

EMPRESA ELECTRIFICADORA
DE SANTANDER S.A.

*Empresa Electrificadora de Santander
presente en el desarrollo del Departamento*

Informe 90



Ideas Comunicación Ltda.
Tel: 477039. B/manga.

IMPRESO EN COLOMBIA

REPÚBLICA DE COLOMBIA
MINISTERIO DE MINAS Y ENERGÍA
INSTITUTO COLOMBIANO DE ENERGÍA ELÉCTRICA

**INFORME A LA
ASAMBLEA
DE ACCIONISTAS
1990**


EMPRESA ELÉCTRICA DE SANTANDER S.A.

PERSONAL DIRECTIVO

GERENTE

Ingeniero HERNAN URIBE NIÑO

SUBGERENTE TECNICO

Ingeniero CARLOS PERALTA ORDUZ

SUBGERENTE ADMINISTRATIVO

Ingeniero ARCESIO VEGA CASTRO

SUBGERENTE FINANCIERO

Economista LUIS EMILIO ACEVEDO GALLO

SUBGERENTE DE OPERACIONES

Ingeniero JOSE RUBEN GELVES DIAZ

JEFE OFICINA JURIDICA (E)

Abogado JOSE GABRIEL SERRANO PRADOS

DIRECTOR DIVISION DE RELACIONES INDUSTRIALES

Ingeniero PABLO ARTURO NIÑO LOPEZ

DIRECTOR DIVISION PROGRAMACION FINANCIERA

Administrador de Empresas ANGEL DE JESUS BECERRA AYALA

DIRECTOR DIVISION DE INGENIERIA

Ingeniero HERNANDO GONZALEZ MACIAS

DIRECTOR DIVISION TRANSMISION Y DISTRIBUCION

Ingeniero REYNALDO PICO ARENAS

JEFE OFICINA DE PLANEACION

Ingeniero HECTOR ORDUZ PRADA

DIRECTOR DIVISION FACTURACION Y VENTAS

Ingeniero ALVARO DURAN ACOSTA

DIRECTOR DIVISION DE SISTEMAS

Ingeniero LUIS GUILLERMO PARRA BARRERA

DIRECTOR DIVISION DE ELECTRIFICACION RURAL

Ingeniero LUIS CARLOS TORRES MACIAS

DIRECTOR DIVISION SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

Abogado RAUL SANTOS MARTINEZ

DIRECTOR DIVISION DE ZONAS

Ingeniero FABIO SARMIENTO LEDESMA

DIRECTOR DIVISION DE GENERACION

Ingeniero RAFAEL PLAZAS RODRIGUEZ

AUDITOR INTERNO

Economista HECTOR RAMIRO MEJIA GOMEZ

AUDITOR ESPECIAL DE LA CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA ANTE LA ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A.

Doctora CECILIA PARRA ESTEBAN



Felix Faruq



UNTA DIRECTIVA

PRINCIPALES

DEPARTAMENTO DE SANTANDER
Dra. CLARA ELSA VILLALBA DE SANDOVAL
Gobernadora de Santander

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
Dr. ALFONSO GOMEZ GOMEZ
Alcalde de Bucaramanga

INSTITUTO COLOMBIANO DE
ENERGIA ELECTRICA
Dr. DOUGLAS VELASQUEZ JACOME
Director General

ECOPETROL
Dr. VICTOR BACCA SOTO
Gerente General Complejo Industrial

MINISTERIO MINAS Y ENERGIA
Dr. RODRIGO NAVIA LOPEZ
Director General de Energía
Eléctrica y Fuentes No
Convencionales

SUPLENTES

Dr. CRISTIAN MORA PADILLA
Asesor General de Institutos
Descentralizados del Dpto

MUNICIPIO DE BARRANCABERMEJA
Dr. JORGE GOMEZ VILLAMIZAR
Alcalde de Barrancabermeja

INSTITUTO COLOMBIANO DE
ENERGIA ELECTRICA
Dr. PEDRO ROA BARRAGAN
Subdirector Operativo

Dr. NESTOR GOMEZ RUIZ
Asesor Dirección General
Instituto Colombiano de Energía
Eléctrica

MINISTERIO DE MINAS Y ENERGIA
Dr. PEDRO JUAN OROZCO MEZA
Jefe División de Energía
Eléctrica y Fuentes No
Convencionales



INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA

Bucaramanga, febrero de 1991

Señores
ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS
Electrificadora de Santander S.A.
Ciudad

Estimados Señores:

En lo relativo al informe de actividades por la ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A., en el año de 1990, el cual ha sido presentado por su Gerente, Doctor Hernán Uribe Niño, podemos manifestar que luego de hacer un análisis de todos los aspectos en él incluidos, lo acogemos y colocamos a consideración de ustedes para si lo estiman oportuno, le impartan su correspondiente aprobación y visto bueno, debiendo reconocer el esfuerzo realizado para darle a la Empresa un adecuado manejo en sus distintos aspectos técnicos, administrativos y financieros.

Atentamente,

JUNTA DIRECTIVA

CLARA ELSA VILLALBA DE SANDOVAL
Gobernador de Santander

DOUGLAS VELASQUEZ JACOME
Director General ICEL

VICTOR BACCA SOTO
Gerente General
Complejo Industrial
Empresa Colombiana de Petróleos

ALFONSO GOMEZ GOMEZ
Alcalde de Bucaramanga

RODRIGO NAVIA LOPEZ
Director General de Energía
Eléctrica y Fuentes no
Convencionales
Ministerio de Minas y Energía



INFORME DE LA AUDITORIA ESPECIAL

**CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA
AUDITORIA ESPECIAL
ANTE
ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A.**

Bucaramanga, Febrero 18 de 1991
Señores

ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS
Electrificadora de Santander S.A.
Ciudad

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo dispuesto por la ley 20 de 1975 en su artículo 16 y la Resolución Orgánica número 011512 de 1986 en su artículo 6º, informo a los Señores Accionistas sobre los Estados Financieros de Electrificadora de Santander S.A. al 31 de diciembre de 1990 presentados a su consideración.

Examiné el Balance General de la Entidad al 31 de diciembre de 1990 y el correspondiente Estado de Pérdidas y Ganancias por el año terminado en esa fecha. Con excepción de las Cuentas de Tesorería General, Agencias Recaudadoras y Almacenes de Junio a Diciembre de 1990 que la Auditoría Especial no revisó a causa de su falta de personal, el examen se practicó de acuerdo con las Leyes y Decretos del Gobierno Nacional, las normas de control fiscal prescritas por la Contraloría General de la República, Estatutos de Electrificadora de Santander S.A. y las decisiones de la Asamblea General y de la Junta Directiva. El estudio comprendió pruebas de los libros, verificación de la incorporación oportuna en la contabilidad de todas las operaciones incluídas en las

relaciones del movimiento de fondos y bienes, comprobación de los inventarios, fondos e inversiones de la Empresa mediante pruebas selectivas y arcos generales, respectivamente y revisión de los Balances de Prueba mensuales, observando las siguientes salvedades:

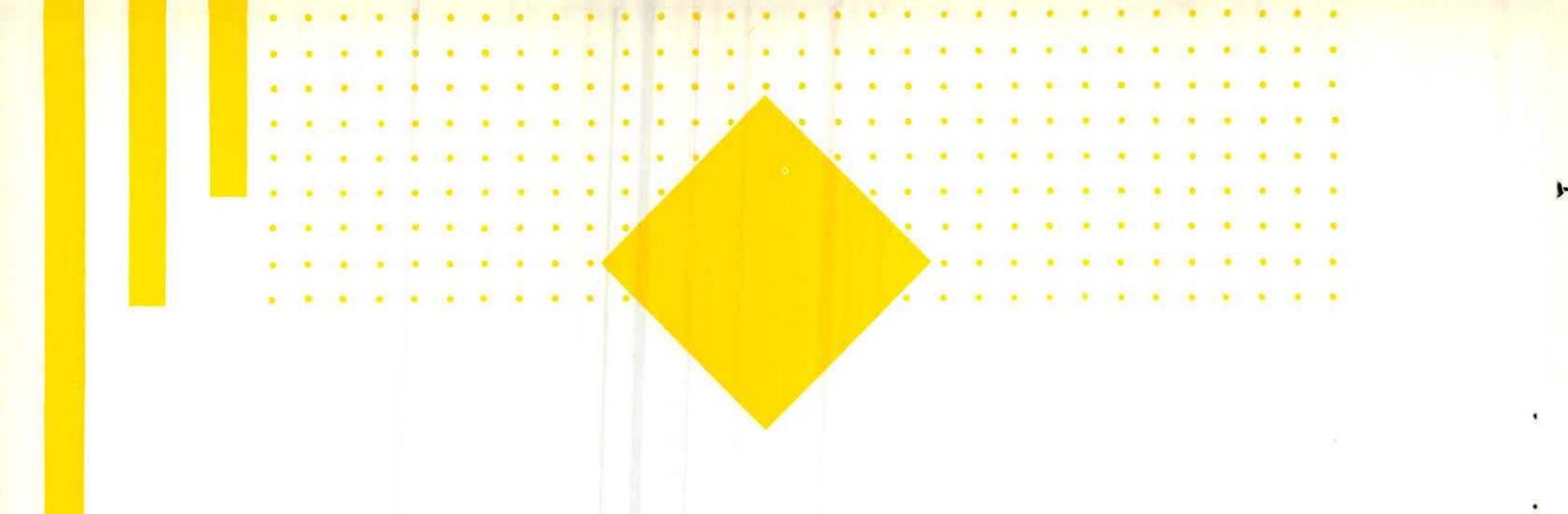
La cuenta de Caja presenta un menor valor de \$439.265.18 con relación al arqueo de cajas registradoras al cierre de la vigencia, proveniente en parte de diferencias requeridas por la Auditoría Especial desde agosto de 1990 y que a la fecha no se ha aclarado satisfactoriamente.

En la Cuenta Corriente No. 6001-003769-9 de la Caja de Crédito Agrario encontré irregularidades en el manejo de los fondos, consistentes en Consignaciones por valor de \$2.323.983.00 que no se han incorporado en los extractos bancarios de septiembre, octubre y noviembre/88, septiembre y octubre/89 y marzo/90. Ya cursa la queja contra la Caja de Crédito Agrario ante la Superintendencia Bancaria.

La Entidad constituyó provisiones de fondos para pago de obligaciones a la FEN, representados en Certificados de Depósito a Término, Certificados de Ahorro Financiero y Fiducuenta, los cuales permanecen en los bancos respectivos sin que el Señor Tesorero tenga en su poder documento alguno que certifique la existencia de estos títulos.

La Entidad consignó en cuentas corrientes de recursos propios el dinero recaudado por concepto de Estampilla Pro-Electrificación Rural por valor de \$86.366.223.34 y el Impuesto de Seguridad Ciudadana, los cuales debieron registrarse en Fondos Especiales, con el fin de que su manejo esté de acuerdo con la destinación específica para la cual fueron deposti-





tados, según el Presupuesto de Ingresos, Capítulo III, Otros Recursos y el Manual de Auditoría Interna, capítulo Fondos en Bancos, Numeral 1, Literal E, Fondos Especiales.

En mi opinión, excepto por la incidencia que pueda tener lo expresado en los párrafos anteriores, los Estados Financieros presentan razonablemente la situación financiera de Electrificadora de Santander S.A. al 31 de diciembre de 1990 y el resultado de sus operaciones por el año terminado en la misma fecha, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados.

CECILIA PARRA ESTEBAN
Contador Público
Matrícula N°. 8122 T
Auditor Especial



INFORME DE GERENCIA

Bucaramanga, Febrero de 1991

Señores

ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS

Electrificadora de Santander S.A.

Bucaramanga

Estimados señores:

Con todo respeto y cumpliendo las responsabilidades Estatutarias y Legales, presento a consideración de los Honorables Accionistas, los resultados de la gestión desarrollada por la Entidad durante el año de 1990.

1. ASPECTOS FINANCIEROS

La gestión financiera al cierre del ejercicio muestra resultados bastante positivos, ya que mediante el manejo mesurado de los recursos, se logró cumplir con los planes de inversión y expansión del sistema, conservando los parámetros económicos de liquidez y solidez, que han prevalecido durante los últimos años.

Durante 1.990, la Empresa logró aumentar sus activos en \$20.546 millones, representando un crecimiento del 32% con respecto al año anterior, básicamente por el registro de la reevaluación de activos equivalente a \$11.185 millones y al mayor volumen de inversión en

obras de desarrollo para el Departamento por valor de \$6.813 millones.

Por otra parte, es importante la labor desarrollada para la recuperación de la cartera morosa, principalmente en el sector Oficial, donde se logró comprometer a todos los Municipios y Entidades morosas a pagar la deuda, otorgando como garantía la suscripción de pagarés por valor de \$517 millones, recuperables en un horizonte de 1 a 3 años.

Otro aspecto de resaltar desde el punto de vista financiero, es el resultado del ejercicio, el cual alcanzó unas utilidades de \$3.443 millones, a pesar del alto crecimiento en los costos de energía comprada que aumentó en un 65% (\$2.026 millones de pesos) mientras que las compras en unidades (MWH) solo aumentó en un 4%. Comportamiento similar presenta el rubro combustible para plantas que aumentó un 216% (\$737 millones de pesos) mientras que la Generación Térmica solo aumentó en un 78.3%.

A lo anterior se suma el aumento del rubro correspondiente a prestaciones sociales, el cual tuvo un crecimiento del 67%, debido al registro del incremento de la provisión de jubilaciones, requerido por la Contraloría General de la República, equivalente a \$613 millones.

En cuanto a la ejecución del presupuesto general de ingresos y egresos aprobado para la vigencia, por valor de \$25.282 millones, es relevante el óptimo comportamiento de los ingresos cuya ejecución alcanzó un índice del 99%, principalmente en los rubros de Ventas de Energía y Recursos de Balance los cuales cumplieron en 107% y 117% respectivamente lo previsto.



Por el lado de los egresos se obtuvo una ejecución del 93%, es decir, un 6% por debajo de la ejecución de ingresos, lo que representa un superávit presupuestal de \$ 1.515 millones.

Un rubro importante de destacar dentro del presupuesto de egresos, corresponde a la inversión, la cual alcanzó una ejecución de \$5.476 millones, equivalente al 92% del valor presupuestado.

De esta manera resumimos el resultado del ejercicio, con la satisfacción de haber cumplido con las metas y propósitos financieros trazados al iniciar este período, lo cual redundará en beneficio y prosperidad de la Empresa y por ende de todo Santander.

2. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y JURIDICOS

2.1. CONVENCION COLECTIVA DE TRABAJO

Permanece vigente la convención colectiva de trabajo que se negoció en el año de 1989, la cual tiene una duración de dos (2) años que van desde el primero de noviembre de 1989 al 31 de octubre de 1990 el primer período y del primero de noviembre de 1990 al 31 de octubre de 1991 el segundo período.

Trancurrió el primer año de vigencia de la convención colectiva pactada en el año de 1989, cumpliéndose a cabalidad lo estipulado en ella, obteniéndose los beneficios esperados y conciliando las dificultades que llegaron a presentarse dentro de un ambiente de armonía y paz laboral.

2.2. PLANES DE VIVIENDA, FONDO MEDICO Y CAPACITACION

Dada la importancia que reviste la vivienda en la calidad de vida del trabajador, la Empresa otorgó \$134'000.000.00 en préstamos individuales para deshipotecas, reformas y adquisición para un total de 51 soluciones.

En salud la Empresa invirtió \$79.000.000.00 a través del Fondo Médico familiar con una cobertura aproximada de 4.000 beneficiarios. Es importante anotar que los trabajadores empezaron a aportar el 2% de su salario para el funcionamiento de este fondo.

Satisfactoria la gestión de salud ocupacional en 1990, toda vez que se logró cumplir con lo establecido por la Ley, destacándose la puesta en marcha de la medicina de trabajo con la elaboración de la historia clínica ocupacional que tuvo un cubrimiento en Bucaramanga de la totalidad del personal operativo, esperando para el siguiente año cubrir las demás zonas de la Empresa.

Las actividades de capacitación se orientaron a consolidar los programas planteados de conformidad con el diagnóstico de necesidades de capacitación, fue así como se logró superar en un 100% el total de horas cumplidas en 1989, para un total de 64.000 horas - hombre. Esto refleja la importancia que la Empresa le ha concedido a la capacitación como factor básico del proceso de actualización y desarrollo tecnológico de la Empresa.

2.3. REFORMA ADMINISTRATIVA

Durante esta vigencia, se consolidó realmente la Reforma Administrativa aprobada en el año inmediatamente anterior, de acuerdo a los estudios hechos por la FEN, el ICEL y el Ministerio de Minas y Energía. Esta reforma le dió a la Empresa una nueva



estructura orgánica, que le ha permitido atender con mayor eficiencia sus responsabilidades y prepararse de mejor manera para enfrentar sus desarrollos futuros.

2.4 . ASPECTOS JURIDICOS

En lo relacionado con los aspectos jurídicos, la oficina ha dado contestación a las demandas tanto civiles como laborales e instaurado demandas penales, las cuales se hallan en etapa instructiva.

Se llevó a cabo además, un estudio lo más exacto posible de los bienes inmuebles propiedad de la Electricidad, con el fin de solicitar al Instituto Geográfico Agustín Codazzi una revaluación de los activos.

Así mismo se efectuaron varias negociaciones de servidumbres, para permitir la construcción de las diversas obras que adelanta la Empresa, al igual que la asesoría legal requerida en los diferentes aspectos que el funcionamiento de la Empresa lo requiere, tales como Indemnizaciones, Comités de Reclamos y Planes de Vivienda.

3. ASPECTOS OPERATIVOS

En cumplimiento de la misión de suministrar un servicio de buena calidad a los usuarios, en 1990 se realizaron las siguientes actividades:

3.1 . GENERACION

Se ejecutaron los siguientes trabajos de reparación y optimización de las plantas de la Empresa, así:

- **Termopalenque Unidad No. 4 Turbogas, 15.000 kw.** Se reparó el rotor del turbo compresor en la fábrica de Westinghouse en Canadá; regresó a Colombia junto con los repuestos de control. Se ejecutó el montaje de las máquinas y están listas para pruebas.

- **Termobarranca Unidad No.3.** Se concluyó la importación desde España del rotor de esta Unidad.

- **Central Hidroeléctrica de la Cascada.** Se rehabilitaron las unidades 2 y 3.

- **Central Hidroeléctrica de Palmas.** Se abrió concurso de méritos para el estudio de factibilidad y diseño de la optimización y ampliación de esta planta.

Consecuentemente con el mejoramiento de la infraestructura del sistema ESSA, se obtuvo un positivo Balance de energía disponible, tal como se observa en el siguiente cuadro:

ENERGIA GENERADA	241.639,09 Mwh
ENERGIA COMPRADA OPTIMIZADA	520.201,80 Mwh
ENERGIA COMPRADA BASICA	279.844,80 Mwh
ENERGIA TOTAL (INCLUIDAS PERDIDAS SIN)	1.041.685,69 Mwh

La generación hidráulica aumentó con respecto al año 1989 en un 5,5% debido a las mejoras ejecutadas en las diferentes centrales hidroeléctricas.

La generación térmica aumentó en un 78,3% dado que el intenso verano obligó al SIN poner en servicio todas las plantas térmicas. El crecimiento de la demanda de energía con relación al año anterior fue de 8,55%.

La demanda de potencia fue de 201,3 Mw, la cual se incrementó con referencia al año anterior en un 10%, por efecto del crecimiento del consumo industrial en su mayor parte.



3.2. TRANSMISION Y DISTRIBUCION

Se cumplieron actividades para el mejoramiento del servicio en el Area Metropolitana de Bucaramanga especialmente, entre las cuales es importante destacar:

- La Interconexión entre las Subestaciones los Palos y Palenque a 115 kV, aumentando la disponibilidad de energía para todo el Departamento.
- Montaje transformador de 40 MVA 115/34,5 kV en la Subestación Bucaramanga con el fin de mejorar el servicio en el sector sur del Area Metropolitana.
- Montaje de bancos de condensadores en los circuitos de la Subestación Sur.
- Instalación de un grupo de celdas en la Subestación Conucos para independizar los circuitos de la misma.
- Se independizaron los circuitos industriales que se sirven desde la Subestación Palenque de los circuitos de usuarios domésticos, con el fin de dar mayor estabilidad al sector industrial.
- Entró en servicio una subestación de 2,8 MVA en el Barrio El Carmen para 34,5/13,8 kV, mejorando el servicio al sector suroccidental del Area Metropolitana.
- Se montaron disyuntores de salida para las líneas 1 y 2 de Termobarranca que sirven a ECOPETROL.
- Se terminó la remodelación de la línea a 115 kV Bucaramanga - San Gil, lo mismo que la remodelación de la línea Bucaramanga - San Alberto, permitiendo

mayor estabilidad del servicio en sus zonas de influencia.

3.3. ZONAS

- Se finalizaron las actividades de mejoramiento del servicio en el Socorro, donde se independizó el servicio del casco urbano de la línea San Gil - Barbosa.
- Se instaló una subestación de 2 MVA en Vado Real
- Ampliación de la Subestación Sucre en 1 MVA.
- Dentro del plan de recuperación de transformadores se rehabilitaron 900 transformadores de distribución por un valor total de \$194.622.718,00.

3.4 . ALUMBRADO PUBLICO

Se llevó a cabo una amplia actividad en el campo de Alumbrado Público, relacionada con iluminación de vías públicas, parques, campos deportivos y el mantenimiento necesario de la infraestructura eléctrica de alumbrado público en todo el Departamento de Santander, para una inversión total en este rubro de \$400 millones de pesos.

4. ASPECTOS TECNICOS

4.1 . TRANSMISION, SUBTRANSMISION

4.1.1 Se completó el diseño electromecánico de la línea a 115 Kv. de 45 kilómetros, Sabana de Torres-San Alberto.

4.1.2 Se terminó de construir la Línea Sabana de Torres-San Rafael-Santa Catalina. Tiene una longitud



total de 58 kilómetros a 34.5 Kv. y el tramo Papayal-Santa Catalina en doble circuito 34.5/13.2 Kv.

4.1.3 Mediante contrato con el Instituto Colombiano del Petróleo se construyó la Línea de alimentación a la nueva sede del Instituto. Tiene una longitud de ocho (8) kilómetros y aislada para 34.5 Kv, significó una inversión por parte de la Electrificadora de \$50.000.000.00 y de \$76.000.000.00 por parte del ICP quedando la línea de propiedad de la Electrificadora de Santander y con posibilidades de ser utilizada para mejorar el servicio en el área de Piedecuesta.

4.1.4 Construcción de la Línea Santa Catalina-Bocas del Rosario-Paturia. Tiene una longitud de veinticinco (25) kilómetros a 13.2 Kv. Inversión Total de \$67.000.000.00.

4.1.5 Construcción de la Línea Bocas del Rosario-Badillo. Longitud de treinta y tres (33) kilómetros a 13.2 Kv. Inversión total de \$87.000.000.00.

4.2. SUBESTACIONES

4.2.1 Subestación Los Palos

Se continuó el montaje de la parte de 115/34.5 y 13.2 Kv de la subestación Los Palos, ejecutando un 70% de esta parte y con una inversión de \$345.000.000.00.

4.2.2 Se construyeron las siguientes subestaciones de 34.5/13.2 Kv.:

-El Carmen	2 MVA	Inversión	\$35.000.000.00
-Matanza	1.5 MVA	Inversión	\$40.000.000.00
-Santa Catalina	2 MVA	Inversión	\$35.000.000.00
-San Rafael	1 MVA	Inversión	\$11.000.000.00

4.3. REDES DE DISTRIBUCION

4.3.1 Se adelantaron obras de construcción y remodelación de redes de alta y baja tensión y alumbrado público en algunos barrios de Bucaramanga, Barrancabermeja, Rionegro, San Vicente y Floridablanca, lo cual ha significado una inversión de \$122.000.000.00 que redundo en ampliación de la cobertura del servicio o mejora en la calidad del mismo.

4.3.2 Plan de Electrificación Popular

Mediante este programa se financia la instalación interna al usuario de estrato 1 permitiéndole acceder al servicio y generalmente a la Empresa reducir las pérdidas de energía. Se beneficiaron durante 1990 dos mil trescientos cincuenta (2350) usuarios con un costo de \$162.000.000.00.

4.4. PLANTA FISICA

4.4.1 Se invirtieron \$75.000.000.00 en las instalaciones de la Electrificadora, representados principalmente en la adecuación del área para oficinas de Electrificación Rural, Subgerencia Financiera y Departamento de Materiales y Suministros, Agencia de Rionegro, Sabana de Torres, acceso a las oficinas centrales y obras varias de mejora a diferentes edificaciones de la Empresa.

4.4.2 Se realizaron obras de protección y mejoramiento al canal de conducción de la central de la Cascada en San Gil con una inversión total de \$17.000.000.00.



4.5. ELECTRIFICACION DEL SUR DE BOLIVAR

Mediante contrato con CORELCA la Electrificadora inició la construcción de las obras de electrificación de Simití, Santa Rosa y Cerro Burgos en el sur de Bolívar. El contrato tiene un monto de \$275.000.000.00 y comprende la construcción de una línea de 28 kilómetros a 13.2 Kv. incluyendo el cruce sobre el Río Magdalena utilizando estructuras metálicas y las redes de Cerro Burgos.

Los recursos con que CORELCA paga a la Electrificadora provienen del Plan Nacional de Rehabilitación (P.N.R.) y el servicio será atendido por la Electrificadora de Bolívar quien comprará en bloque la energía a la Electrificadora de Santander.

4.6 INTERVENTORIA ELECTRIFICACION ARAUCA

En conjunto con el ICEL, la Electrificadora realiza la Interventoría de las obras de electrificación de la Intendencia de Arauca consistentes en la Línea Banadía -Tame de 60 kilómetros a 115 Kv., la remodelación de las redes de los municipios de Saravena, Tame y la Subestación Tame. Todas estas obras tienen un costo total de \$3.914.000.000.00 y para las labores de interventoría se tiene un contrato con la Intendencia por un monto de \$162.000.000.00.

4.7. ELECTRIFICACION RURAL

En cumplimiento de los diversos programas de electrificación rural, la Electrificadora ha realizado una importante inversión en este campo, con el propósito de llevar este fundamental servicio a las Zonas más deprimidas del Departamento.

4.7.1 OBRAS EJECUTADAS EN 1990

DESCRIPCION	USUARIOS	VR. TOTAL MILLONES \$
PROGRAMA CONVENIO ESSA-USUARIOS	2.161	1.368,04
PROGRAMA ESSA-FEN USUARIOS I	267	187,12
PROGRAMA ESSA-FEN USUARIOS II	1.456	545,46
PROGRAMA ESSA-CAFETEROS II-2	683	430,38
PROGRAMA ESSA-CAFETEROS ZONA MARGINAL	438	268,17
PROGRAMA P.N.E.R.	139	75,10
PROGRAMA ESSA-INCORA	9	4,95
TOTAL	5.153	2.879,22



4.7.2 OBRAS PROYECTADAS 1991-1992

DESCRIPCION	USUARIOS	VR. TOTAL MILLONES \$
PROGRAMA CONVENIO ESSA-USUARIOS	1.720	1.245,39
PROGRAMA ESSA-FEN USUARIOS I	343	225,79
PROGRAMA ESSA-FEN USUARIOS II	27	17,55
PROGRAMA ESSA-CAFETEROS II-2	218	135,40
PROGRAMA ESSA-CAFETEROS III	662	579,21
PROGRAMA ESSA-CAFETEROS ZONA MARGINAL	331	222,35
PROGRAMA ESSA-INCORA	39	21,45
PROGRAMA CONVENIO ESSA-GOBERNACION I	1.388	1.210,95
PROGRAMA CONVENIO ESSA-GOBERNACION II	2.400	2.000,00
TOTAL	7.128	5.658,09

5. REDUCCION DE PERDIDAS DE ENERGIA Y RECUPERACION DE CARTERA

5.1 REDUCCION DE PERDIDAS DE ENERGIA

La ejecución de un ordenado programa de acciones, permitió a la Empresa lograr un índice de pérdidas promedio de 17.0% para el año, disminuyendo en 1.8 puntos la meta de 18.8% asignada en el Plan de Emergencias para Recuperación de Pérdidas de Energía, obteniéndose recaudos directos que ascendieron a \$105 millones de pesos, y recuperación de energía por 1.949 MWH.

5.2. RECUPERACION DE CARTERA

Para disminuir la cartera pendiente se desarrollaron una serie de acciones relacionadas con cortes a usuarios morosos, refinanciación de deudas del sector oficial, diligencia ante los organismos deudores del Orden Nacional, obteniéndose los siguientes resultados:

Se recaudaron 969,7 millones de pesos, superando en un 22% la meta fijada para el año que era de 795.6 millones de pesos. Además se firmaron 651 pagarés para garantizar el pago de 983 millones de pesos de



usuarios particulares y oficiales.

Vale la pena destacar la negociación realizada con la Gobernación del Departamento que garantiza el pago de la deuda que por 1.433 millones de pesos tenía EMPOSAN con la Electrificadora a Junio de 1990.

Para terminar, es necesario resaltar que las actividades y logros obtenidos durante 1990, fueron posibles gracias a la oportuna asesoría y respaldo de la Junta Directiva de la Empresa, del Instituto Colombiano de Energía Eléctrica, ICEL y de sus fun-

cionarios, al igual que del aporte, dedicación y entrega del cumplimiento de sus responsabilidades de todos los profesionales, empleados y trabajadores de la Electrificadora de Santander, quienes se han comprometido en el cumplimiento de las responsabilidades que nuestra Empresa tiene con el futuro de nuestra región.

A todos les expreso mi sincero agradecimiento, que hago extensivo a los Señores Accionistas por la confianza que me han depositado.

Cordialmente,



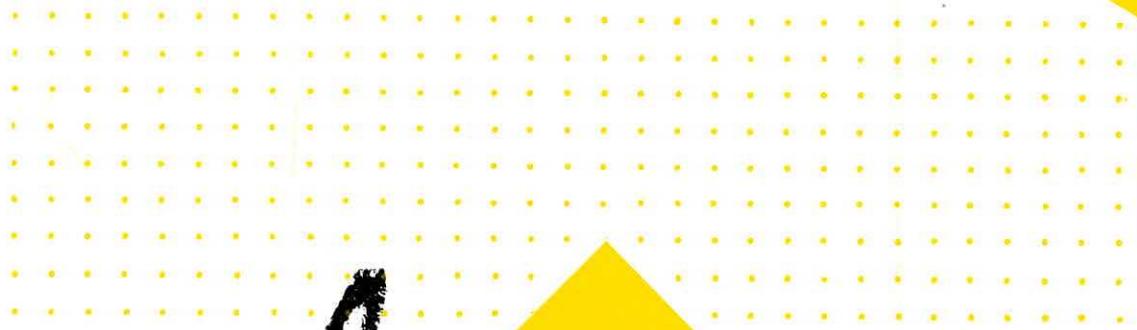
HERNAN URIBE NIÑO

Gerente



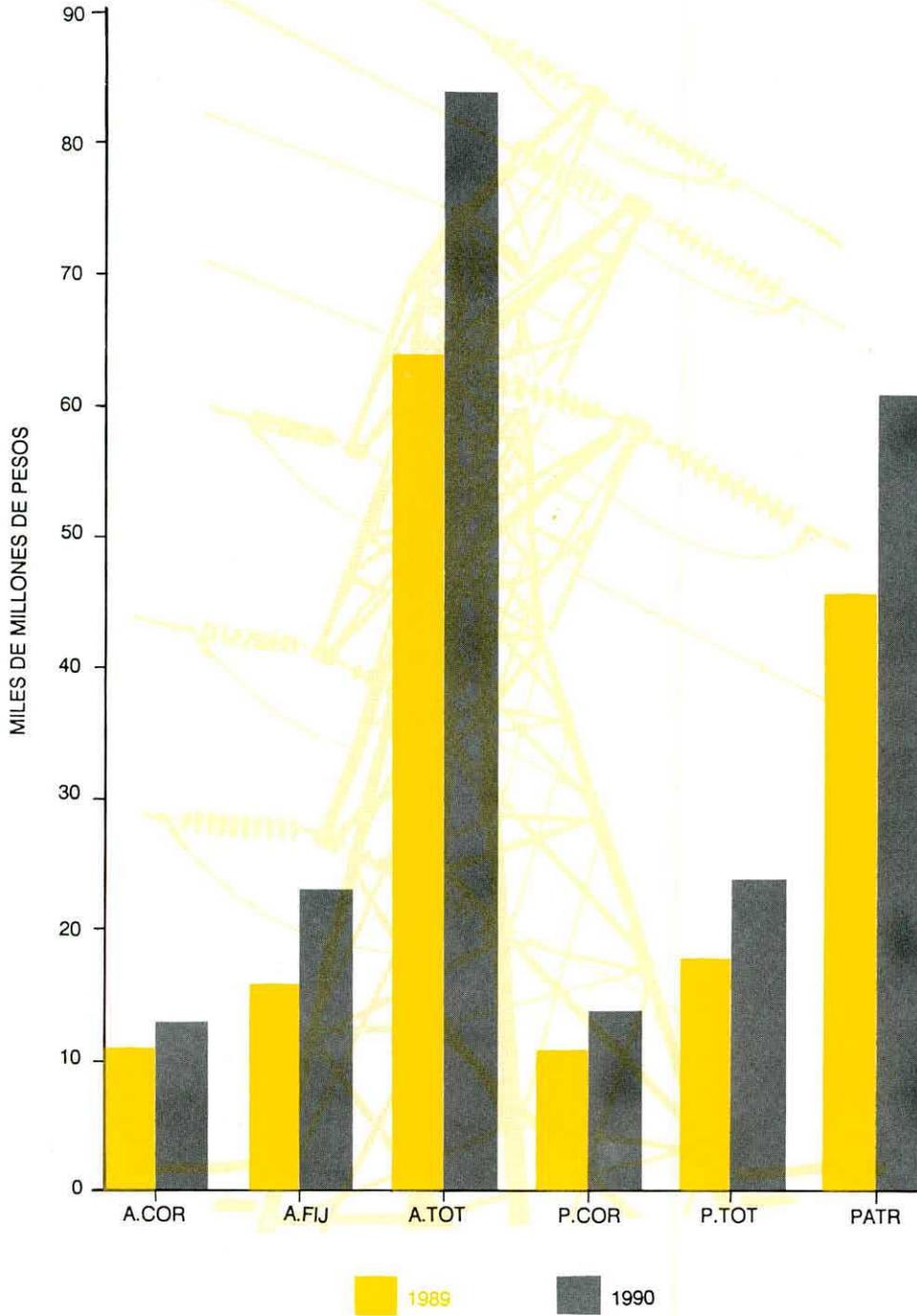


ALANCE
GENERAL





ALANCE GENERAL COMPARATIVO 1989-1990



ACTIVO

A DICIEMBRE 31 DE 1990 COMPARADO CON 1989
(MILES \$)

CUENTA	1990		1989	VARIACION	
				\$	%
ACTIVO					
CAJA	29.006		26.360	2.646	10
BANCOS	222.085		172.256	49.829	29
FONDOS EN TRANSITO	94.891		78.616	16.275	21
FONDOS ESPECIALES	646.084	N2	223.535	422.549	189
FONDOS ROTATORIOS	8.488			8.488	100
CUENTAS POR COBRAR CONSUMIDORES	2.982.865	N3	2.672.266	310.599	12
DEUDORES VARIOS	1.464.882	N4	1.060.376	404.506	38
DOCUMENTOS POR COBRAR CORTO PLAZO	677.414	N5	382.886	294.528	77
PROVISION PARA CUENTAS INCOBRABLES (Cr.)	(605.142)		(541.312)	(63.830)	12
DEPOSITOS DADOS EN GARANTIA	4.240		2.767	1.473	53
OBRAS EN PROCESO PARA TERCEROS	1.090.537	N6	491.404	599.133	122
INVERSIONES TEMPORALES	357.344	N7	481.243	(123.899)	(26)
ALMACENES	4.153.851	N8	3.138.288	1.015.563	32
DEPRECIACION ACUM. DE BIENES REINGRESADOS	(39.042)		(10.515)	(28.527)	271
COMBUSTIBLE PARA PLANTAS	190.904		33.590	157.314	468
PROVISION PARA PROTECCION DE INVENTARIOS (Cr.)	(544.846)	N9	(75.908)	(468.938)	618
ELEMENTOS EN ELABORACION	95.125		71.011	24.114	34
PEDIDOS EN TRANSITO	1.237.960	N10	1.932.443	(694.483)	(36)
BIENES DADOS EN PRESTAMO O ARRIENDO	10.354		7.172	3.182	44
AVANCES	537.200		800.036	(262.836)	(33)
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	588		460	128	28
RESPONSABILIDADES	29.224		20.889	8.335	40
PROVISION PARA RESPONSABILIDADES (Cr.)	(29.224)		(20.889)	(8.335)	40



A DICIEMBRE 31 DE 1990 COMPARADO CON 1989
(MILES \$)

CUENTA	1990		1989	VARIACION	
				\$	%
TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE	12.614.788		10.946.974	1.667.814	15
ACTIVO A LARGO PLAZO					
INVERSIONES PERMANENTES	50.562	N11	50.476	86	0
DOCUMENTOS POR COBRAR - LARGO PLAZO	1.353.417	N5	563.827	789.590	140
TOTAL DEL ACTIVO A LARGO PLAZO	1.403.979		614.303	789.676	129
ACTIVO FIJO					
BIENES E INSTALACIONES EN SERVICIO	15.276.973		9.160.571	6.116.402	67
DEPRECIACION ACUM. BIENES E INST. EN SERV.	(1.969.973)		(1.536.928)	(433.045)	28
BIENES AJENOS A LA EXPLOTACION	104.592		82.490	22.102	27
DEPRECIACION ACUM. BIENES AJENOS A LA EXPL.	(2.797)		(1.474)	(1.323)	90
OBRAS EN CONSTRUCCION	9.642.128		8.533.167	1.108.961	13
TOTAL DEL ACTIVO FIJO	23.050.923	N12	16.237.826	6.813.097	42
OTROS ACTIVOS					
INVESTIGACIONES Y ESTUDIOS	526.431		462.087	64.344	14
CARGOS DIFERIDOS	66.265		39.532	26.733	68
VALORIZACIONES Y DESVALORIZACIONES	46.564.207		35.378.987	11.185.220	32
TOTAL DE OTROS ACTIVOS	47.156.903	N13	35.880.606	11.276.297	31
TOTAL DEL ACTIVO	84.226.593		63.679.709	20.546.884	32
CUENTAS DE ORDEN	1.972.909	N14	2.031.111	(58.202)	(3)



PASIVO

A DICIEMBRE 31 DE 1990 COMPARADO CON 1989
(MILES \$)

CUENTA	1990		1989	VARIACION	
				\$	%
PASIVO					
CUENTAS POR PAGAR - PROVEEDORES	806.611	N15	730.268	76.343	10
CUENTAS POR PAGAR - COMBUSTIBLE PARA PLANTAS	15.286	N15	619	14.667	2.369
CUENTAS POR PAGAR - ENERGIA COMPRADA	1.366.511	N15	942.048	424.463	45
ACREEDORES VARIOS	1.061.949	N16	627.242	434.707	69
DOCUMENTOS POR PAGAR - CORTO PLAZO	3.861.626	N17	3.040.826	820.800	27
GASTOS FINANCIEROS POR PAGAR	753.674	N18	562.265	191.409	34
NOMINAS POR PAGAR			950	(950)	(100)
DEPOSITOS RECIBIDOS	5.115.276	N19	4.244.514	870.762	21
DIVIDENDOS POR PAGAR	98.360	N20		98.360	100
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	90.695	N21		90.695	100
CESANTIAS CONSOLIDADAS (Exigible 1991)	376.755		309.628	67.127	22
PROVISION PRESTACIONES SOC. (Exigible 1991)	515.437		432.515	82.922	19
TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE	14.062.180		10.890.875	3.171.305	29
PASIVO LARGO PLAZO Y OTROS					
DOCUMENTOS POR PAGAR - LARGO PLAZO	2.621.858	N17	2.402.276	219.582	9
CESANTIAS CONSOLIDADAS	933.838		575.023	358.815	62
DEPOSITOS PARA FUTURAS SUSCRIPCIONES DE ACCIONES	2.578.535	N22	1.886.361	692.174	37
PROVISION PARA PRESTACIONES SOCIALES	2.643.077	N23	1.522.544	1.120.533	74
PROVISION PARA MANTENIMIENTO EXTRAORDINARIO	630.900		414.705	216.195	52
PROVISION PARA CONTINGENCIAS	65.000	N24		65.000	100
TOTAL LARGO PLAZO Y OTROS PASIVOS	9.473.208		6.800.909	2.672.299	39



A DICIEMBRE 31 DE 1990 COMPARADO CON 1989
(MILES \$)

CUENTA	1990		1989	VARIACION	
				\$	%
TOTAL DEL PASIVO	23.535.388		17.691.784	5.843.604	33
PATRIMONIO					
CAPITAL					
AUTORIZADO	30.000.000	N25	10.000.000	20.000.000	200
POR SUSCRIBIR	(22.115.209)		(4.639.783)	(17.475.426)	377
CAPITAL PAGADO	7.884.791	N20	5.360.217	2.524.574	47
SUPERAVIT DEL CAPITAL					
DONACIONES	1.548.276		1.417.928	130.348	9
VALORIZACIONES Y DESVALORIZACIONES	46.564.207		35.378.987	11.185.220	32
RESERVA LEGAL	879.993	N20	552.126	327.867	59
RESERVA ESTATUTARIA	327.867	N20		327.867	100
AJUSTE A GCIAS Y PERD. DEL EJERCICIO ANTE.	42.358		12.092	30.266	250
RESULTADO DEL EJERCICIO - GANANCIA	3.443.714		3.266.575	177.139	5
TOTAL PATRIMONIO	60.691.205		45.987.925	14.703.280	32
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	84.226.593		63.679.709	20.546.884	32
CUENTAS DE ORDEN	1.972.909		2.031.111	(58.202)	(3)



HERNAN URIBE NIÑO
Gerente

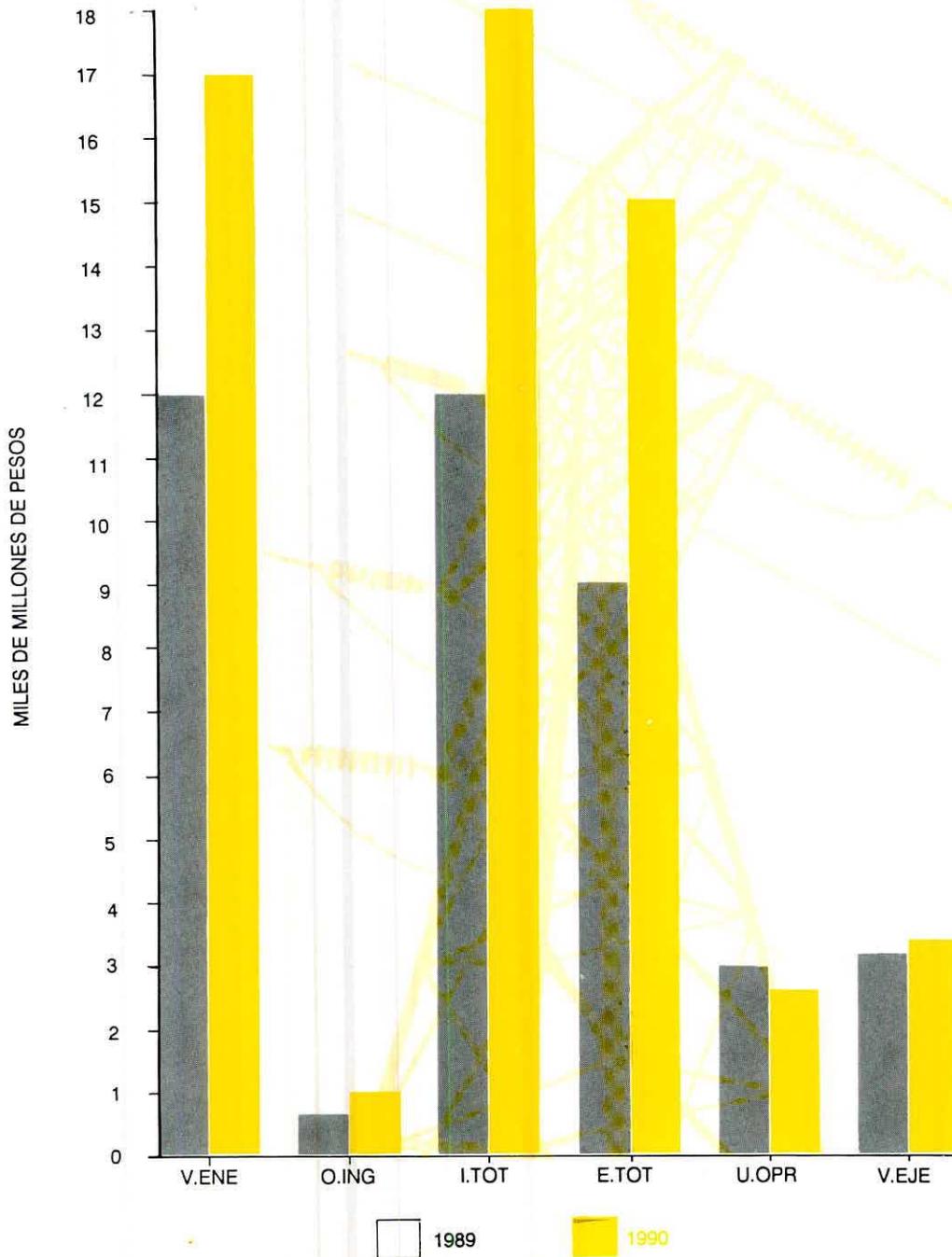
CECILIA PARRA ESTEBAN
Auditor Especial
Mat.8122-T

ELVA RANGEL ESPINEL
Contador
Mat.6617-T



ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS

COMPARATIVO 1989-1990



ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1990 COMPARADO CON 1989
(MILES\$)

CUENTA	1990	1989	VARIACION	
			\$	%
VENTAS DE ENERGIA				
RESIDENCIAL	5.269.443	4.074.976	1.194.467	29
COMERCIAL	2.792.174	2.103.542	688.632	33
INDUSTRIAL	6.354.843	4.105.057	2.249.786	55
OFICIAL	1.042.448	666.223	376.225	56
OTRAS EMPRESAS ELECTRICAS	136.656	143.713	(7.057)	(5)
ALUMBRADO PUBLICO	940.315	593.449	346.866	58
VARIOS	56.701	32.836	23.865	73
TOTAL VENTAS DE ENERGIA	16.592.580	11.719.796	4.872.784	42
OTROS INGRESOS DE OPERACION				
CONEXIONES, MATRICULAS, DERECHO DE RED	280.601	169.959	110.642	65
MULTAS, RECARGOS Y RECONEXIONES	353.801	186.593	167.208	90
VARIOS	442.851	361.131	81.720	23
TOTAL OTROS INGRESOS DE OPERACION	1.077.253	717.683	359.570	50
TOTAL INGRESOS DE OPERACION	17.669.833	N26 12.437.479	5.232.354	42
GASTOS DE OPERACION				
SALARIOS Y OTROS REMUNERACIONES BASICAS	1.628.273	1.250.639	377.634	30
PREST. SOCIAL. Y OTROS GTS REF. AL PERSONAL	3.933.684	2.359.530	1.574.154	67



**POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1990 COMPARADO CON 1989
(MILES\$)**

CUENTA	1990	1989	VARIACION	
			\$	%
COMBUSTIBLE PARA PLANTAS	1.078.276	341.269	737.007	216
ENERGIA COMPRADA	5.128.951	3.102.935	2.026.016	65
MATERIALES Y ACCESORIOS	739.035	628.889	110.146	18
SEGUROS	326.268	144.460	181.808	126
OTROS GASTOS	1.970.227	1.308.973	661.254	51
DEPRECIACIONES	471.815	299.191	172.624	58
GASTOS TRANSFERIDOS (Cr.)	(243.354)	(172.280)	(71.074)	41
TOTAL GASTOS DE OPERACION	15.033.175	N27 9.263.606	5.769.569	62
UTILIDAD O (PERDIDA) NETA DE OPERACION	2.636.658	3.173.873	(537.215)	(17)
INGRESOS AJENOS A LA EXPLOTACION	1.519.355	480.684	1.038.671	216
EGRESOS AJENOS A LA EXPLOTACION	495.793	193.820	301.973	156
GASTOS FINANCIEROS	216.507	194.162	22.345	12
RESULTADO DEL EJERCICIO	3.443.713	N28 3.266.575	177.138	5
AJUSTE A GANANCIAS Y PERDIDAS EJERC. ANTERIORES	42.358	12.092	30.266	250
TOTAL POR DISTRIBUIR A SOCIOS	3.486.072	3.278.667	207.405	6

HERNAN URIBE NIÑO
Gerente

CECILIA PARRA ESTEBAN
AuditorEspecial

ELVA RANGEL ESPINEL
Contador
Mat.6617-T



ESTADO DE ORIGEN Y APLICACION DE FONDOS

A DICIEMBRE 31 DE DICIEMBRE DE 1990 COMPARADO CON 1989
(MILES\$)

FONDOS PROVISTOS	1990	1989	VARIACION	
			\$	%
UTILIDAD EN EL EJERCICIO	3.486.072	3.278.667	207.405	6
CARGOS DIFERIDOS	(26.733)	94.746	(121.479)	(128)
DEPRECIACION ACTIVOS FIJOS	434.368	297.181	137.187	46
OBLIGACIONES NO HIPOTECARIAS	219.582	1.103.002	(883.420)	(80)
CESANTIAS CONSOLIDADAS	358.815	143.537	215.278	150
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	1.401.729	486.179	915.550	188
DONACIONES	130.348	555.593	(425.245)	(77)
DEPOSITOS PARA FUTURA SUSCRIP. DE ACCIONES	692.174	1.021.441	(329.267)	(32)
TOTAL FONDOS PROVISTOS	<u>6.696.355</u>	<u>6.980.346</u>	<u>(283.991)</u>	<u>(4)</u>
FONDOS APLICADOS				
INVERSIONES PERMANENTES	87	3.401	(3.314)	(97)
DEUDORES A LARGO PLAZO	789.590	67.660	721.930	1.067
PROPIEDADES Y EQUIPOS	7.247.464	5.678.011	1.569.453	28
OTROS ACTIVOS	64.344	97.211	(32.867)	(34)
CAPITAL DE TRABAJO	(1.405.130) N29	1.134.063	(2.539.193)	(224)
TOTAL FONDOS APLICADOS	<u>6.696.355</u>	<u>6.980.346</u>	<u>(283.991)</u>	<u>(4)</u>

HERNAN URIBE NIÑO
Gerente

CECILIA PARRA ESTEBAN
Auditor Especial
Mat.8122-T

ELVA RANGEL ESPINEL
Contador
Mat. 6617-T



ESTADO DE UTILIDADES RETENIDAS

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1990
COMPARADO CON 1989
MILES \$

	1990	1989	VARIACION	
			%	
Saldo a Enero 01	40.627.708	38.401.549	2.226.159	6
Más:				
Donaciones	130.348	555.593	(425.245)	(77)
Valorizaciones	11.185.220	16.262	11.168.958	68.681
Resultado del Ejercicio	3.486.072	3.278.667	207.405	6
Menos Traslados a:				
Capitalización de Utilidades	(2.524.574)	(1.624.363)	(900.211)	55
Dividendos Por Pagar	(98.360)		(98.360)	100
Saldo a Diciembre 31	<u>52.806.414</u>	<u>40.627.708</u>	<u>12.178.706</u>	<u>30</u>

HERNAN URIBE NIÑO
Gerente

CECILIA PARRA ESTEBAN
Auditor Especial
Mat. 8122 - T

ELVA RANGEL ESPINEL
Contador
Mat. 6617 - T



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1.

POLITICAS Y PRACTICAS CONTABLES

Las políticas y prácticas contables utilizadas por la Empresa Electrificadora de Santander S.A., fueron prescritas por la Contraloría General de la República según Resolución No. 1083 de 1969, para todas las filiales del ICEL.

CUENTAS POR COBRAR CONSUMIDORES

El sistema de facturación de la Empresa supone desfase de un mes entre el momento del consumo por parte del usuario y el cobro efectivo por parte de la Empresa. Contablemente este valor se causa y su registro se refleja en Cuentas por Cobrar Consumidores con el nombre de Consumo no Facturado.

PROVISION PARA CUENTAS INCOBRABLES

Sobre las Cuentas por Cobrar a Consumidores, se constituyó una provisión teniendo en cuenta la antigüedad de los saldos, tomándose un 5% para deudas hasta 60 días, 10% hasta 90 días y 15% a más de 180 días.

INVERSIONES

Las Inversiones se han registrado a su costo de adquisición.

ALMACENES

Los Almacenes están valorados a precios promedios.

BIENES E INSTALACIONES EN SERVICIO

Los bienes e instalaciones, se contabilizan al costo y se empiezan a depreciar al mes siguiente de su adición como activo. Los gastos por reparaciones y mantenimiento se cargan al ejercicio y la diferencia en cambio por créditos obtenidos para su adquisición se registran como mayor valor del activo en servicio.

La depreciación se calcula con base en el método de línea recta y los porcentajes aplicados anualmente, son los prescritos por el Decreto 2286 de 1948 para las empresas del sector eléctrico.

PENSIONES DE JUBILACION

El valor del pasivo para futuras pensiones de jubilación, fué determinado con base en el estudio actuarial realizado por la firma Actuarios Asociados Wyatt S.A. y su resultado ascendió a \$ 3.066.673.335.00 a diciembre 31 de 1990.

AJUSTE EN CAMBIO

Los saldos de las cuentas por cobrar y por pagar en moneda extranjera fueron convertidos a pesos Colombianos a \$568.73 valor del dolar a Diciembre 31 de 1990.

NOTA 2.

FONDOS ESPECIALES

El valor de esta cuenta corresponde a los dineros entregados por las siguientes entidades para la ejecución de proyectos específicos:





MILES \$

Fondos Especiales

ICEL - para obras de Electríf.	\$178.294
PNER - Caja Agraria	9.824
Ley 56 de 1981	2.607
CORELCA	100.517
Estampilla Pro-Electr. Rural	3.856
Gobernación de Santander	333.500
Vereda Alto Nogales	17.486

TOTAL

\$ 646.084

NOTA 3.

CUENTAS POR COBRAR CONSUMIDORES

MILES

	1989	1990	VARIACION	
			\$	%
OFICIAL				
-EnPago	\$193.961	\$170.484	(23.477)	(12)
-EnMora	328.283	210.075	(118.208)	(36)
PARTICULAR				
-En Pago	511.250	1.091.780	580.530	114.
-En Mora	398.278	450.072	51.794	13
CONSUMOS				
-No Fact.	1.240.494	1.060.484	(180.010)	(15)
TOTAL	<u>\$2.672.266</u>	<u>\$2.982.895</u>	<u>\$ 310.629</u>	<u>12</u>



Uno de los propósitos fundamentales de la administración ha sido el de la recuperación de la deuda en mora. Producto de las acciones tomadas para cumplirlo, es la disminución del 36% en la deuda oficial, quedando de ésta un saldo a diciembre de 1990 por \$ 210 Millones de los cuales el 48% (\$103 Millones) los adeuda EMPOSAN. Para garantizar su pago, esta entidad suscribirá un pagaré en enero de 1991.

En el Acta de Junta Directiva 175 de septiembre 19 de 1989, se aprobó "pignorar a favor del ICEL, rentas industriales por un monto de \$ 24.8 Millones mensuales, por un período de 7 años, con el fin de facilitar al mencionado Instituto, la consecución de un crédito público interno por valor de \$950 Millones ante la FEN, con la intermediación financiera del Banco de Colombia"

Las rentas pignoradas son las siguientes:

- Compañía Acueducto Metropolitano	
- Planta Bosconia	\$ 6.5 Millones
- Cementos Diamante Café Madrid	6.5 Millones
- Forjados de los Andes	3.0 Millones
- Trefilco Girón	8.8 Millones
	<u>\$ 24.8 Millones</u>

Así mismo se pignoraron a favor de la Financiera Energética Nacional S.A "FEN" las siguientes cuentas de industriales, con el fin de respaldar el Crédito FEN-FO-09 vigente hasta el año 2.007:

	Miles \$
- Bavaria	\$ 9.000
- Pastas Gavassa	3.000
- Harinera Pardo	3.000
- Itacol	2.000
- Santandereana de Aceites	3.000
	<u>\$ 20.000</u>



NOTA 4.
DEUDORES VARIOS

MILES \$

	1989	1990	VARIACION	
			\$	%
Prest. Empleados	\$ 4.141	\$ 4.184	\$ 43	1
Venta Mat.Almacén	225.283	325.616	100.333	45
Mucp. del Dpto por Alumbrado Público	346.283	208.639	(137.644)	(40)
Deudas por Infraestructura, Matrículas e Inst. Internas	93.982	128.857	34.875	37
Usur.PNER III Etapa	83.917	70.253	(13.664)	(16)
ICEL Ctto 5800	114.495	43.681	(70.814)	(62)
ISA (Peaje)	7.326	24.903	17.577	240
CENS (Gts Cin)	47.907	74.431	26.524	55
EBSA (Gts Cin)	42.697	52.399	9.702	23
Vehículos		423.131	423.131	100
Cuotas Pensionales	57.728	54.759	(2.969)	(5)
Varios	36.617	54.029	17.412	48
TOTAL	\$ 1.060.376	\$1.464.882	\$404.506	38

El aumento del 38% en esta cuenta obedece principalmente al valor de US \$743.993.77 adeudado por la Electricificadora de Boyacá por concepto de los vehículos entregados por la ESSA.



NOTA 5.
DOCUMENTOS POR COBRAR CORTO Y
LARGO PLAZO

La refinanciación de la deuda por Energía y Alumbrado Público a los Municipios del Departamento y a EMPOSAN, incrementaron significativamente el resultado de estas cuentas:

CORTO PLAZO

	Miles\$	%
*EMPOSAN	\$ 372.204	55
Municipios del Dpto.	230.978	34
Varios	74.232	11
	\$ 677.414	100

LARGO PLAZO

	1989	1990	VARIACION	
		MILES \$	%	
Préstamos a Empleados		\$ 253.424	\$ 527.635	108
*EMPOSAN		250.721	613.447	145
Mpios. del Dpto.		22.247	191.874	762
Otros		37.435	20.461	(45)
TOTAL		\$ 563.827	\$1,353.417	140

* Para la cancelación de esta deuda, se firmó un convenio de pago con la Gobernación de Santander a fin de hacerlo efectivo a partir de enero de 1991. En él se incluyeron los siguientes valores:

	MILES \$
Pagaré Corto Plazo	372.204
Pagaré Largo Plazo	613.447
Intereses Ctes y de mora	447.714
	1.433.365



Además de los valores adeudados por los Municipios y EMPOSAN cuyos saldos representan el 60% del total, es importante destacar el incremento en los préstamos a empleados ocasionados por la culminación de los planes masivos de Vivienda en Bucaramanga, San Gil y Barbosa.

NOTA 6.

OBRAS EN PROCESO PARA TERCEROS

Su saldo representa el costo de las obras en ejecución que realiza la Empresa por cuenta de terceros. El 88% de su saldo corresponde: al valor de las Instalaciones Internas (81%) y a la Interventoría del Arauca (7%).

NOTA 7.

INVERSIONES TEMPORALES

Bajo esta denominación se registran todas aquellas cuentas que la Empresa posee en Bancos y Corporaciones y que están generando un ingreso por corrección monetaria e interés.

NOTA 8.

ALMACEN

El valor de este rubro está representado por los materiales que la Empresa adquirió para invertirlos

en nuevas obras o mantener las que ya están en servicio, según el siguiente detalle:

	MILES\$
Obras de Inversión	\$ 1.969.412
Mantenimiento de:	
Líneas y Redes	\$ 619.805
Subestaciones	123.245
Plantas de Generación	704.788
Equipo Automotor	<u>242.971</u>
	1.690.809
Vehículos	424.189
Otros	69.441
TOTAL	<u><u>\$ 4.153.851</u></u>



NOTA 9.

PROVISION PARA PROTECCION DE INVENTARIOS

En razón al significativo valor de los elementos de Almacén y Combustible para Plantas, se determinó protegerlos mediante el incremento de esta provisión en \$ 462 Millones.

NOTA 10.

PEDIDOS EN TRANSITO

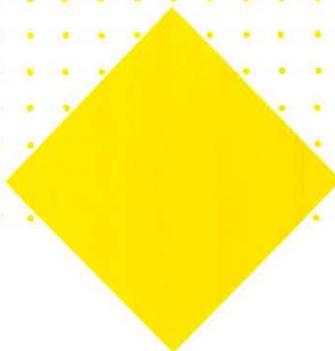
El 93% de su saldo (\$ 1.157 Millones) corresponde a la importación de un rotor para la unidad III de Ter-mobarranca.

NOTA 11. INVERSIONES PERMANENTES

ACCIONES	SOCIEDAD	VALOR NOMINAL	COSTO DE ADQUISICION MILES \$
		\$	
1.734	Acerías Paz del Río S.A	10	\$ 17
5.819	Bosques de Santander S.A	100	582
33	Financiera Energ.Nac.FEN.	100.000	3.495*
3.055.107	Gasoducto de Santander S.A	100	31.859*
22.857	Reforesander S.A.	100	2.286
2.324	Terminal de Transportes de Bucaramanga S.A.	1.000	2.324
10.000	Comp. Carbones del Oriente	1.000	10.000
			<u>\$ 50.563</u>

*La diferencia resultante corresponde a acciones compradas por encima del valor nominal.





NOTA 12.

ACTIVO FIJO

BIENES E INSTALACIONES EN SERVICIO

	MILES \$
Plantas de Generación	\$ 1.624.215
Equipos y Líneas de Transmis.	4.534.218
Equipos y Redes de Distribución	6.811.331
Equipos y Servicios Generales	2.307.209
TOTAL	\$ 15.276.973

OBRAS EN CONSTRUCCION

	MILES \$
Programa Comité de Cafeteros	
Caja Agraria	\$ 37.506
Convenio ESSA - Usuarios	1.750.957
Alumbrado Público	70.885
Plan de Expansión	34.529
Programa ESSA - FEN	3.547.019
Programa ESSA - DRI	117.933
Convenio ESSA - ECOPETROL	294.082
Plan Nac. de Rehabilitación	201.419
Plan de Rehabilitación CORELCA	114.645
Convenio ESSA - Comité de Cafeteros	1.243.129
Plan Nac. de Electrificación Rural	1.062.687
Subestación Los Palos	344.270
Línea Subestación Los Palos - Matanza	81.389
Obras con aporte Ley 56 de 1981	390.332
Varias	351.346
TOTAL	\$ 9.642.128



La inversión en programas significativos como ESSA-FEN, ESSA-COMITE CAFETEROS y ESSA-Usuarios, incrementaron el total de Activos Fijos en el 42%.

Es importante destacar que para dar cumplimiento a lo establecido en la Ley 56, la Empresa realizó inversiones en las siguientes obras:

MPIO	VEREDAS	MILESS
Girón	El Pozo-Riosucio-El Morro	\$12.245
	Boca del Monte	3.432
Rionegro	Guayanas	5.694
Lebrija	Cutiga	3.523
P/cuesta	La Nevera	1.630
Tona	Vegas del Quemado S.A.	1.601
Barranca	Berlín	15.235
	Guarumo-Pto Gloria-La Unión	
	La Raíz-La Arenosa-Tabla-Roja	
	El Rodeo - La Siberia	<u>64.350</u>
	TOTAL	<u><u>\$ 107.710</u></u>



NOTA 13.

VALORIZACIONES Y DESVALORIZACIONES

	MILES \$
Terrenos	\$ 1.124.865
Propiedad, Planta y Equipo	45.327.509
Inversión en Acciones	111.833
	<u>46.564.207</u>

En cumplimiento del Artículo 48 del Decreto 2160, se registro la valorización de los Bienes e Instalaciones en Servicio poseídos por la Empresa a 31 de diciembre de 1989.

Así mismo se valorizaron las inversiones efectuadas en otras Sociedades anónimas de acuerdo al valor intrínseco de las acciones.

NOTA 14.

CUENTAS DE ORDEN

	MILES \$
Bienes Recibidos en Préstamo	\$ 6.860

Contratos por Ejecución de Obras 860.547

Contratos por compra de Materiales 1.105.502

\$ 1.972.909

Esta cuenta refleja el valor de las obligaciones futuras adquiridas por la Empresa, principalmente con la firma de los diferentes contratos.

NOTA 15.

CUENTAS POR PAGAR

Dentro de este grupo, el rubro más representativo lo constituyen las Cuentas por Pagar por Energía Comprada cuyo saldo de \$1.367 Millones se incrementó en el 45% con respecto al año anterior, básicamente por los aumentos de tarifa, ya que los pagos a las diferentes entidades se han venido efectuando cumplidamente y el valor adeudado a Diciembre 31 de 1990 debe girarse en el primer trimestre de 1.991.

NOTA 16.

ACREEDORES VARIOS

El significativo incremento de esta cuenta se encuentra respaldado por la inversión ejecutada durante el ejercicio.



NOTA 17.
DOCUMENTOS POR PAGAR CORTO Y
LARGO PLAZO

MILES\$

	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO
Créditos FEN	\$ 394.792	\$ 1.810.794
Créditos Comp. Vehículos	1.267.500	
Crédito Compra rotor		
Unidad III Barranca	237.394	652.044
Crédito Reparac. Rotor		
Unidad IV Palenque	364.275	
Crédito Icel - Bid	1.316.101	
Refinanciación deuda de		
Energía e Intereses	122.276	159.020
Otras cartas de crédito	159.288	
TOTAL	<u><u>\$ 3.861.626</u></u>	<u><u>\$ 2.621.858</u></u>

En el corto plazo, las deudas más representativas son los créditos ICEL-BID (34%) y los obtenidos para la compra de vehículos (33%), ya que éstos no se cancelaron en el transcurso del año como estaba previsto, en razón a que el Gobierno Nacional no ha autorizado la conversión de la deuda a pesos Colombianos de conformidad con los créditos otorgados por los Bancos prestamistas y no pago por parte de la Electrificadora de Boyacá de \$ 423 Millones correspondientes al saldo de los vehículos entregados. Su pago está previsto para el primer trimestre de 1991.



En el Largo Plazo, el 69% de la deuda corresponde a los créditos FEN y el 25% al crédito externo obtenido con el Banco Bilbao para el pago del rotor comprado para la unidad III de Termobarranca.

NOTA 18.

GASTOS FINANCIEROS POR PAGAR

	MILES \$
Créditos FEN	\$ 153.913
Intereses mora ICEL	157.888
Créditos ICEL - BID	428.612
Créditos compra rotor	
Unidad III Termobarranca	12.919
Otros créditos	342
TOTAL	\$ 753.674

Se destaca en este rubro la deuda por intereses de los créditos ICEL - BID cuyo valor alcanza el 57% del total. Es importante anotar que a diciembre 31 de 1990 se cancelaron intereses de los créditos FEN por valor de \$ 129.761 Millones, cifra que no se registró en razón a que las Notas Débito de los respectivos Bancos, no se recibieron oportunamente.

NOTA 19.

DEPOSITOS RECIBIDOS

El 85% de su saldo lo constituyen, los aportes de terceros para proyectos de inversión, por lo que no constituyen deuda a cargo de la Empresa, ya que al liquidar las obras que los originaron, se trasladan al Superávit del Capital como Donaciones.

NOTA 20.

DIVIDENDOS POR PAGAR

CAPITAL PAGADO

RESERVAS ESTATUTARIAS

RESERVA LEGAL

Según lo dispuesto en la Asamblea General de Accionistas mediante Acta 026 emitida en su sesión ordinaria del 30 de marzo de 1990, las utilidades generales en 1989 se distribuyeron así:

	MILES \$
3% Invers. en Planes de Desarrollo	98.360
77% A Capitalizar a Favor de los Socios	2.524.574
10% Reserva para Protección y Recuperación de Activos	327.867
10% Reserva Legal	327.867
TOTAL	\$ 3.278.668



NOTA 21.

INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO

Su saldo representa el valor no causado del subsidio del combustible comprado y no consumido durante el ejercicio. Este valor se cancelará cuando el combustible registrado como stock de almacén, sea utilizado.

NOTA 22.

DEPOSITO PARA FUTURA SUSCRIPCION DE ACCIONES

El valor reflejado en este rubro, obedece a los aportes efectuados por ICEL para programas de inversión (\$2.110 Millones), la entrega por parte de los Municipios de Bucaramanga y Barrancabermeja de las nuevas obras de Alumbrado Público (\$237 y 29 Millones respectivamente), en cumplimiento de los convenios suscritos con la Empresa y \$ 203 Millones entregados por el Departamento de Santander para obras de Electrificación.

NOTA 23.

PROVISION PARA PRESTACIONES SOCIALES

Atendiendo lo sugerido por la Contraloría General de la República en el sentido de llevar la provisión para jubilaciones a valores reales de acuerdo a la situación actual de la Empresa, se ajustó este rubro en \$613 Millones, lo que incrementó el total del grupo en un 74%

NOTA 24.

PROVISION PARA CONTINGENCIAS

Para cumplir lo dispuesto en el Artículo 67 del Decreto 2160, se creó esta provisión por el valor de los procesos judiciales que actualmente enfrenta la Empresa y cuya pérdida se considera probable.

NOTA 25.

CAPITAL AUTORIZADO

Según lo dispuesto por la Asamblea General de Accionistas en el Acta No. 026 de su sesión ordinaria del 30 de Marzo de 1990, el capital autorizado se aumentó en \$20.000 Millones.

NOTA 26.

INGRESOS DE OPERACION

La variación positiva del 42% en las ventas de energía, está justificada por el incremento del 28% en tarifas; 6% en usuarios y el 9% en consumo.

El resultado favorable (65%) en la cuenta: Conexiones y Matrículas, fue determinado por la legalización de un número significativo de usuarios. Así mismo es importante destacar que el rubro: Multas, Recargos y Reconexiones, se elevó en un 90% en razón a las positivas acciones de cobro ejercidas por la administración, lo que permitió recuperar un valor considerable de recargos por mora.



NOTA 27.

GASTOS DE OPERACION

La significativa diferencia del (62%) en este rubro, se justifica con la variación en los siguientes gastos:

PRESTACIONES SOCIALES Y OTROS GASTOS DEL PERSONAL

Teniendo en cuenta lo dispuesto por la Contraloría General de la República en el sentido de incrementar la provisión para jubilaciones, se efectuó a ésta un ajuste por \$613 Millones, lo que alteró considerablemente su resultado.

COMBUSTIBLES PARA PLANTAS - ENERGIA COMPRADA

	VARIACION		
	1989	1990	%
Generación Neta MWH	178.109	232.801	31
Compras Netas MWH	736.521	765.473	4

Durante el presente ejercicio el gasto por combustible fue muy superior al anterior, en razón a la mayor generación obtenida en 1990. Por lo mismo, los MWH comprados solo aumentaron un 4%; de esto último se deduce que la variación del 65% en el total de las compras de energía obedece en un alto porcentaje al incremento de tarifas. En el último mes del año éstas sufrieron un aumento puntal del 16% para la energía

INGRESOS

Las cuentas con incrementos más significativos, fueron las siguientes:

	1989	1990	VARIACION %
Intereses Devengados	101.838	416.878	309
Utild. en Fluctuación de Cambio		187.901	100
Subsidio de Combustible	145.521	574.513	295

básica y del 11% para la potencia.

Para el mes de Diciembre la compra de energía fue estimada en \$534 Millones; en fecha posterior al cierre del balance, se conoció que su valor real fue de \$ 521 Millones por lo que se registró un mayor valor de \$13 Millones en el gasto por este concepto.

SEGUROS

La necesidad de proteger adecuadamente los bienes de la Empresa determinó el incremento en los valores asegurados y por consiguiente, en las primas canceladas a las compañías aseguradoras durante el ejercicio.

OTROS GASTOS

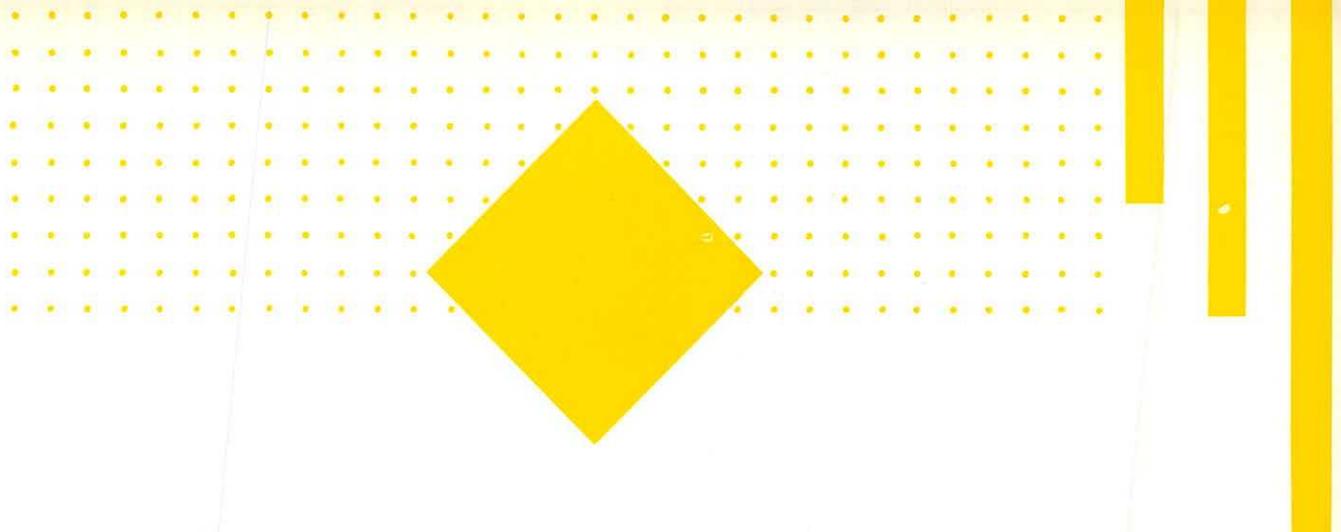
En este rubro se destacan principalmente los valores apropiados para protección de inventarios (\$463 Millones) y para contingencias (\$65 Millones).

NOTA 28.

RESULTADO DEL EJERCICIO

El poco incremento en la utilidad de este ejercicio con relación al año anterior (5%), es el reflejo de los mayores gastos mencionados anteriormente, lo que además produjo una disminución del 17% en la utilidad operacional.

Es importante resaltar también la incidencia que en el resultado tienen los ingresos y gastos no operacionales, así:



El mayor valor de los intereses devengados obedece principalmente a los rendimientos de los depósitos a término abiertos en los diferentes Bancos y Corporaciones y a la refinanciación de las deudas de los usuarios morosos.

La utilidad en fluctuación de cambio corresponde al ajuste mensual de la cuenta por cobrar en dólares a la Electrificadora de Boyacá ocasionada por los vehículos entregados.

El mayor subsidio registrado está directamente relacionado con el consumo de combustible para plantas de generación durante el período.

EGRESOS

El 156% de incremento corresponde únicamente al ajuste por fluctuación de cambio de la deuda en moneda extranjera.

NOTA 29.

CAPITAL DE TRABAJO

En el estado de origen y aplicación de fondos, el resultado negativo del capital de trabajo obedece a la clasificación en el pasivo corriente de la cuenta Depósitos Recibidos cuyo saldo, como se explicó en la Nota 19, en un 85% no constituye deuda a cargo de la Empresa.



INDICES COMPARATIVOS

FINANCIEROS	DICIEMBRE 1989		DICIEMBRE 1990		
LIQUIDEZ					
Activo Corriente	=	$\frac{10.946.974}{10.890.875}$	= 1,01 VECES	$\frac{12.614.788}{14.062.180}$	= 0,90 VECES
Pasivo Corriente					
LIQUIDEZ					
Prueba Acida					
Activo Corriente-(Almac.Neto)	=	$\frac{7.884.594}{6.646.361}$	= 1,19 VECES	$\frac{9.005.783}{8.946.904}$	= 1,01 VECES
Pasivo Corriente (Depós. Rec.)					
RENTABILIDAD GENERAL					
Resultados del Ejercicio	=	$\frac{3.266.575}{63.679.709}$	= 5,13 %	$\frac{3.443.714}{84.226.593}$	= 4,09 %
Activo Total					
RENTABILIDAD GENERAL					
Utilidad de Explotación	=	$\frac{3.173.873}{9.160.572}$	= 34,65 %	$\frac{2.636.658}{15.276.973}$	= 17,26 %
Bienes e Inst. en Serv.					
PERIODO DE COBRO: OFICIAL					
CxCobrar - Particular x 360	=	$\frac{637.876 \times 360}{1.259.672}$	= 182 DIAS	$\frac{632.476 \times 360}{1.982.763}$	= 182 DIAS
Ventas de Energía					
PARTICULAR					
CxCobrar - Oficial x 360	=	$\frac{2.034.390 \times 360}{10.460.123}$	= 70 DIAS	$\frac{2.350.389 \times 360}{14.609.817}$	= 58 DIAS
Ventas de Energía					



UTILIDAD POR KWH VENDIDO:

Utilidad de Explotación	=	$\frac{3.173.873}{758.978}$	=	4,18 \$/Kwh	$\frac{2.636.658}{828.027}$	=	3,18 \$/Kwh
KWH Vendido							

TARIFA MEDIA GENERAL DEL SISTEMA

Ventas de Energía	=	$\frac{11.719.795}{758.978}$	=	15,44 \$/kwh	$\frac{16.592.580}{828.027}$	=	20,04 \$/kwh
KWH Vendido							

COSTO DE GENERACION

Costo Total de Generación	=	$\frac{1.426.254}{178.109}$	=	8,008 \$/Kwh	$\frac{2.486.365}{232.801}$	=	10,68 \$/Kwh
KWH Generado							

ENDEUDAMIENTO

Pasivo Total-Dep. Susc. Acc.	=	$\frac{15.805.613}{63.679.709}$	=	24,82 %	$\frac{20.956.853}{84.226.593}$	=	24,88 %
Activo Total							

CAPACIDAD DE ENDEUDAMIENTO

Activo Total	=	$\frac{63.679.709}{15.805.423}$	=	4,03 VECES	$\frac{84.226.593}{20.956.853}$	=	4,02 VECES
Pasivo Total-(Dep.Fut.Suc.Ac)							

ADMINISTRATIVOS

Salarios + Prest. Soc.	=	$\frac{3.610.170}{12 \times 1.260}$	=	239	$\frac{5.561.957}{12 \times 1.300}$	=	357
12 x No. de Trabajadores							
Salario + Prest. Sociales	=	$\frac{3.610.170}{12.437.479}$	=	29 %	$\frac{5.561.957}{17.669.833}$	=	31,48 %
Ingresos de Explotación							



No. de Suscripciones	=	<u>246.870</u>	=	208	=	<u>261.664</u>	=	201
No. de Trabajadores		<u>1.185</u>				<u>1.300</u>		
Ventas en KWH		<u>758.978</u>	=	3,074 Km/S		<u>828.027</u>	=	3,16 Km/S
No. de Suscriptores		<u>246.870</u>				<u>261.664</u>		
Ingreso de Explotación		<u>12.437.479</u>	=	50,381 /S		<u>17.669.833</u>	=	67,529 /S
No. de Suscriptores		<u>246.870</u>				<u>261.664</u>		
Ingresos de Explotación		<u>12.437.479</u>	=	3,92		<u>17.669.833</u>	=	6,70
Utilidad de Explotación		<u>3.173.873</u>				<u>2.636.658</u>		

TECNICOS

Ventas de Energía KWH	=	<u>758.978</u>	=	83 %	=	<u>828.027</u>	=	82,95 %
Energía Disponible en KWH		<u>914.631</u>				<u>998.274</u>		
Pérdidas en KWH Sistema ESSA		<u>155.652</u>	=	17 %		<u>170.247</u>	=	17 %
Energía Disponible en KWH		<u>914.631</u>				<u>998.274</u>		
Generación Neta en KWH		<u>178.109</u>	=	19 %		<u>232.801</u>	=	23,32 %
Generación Disponible en KWH		<u>914.631</u>				<u>998.274</u>		
Compras de Energía KWH		<u>736.521</u>	=	81 %		<u>765.473</u>	=	76,68 %
Energía Disponible KWH		<u>914.631</u>				<u>998.274</u>		



COMENTARIOS A LOS INDICES

FINANCIEROS

Liquidez

El mayor aumento de los pasivos corrientes principalmente los rubros Depósitos Recibidos y Compras de Energía, hacen que la situación de liquidez aparentemente se muestren un tanto crítica, pero al hacer la prueba ácida, es decir, descontando las cuentas que no son realizables ni exigibles a corto plazo, encontramos que el índice refleja un resultado favorable.

Rentabilidad

Los resultados, no obstante ser positivos, reflejan una disminución significativa respecto al año anterior, como consecuencia del registro de la reevaluación de activos por valor de \$11.276 millones adicionales y a la menor utilidad obtenida en el ejercicio.

Período Cobro

Se destaca la recuperación de cartera obtenida tanto en el sector Oficial como en el Privado, logrando una rotación de 58 y 115 días respectivamente, gracias a las acciones establecidas para este propósito.

Endeudamiento

Estos índices demuestran un endeudamiento de solo el 24% y una amplia capacidad para adquirir compromisos con terceros equivalentes a cuatro veces el valor de los pasivos actuales.

Administrativos

Estos índices reflejan un comportamiento razonable dentro de las expectativas de crecimiento pactadas convencionalmente para salarios y prestaciones sociales. Por otra parte se destaca el mayor nivel de ingreso obtenido con relación a la mayor cobertura del servicio a los usuarios.

Técnicos

El índice de pérdidas de energía (17%) se ajusta a las metas establecidas por el Gobierno Nacional. Se observa además un aumento del 4% en la generación y una disminución del 5% en las Compras de Energía, índices favorables para la economía de la Empresa.



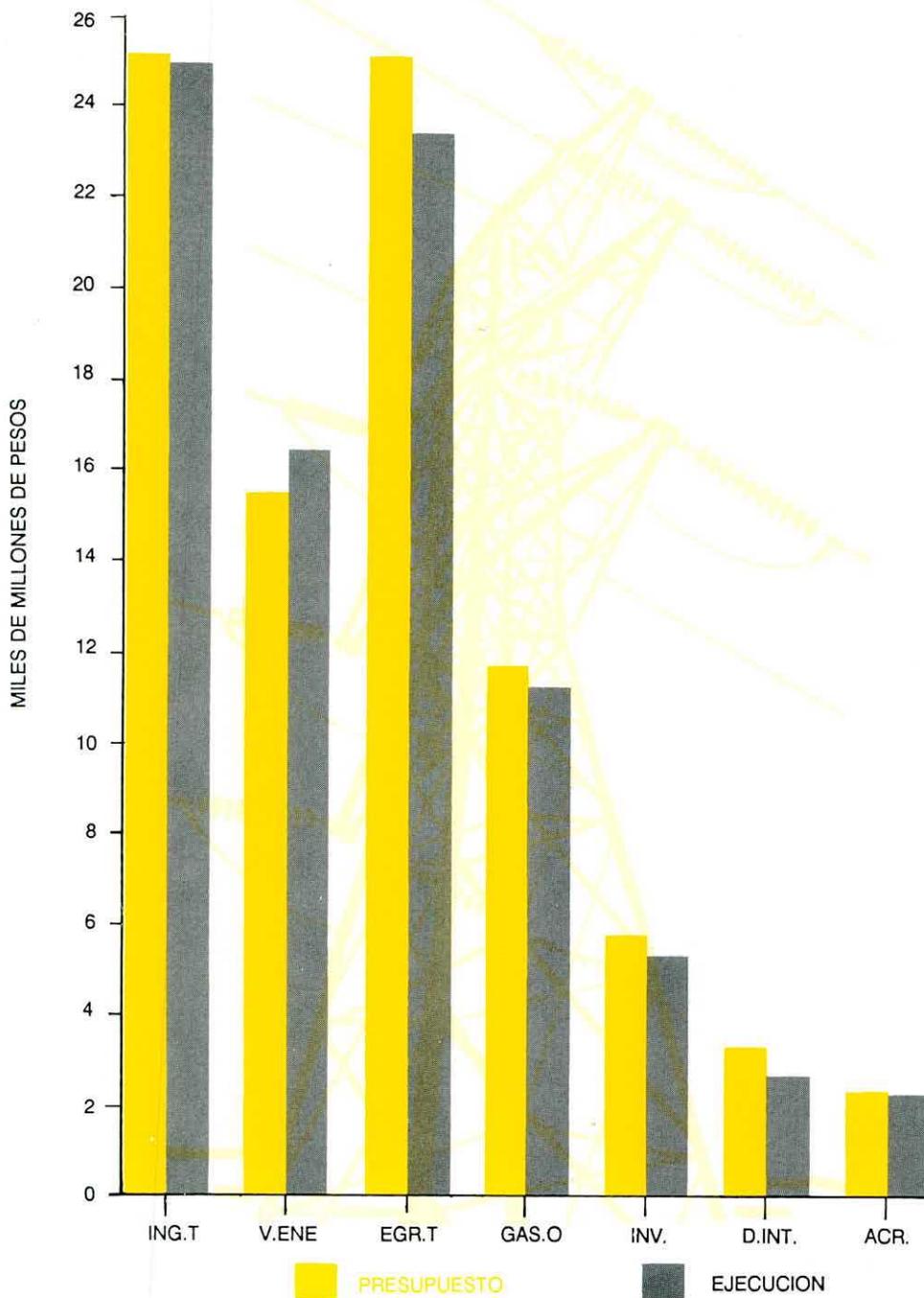
PROYECTO AUMENTO DE CAPITAL 1990

ACCIONISTAS	APORTES VARIOS		UTILIDADES	TOTAL AUMENTO	PARTICIPACION	
	CAPITAL	SALDO A DIC/89	PRESENTE EJERCICIO 1990		DE CAPITAL	%
ICEL	6.290.532.890	1.702.238.129,41	407.749.907,03	2.503.087.713	4.613.075.749,44	79,7806
Departamento de Santander	710.254.790	5.000.000,00	198.000.000,00	282.619.942	485.619.942,00	9,0080
ECOPETROL	581.132.170			231.240.313	231.240.313,00	7,3707
Municipio de Bucaramanga	130.904.670	150.330.815,30	86.424.532,69	52.088.730	288.844.077,99	1,6602
Municipio de Barrancabermeja	88.297.960	28.791.741,96		35.134.947	63.926.688,96	1,1190
Municipio de Puerto Wilches	14.632.750			5.822.568	5.822.568,00	0,1856
Municipio de San Vicente	13.409.670			5.335.888	5.335.888,00	0,1701
Municipio de Cerrito	11.522.390			4.584.914	4.584.914,00	0,1461
Municipio de Vélez	6.717.660			2.673.047	2.673.047,00	0,0852
Municipio de San Gil	4.188.550			1.666.680	1.666.680,00	0,0531
Fábrica de San José de Suaita	4.048.540			1.610.969	1.610.969,00	0,0514
Municipio de Barbosa	3.986.090			1.586.119	1.586.119,00	0,0506
Municipio de Bolívar	3.601.150			1.432.946	1.432.946,00	0,0457
Municipio de Oiba	3.379.590			1.344.784	1.344.784,00	0,0429
Municipio de Guadalupe	3.253.140			1.294.468	1.294.468,00	0,0412
Municipio de Guepsa	2.290.950			911.600	911.600,00	0,0290
Municipio de Sucre	2.214.640			881.235	881.235,00	0,0281
Municipio de Molagavita	2.068.020			822.893	822.893,00	0,0262
Municipio de Suaita	1.684.980			670.476	670.476,00	0,0214
Municipio de Málaga	1.347.140			536.045	536.045,00	0,0171
Municipio de Chipatá	1.328.640			528.684	528.684,00	0,0168
Municipio de Socorro	1.139.610			453.466	453.466,00	0,0144
Municipio de Chima	1.071.500			426.364	426.364,00	0,0136
Municipio de Palmas del Socorro	817.470			325.282	325.282,00	0,0103
Municipio de Guavatá	643.920			256.224	256.224,00	0,0081
Municipio de Guapotá	214.130			85.205	85.205,00	0,0027
Alvarez Benigno	43.720			17.397	17.397,00	0,0006
Rugeles Moreno Saúl	25.230			10.039	10.039,00	0,0003
Luque José Angel	13.710			5.455	5.455,00	0,0002
Plata Marco Tulio	13.710			5.455	5.455,00	0,0002
Asilo San Antonio - Socorro	5.050			2.009	2.009,00	0,0001
Rugeles Pablo	3.110			1.238	1.238,00	0,0000
Díaz Pedro José	1.590			633	633,00	0,0000
Rodríguez Teófilo	1.590			633	633,00	0,0000
TOTAL	7.884.790.720	1.886.360.686,67	692.174.439,72	3.137.464.361	5.715.999.487,39	100

* Ratifica valor registrado a Diciembre 31 de 1.989 como depósito para futura Suscripción de Acciones y cuya capitalización fue aprobada en las actas de asamblea de años anteriores.



EJECUCION PRESUPUESTAL



RESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS

Evaluación Histórica del Presupuesto
Periodo 1950-1993

INGRESOS	PRESUPUESTO	EJECUCION	EJECUCION	%	VARIACION
	1990	1990	1989	EJECUCION	%
	1	2	3	2/1	(2-3)/3
A. INGRESOS DE OPERACION	16.354.974	17.418.834	12.674.486	107	37
VENTAS DE ENERGIA	15.605.209	16.552.429	11.963.929	106	38
OTROS INGRESOS DE OPERACION	749.765	866.405	710.557	116	22
B. RECURSOS DE BALANCE	1.921.528	2.247.744	3.429.689	117	(34)
DEUDORES, CAJA Y B/COS, FONDOS E	1.118.852	1.277.982	2.955.979	114	(57)
RECUPERACION DE CARTERA	802.676	969.762	473.710	121	105
C. TRANSFERENCIAS Y APORTES	2.398.745	1.769.952	1.272.165	74	39
TRANSFERENCIAS	1.890.740	1.379.946	1.180.326	73	17
APORTES	508.005	390.006	91.839	77	325
D. RECURSOS DEL CREDITO	293.500	200.000	2.903.098	68	(93)
INTERNO	293.500	200.000	2.903.098	68	(93)
EXTERNO	0	0	0		
E. INGRESOS AJENOS DE OPERACION	2.978.076	1.982.406	531.398	67	273
F. OTROS	1.335.949	1.426.067	496.309	107	187
TOTAL INGRESOS	25.282.772	25.045.003	21.307.145	99	18



(MILES DE PESOS)

EGRESOS	PRESUPUESTO	EJECUCION	EJECUCION	%	VARIACION
	1990	1990	1989	EJECUCION	%
	1	2	3	2/1	(2-3)/3
A. GASTOS DE OPERACION	11.834.892	11.299.471	6.778.748	95	67
SALARIO	1.907.331	1.859.151	1.246.045	97	49
PRESTACIONES	2.013.942	1.893.792	1.589.210	94	19
TRANSFERENCIAS A OTRAS EMPRESAS	445.149	411.010		92	
COMBUSTIBLES PARA PLANTAS	808.750	738.424	69.159	91	968
ENERGIA COMPRADA	4.872.801	4.706.673	2.665.281	97	77
MANTENIMIENTO	162.402	156.646	254.118	96	(38)
SERVICIOS PUBLICOS	34.811	28.976	21.993	83	32
COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	82.090	71.760		87	
MATERIALES Y SUMINISTROS	892.449	843.175	594.545	94	42
ARRENDAMIENTOS	57.595	49.722	39.150	86	27
GASTOS VARIOS E IMPREVISTOS	233.572	223.577	139.857	96	60
SEGUROS	324.000	316.565	159.390	98	99
B. INVERSION	5.930.372	5.476.010	7.379.637	92	(26)
GENERACION	279.800	234.529	329.995	84	(29)
TRANSMISION	444.659	376.271	2.032.541	85	(81)
SUBTRANSMISION	305.800	230.501	315.914	75	(27)
DISTRIBUCION	824.072	814.031	648.714	99	25
ELECTRIFICACION RURAL	3.108.875	2.921.360		94	
ADMINISTRACION DE SS GENERALES	523.166	473.889	1.885.057	91	(75)
ALUMBRADO PUBLICO	284.000	266.129		94	



(MILES DE PESOS)

EGRESOS	PRESUPUESTO	EJECUCION	EJECUCION	%	VARIACION
	1990	1990	1989	EJECUCION	%
	1	2	3	2/1	(2-3)/3
CONTADORES	150.000	149.300		100	
TERRENOS	10.000	10.000		100	
INVERSIONES IN-DIRECTA			2.167.416		
C. DEUDA INTERNA	3.480.809	2.873.300	1.134.670	83	153
AMORTIZACION	2.141.318	1.733.895	628.338	81	176
INTERES	1.339.491	1.139.405	506.332	85	125
D. RESERVA DE APROPIACION	2.528.235	2.467.177	4.019.493	98	(39)
PROVEEDORES	1.386.722	1.331.026	2.230.906	96	(40)
ACREEDORES VARIOS	1.141.513	1.136.151	626.147	100	81
ENERGIA			861.075		
COMBUSTIBLE			301.365		
E. OTROS USOS	1.166.464	1.073.549	277.590	92	287
F. EGRESOS AJENOS DE OPERACION	342.000	339.621		99	
TOTAL EGRESOS	25.282.772	23.529.128	19.590.138	93	20



COMENTARIOS A LA EJECUCION DEL PRESUPUESTO

Para la Vigencia de 1.990 el Presupuesto aprobado por la Honorable Junta Directiva ascendió a la suma de \$23.984.7 millones cifra que fue adicionada en \$1.298.0 millones con la debida aprobación de la Junta Directiva y el CONFIS según decretos 1447 y 2524 de julio 6 y octubre 25 de 1.990 respectivamente, para un total de \$25.282.7 millones.

PRESUPUESTO DE INGRESOS

Los Ingresos totales reflejan una ejecución del 99.05% sobrepasando en un 2,14% a los obtenidos en 1.989.

INGRESOS DE OPERACION

Los ingresos de operación representan el 69% del total de los Ingresos, como principal fuente de recursos, presentando una ejecución del 107% de lo presupuestado para la vigencia.

VENTAS DE ENERGIA

Con una ejecución de \$16.552.4 millones se cumplió en un 106% lo previsto y presenta un incremento en las ventas del 38% con respecto a lo ejecutado en 1.989.

Caso importante de resaltar es la mayor cobertura en el sector Industrial cuyo principal usuario ECOPE-TROL aumentó su demanda en un 100%.

OTROS INGRESOS DE OPERACION

Este grupo presenta una ejecución de \$866.4 millones superando en un 16% al valor presupuestado inicialmente de \$749.7 millones y en relación con lo ejecutado en el año de 1.989 su crecimiento fue del 22%.

INGRESOS AJENOS A OPERACION

De un valor estimado de \$2.978.0 millones se cumplió en un 67%, originados principalmente por las ventas de almacén y el subsidio de combustible.

RECURSOS DE BALANCE Y CAPITAL

Otra fuente importante de Ingresos la constituyen los recursos de Balance y Capital los cuales representan el 23% del total de los Ingresos. Presentan una ejecución del 95% de lo presupuestado para la presente vigencia. Los Recursos de Balance están conformados por los rubros de Caja, Bancos y Cuentas por Cobrar a diciembre 31 de 1.989, más los recursos por Crédito, Transferencias y otros recursos destinados a financiar proyectos de inversión.

PRESUPUESTO DE EGRESOS

Su ejecución alcanzó el 93% de los \$25.282.7 millones, presupuestado para la vigencia, superando en un 20% lo ejecutado en el año 1.989.

GASTOS DE OPERACION

Los gastos operacionales estimados en \$ 11.834.8 millones, presentan una ejecución del 95% y un incremento del 67% con respecto a lo ejecutado el año anterior.

SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES

El comportamiento de este rubro alcanzó una ejecución del 96% de los \$3.921.2 millones presupuestados, atendiéndose de esta manera lo pactado en la Convención Colectiva de Trabajo Salarial y prestacionalmente.



COMBUSTIBLE PARA PLANTAS

Su ejecución muestra un 91% de lo presupuestado, equivalente a \$808.7 millones.

ENERGIA COMPRADA

Se realizaron Compras de Energía a ISA, ICEL, Betania y ELECTROBOYACA por la suma de \$4.706.6 millones, mostrando un índice de ejecución del 97% y superando en un 77% a lo registrado en 1.989. Su aumento se originó principalmente al crecimiento de las tarifas en un 61% con respecto al año anterior.

MATERIALES Y SUMINISTROS, SEGUROS Y OTROS GASTOS

Son rubros destinados a la operación y mantenimiento de la Empresa cumpliendo una ejecución del 94%, 98% y 96% respectivamente.

El mayor Índice de Crecimiento (98%) lo muestran los seguros, dada la importancia que merece la protección de los bienes de la entidad.

INVERSIONES

De lo programado para la vigencia (\$5.476.0 millones) su ejecución se cumplió en un 92% cifra muy importante para el desarrollo y expansión del sistema eléctrico en el Departamento.

GENERACION HIDRAULICA Y TERMICA

Permite este concepto mostrar un índice de cumplimiento del 84% correspondiendo primordialmente a los trabajos de reconstrucción y optimización de las

diferentes plantas principalmente de Palmas, Unidades Palenque y Termobarranca.

TRANSMISION Y SUBTRANSMISION

En estos rubros se adelantaron obras importantes tales como la terminación de la Subestación los Palos, Línea Bucaramanga-San Gil, Subestaciones Santa Catalina, los Chorros, San Rafael y Control Pérdidas Santander. Su ejecución alcanzó un 81% de los \$750.4 millones programados para este período.

DISTRIBUCION

Su ejecución del 25% del valor presupuestado inicialmente, obedece principalmente a que los proyectos de Reducción de Pérdidas de Energía financiados con crédito interno FEN-BID no fueron desembolsados durante la presente vigencia.

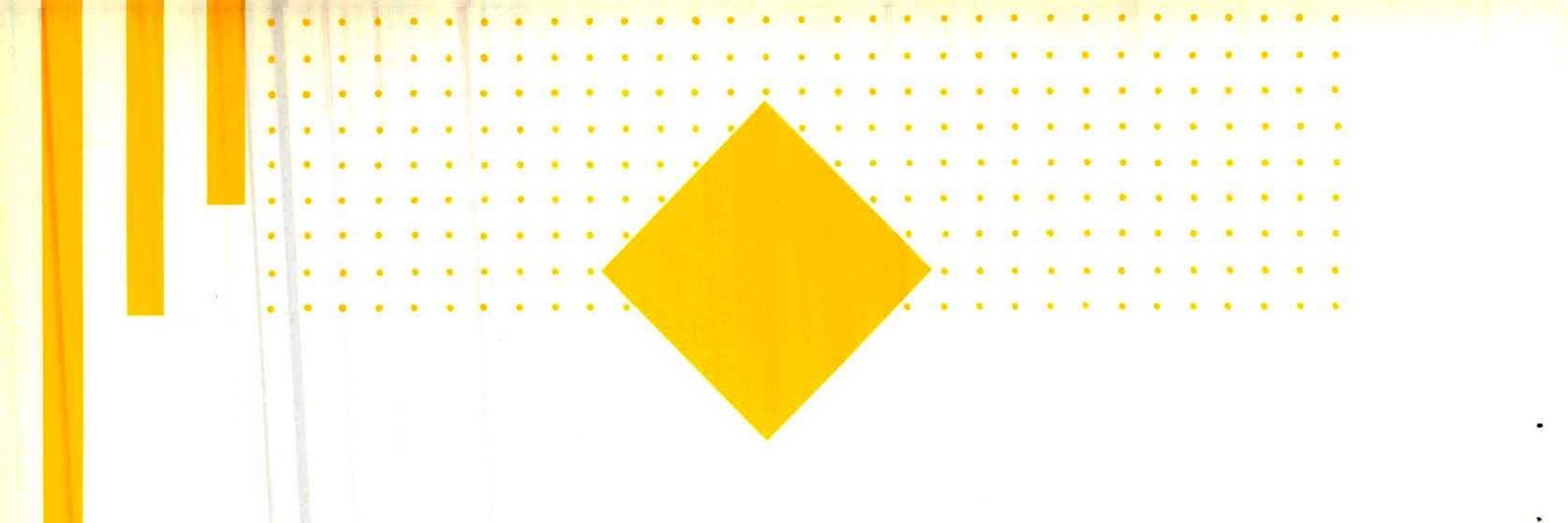
ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

De los \$523.1 millones presupuestados se ejecutó el 91%, principalmente en edificaciones y mejoras, compra de mobiliario, herramientas y equipo de comunicación.

DEUDA INTERNA

Los compromisos financieros fueron atendidos en un 83% de lo previsto por el ejercicio; en razón a que los desembolsos que se tenían previstos con destino a la optimización de la Unidad III de Termobarranca y la reparación de la unidad IV de Palenque se efectuaron a fines de la presente vigencia.





ACREEDORES

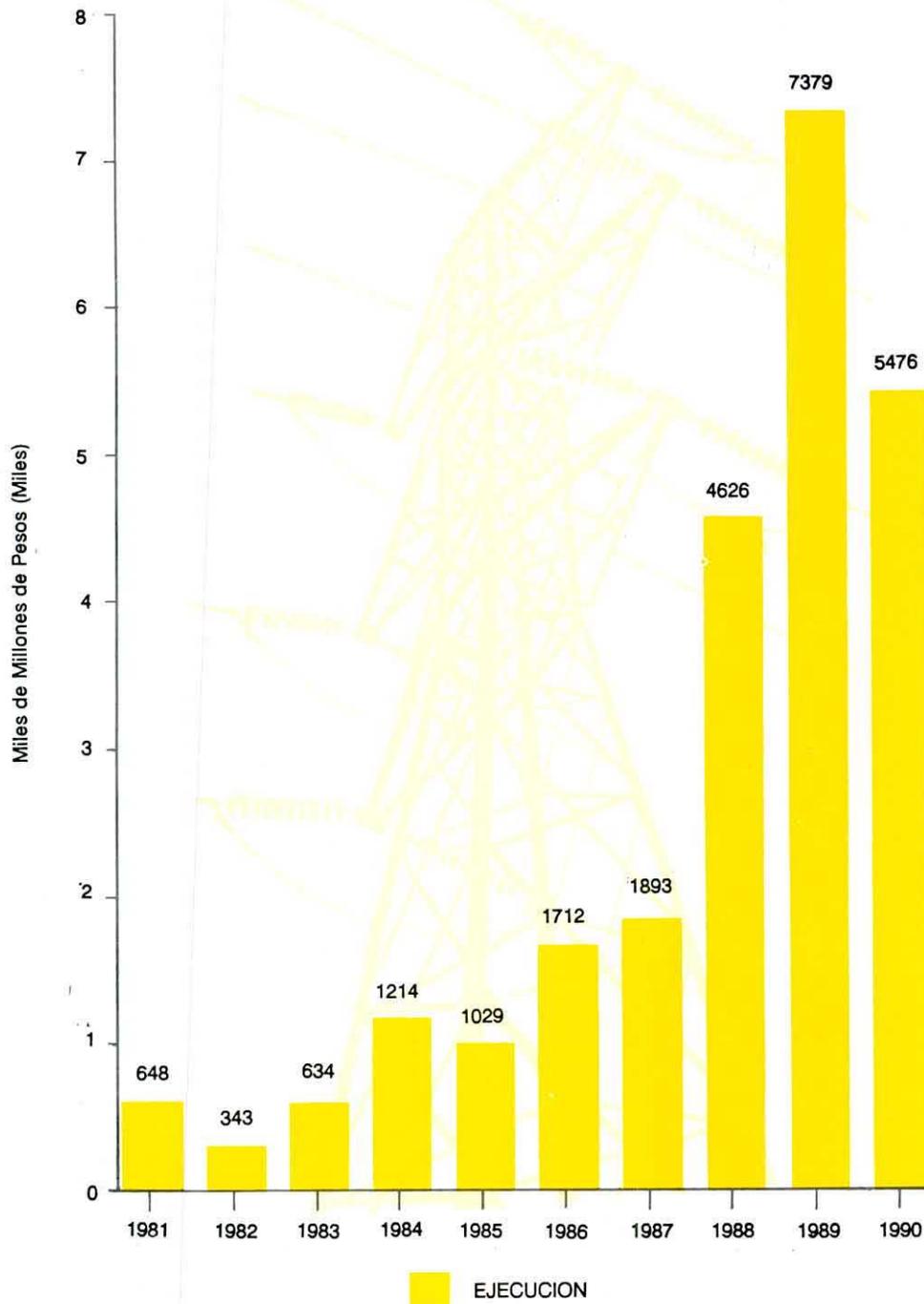
Para compromisos adquiridos en vigencias anteriores se programó cancelar la suma de \$2.528.2 millones cumpliéndose en un 98% su ejecución.

OTROS USOS

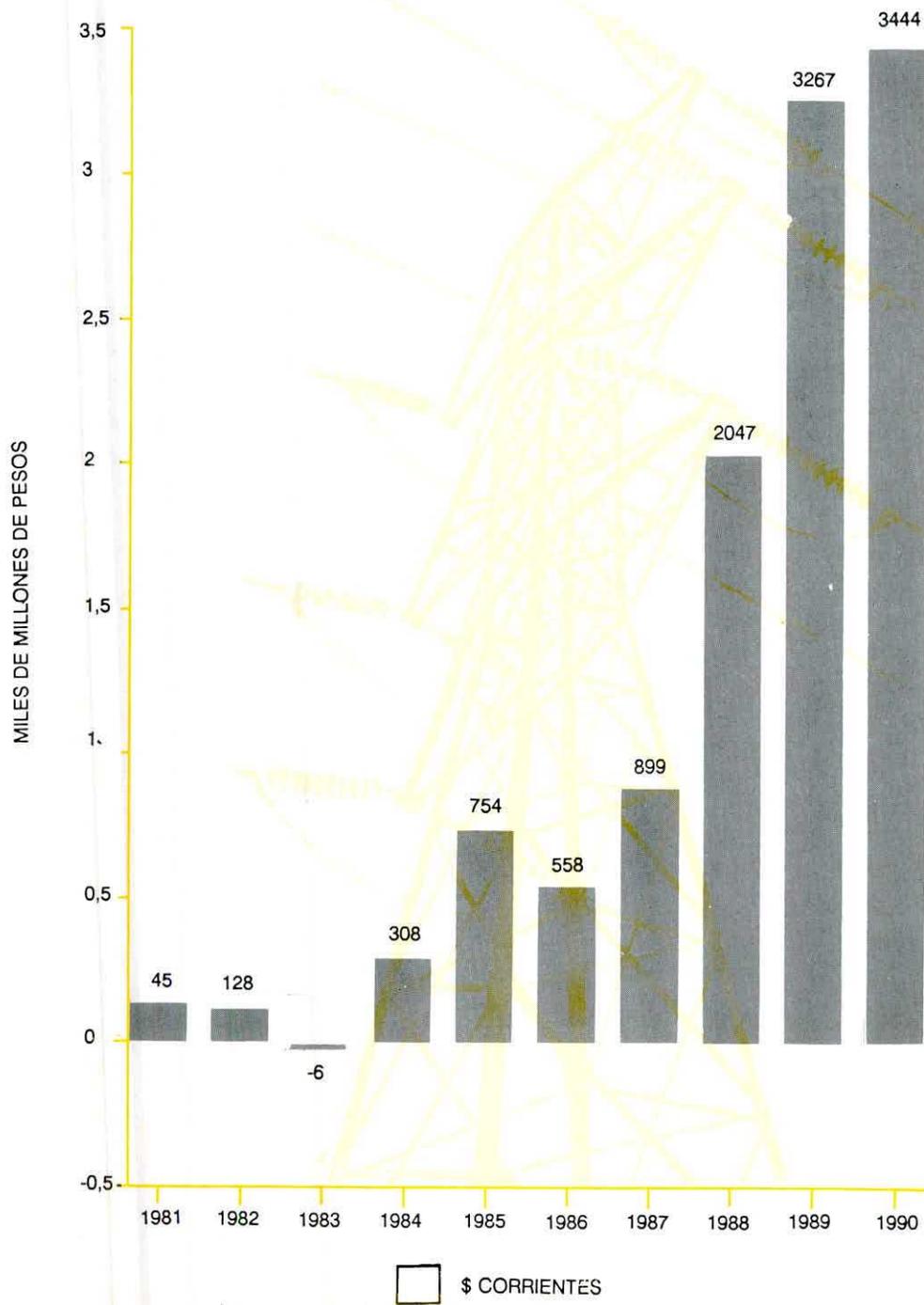
Presenta un Índice de ejecución del 92% del valor presupuestado, principalmente para atender préstamos de Vivienda, mantenimiento Alumbrado Público, Impuesto de Medidores, Seguridad Ciudadana, y Estampilla de Electrificación Rural.



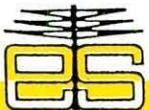
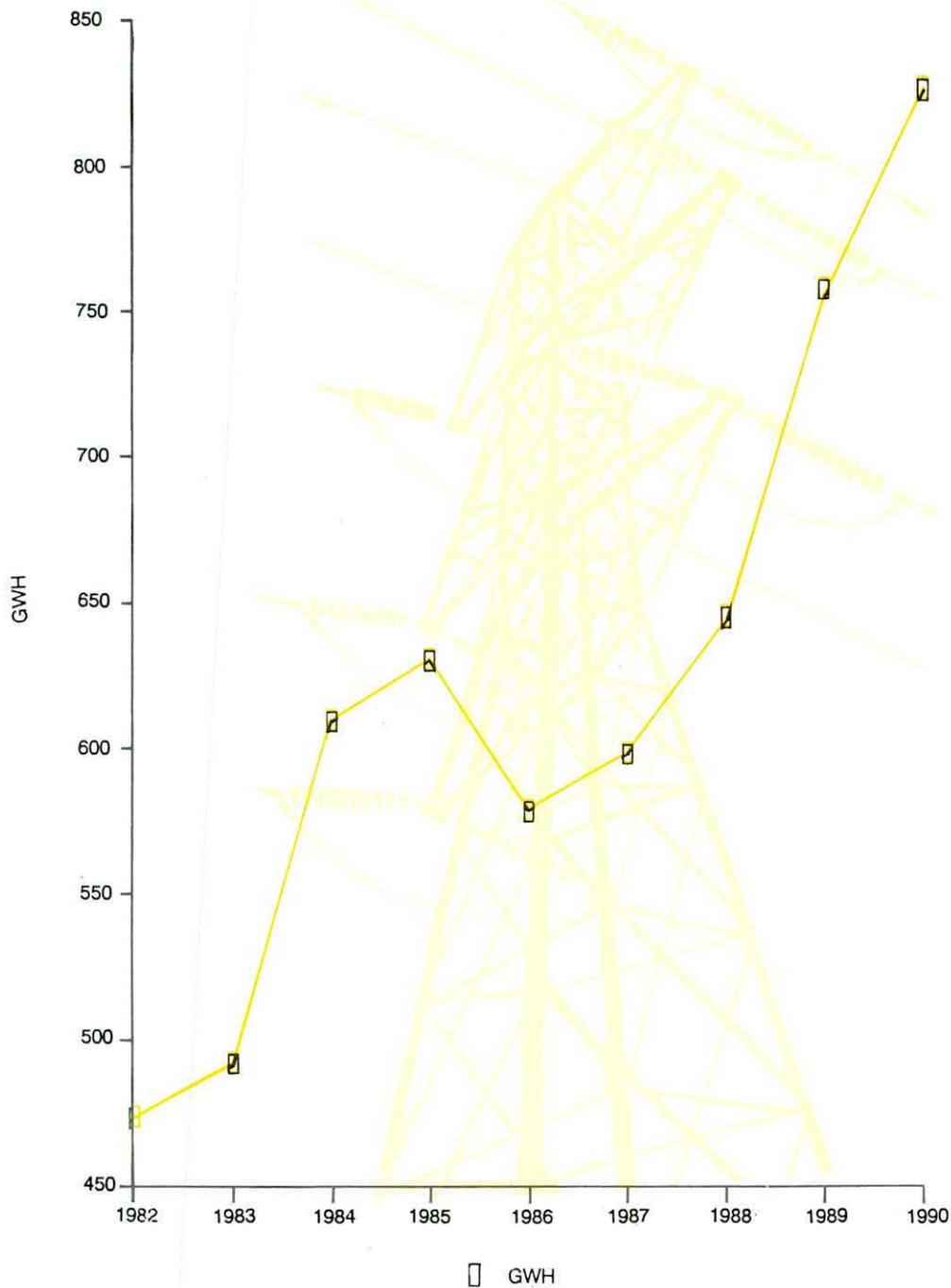
BALANCE DE INVERSION PRESUPUESTAL



UTILIDADES DEL PERIODO



CONSUMO DE ENERGIA 1982-1990

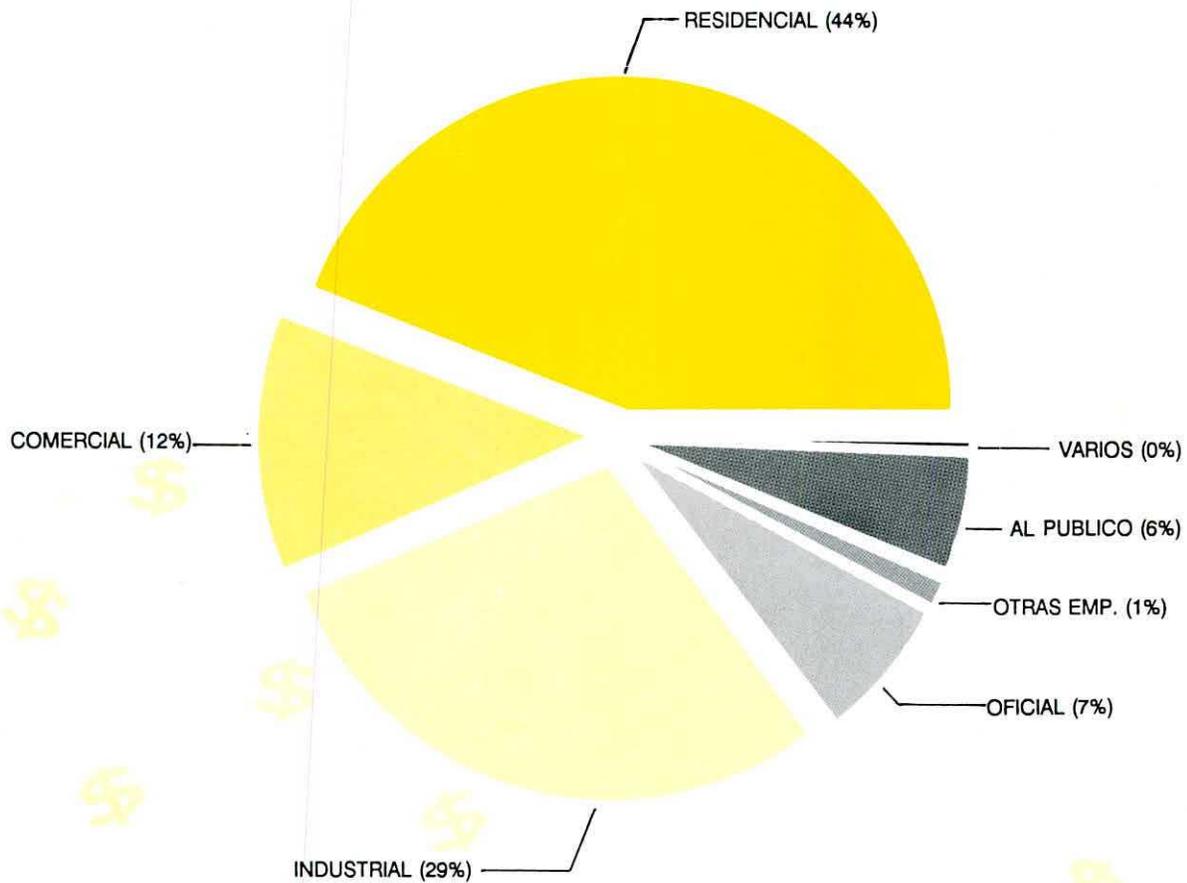


ENERGIA FACTURADA 1990

SECTOR	MWH	%
RESIDENCIAL	366885	44.31
COMERCIAL	100717	12.16
INDUSTRIAL	242972	29.34
OFICIAL	57386	6.93
OTRAS EMP. ELECT.	10999	1.33
ALUM. PUBLICO	47054	5.68
VARIOS	2014	0.24
TOTAL	828027	100.00



VENTAS DE ENERGIA



COMPORTAMIENTO DE LA TARIFA MEDIA 1990

MES	TARIFA MEDIA TOTAL 1989 \$/KWH	TARIFA MEDIA TOTAL 1990 \$/KWH	VARIACION 90 - 89 %
ENERO	13.31	16.96	27.42
FEBRERO	13.35	17.69	32.51
MARZO	13.92	18.10	30.03
ABRIL	14.43	18.78	30.15
MAYO	15.65	18.03	15.21
JUNIO	15.06	19.40	28.82
JULIO	15.04	19.98	32.85
AGOSTO	16.14	21.51	33.27
SEPTIEMBRE	16.76	22.22	32.58
OCTUBRE	16.84	21.55	27.97
NOVIEMBRE	16.59	22.10	33.21
DICIEMBRE	17.60	23.55	33.81

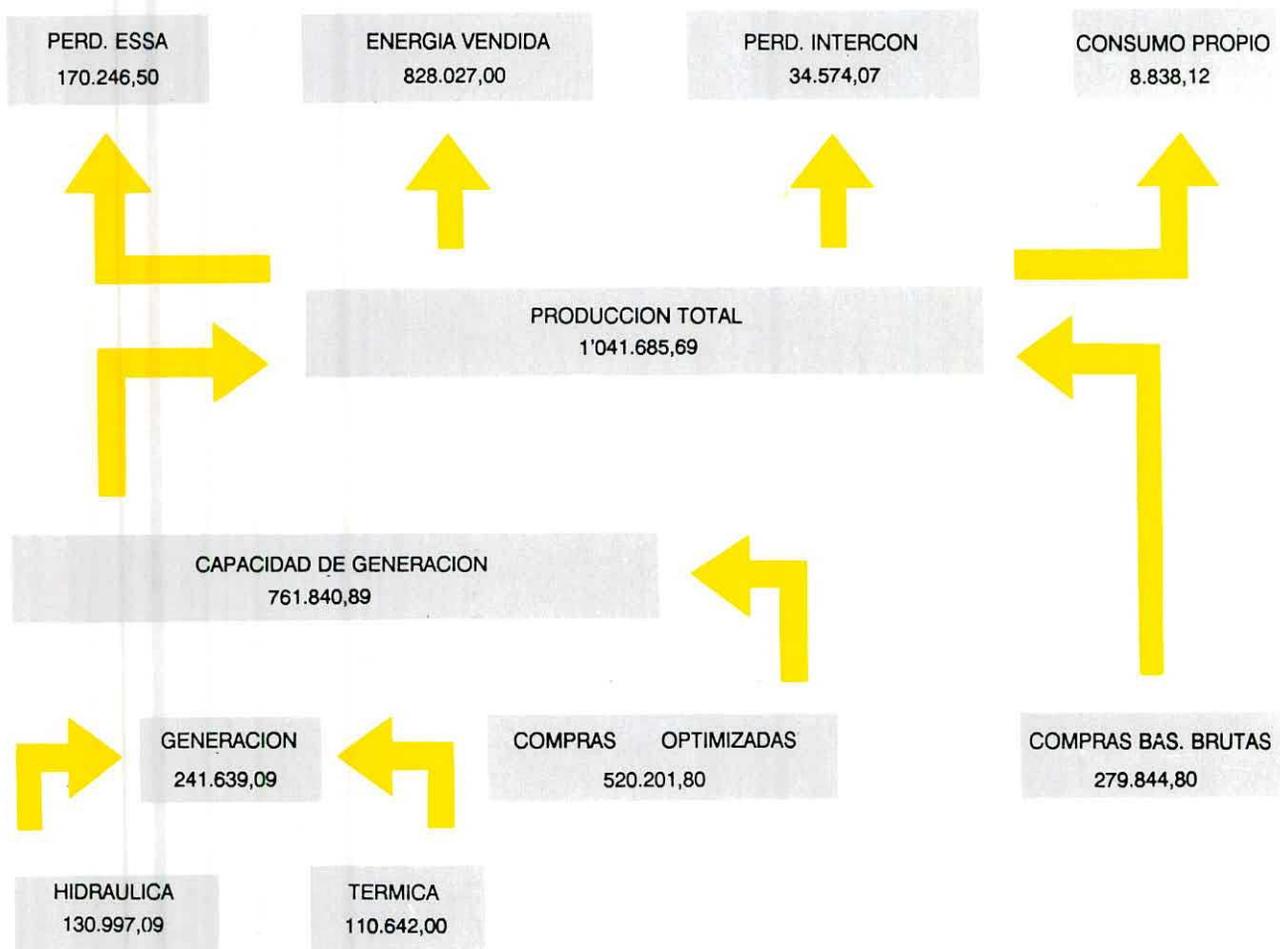


COMPRAS DE ENERGIA

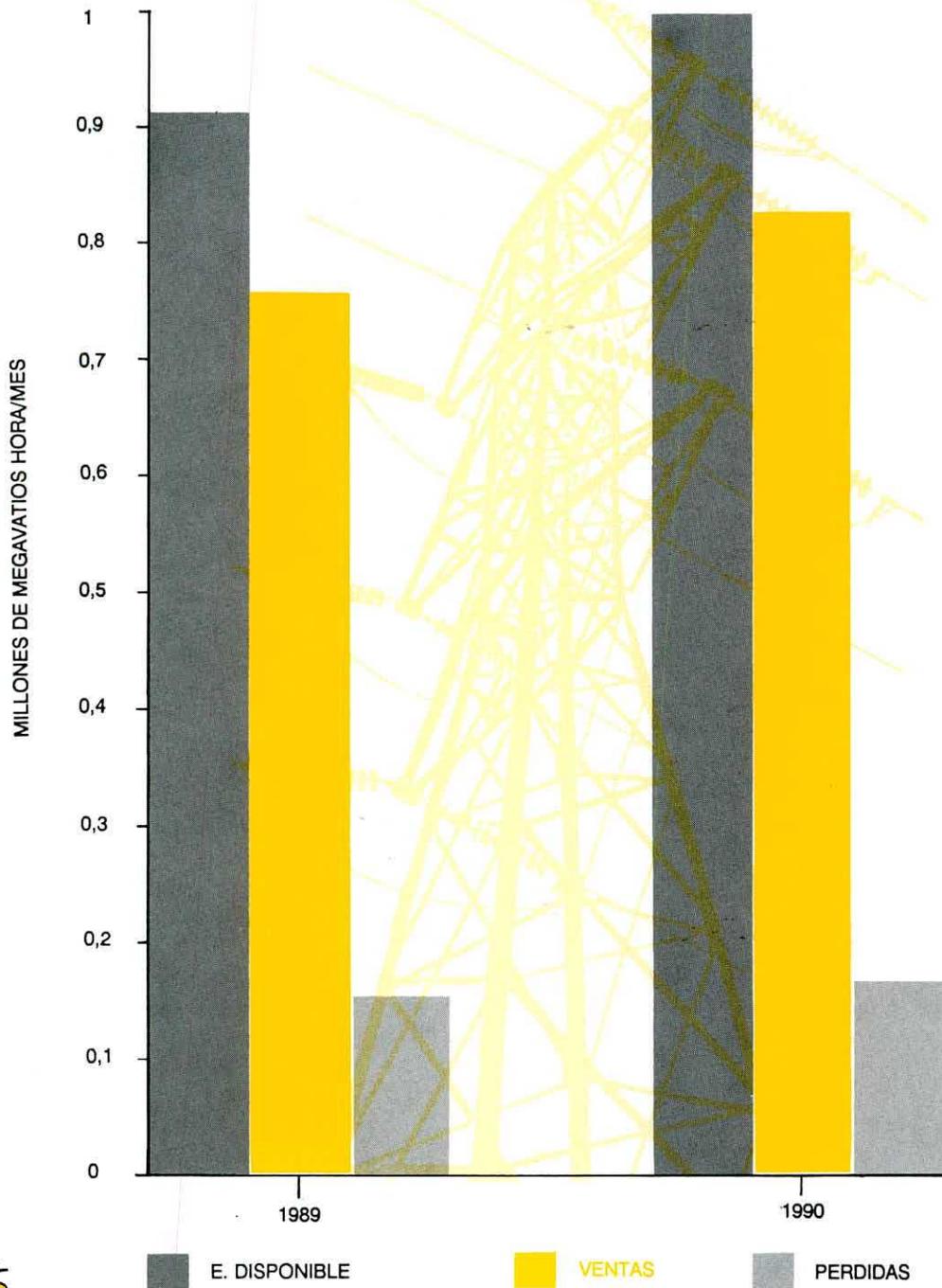
MES	ENERGIA BASICA MWH	ENERGIA OPTIMIZADA MWH	TOTAL
ENERO	19681.01	38362.52	58043.53
FEBRERO	19101.63	47955.76	67057.39
MARZO	24104.02	51171.52	75275.54
ABRIL	16665.29	51897.60	68562.89
MAYO	18422.79	40642.52	59065.31
JUNIO	18204.42	51897.60	70102.02
JULIO	18530.55	53627.52	72158.07
AGOSTO	24361.64	53627.52	77989.16
SEPTIEMBRE	18652.59	51299.60	69952.19
OCTUBRE	21996.55	20431.52	42428.07
NOVIEMBRE	22337.92	17289.60	39627.52
DICIEMBRE	23212.32	41998.52	65210.84
TOTAL	245270.73	520201.80	765472.53



BALANCE DE ENERGIA 1990



BALANCE ENERGETICO



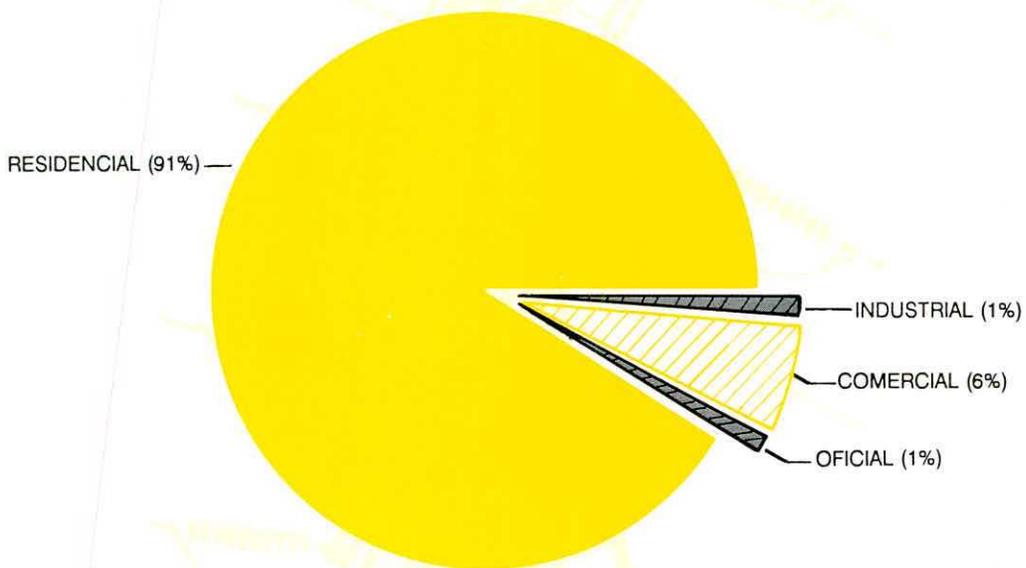
DESCRIPCION TECNICA

DATOS TECNICOS	DATOS			VARIACION	
	1988	1989	1990	88-89	89-90
DEMANDA MAXIMA TOTAL (MW)	163.00	181.10	201.20	11.10	11.10
CAPACIDAD INSTALADA (MW)	145.00	145.00	145.00	0.00	0.00
CAPACIDAD EFECTIVA (MW)	127.00	129.00	129.00	1.57	0.00
GENERACION BRUTA (MWH/AÑO)	355158.21	186178.23	241639.09	-47.58	29.79
CONSUMO PROPIO (MWH/AÑO)	16832.36	5505.80	8838.12	-67.29	60.52
HIDRAULICO		299.70	287.61		-4.03
TERMICO		5206.10	8550.51		64.24
GENERACION NETA (MWH/AÑO)	338325.85	180672.43	232800.97	-46.60	28.85
ENERGIA COMPRADA (MWH/AÑO)	494394.26	736521.39	765472.53	48.97	3.93
ENERGIA COMPRADA BASICA	142238.18	172947.95	245270.73	21.59	41.82
ENERGIA COMP. OPTIMIZABLE	351156.08	563573.45	520201.80	60.49	-7.70
PERDIDAS EN COMPRAS		36903.90	34574.07		-6.31
RED CENTRAL (MWH/AÑO)		28054.50	25044.24		-10.73
RED NORDESTE (MWH/AÑO)		8849.40	9529.83		7.69
ENERG. DISPONIBLE (MWH/AÑO)	832720.11	917193.82	998273.50	10.14	8.84
ENERGIA VENDIDA (MWH/AÑO)	646516.47	758978.00	828027.00	17.39	9.10
DEMANDA DE ENER. (MWH/AÑO)	835115.47	908218.62	996112.62	8.75	9.68
ENERG. PERD. TOTAL (MWH/AÑO)	186203.64	158215.82	170246.50	-15.03	7.60
COEF. DE AUTOSUF. *1	0.42	0.20	0.24	-51.19	17.08
COEF. DE AUTOSUF. *2	0.85	0.83	0.76	-2.88	-7.94

NOTA: ENERGIA DISPONIBLE = Generación Neta + Energía Comprada (básica-optimizada)
 DEMANDA DE ENERGIA = Generación Bruta + Energía Comprada (básica - Optimizada)
 - Ventas a Otras Empresas Eléctricas)
 ENERGIA PERDIDA TOTAL = Demanda Energía-Consumo Propio-Total Ventas
 (Excluyendo Ventas a Otras Empresas Eléctricas)
 COEFICIENTE DE AUTOSUFICIENCIA * 1 = Generación Bruta/Demanda de Energía
 COEFICIENTE DE AUTOSUFICIENCIA * 2 = Generación Bruta + Compras Optimizada
 Demanda de Energía



SUSCRIPTORES POR TIPO DE SERVICIO

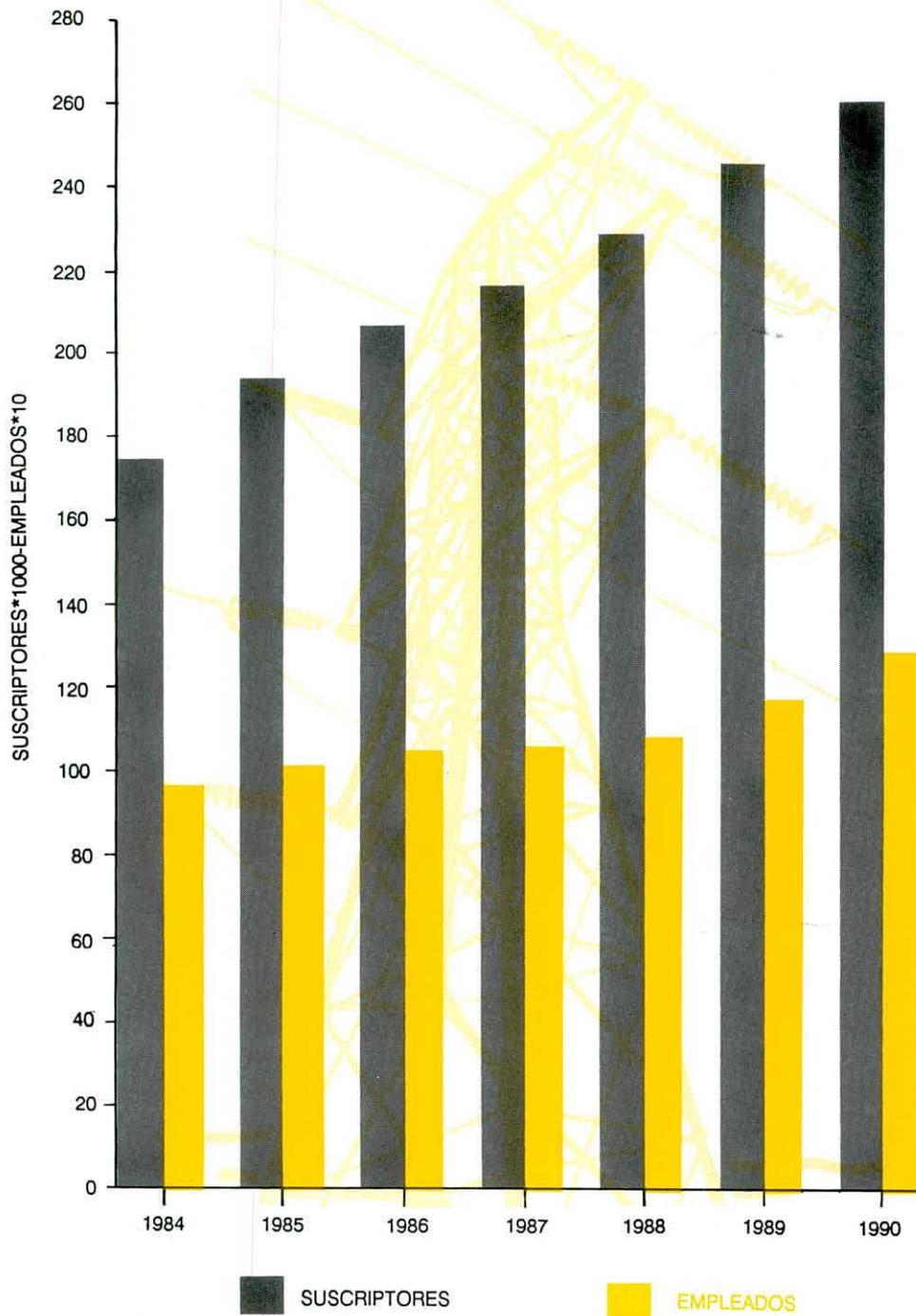


SUSCRIPTORES 1990

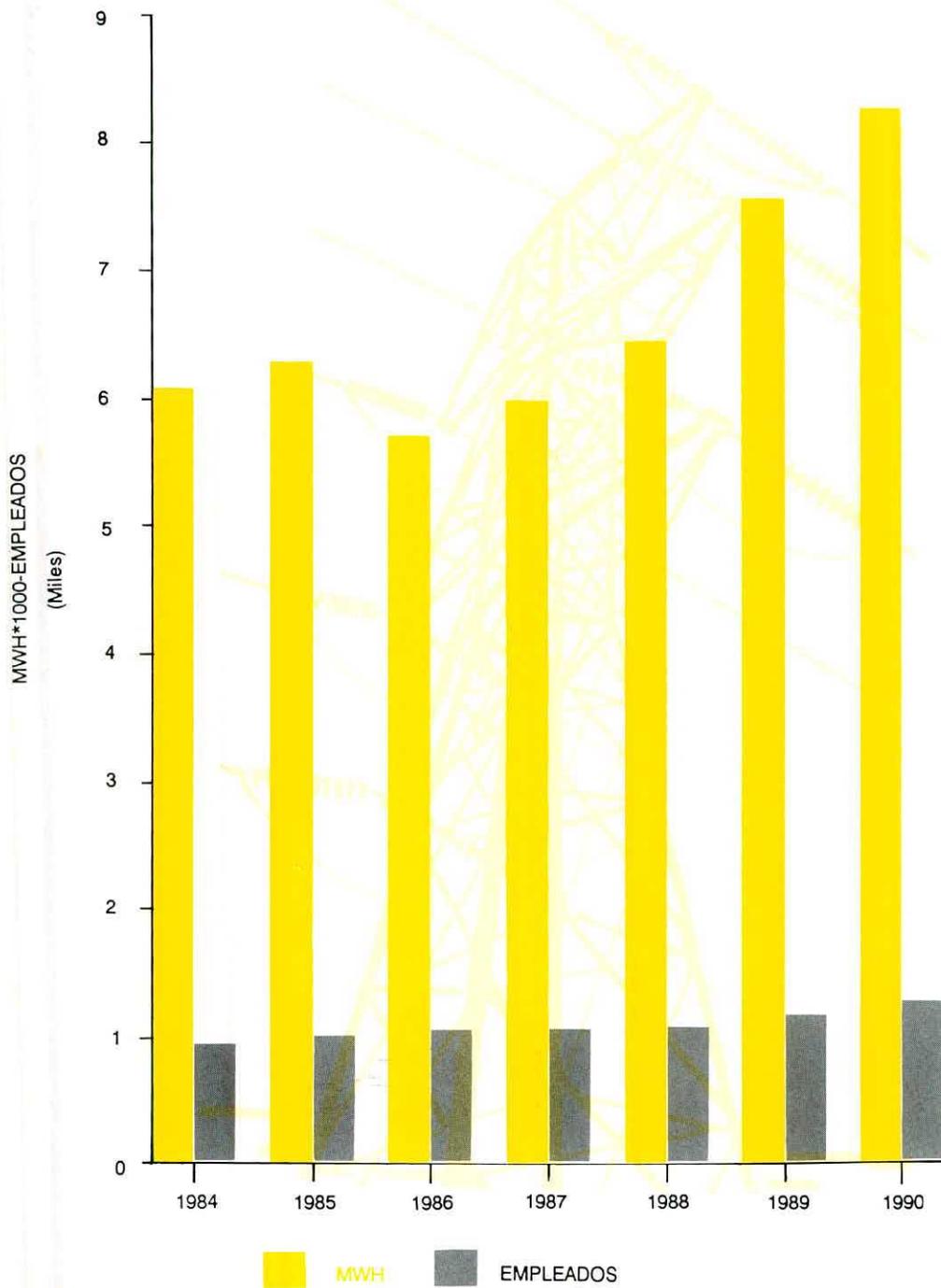
SECTOR	SUSCRIPTORES 1989	SUSCRIPTORES 1990	%	VARIACION % 1989-1990
RESIDENCIAL	224859	238776	91.25	6.19
COMERCIAL	16213	16559	6.33	2.13
INDUSTRIAL	2335	2610	1.00	11.78
OFICIAL	2895	3225	1.23	11.40
OTRAS EMP. ELEC.	1	1	0.00	0.00
ALUMBRADO PUBLICO	107	107	0.04	0.00
EXTRAORDINARIO	460	386	0.15	-16.09
TOTAL	246870	261664	100.00	5.99



EVOLUCION DE SUSCRIPTORES Y EMPLEADOS



EVOLUCION DE MWH Y EMPLEADOS



CUADRO COMPARATIVO PERSONAL ESSA 89-90

DICIEMBRE DE 1989					DICIEMBRE 1990			
ZONA	INDEF	FIJO	SENA	TOTAL	INDEF.	FIJO	SENA	TOTAL
BUCARAMANGA	660	21	28	709	674	32	26	732
BARRANCA	120	8	3	131	130	8	0	138
TERMOBARRANCA	137	2	2	141	134	0	1	135
SAN GIL	94	3	0	97	98	5	0	103
BARBOSA	47	3	0	50	69	0	1	70
MALAGA	66	2	1	69	61	1	0	62
SOCORRO	61	2	0	63	54	6	0	60
TOTAL	1185	41	34	1260	1220	52	28	1300



P

PLANTAS DE GENERACION ESSA 1990

PLANTA	GENERACION MWH	%
TERMOBARRANCA		
I-II-III	100501.00	41.59
PALENQUE III	10141.00	4.20
PALMAS	100343.60	41.53
ZARAGOZA	7836.66	3.24
CALICHAL	494.11	0.20
SERVITA	4377.30	1.81
CASCADA	17945.42	7.43
TOTAL	241639.09	100.00



PROYECTO DE DISTRIBUCION DE UTILIDADES

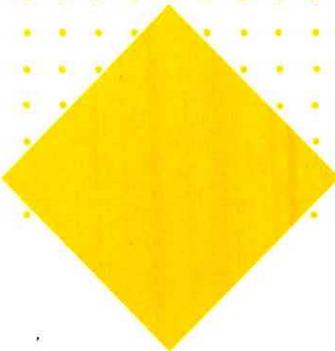
DICIEMBRE 31 DE 1990

UTILIDAD POR DISTRIBUIR	3.486.071.516
10% RESERVA LEGAL	348.607.152
TOTAL	3.137.464.364

CAPITAL DE LA EMPRESA A
DICIEMBRE 31 DE 1990

ACCIONISTAS	CAPITAL	PARTICIPACION %	REPARTO DE UTILIDADES
ICEL	6.290.532.890	79.7806	2.503.087.713
Departamento de Santander	710.254.790	9.0080	282.619.942
ECOPETROL	581.132.170	7.3707	231.240.313
Municipio de Bucaramanga	130.904.670	1.6602	52.088.730
Municipio de Barrancabermeja	88.297.960	1.1190	35.134.947
Municipio de Puerto Wilches	14.632.750	0.1856	5.822.568
Municipio de San Vicente	13.409.670	0.1701	5.335.888
Municipio de Cerrito	11.522.390	0.1461	4.584.914
Municipio de Vélez	6.717.660	0.0852	2.673.047
Municipio de San Gil	4.188.550	0.0531	1.666.680
Fábrica de San José de Suaita	4.048.540	0.0514	1.610.969
Municipio de Bolívar	3.986.090	0.0506	1.586.119
Municipio de Bolivar	3.601.150	0.0457	1.432.946
Municipio de Oiba	3.379.590	0.0429	1.344.784
Municipio de Guadalupe	3.253.140	0.0412	1.294.468
Municipio de Güepsa	2.290.950	0.0290	911.600
Municipio de Sucre	2.214.640	0.0281	881.235
Municipio de Molagavita	2.068.020	0.0262	822.893
Municipio de Suaita	1.684.980	0.0214	670.476
Municipio de Málaga	1.347.140	0.0171	536.045
Municipio de Chipatá	1.328.640	0.0168	528.684
Municipio de Socorro	1.139.610	0.0144	453.466
Municipio de Chima	1.071.500	0.0136	426.364
Municipio de Palmas del Socorro	817.470	0.0103	325.282
Municipio de Guavatá	643.920	0.0081	256.224
Municipio de Guapotá	214.130	0.0027	85.205





ACCIONISTAS	CAPITAL	PARTICIPACION %	REPARTO DE UTILIDADES
Alvarez Benigno	43.720	0.0006	17.397
Rugeles Moreno Saúl	25.230	0.0003	10.039
Luque José Angel	13.710	0.0002	5.455
Plata Marco Tulio	13.710	0.0002	5.455
Asilo San Antonio - Socorro	5.050	0.0001	2.009
Rugeles Pablo	3.110	0.0000	1.238
Díaz Pedro José	1.590	0.0000	633
Rodríguez Teófilo	1.590	0.0000	633
TOTAL	<u>7.884.790.720</u>	<u>100</u>	<u>3.137.464.364</u>

