refinanciación energía)	205.809.
Bancos Locales	440.145.
FEN	462.600.
Boyacá	252.563.
ICEL	4.849.
ISA	18.274.
FONADE	<u>19.999.</u>

Tipo de Cambio a Diciembre de 1987: \$ 267.98

De las obligaciones tanto a corto como a largo plazo, se destacan los créditos con la FEN y la deuda ICEL-BID que alcanzan el 23% y el 30% respectivamente del total por \$2.015 millones. Con respecto a estos últimos créditos, el ICEL ha previsto para 1988 su refinanciación en los términos y condiciones otorgados por el FODEX.

NOTA 15 GASTOS FINANCIEROS POR PAGAR

	MILES DE \$
Créditos ICEL-BID 211 y 290	188.556.
ISA	67.286.
FEN	13.220.
Varios	4.369.
	<u>273.431.</u>

El saldo por este concepto está constituido principalmente por los intereses adeudados al ICEL por los créditos ICEL-BID y por el registro en este ejercicio de los intereses de mora en el pago de energía a ISA y la Electrificadora de Boyacá, desde 1982.

NOTAR 16 DEPOSITOS RECIBIDOS

	MILES DE \$
Obras DRI	256.700.
Obras PNER	855.509.

Plan Nacional de Rehabilitación	91.120.
Convencio ESSA-CAFETEROS	269.880.
Contratos ICEL	223.543.
Plan de Expansión	79.924.
Convenio ESSA-ECOPETROL	18.919.
Alumbrado Público (Impuesto Facturado)	157.653.

Se trata de los aportes con destino a proyectos de inversión, los cuales en un 90% se encuentran en proceso de liquidación y por consiguiente, no constituyen realmente deuda, ya que estos valores una vez liquidados, pasan a formar parte del capital de la Empresa.

NOTA 17 CAPITAL

El capital pagado aumentó en un 68%, debido a la capitalización de las utilidades de los años 1984, 1985 y 1986, cuyos valores se encontraban registrados en el rubro "Depósitos para Futura Suscripción de Acciones" en espera de la correspondiente autorización de la Asamblea General y Superintendencia de Sociedades.

NOTA 18 AJUSTE A GANANCIAS Y PERDIDAS DE EJERCICIOS ANTERIORES

Su resultado negativo obedece a la contabilización en este ejercicio de los intereses de años anteriores (1982-1984), adeudados a ISA (\$ 74 millones) y Electrificadora de Boyacá (\$ 18 millones).

NOTA 19 INGRESOS DE EXPLOTACION

VENTAS DE ENERGIA

El comportamiento del mercado nos muestra un aumento en el importe de ventas del 32% (\$ 1.374. millones), debido básicamente al incremento tarifario del 28%, en consumos

del 3% y usuarios del 6%.

OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION

Este rubro presenta una disminución ocasionada por el menor valor de la tarifa para reconexiones, interventoría y revisión de planos, de acuerdo a lo dispuesto por la Junta Nacional de Tarifas. Otro factor que influyó en la baja de estos ingresos, fue el no reajuste de las tarifas por infraestructura durante 1987 y la eliminación de su cobro, a los usuarios de estrato bajo.

NOTA 20 GASTOS DE OPERACION

Se observa un incremento total del 24%, resultado normal para las actividades operativas de la empresa. Dentro de esta estructura de gastos, es importante resaltar el comportamiento de algunas cuentas tales como:

Combustibles para Plantas cuyo aumento del 65% (\$ 168 millones), obedece a la mayor generación obtenida en este ejercicio pasó de 183 a 224 (GWH) y al incremento básicamente tarifario, ya que las compras en GWH permanecieron constantes.

NOTA 21 RESULTADO DEL EJERCICIO

El 61% (\$ 340 millones) de aumento en las utilidades del ejercicio, constituyen un esfuerzo para controlar el gasto y la incidencia de la mayor utilidad obtenida por KWH, el cual pasó de 0.88 \$ /KWH en 1986 a 1.31 \$/KWH en el presente ejercicio.

Es importante anotar que de los \$ 898 millones obtenidos, el 87% corresponde a la utilidad operacional, demostrando la autosuficiencia de la empresa para cumplir con sus gastos de explotación, a la vez que éste resultado se convierte en el más significativo de toda la historia.

INDICES COMPARATIVOS

FINANCIEROS

DICIEMBRE 1986

DICIEMBRE 1987

LIQUIDEZ

Activo Corriente
Pasivo Corriente

$$\frac{4.491.847}{4.438.964} = 1.01 \text{ Veces}$$

$$\frac{4.878.108}{5.146.135} = 0.95 \text{ Veces}$$

LIQUIDEZ
(Prueba Acida)

Activo Corriente — (Almacenes + Ped en Tránsito)
Pasivo Corriente — (Depósitos Recibidos)

$$\frac{2.798.589}{2.728.681} = 1.03 \text{ Veces}$$

$$\frac{2.752.824}{2.763.496} = 1.00 \text{ Veces}$$

RENTABILIDAD GENERAL

Resultado del Ejercicio
Activo Total

$$\frac{557.908}{10.658.057} = 5.23\%$$

$$\frac{898.854}{48.167.340} = 1.87\%$$

RENTABILIDAD DE INVERSIONES

Utilidad de Explotación
Bienes e Inst. en Servicio

$$\frac{510.096}{4.487.916} = 11.37\%$$

$$\frac{781.935}{5.088.278} = 15.37\%$$

PERIODO DE COBRO:

OFICIAL

Cuentas por Cobrar — Oficial x 360
Ventas de Energía

$$\frac{277.307 \times 360}{360.951} = 276 \text{ Días}$$

$$\frac{327.727 \times 360}{525.214} = 225 \text{ Días}$$

PERIODO DE COBRO:

PARTICULAR

Cuentas por Cobrar - Part x 360
Ventas de Energía

$$\frac{1.090.540 \times 360}{3.948.421} = 99 \text{ Días}$$

$$\frac{1.205.578 \times 360}{5.158.237} = 84 \text{ Días}$$

UTILIDAD POR KWH VENDIDO

Utilidad de Explot.
KWH Vendido

$\frac{510.096}{579.331} = 0.88 \text{ \$/KWH}$

$\frac{781.935}{595.087} = 1.31 \text{ \$/KWH}$

TARIFA MEDIA GRAL. DEL SISTEMA

Ventas de Energía
KWH Vendido

$\frac{4.309.372}{579.331} = 7.43 \text{ \$/KWH}$

$\frac{5.683.451}{595.087} = 9.55 \text{ \$/KWH}$

COSTO GENERACION KWH

Costo Total de Generación
KWH Generado

$\frac{857.515}{183.173} = 4.68 \text{ \$/KWH}$

$\frac{1.126.533}{223.776} = 5.03 \text{ \$/KWH}$

ENDEUDAMIENTO

Pasivo Total — Dep Fut Suscrip Acc.
Activo Total

$\frac{7.728.309 - 1.452.817}{10.658.057} = 58.88\%$

$\frac{7.983.556 - 608.582}{48.167.340} = 15.31\%$

CAPACIDAD DE ENDEUDAMIENTO

Activo Total
Pasivo Total (Dep Fut Suscrip Acc.)

$\frac{10.658.057}{7.728.309 - 1.452.817} = 1.70 \text{ Veces}$

$\frac{48.167.340}{7.983.556 - 608.582} = 6.53 \text{ Veces}$

ADMINISTRATIVOS

Salarios+Prest Sociales
12 x No. Trabajadores

$\frac{1.526.097}{12 \times 1.099} = \$ 115.718$

$\frac{2.036.073}{12 \times 1.073} = \$ 158,129$

Salarios + Prest. Soc.
Ingresos de Explotación

$\frac{1.526.097}{4.996.678} = 30\%$

$\frac{2.036.073}{6.365.244} = 32\%$

No. Suscriptores
No. Trabajadores

$\frac{205.170}{1.099} = 187$

$\frac{217.121}{1.073} = 202$

Ventas en KWH
No. de Suscriptores

$\frac{579.331.187}{205.170} = 2.824 \text{ KWH/S}$

$\frac{595.087.149}{217.121} = 2.741 \text{ KWH/S}$

Ingresos de Explotación
No. Suscriptores

$\frac{4.996.678}{205.170} = \$ 24,354/S$

$\frac{6.365.244}{217.121} = \$ 29,317/S$

Ingresos de Explotación
Utilidad

$\frac{4.996.678}{510.096} = \$ 9.80$

$\frac{6.365.244}{781.935} = \$ 8.14$

COBERTURA

Población con Servicios
Población Total

885.481 = 60.35%
1.467.278

939.203 = 64%
1.475.572

TECNICOS

Ventas de Energía KWH
Energía Disponible KWH

579.331 = 79%
733.494

595.087 = 77%
776.303

Pérdidas KWH
Energía Disponible KWH

154.163 = 21%
733.494

181.216 = 23%
776.303

Generación Neta KWH
Generación Disponible KWH

183.173 = 25%
733.494

223.776 = 29%
776.303

Compras Energía KWH
Energía Disponible KWH

550.321 = 75%
733.494

552.527 = 71%
776.303

COMENTARIOS A LOS INDICES

1. FINANCIEROS

1.1. Liquidez

El mayor aumento en los pasivos corrientes principalmente en el rubro DEPOSITOS RECIBIDOS hace que la liquidez se muestre crítica, pero al hacer la prueba, descontando las cuentas que realmente no son realizables ni exigibles a corto plazo, el índice revela un resultado favorable.

1.2. Rentabilidad General

El registro de la revaluación de activos por \$ 35.325 millones, hace que este índice, aunque sigue siendo positivo, disminuya considerablemente, pasando de 5.23% en 1986 a 1.86% en 1987.

Si simulamos el no registro del valor por revaluación de activos, encontramos que la rentabilidad sería del 6.9%, es decir, un 33% por encima de lo obtenido el año anterior.

1.3. Rentabilidad de Inversiones

Su resultado altamente favorable nos demuestra una mayor eficiencia en la utilización de los bienes e instalaciones en operación.

1.4. Período de Cobro

El tiempo de recuperación de cartera del sector oficial es crítico a pesar de haber disminuído en 51 días respecto al año anterior. Los particulares reflejan lentitud en sus pagos, pero hay que tener en cuenta que un 20% de la deuda corresponde a la facturación que por el mismo sistemas de recaudo se encuentra en trámite de pago.

1.5. Endeudamiento

El aumento del activo en un 352% hizo modificar sus-

tancialmente el estado de endeudamiento, indicando que solo el 15% de los Activos se encuentran comprometidos por la Empresa.

Por otra parte, se elevó la capacidad de endeudamiento, reflejando un respaldo de 6.53 veces por cada peso adeudado.

2. ADMINISTRATIVOS

2.1. Ingreso/Mes/Trabajador

Muestra las condiciones monetarias de los trabajadores en términos del poder adquisitivo obtenido.

2.2. Salarios y Prestaciones/Ingresos de Explotación

Indica el costo del recurso humano que tiene que asumir la Empresa para poder operar.

2.3. Suscriptor/Trabajador

Señala en su dinámica los niveles que la Empresa ha obtenido en términos de eficiencia organizativa.

2.4. Ventas en KWH/Suscriptor

Refleja el poder de compra de energía por suscriptor promedio.

2.5. Ingresos de Explotación/Suscriptor

Es la participación de cada usuario en los ingresos operacionales de la Empresa.

2.6. Cobertura

Expresa la proyección macro de las Empresas respecto del servicio que está por cubrir.

3. TECNICOS

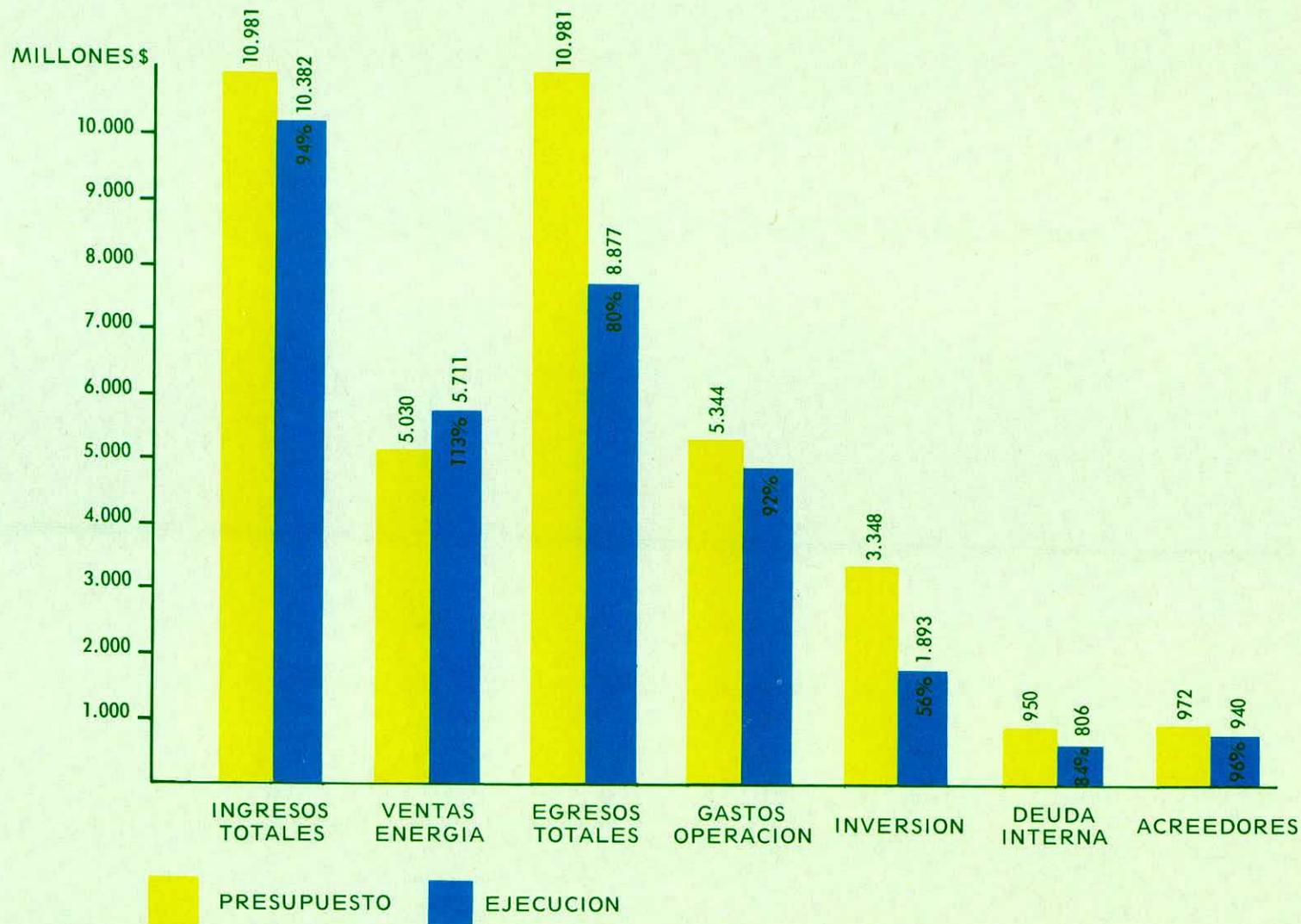
3.1. Ventas/Disponibile

Es el porcentaje de energía disponible que se destina a la venta.

3.2. Pérdidas/Disponibile

Mide la parte de energía disponible que se pierde por su operación.

EJECUCION PRESUPUESTAL DICIEMBRE 1987



ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A.

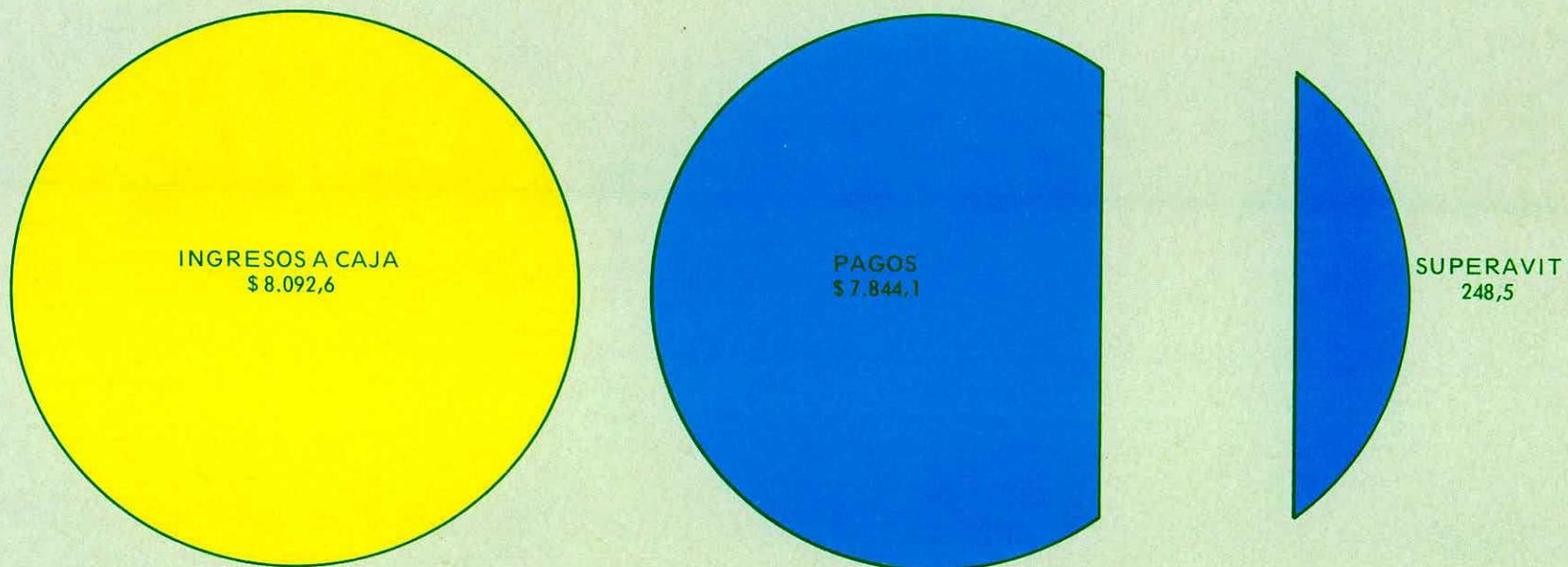
EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS Y EGRESOS 1.986 — 1.987
(miles de \$)

CONCEPTO	PRESUPUESTO 1.987		EJECUCION			
	INICIAL	MODIFICADO	1.986	1.987	% VARIACION % 1.987	
INGRESOS						
Venta de Energía	\$ 5.030.907	\$ 5.030.907	\$ 4.490.942	\$ 5.711.591	27	113
Otros Ingresos de Operación	759.414	759.414		688.559	7	90
CAP. I. INGRESOS DE OPERACION	5.790.321	5.790.321	5.128.901	6.400.150	24	110
CAP. II. INGRESOS AJENOS A OPERACION	409.104	572.689		448.808	98	78
CAP. III. RECURSOS DE BALANCE Y CAPITAL	3.931.978	4.618.349	2.937.391	3.533.218	20	76
TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS	\$ 10.131.403	\$ 10.981.359	\$ 8.292.784	\$ 10.382.176	25	94
EGRESOS						
Salarios	\$ 743.728	\$ 716.152	\$ 578.937	\$ 713.041	23	99
Prestaciones Sociales	1.158.902	1.232.889	937.969	1.199.090	27	97
Combustible para Plantas	239.939	302.133	188.376	313.617	66	103
Energía Comprada	2.187.050	2.531.450	1.924.390	2.204.454	14	87
Materiales y Accesorios	280.444	297.293	228.026	253.899	11	85
Seguros	17.527	47.527	9.584	36.990	285	77
Otros gastos	269.666	217.006	152.737	200.535	31	92
CAP. I GASTOS DE OPERACION	4.897.256	5.344.450	4.020.019	4.921.626	22	92
CAP. II EGRESOS AJENOS A OPERACION	58.296	58.296	47.804	53.926	12	92
Generación Hidráulica	64.240	96.840	98.308	24.856	(75)	25
Generación Térmica	216.000	212.000	33.366	70.166	110	33
Transmisión	210.000	147.000	5.997	—	(100)	—
Subtransmisión	547.560	504.204	149.178	221.833	48	43
Distribución	527.180	625.715	478.734	375.014	22	59
Subestaciones	478.200	558.700	122.830	123.362	—	22
Admon. y Servicios Generales	295.375	354.300	183.629	325.538	77	91
Inversión Indirecta	489.200	850.096	640.096	752.265	17	88
CAP. III INVERSIONES	2.827.755	3.348.855	1.712.138	1.893.034	10	56
Amortizaciones	669.594	640.291	450.822	581.394	28	90
Intereses	399.233	310.198	143.512	225.315	57	72
CAP. V DEUDA INTERNA	1.068.827	950.489	594.334	806.709	35	84
Cuentas por Pagar Proveedores	22.050	22.050	14.546	19.343	32	87
Cuentas por Pagar Combustible	10.000	28.571	150.857	28.571	(82)	100
Cuentas por Pagar Energía	848.000	829.429	310.008	801.053	158	96
Acreedores Varios	92.860	92.860	78.323	91.177	16	98
CAP. VI ACREEDORES	972.910	972.910	553.734	940.144	69	96
CAP. VII OTROS USOS	306.359	306.359	240.585	262.530	9	85
TOTAL PRESUPUESTO DE EGRESOS	\$ 10.131.403	\$ 10.981.359	\$ 7.168.614	\$ 8.877.969	23	80

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

1987

MILLONES \$



ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A.
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO - 1987
millones de \$

INGRESOS A CAJA			\$ 8.092.6
INGRESOS DE OPERACION			\$5.864.2
Venta de energía		\$5.302.1	
Residencial	\$1.563.5		
Comercial	1.093.4		
Industrial	1.028.2		
Oficial	190.1		
Otros Emp. Eléctricas	82.7		
Alumbrado Público	154.2		
Industrial Cargo Fijo	425.8		
Estrato Socio Económico	756.3		
Varios	7.9		
OTROS INGRESOS DE OPERACION		562.1	
INGRESOS AJENOS A OPERACION			391.9
RECURSOS DE BALANCE Y CAPITAL			1.836.5
Recursos de Balance	\$ 524.6		
Auxilios y Aportes	30.4		
Crédito interno	352.4		
Transferencias	620.2		
Otros Recursos	308.9		
PAGOS			
GASTOS DE OPERACION			\$ 3.965.1
Sueldos y Jornales	\$ 713.5		
Prestaciones Sociales	969.4		
Combustible para plantas	243.5		
Energía comprada	1.714.2		
Materiales y Accesorios	89.6		
Seguros	37.0		
Otros Gastos	197.9		
INVERSIONES			\$ 828.6
Generación	\$ 44.3		
Transmisión-Subtransmisión y Distr.	231.9		
Subestaciones	74.6		
Administración y Servicios Gles.	233.9		
Inversión Indirecta	243.9		
DEUDA INTERNA			806.7
Amortización	\$ 581.3		
Intereses	225.4		
ACREEDORES			\$ 940.1
Cuentas por Pagar Proveedores	\$ 19.3		
Cuentas por Pagar Combustible	28.6		
Cuentas por Pagar Energia	801.0		
Acreedores Varios	91.2		
OTROS USOS			\$ 154.9
EGRESOS DE OPERACION			1.148.7
COMERCIAL (COMPRAS)			
SUPERAVIT EFECTIVO 1.987			\$ 248.5

NOTAS SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL CORRESPONDIENTE AL AÑO DE 1987

Para el año de 1.987, se contó con un presupuesto aprobado inicialmente por un valor de \$ 10.131 millones, apropiación que fue modificada mediante adiciones y traslados presupuestales, que fueron sometidos a consideración de la Junta Directiva para su aprobación, pasando el presupuesto a un monto de \$ 10.981 millones.

PRESUPUESTO DE INGRESOS

Los Ingresos totales presentaron una ejecución del 94%, lográndose un 25% por encima de lo cumplido en el año de 1986.

Los ingresos de Operación alcanzaron una ejecución del 110%, superando ampliamente el valor presupuestado, principalmente por el Incremento en las Ventas de Energía, por aumento en número de usuarios y lógicamente en los consumos en cada sector, ventas que muestran un 113% de ejecución y superan en un 27% el valor ejecutado del año anterior.

El grupo Otros Ingresos de Operación presenta un índice del 90% cumplido y un aumento respecto al año 1.986 del 7%.

El concepto Ingresos Ajenos a Operación alcanzó un 78% de ejecución y se incrementó en un 98% en relación a lo causado en la vigencia pasada, este aumento alto, se considera causado principalmente por el subsidio de combustible y por las ventas de almacén, de contadores y equipos obsoletos o inservibles.

Otro concepto importante formado por los Recursos de Balance y Capital, presentan un 76% ejecutado y un vencimiento del 20% comparando cifras del año 1.986.

Los Recursos de Balance, conformados por los rubros Caja, Bancos, Almacén y Cuentas por Cobrar de vigencias diferentes al presupuesto en ejecución muestran una participación importante, dada la significación de los Recursos

de Almacén que alcanzó la suma de \$ 1.641 millones de unos recursos presupuestados por un monto de \$ 2.131 millones.

De los de Capital mencionamos los Ingresos por Créditos obtenidos de Entidades Financieras como la FEN, FONADE, y el BANCO DE OCCIDENTE, para un valor por créditos de \$ 352 millones de un presupuesto de los \$ 655 millones.

Las Transferencias son Recursos de Capital provenientes del ICEL, CORELCA, COMITE CAFETEROS y USUARIOS, mediante aportes para proyectos de Electrificación, lográndose ejecutar la suma de \$ 623 millones de una apropiación de \$ 1.493 millones.

PRESUPUESTO DE EGRESOS

Con un programa por el orden de \$ 10.981 millones se ejecutó el 80%, mostrando un Incremento del 23% con relación a la ejecución presentada en 1.986.

Los Gastos Operacionales calculados para 1.987 en \$ 5.344 millones, presentaron una ejecución del 92% y un aumento del 22%, comparando los \$ 4.921 millones realizados en el período analizado, con el valor de \$ 4.020 millones alcanzado en 1986, pudiéndose considerar estos porcentajes aceptables al presentarse por debajo del índice de Inflación.

Analizando cada uno de los conceptos que conforman los Gastos de Operación, podemos ver que muestran unos índices dentro de lo normal salvo el rubro Seguros, que presenta un aumento del 285% con respecto a 1986, en razón a la solicitud de la Contraloría General de la República en el sentido de darle gran importancia a la protección de los Activos de la Empresa.

Los Gastos por Combustible para Plantas aumentaron por haberse generado con FUEL-OIL y Gas Natural, en las Plantas de Termobarranca y el Palenque, mereciendo re-

saltar la reparación de la Unidad III de Termobarranca.

Los Proyectos de Inversión presupuestados en \$ 3.348 millones, presentan un porcentaje del 56% realizado y un aumento de la Inversión del 10%, relacionado con lo ejecutado en el año anterior.

De los programas adelantados en Generación señalaremos los trabajos realizados en las Plantas de Palmas, Cascada, Servitá y destacando la reparación de la Unidad III de Termobarranca.

En los proyectos de Líneas de Transmisión y Subtransmisión, mencionamos las líneas de Subtransmisión, Bucaramanga - San Alberto, Barranca - Cantagallo, Cimitarra - Pto. Araujo y la Línea Lizama - Sabana, obras que benefician amplias zonas de Santander y de Dptos. vecinos.

Los programas de Distribución sobresalen por las remodelaciones de redes adelantadas en varios Municipios, incluidos dentro del Plan de Reducción de Pérdidas y ejecutado con crédito FEN.

Las obras en subestaciones corresponden a las realizadas en las subestaciones, Los Palos, Sabana, Piedecuesta y San Pablo.

El grupo de Administración y Servicios Generales, destinados a la construcción y mejora de las Edificaciones, como a la compra de Herramientas, Mobiliario, Equipos de Taller y Automotores; representa una Inversión destacada en un 91% de los 354 millones presupuestados, bienes

destinados a mejorar los lugares y condiciones de trabajo de los funcionarios de la Entidad.

La parte correspondiente a los programas de Electrificación Rural y Alumbrado Público muestran un 88% de ejecución y un aumento del 17% con relación a 1.986.

El servicio de la Deuda fue atendido de acuerdo a las obligaciones financieras comprometidas para el año de 1.987, presentando un 84% de ejecución de un valor presupuestado de \$ 950 millones.

La cancelación de deudas de Vigencias anteriores alcanzó la suma de los \$ 940 millones, de un presupuesto de \$ 972 millones, dando prioridad al pago Energía a ISA, ICEL y BOYACA.

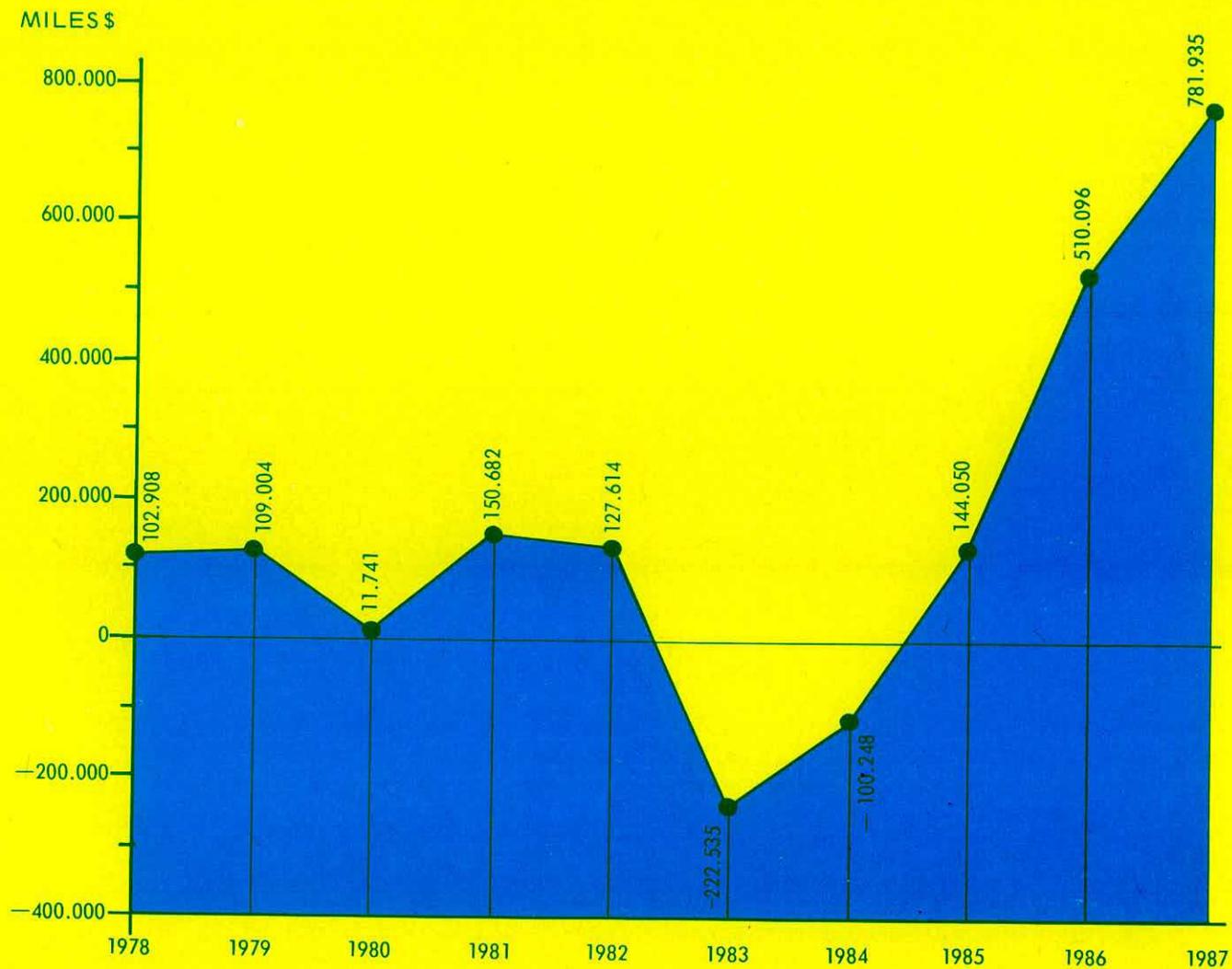
El grupo Otros Usos utilizado para cancelar los compromisos por Interconexión. Préstamos de vivienda y Otros, se ha ejecutado en \$ 262 millones para un porcentaje de ejecución del 85%.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

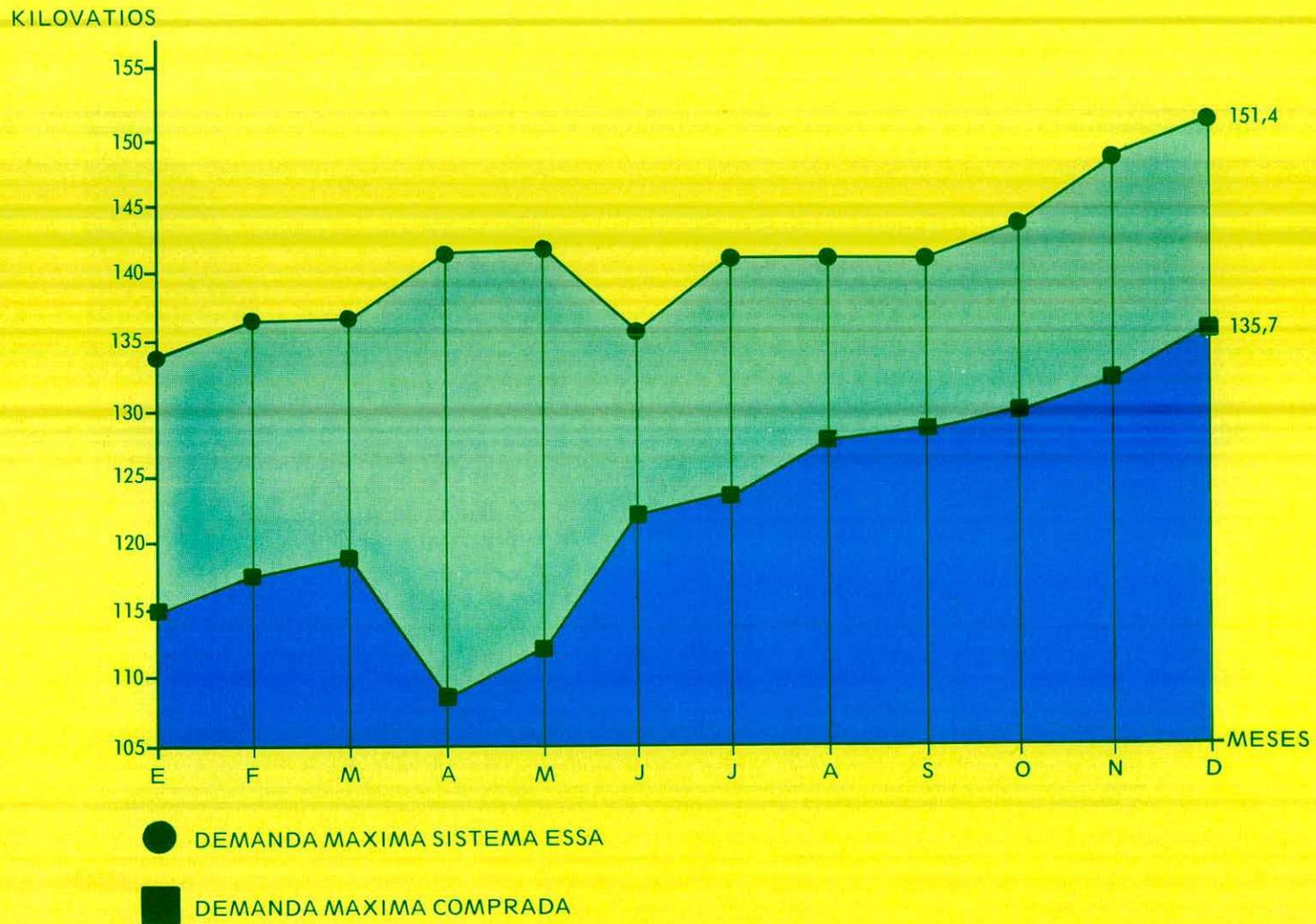
En este cuadro Estado de Flujo de Efectivo, se puede observar la forma como se comportaron los Ingresos a Caja y los Pagos, por cada uno de los conceptos que componen el presupuesto de Ingresos y Egresos, determinándose un Superávit de Efectivo de \$ 248.5 millones.

Dentro de los pagos resaltamos el cumplimiento que se dio al pago de Energía comprada a ISA, ICEL y BOYACA.

UTILIDAD NETA DE OPERACION

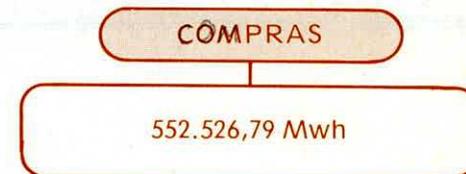


DEMANDAS MAXIMAS 1987



INFORMACION ESTADISTICA 1987

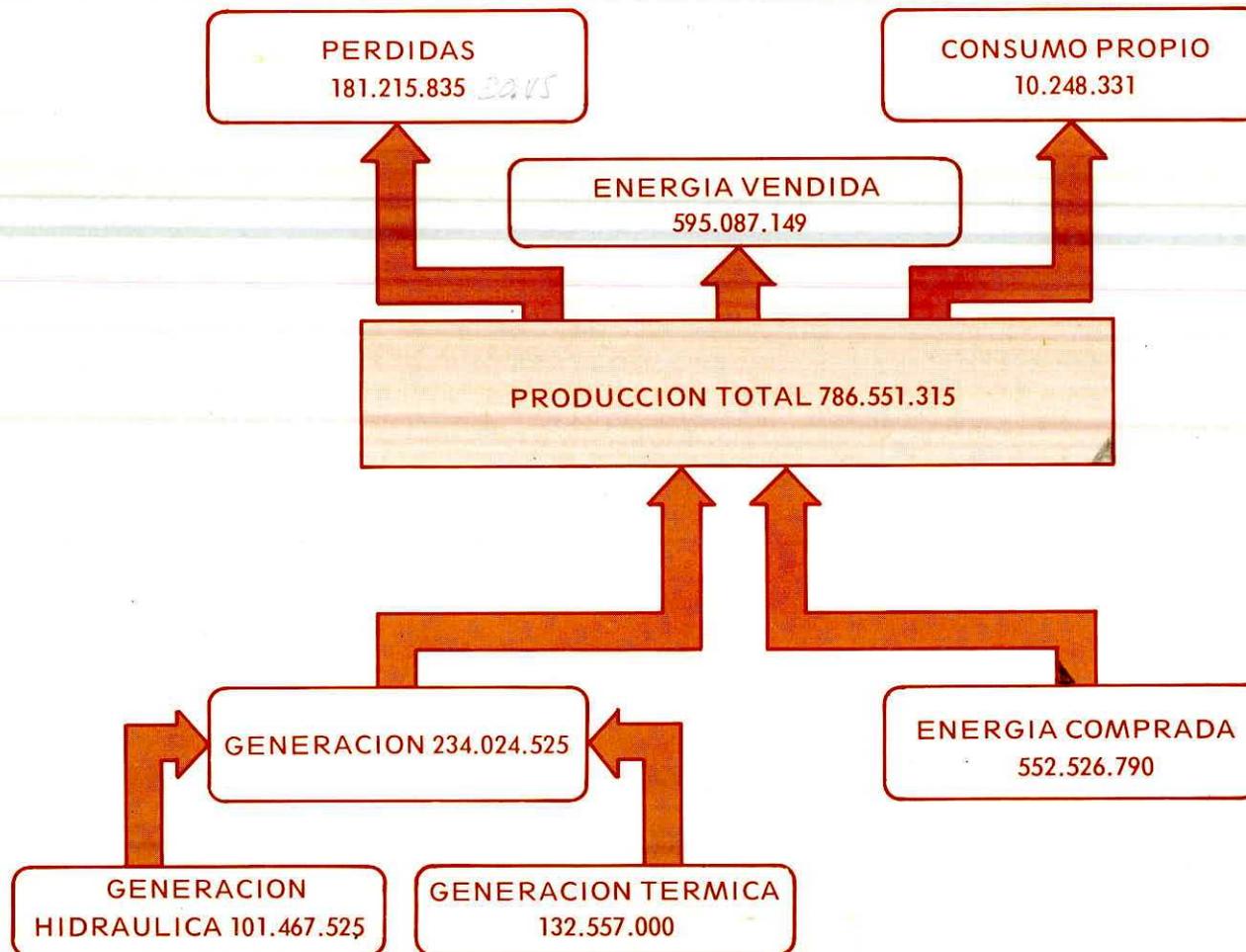
1. ESTRUCTURA DE GENERACION SISTEMA ESSA



1.1. Incremento de Generación:

AÑO	GENERACION BRUTA	INCREMENTO
1986	190.513	22.84
1987	234.024	

BALANCE DE ENERGIA KWH 1987



DESCRIPCION TECNICA 1.986-1987

DATOS TECNICOS	1986	1987	VARIACION	
			85-86	86-87
DEMANDA MAXIMA TOTAL (MW)	136,70	151,4 ✓	(4,94)	10,75
CAPACIDAD INSTALADA (MW)	145,0	145,0		
CAPACIDAD EFECTIVA (MW)	58,34	114,0	(17,07)	95,40
GENERACION BRUTA (MWH/Año)	190.512,90	234.024,52 ✓	(64,04)	22,84
CONSUMO PROPIO (MWH/Año)	7.339,60 ✓	10.248,33 ✓	(74,52)	39,63
GENERACION NETA (MWH/Año)	183.173,30 ✓	223.776,19 ✓	(63,43)	22,16
ENERGIA COMPRADA (MWH/Año)	552.256,00	552.526,79 ✓	(139,81)	0,04
ENERGIA DISPONIBLE (MWH/Año)	735.429,30	776.302,98 ✓	0,58	5,56
ENERGIA PERDIDA (MWH/Año)	156.098,20	181.215,84 177.668	55,9	16,09
ENERGIA VENDIDA (MWH/Año)	579.331,10	595.087,14 598.635	(8,20)	2,72
DEMANDA DE ENERGIA (MWH/Año)	729.990,40	772.536,14 772.379	1,61	5,83
COEFICIENTE AUTOSUFICI.	0,26	0,30	(64,38)	15,38

70.478 =

PLANTAS DE GENERACION ESSA 1987

PLANTA	GENERACION MWH	%
TERMOBARRANCA I - II - III	127.430	54,45
PALENQUE III	5.127	2,20
PALMAS	71.871	30,71
ZARAGOZA	5.033	2,15
CALICHAL	290	0,12
SERVITA	4.491	1,92
CASCADA	19.782	8,45
TOTAL GENERACION	234.024	100,00

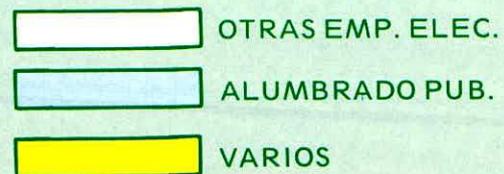
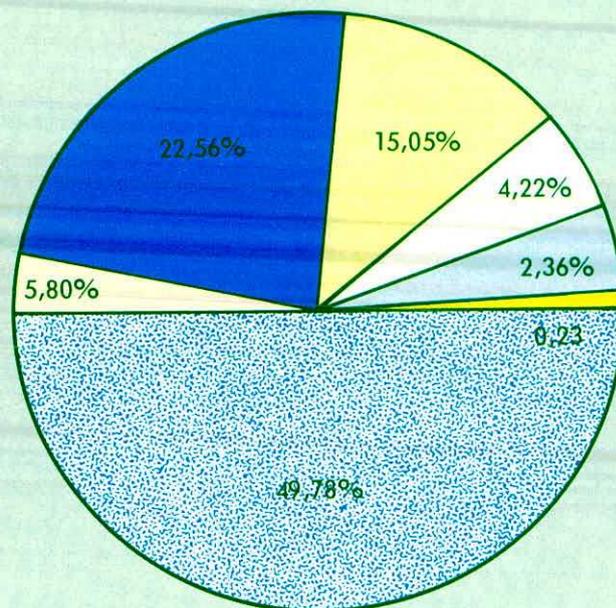
COMBUSTIBLE			
TERMOBARRANCA:	8.636,20	GLS	ACPM
	2.441.050,61	GLS	FUEL OIL
	1.402.784,79	GAS	MMBTU
PALENQUE:	91.947.745	GAS	MMBTU

VENTAS DE ENERGIA 1.987

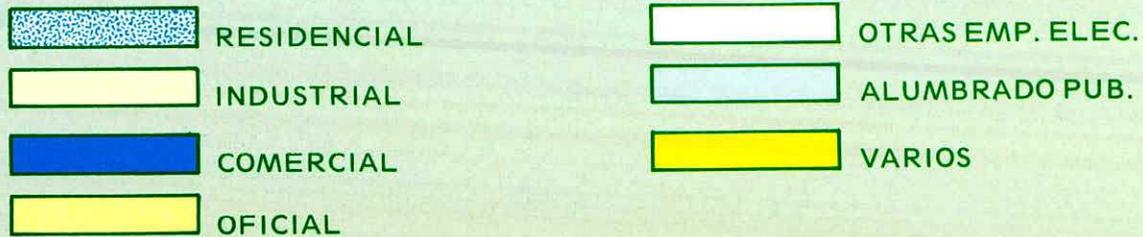
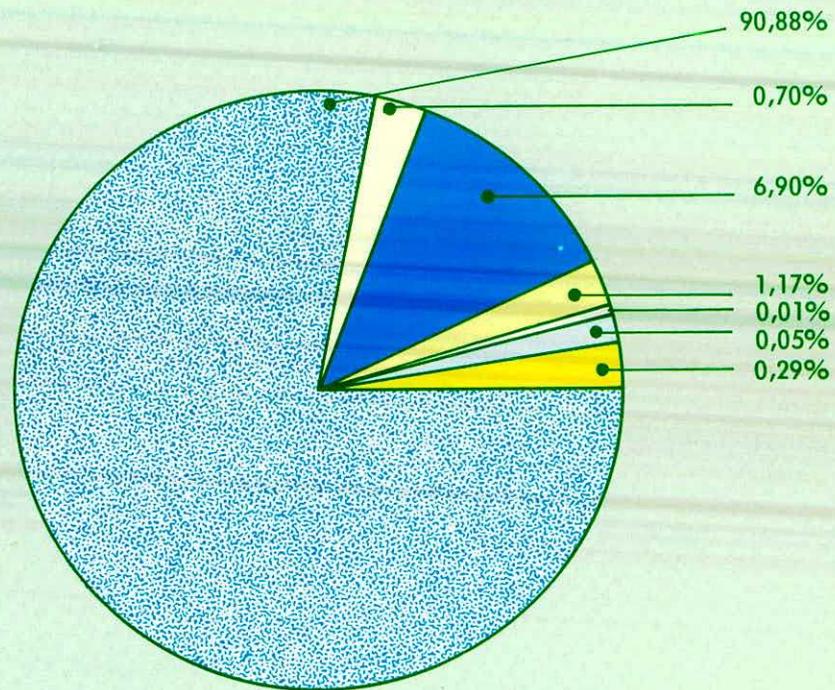
SECTOR	MWH	%
RESIDENCIAL	296.205 <i>298.480</i>	49,78
COMERCIAL	89.561 <i>88.854</i>	15,05
INDUSTRIAL	134.269 <i>135.297</i>	22,56
OFICIAL	34.546 <i>35.195</i>	5,80
OTRAS EMPRESAS ELECTRICAS	14.015 <i>14152</i>	2,36
ALUMBRADO PUBLICO	25.098 <i>25.213</i>	4,22
VARIOS	1.393 <i>1444</i>	0,23
TOTAL	595.087 <i>598.635</i>	100,00

21E 187

VENTAS DE ENERGIA POR SERVICIOS MWH 1987



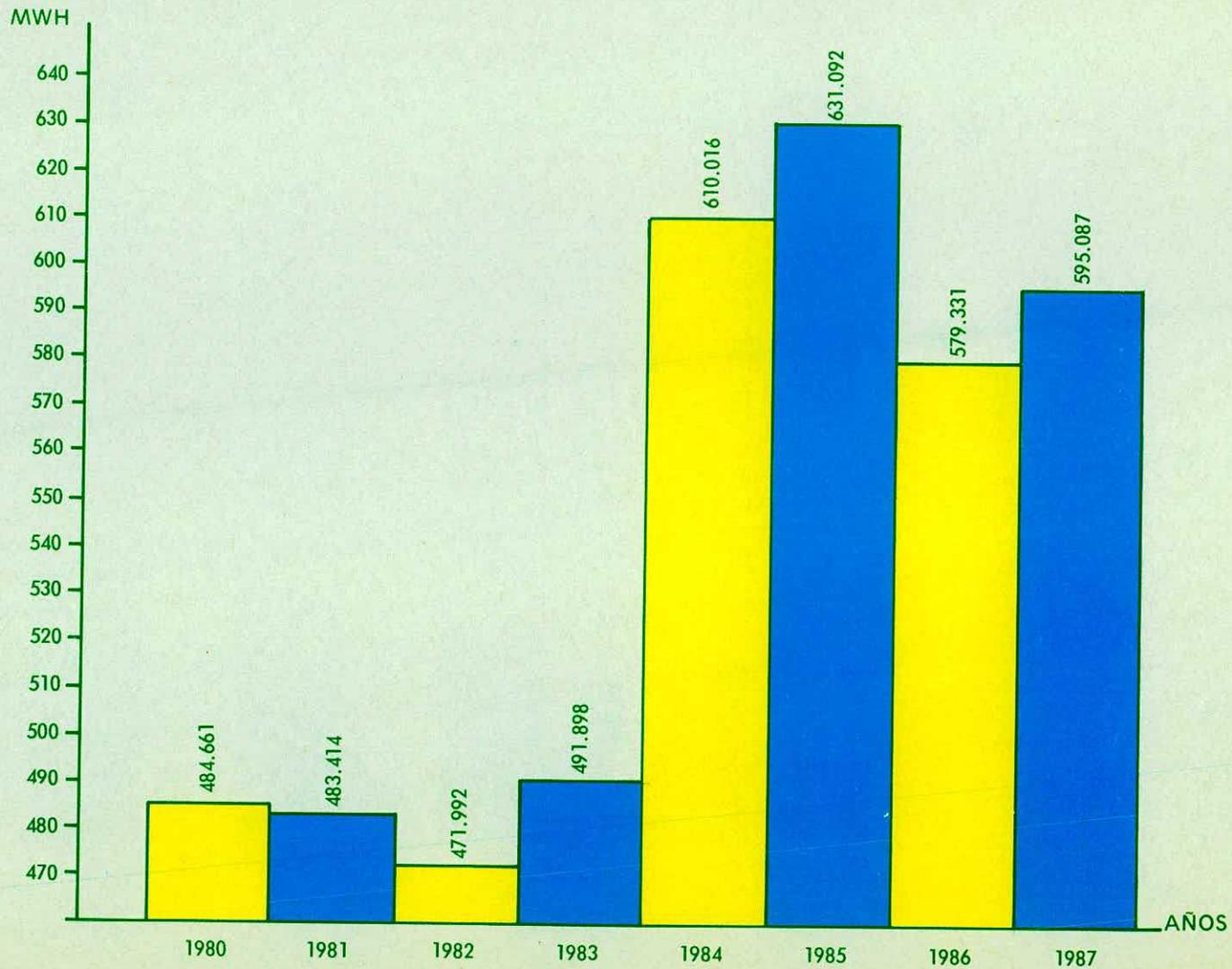
SUSCRIPTORES POR TIPO DE SERVICIOS 1987



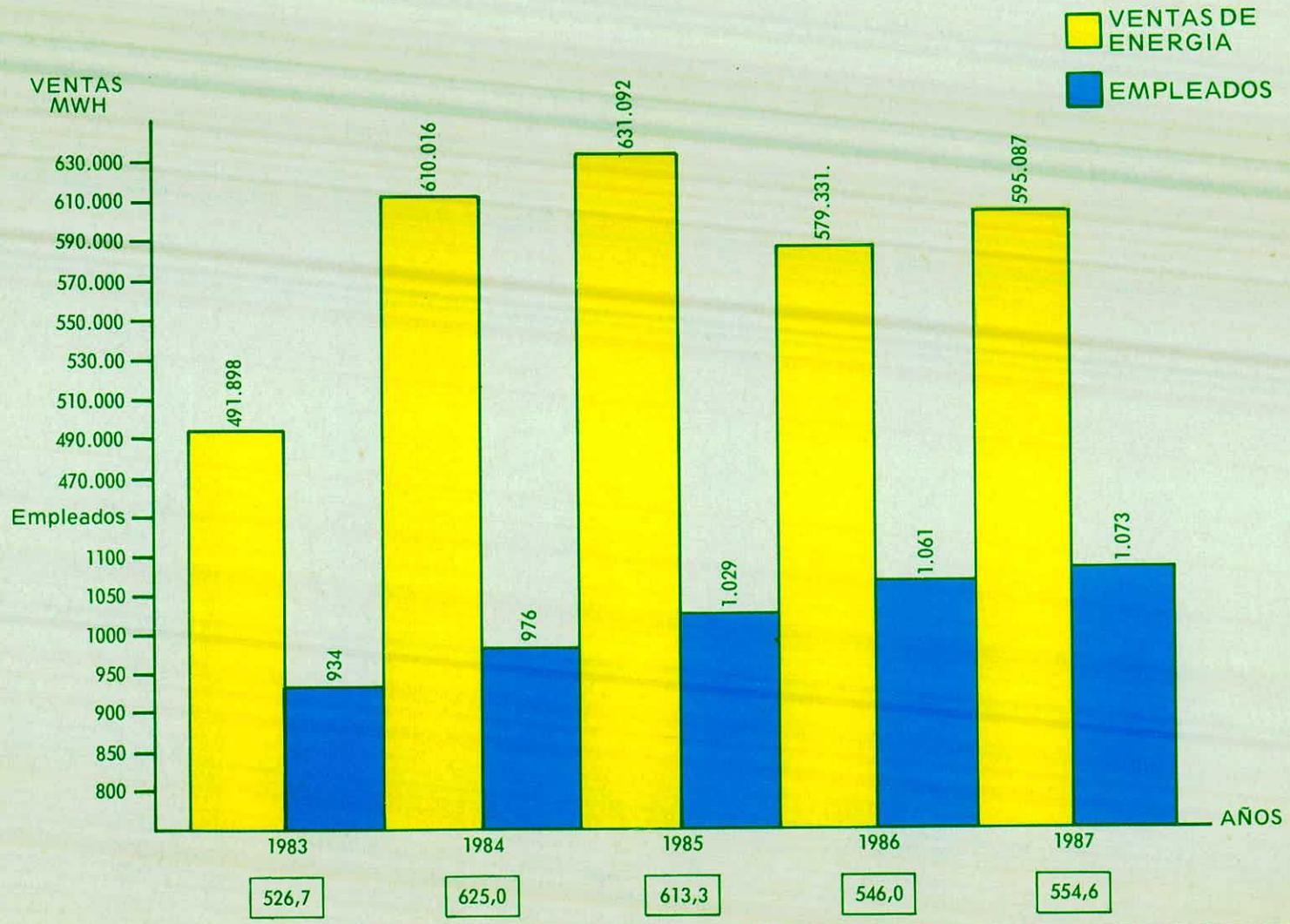
RELACION MWH POR EMPLEADO

AÑO	VENTAS DE ENERGIA	EMPLEADOS	MWH/EMPLEADOS
1982	471.922	876	538,7
1983	491.898	934	526,7
1984	610.016	976	625,0
1985	631.092	1.029	613,3
1986	579.331	1.061	546,0
1987	595.087	1.073	554,6

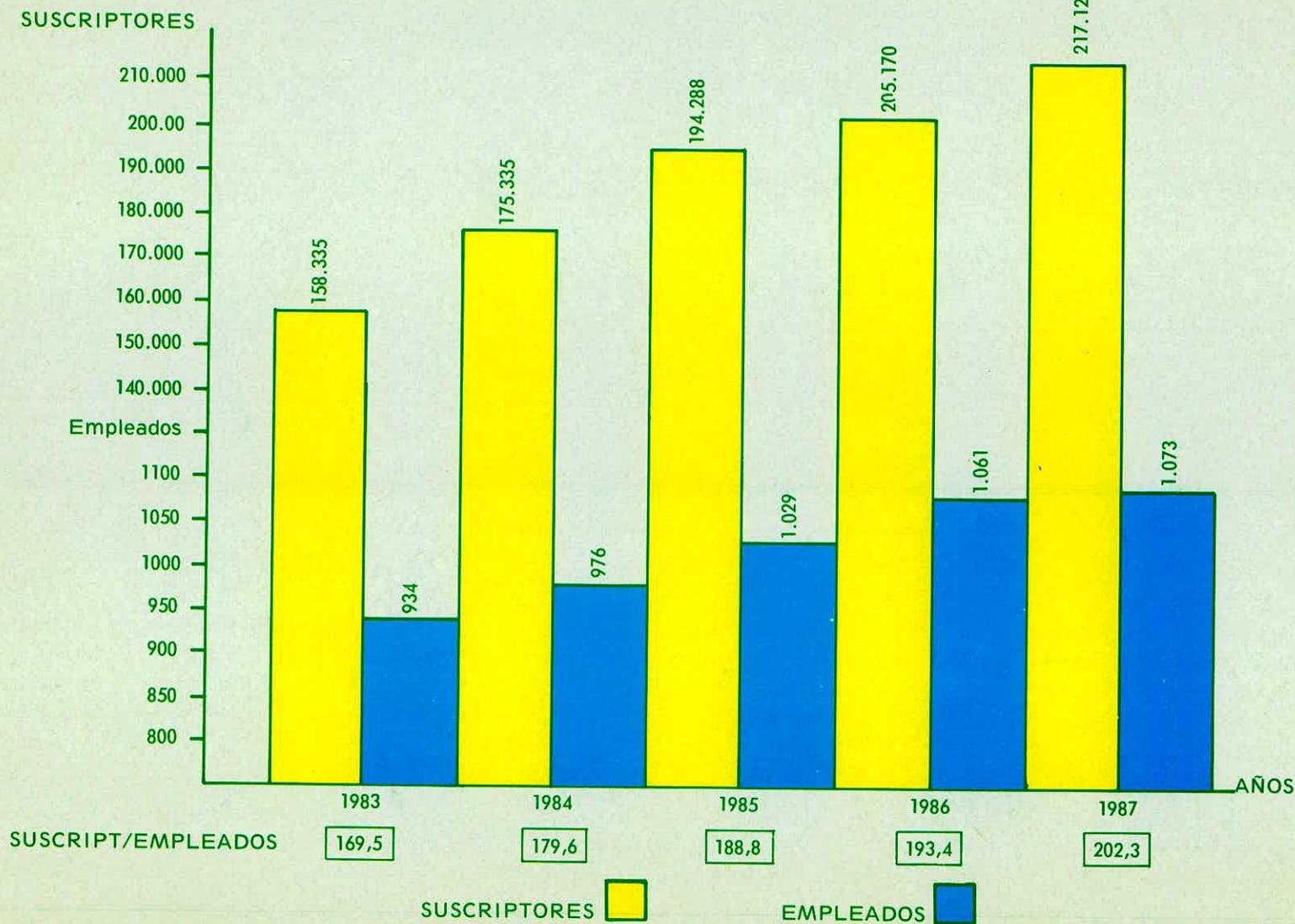
CONSUMO DE ENERGIA 1980 - 1987 Mwh



EVOLUCION DE MVH Y EMPLEADOS 1983 - 1987



EVOLUCION DE SUSCRITORES Y EMPLEADOS 1983 - 1987



COMPORTAMIENTO TARIFA MEDIA 1987

MES	TARIFA MEDIA TOTAL MES 1986	TARIFA MEDIA TOTAL MES 1987
ENERO	6,43	7,96
FEBRERO	6,67	8,60
MARZO	6,25	8,40
ABRIL	6,67	10,00
MAYO	6,86	9,01
JUNIO	6,96	9,43
JULIO	7,84	9,53
AGOSTO	7,41	10,43
SEPTIEMBRE	8,43	10,36
OCTUBRE	8,08	10,46
NOVIEMBRE	8,39	10,00
DICIEMBRE	8,27	10,37

* DISTRIBUCION DIRECTA AL USUARIO

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S. A.

PROYECTO AUMENTO DE CAPITAL

1987

CAPITAL	CAPITALIZACION EN TRAMITE APORTES ICEL ACTA No. 008 DE MARZO 28 DE 1980		CAPITALIZACIONES POR APROBAR			TOTAL AUMENTO POR APROBAR	% S/CAPITAL PAGADO
	APORTES VARIOS	ALBERGADO PUBLICO	UTILIDAD 1987				
ICEL	2.401.410.430	247.714.290	293.049.962,92		579.076.495.13	872.126.458.05	79.7806
Departamento de Santander	271.139.710		5.000.007,95		65.382.673.03	70.382.680.98	9.0080
ECOPETROL	221.847.160		7.23		53.496.259.64	53.496.266.87	7.3703
Municipio de Bucaramanga	49.972.850		0.68	56.626.226.18	12.050.461.04	68.676.687.90	1.6602
Municipio de Barrancabermeja	33.707.740		9.09	6.191.464.25	8.126.289.81	14.319.763.15	1.1199
Municipio Puerto Wilches	5.596.050		8.12		1.347.020.99	1.347.029.11	0.1856
Municipio San Vicente	5.119.140		7.43		1.234.430.24	1.234.437.67	0.1701
Municipio Cerrito	4.398.670		7.16		1.060.695.99	1.060.703.15	0.1461
Municipio Vélez	2.564.470		1.92		618.396.71	618.398.63	0.0852
Municipio San Gil	1.598.980		7.56		385.578.29	385.585.85	0.0531
Fábrica San José de Suaita	1.545.530		9.98		372.699.35	372.699.23	0.0514
Municipio Barbosa	1.521.690		4.46		366.940.57	366.945.03	0.0506
Municipio Bolívar	1.374.740		2.75		331.505.02	331.507.77	0.0457
Municipio Oiba	1.290.160		2.76		311.109.39	311.112.15	0.0429
Municipio Guadalupe	1.241.890		4.58		299.469.55	299.474.13	0.0412
Municipio Guespa	874.570		7.22		210.893.95	210.901.17	0.0290
Municipio Sucre	845.440		6.66		203.869.54	203.876.20	0.0281
Municipio Molagavita	789.470		0.83		190.372.92	190.373.75	0.0262
Municipio Suaita	643.240		6.01		155.111.00	155.117.01	0.0214
Municipio Málaga	514.270		6.97		124.011.15	124.018.12	0.0171
Municipio Chipatá	507.210		2.17		122.308.70	122.310.87	0.0168
Municipio Socorro	435.050		4.35		104.908.03	104.912.38	0.0144
Municipio Chima	409.050		1.51		98.639.38	98.639.89	0.0136
Municipio Palmas del Socorro	312.070		1.89		75.252.61	75.254.50	0.0103
Municipio Guavatá	245.820		3.96		59.277.07	59.281.03	0.0081
Municipio Guapotá	81.750		0.15		19.713.21	19.713.36	0.0027
Alvarez Benigno	16.690		7.55		4.024.63	4.032.18	0.0006
Rugéles Moreno Saúl	9.630		10.06		2.322.18	2.332.24	0.0003
Luque José Angel	5.230		8.05		1.261.16	1.269.21	0.0002
Plata Marco Tulio	5.230		8.05		1.261.16	1.269.21	0.0002
Asilo San Antonio - Socorro	1.930		2.38		465.40	467.78	0.0001
Rugéles Pablo	1.190		4.70		286.96	291.66	0.0000
Díaz Pedro José	610		0.28		147.10	147.38	0.0000
Rodríguez Teófilo	610		0.28		147.10	147.38	0.0000
	3.010.018.270	247.714.290	298.050.127.56	62.817.690.43	725.836.287.00	1.086.704.104.99	100.0000
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====

NOTA: Se hace necesario incrementar el Capital Autorizado a la suma de SEIS MIL MILLONES DE PESOS (\$6.000.000.000.00) en razón a que al capitalizar el valor de MIL TRES CIENTOS TREINTA Y CUATRO MILLONES CUATROCIENTOS DIECIOCHO MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y CUATRO PESOS (\$1.334.418.394) existentes en las cuentas de Depósitos para futura Suscripción de Acciones y Utilidad de éste Ejercicio, se supera el Capital por Suscribir, que a Diciembre 31 de 1987 tiene un saldo de NOVECIENTOS OCHENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS OCHENTA Y UN MIL SETECIENTOS TREINTA PESOS (\$909.981.730).

PROYECTO DE DISTRIBUCION DE UTILIDADES
DICIEMBRE 31 DE 1987

UTILIDAD POR DISTRIBUIR
10% para Reserva Legal

\$806.484.763
80.648.476

SALDO A DISPOSICION DE LOS ACCIONISTAS

\$725.836.287

CAPITAL DE LA EMPRESA A
DICIEMBRE 31 DE 1987

A C C I O N I S T A S

CAPITAL

REPARTO DE UTILIDADES

2778	ICEL	\$2.401.410.430	\$579.076.495.13
	Departamento de Santander	271.139.710	65.382.673.03
	ECOPETROL	221.847.160	53.496.259.64
	Municipio de Bucaramanga	49.972.850	12.050.461.04
	Municipio de Barrancabermeja	33.707.740	8.128.289.81
	Municipio de Puerto Wilches	5.586.050	1.347.020.99
	Municipio de San Vicente	5.119.140	1.234.430.24
	Municipio de Cerrito	4.398.670	1.060.695.99
	Municipio de Vélez	2.564.470	618.396.71
	Municipio de San Gil	1.598.980	385.578.29
	Fábrica San José de Suaita	1.545.530	372.689.35
	Municipio Barbosa	1.521.690	366.940.57
	Municipio Bolivar	1.374.740	331.505.02
	Municipio Oiba	1.290.160	311.109.39
	Municipio Guadalupe	1.241.890	299.469.55
	Municipio Guepsa	874.570	210.893.95
	Municipio Sucre	845.440	203.869.54
	Municipio Molagavita	789.470	190.372.92
	Municipio Suaita	643.240	155.111.00
	Municipio Málaga	514.270	124.011.15
	Municipio Chipatá	507.210	122.308.70
	Municipio Socorro	435.050	104.908.03
	Municipio Chima	409.050	98.638.38
	Municipio Palmas del Socorro	312.070	75.252.61
	Municipio Guavatá	245.820	59.277.07
	Municipio Guapotá	81.750	19.713.21
	Alvarez Benigno	16.690	4.024.63
	Rugéles Moreno Saúl	9.630	2.322.18
	Luque José Angel	5.230	1.261.16
	Plata Marco Tulio	5.230	1.261.16
8	Asilo San Antonio - Socorro	1.930	465.40
	Rugéles Pablo	1.190	286.96
	Díaz Pedro José	610	147.10
	Rodríguez Teófilo	610	147.10
		<hr/>	<hr/>
		\$3.010.018.270	\$725.836.287.00
		<hr/>	<hr/>

7928

9%

7.37

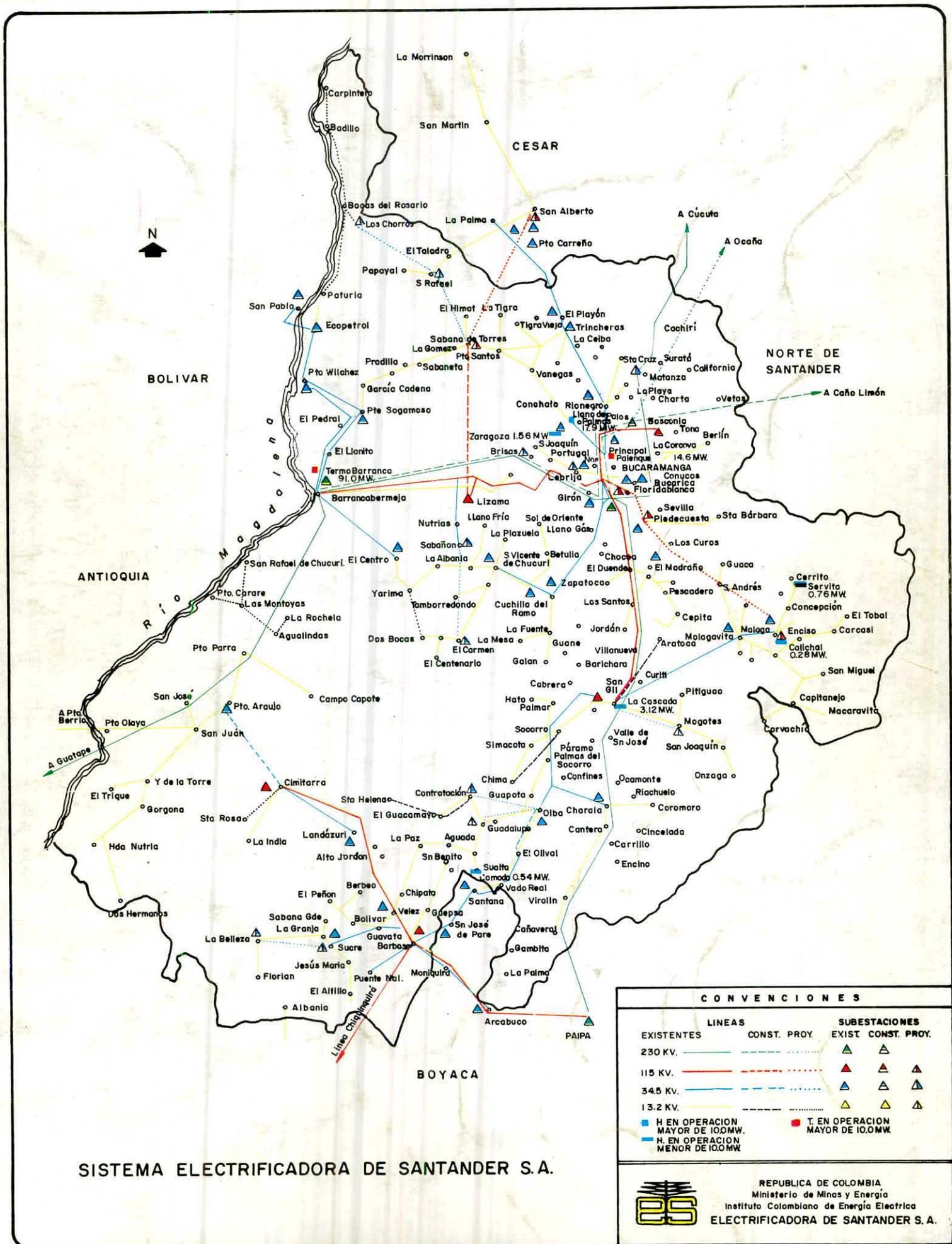
1.66

1.12

98.93

107

4120



SISTEMA ELECTRICADORA DE SANTANDER S.A.

CONVENCIONES			
LINEAS		SUBSTACIONES	
EXISTENTES	CONST. PROJ.	EXIST.	CONST. PROJ.
230 KV. ———	— · — · — · —	▲	▲
115 KV. ———	- - - - -	▲	▲
34.5 KV. ———	- · - · - · -	▲	▲
13.2 KV. ———	- - - - -	▲	▲
■ H. EN OPERACION MAYOR DE 10.0MW.		■ T. EN OPERACION MAYOR DE 10.0MW.	
■ H. EN OPERACION MENOR DE 10.0MW.			



REPUBLICA DE COLOMBIA
 Ministerio de Minas y Energía
 Instituto Colombiano de Energía Eléctrica
 ELECTRICADORA DE SANTANDER S.A.