

INFORME



DESA CORRIPIAERO
TEL. 324 211 1100



1 9 9 3

**REPUBLICA DE COLOMBIA
MINISTERIO DE MINAS Y ENERGIA
INSTITUTO COLOMBIANO DE ENERGIA ELECTRICA**



EMPRESA ELECTRIFICADORA
DE SANTANDER

INFORME DE LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS 1993
Electrificadora de Santander S.A.

Personal Directivo

GERENTE

Ingeniero HERNAN URIBE NIÑO

SUBGERENTE TECNICO

Ingeniero CARLOS PERALTA ORDUZ

SUBGERENTE ADMINISTRATIVO

Abogado CARLOS ALBERTO MARIN ARIZA

SUBGERENTE FINANCIERO

Economista MARTHA VEGA BLANCO

SUBGERENTE DE OPERACIONES

Ingeniero JOSE RUBEN GELVES DIAZ

JEFE OFICINA JURIDICA

Abogado SEGUNDO EFRAIN PARDO ARCINIEGAS

JEFE OFICINA DE PLANEACION

Ingeniero HECTOR ORDUZ PRADA

DIRECTOR DIVISION RELACIONES INDUSTRIALES

Ingeniero PABLO ARTURO NIÑO LOPEZ

DIRECTOR DIVISION PROGRAMACION FINANCIERA

Contadora ELVA RANGEL ESPINEL

DIRECTOR DIVISION DE INGENIERIA

Ingeniero HERNANDO GONZALEZ MACIAS

DIRECTOR DIVISION DE TRANSMISION Y DISTRIBUCION

Ingeniero REYNALDO PICO ARENAS

DIRECTOR DIVISION SISTEMAS

Ingeniero LUIS GUILLERMO PARRA
BARRERA

DIRECTOR DIVISION DE ZONAS

Ingeniero FABIO SARMIENTO LEDESMA

DIRECTOR DIVISION ELECTRIFICACION RURAL

Ingeniero LUIS CARLOS TORRES MACIAS

DIRECTOR DIVISION SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

Abogado RAUL SANTOS MARTINEZ

DIRECTOR DIVISION FACTURACION Y VENTAS

Ingeniero JESUS LEON NAVAS

DIRECTOR DIVISION DE GENERACION

Ingeniero CARLOS ARTURO RUEDA RUEDA

REVISORA FISCAL

Contadora OLGA LUCIA GONZALEZ

OFICINA CONTROL INTERNO

Abogada JUDITH GREGORIA
MIRANDA AVILA

AUDITOR ESPECIAL DE LA CONTRA- LORIA GENERAL DE LA REPUBLICA AN- TE LA ELECTRIFICADORA DE SANTAN- DER S.A.

Doctor NESTOR ENRIQUE VALDIVIESO
ACEVEDO

Junta Directiva

PRINCIPALES

MINISTERIO DE MINAS Y ENERGIA

Doctor FEDERICO RENJIFO VELEZ
Viceministro de Minas y Energía

FINANCIERA ENERGETICA NACIONAL

Doctora LUZ M. RINCON DE JARAMILLO
Vicepresidente Gestión Empresarial

ECOPETROL

Doctor MEDARDO GAMBOA M.
Director I.C.P.

DEPARTAMENTO DE SANTANDER

Doctor JUAN CARLOS DUARTE TORRES
Gobernador de Santander

ALCALDIA DE BUCARAMANGA

Doctor JAIME RODRIGUEZ B.
Alcalde de Bucaramanga

SUPLENTES

Doctor ALVARO REY RAMIREZ

FINANCIERA ENERGETICA NACIONAL

Doctor EFRAIN CAMERO BERNAL
Jefe División de Crédito

Doctor RAFAEL FERNANDEZ F.
(q.e.p.d.)

Doctor LEONARDO ANGULO PRADA

Doctor CESAR A. MORENO RAMIREZ

Informe de la Junta Directiva

Bucaramanga, marzo de 1993

Señores
ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS
ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A.
Ciudad

Estimados Señores:

En lo relativo al informe de actividades por la ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A., en el año de 1993, el cual ha sido presentado por su Gerente, Doctor Hernán Uribe Niño, podemos manifestar que luego de hacer un análisis de todos los aspectos en él incluidos, lo acogemos y colocamos a consideración de ustedes para si lo estiman oportuno, le impartan su correspondiente aprobación y visto bueno, debiendo reconocer el esfuerzo realizado para darle a la Empresa un adecuado manejo en sus distintos aspectos técnicos, administrativos y financieros.

JUNTA DIRECTIVA

FEDERICO RENJIFO VELEZ
Viceministro de Minas y Energía

LUZ MARINA RINCON DE JARAMILLO
Vicepresidente Gestión Empresarial

JUAN CARLOS DUARTE TORRES
Gobernador de Santander

MEDARDO GAMBOA MALDONADO
Director I.C.P.

JAIME RODRIGUEZ BALLESTEROS
Alcalde Mayor de Bucaramanga

Informe de Gerencia

Bucaramanga, marzo de 1994

Señores
ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS
Electrificadora de Santander S.A.
Bucaramanga

Estimados Señores:

Con todo respeto y cumpliendo las responsabilidades Estatutarias y Legales, presento a consideración de los Honorables Accionistas, los resultados de la gestión desarrollada por la Entidad durante el año de 1993.

1. Aspectos Financieros

Es altamente significativo para la Empresa mostrar al cierre del ejercicio el positivo resultado obtenido, a pesar de haber sufrido una disminución considerable en su generación por la salida de operación, durante la mayor parte del año de las Unidades I y III de Termobarranca.

Las utilidades obtenidas por \$12.622 Millones durante 1993, son el resultado de un crecimiento del 7% en las ventas de energía y del control efectivo en los gastos de funcionamiento, cuyo aumento solo fué del 13% con respecto al año anterior.

Igualmente, es importante de considerar en este período los aumentos de liquidez obtenidos, en razón a la recuperación de \$6.000 Millones por concepto de la deuda a cargo de ISA y Betania, en razón a las ventas de energía corto plazo efectuadas en 1992.

Los Activos totales de la Empresa lograron un incremento de \$26.551 Millones, principalmente por el crecimiento del 47% en el total de Activos Fijos, producto de una mayor inversión en programas como los tendientes a la recuperación de pérdidas de energía, financiados con créditos FEN-BID.

Con esto, la Empresa presenta una estructura financiera en la que del total de Activos por \$169.045 Millones, el 21% corresponden al Pasivo y el 79% al Patrimonio.

Dentro del presupuesto aprobado para la vigencia por \$81.745 Millones, vale la pena resaltar de los Ingresos los rubros de, "Ingresos de Explotación" y "Otros Ingresos Corrientes" con una ejecución del 110% y 140% respectivamente, debido a las ventas efectuadas a Ecopetrol y a la recuperación de las ventas de energía corto plazo, efectuadas a ISA y Betania en 1992.

Por otra parte, es importante destacar el superavit presupuestal por \$11.980 Millones, producto de comparar la Ejecución de Ingresos y Egresos del período.

Con lo anteriormente expuesto, podemos concluir que la situación financiera es el resultado de aplicar acertadamente políticas tendientes a consolidar financieramente la empresa.

1.1 METAS DE DESEMPEÑO A DICIEMBRE DE 1993

INDICADORES CUANTITATIVOS	ACUMULADO	DIC/93METAS EXCELENTE 1993
Indice de Pérdidas	15.68%	14%
Rotación Cartera Privada	24.18 Días	30 Días
Indice de Recaudo	102%	96%
Rotación Cartera Energía	0 Días	0 Días
Gastos Admón/Ingresos Explot	29.86%	26%
Factor Prestacional	3.53 Veces	4 Veces

En cumplimiento a los compromisos adquiridos con el Gobierno Nacional a través del Convenio de Desempeño, es satisfactorio informar que los índices Rotación de Cartera Privada, Recaudo, Rotación Cartera Energía, Factor Prestacional y Utilidad operacional/Ingresos de Explotación, alcanzaron el nivel de excelente y los de Pérdidas de Energía y Gastos de Administración sobre Ingresos de Explotación el nivel de bueno. Con esta situación se obtendrían 36 de los 40 puntos del peso asignado a este grupo

1.2 RECUPERACION DE CARTERA

Ante el aumento notorio en las ventas de energía de 1993 respecto a 1992, se diseñaron nuevas estrategias para tratar de cubrir toda el área del Departamento de Santander, como son, la contratación de cortes con particulares, el retiro de contadores a deudores con mas de 4 meses de mora, cancelación de matrícula a predios demolidos, y plan de cortes en áreas de difícil acceso. La efectividad de estas acciones se pueden apreciar satisfactoriamente en el índice de rotación de cartera que para el sector particular fue de 24 días y para el sector oficial de 15 días.

CONCEPTO	SALDO ACTUAL 1993	SALDO VCDO. A 60 Días	SALDO VCDO. A 90 Días	SALDO VCDO. A 180 Días y Más
Residencial	394	77	142	175
Comercial	75	20	34	22
Industrial	69	13	22	34
Oficial	148	33	53	62
TOTAL	687	143	251	293

2 . Aspectos Administrativos y Jurídicos

La acción del Area Administrativa, a más de la coordinación y colaboración en las labores propias de la Empresa, se ha centrado en la implantación de mecanismos que hagan más ágil y operativa la Entidad.

2.1. SALUD, VIVIENDA Y CAPACITACION

La Empresa siempre preocupada por el bienestar de sus trabajadores y desde luego por la salud del núcleo familiar en procura de buscar la armonía que permita la mayor correspondencia laboral, ejecutó un presupuesto de Ciento Noventa y Ocho Millones de Pesos (\$198.000.000,00), traducidos en atención médico-asistencial, quirúrgica, dirigido a los familiares a través del Fondo Médico.

Igualmente los aportes de la Empresa en el campo de la atención en salud primaria, asistencial y suministro de drogas asciende a la suma de Ciento Treinta Millones de Pesos (\$130.000.000,00).

Así mismo, las políticas implementadas en el año anterior sobre Salud Ocupacional se continuaron con positivos resultados, recursos que para 1993 ascendieron a la cuantía de Sesenta y Siete Millones de Pesos (\$67.000.000,00).

En cuanto a capacitación la ESSA ingresó de lleno a la era de la Modernización administrativa en que está empeñado el Gobierno Nacional con las Entidades Estatales, cumpliendo a cabalidad con los compromisos adquiridos en el Convenio de Desempeño firmado con la Financiera Energética Nacional, que busca como propósito fundamental, mayor productividad, rentabilidad y eficiencia y esto sólo se logra teniendo un recurso humano capacitado; por lo anterior el programa de Capacitación concentró sus esfuerzos en actividades que adiestran todo el personal y que le permitan el cumplimiento de sus objetivos a corto, mediano y largo plazo.

En 1993 se incrementó la inversión en un 22% con respecto al año anterior, equivalente a 142.408 horas/hombre y con un valor de Setenta y Tres Millones de Pesos (\$73.000.000,00).

Igualmente, se destinaron Trescientos Noventa y Dos Millones de Pesos (\$392.000.000,00) Mcte. para préstamos individuales de Vivienda para la adquisición y mejora. En el Area Metropolitana se desarrolló el Plan Masivo Villa del Sol en Floridablanca, el cual se entregó el 27 de Diciembre pasado, dando así solución definitiva a 28 familias, los planes masivos del Socorro y Barbosa se construirán y entregarán en el transcurso del año de 1994, para dar solución a 26 familias; cumpliendo de esta manera los planes sociales en cuanto a soluciones de vivienda se refiere.

2.2. ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA

A 31 de diciembre de 1993, la Empresa, contaba con una planta de personal de 1.114 empleados distribuidos en las diferentes zonas del Departamento, de los cuales 272 trabajan en las funciones relacionadas con la Generación y 842 en Distribución, Transmisión y Administración, para atender un total de 307.714 clientes de cuya relación se establece un índice de 365.46 clientes por trabajador y 2.74 trabajadores por cada 1.000 clientes, índices estos que nos ubican en los primeros lugares en las Empresas del Sector Eléctrico.

2.3 OTROS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Durante el ejercicio del año 1993 se redujo sustancialmente el stock de bienes improductivos mediante el sistema de venta en Subasta pública; igual procedimiento se efectuó para los inmuebles y vehículos que ya cumplieron su vida útil. Así mismo se concentró en el Almacén General, los almacenes de la Planta Palenque, Subestación Sur y Almacén Bucaramanga, que redundarán en una mejor administración de existencias.

De igual forma se continuó mediante Contrato con la Universidad Industrial de Santander, la microfilmación de los documentos de archivo histórico de nuestra Empresa que nos permite su mejor mantenimiento, cuidado y consulta.

2.4 ASPECTOS JURIDICOS

La Empresa adelantó a través de su Oficina Jurídica todos los aspectos legales atinentes a la constitución de servidumbres, escrituración de los inmuebles enajenados en pública subasta y de los apartamentos construidos para sus trabajadores. Prestó su asesoría legal ante los diversos organismos para la tramitación de los permisos y licencias de los distintos conjuntos habitacionales, rindió conceptos de carácter laboral relacionados con pensiones de jubilación, retiros con justa causa, sustituciones pensionales y demás. Ofreció su concurso para la negociación del pliego único nacional con Sintraelecol, asistió a los comités de reclamos llevados a cabo en las distintas zonas de la Empresa, formuló las demandas civiles, penales y administrativas que fue preciso instaurar para defensa de los intereses de la Entidad, se practicó la evaluación de las propuestas que con ocasión de las diversas licitaciones, convocatorias públicas y concursos de méritos le fueron presentadas para su estudio.

Así mismo, se cumplieron las funciones de Secretaría ante la Honorable Junta Directiva y Asamblea General de Accionistas, y de Secretaría General de la Entidad mediante la elaboración de las Resoluciones de Gerencia. Además, se ofreció la Asesoría a la Gerencia en relación con los asuntos ventilados ante la Contraloría General de la República y la Procuraduría General de la Nación. Igualmente, por su conducto se atendieron las demandas Civiles, Laborales y Administrativas que se presentaron contra la Empresa, ante los distintos juzgados y tribunales del país. Finalmente, se rindieron los conceptos propios de su competencia.

2.5. SISTEMAS

En lo referente al área de Sistemas, las actividades realizadas en el año de 1993 se concentraron en fortalecer la gestión administrativa a través de programas orientados a la descentralización del proceso y manejo de la información y a optimizar la disponibilidad y oportunidad de esta.

Bajo este marco se dio inicio al procesamiento de datos desde las diferentes zonas de la empresa, se adquirió un computador para implementar un sistema integrado de información financiera y para incluir en el sistema comercial los datos de facturación de las zonas, así mismo, se instalaron redes de microcomputadores para la administración de los documentos, para el registro de los datos de operación del sistema eléctrico y para el manejo de información de tipo gráfico.

También se realizó el diagnóstico del manejo y la confiabilidad de la información y se fijó un plan de acción para replantear e integrar bajo bases de datos la información de la Empresa. Como resultado de esto se contrató el desarrollo e implantación del sistema integrado de información financiera, el cual estará en operación en el mes de agosto de 1994.

De otra parte se continuó con el proceso de automatización de oficinas aumentando en veinte (20) microcomputadores e impresoras los equipos disponibles. De esta manera se logró tener un microcomputador en cada oficina hasta el nivel de departamento.

3 . Aspectos Operativos

El área de influencia de la ESSA en la prestación del servicio comprende el territorio de Santander y las zonas limítrofes de Cesar, Bolívar, Antioquia, Norte de Santander y Boyacá.

Demanda de Energía	1.080.367.71 MWH
Demanda de Potencia	202,30 MW

Para atender esta demanda la ESSA operó de la siguiente manera:

GENERACION PROPIA

- Térmica 154.335.00 MWH
- Hidráulica 105.146.90 MWH

TOTAL GENERACION PROPIA 259.481.90 MWH

ENERGIA COMPRADA AL SISTEMA: 823.827.80 MWH

- Energía Largo Plazo 382.697.06 MWH
- Energía Optimizada 441.130,74 MWH

3.1 GENERACION

Durante 1993 para la operación de las plantas térmicas e hidráulicas se llevaron a cabo las siguientes actividades:

Optimización Central Hidroeléctrica de Palmas. Para mejorar su operación e incrementar su factor de planta y producción de energía se sacaron las siguientes convocatorias:

Reparación del túnel de conducción, contratada con el Consorcio Alonso Rey - Prada Rojas por un valor de \$914'040.664,08.

Rehabilitación de los equipos de control, mando y control de las unidades 1, 2, 3 y 4, contratada con la firma Impsa Andina S.A. por un valor de \$1.110'845.371,00.

Suministro de repuestos, elementos y equipos para rehabilitar las turbinas, contratado con la firma Motores - Hidro Vevey por un valor de \$1.042'630.623,00.

Se estableció un contrato de arrendamiento con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público para la explotación de la unidad No. 5 de Palenque, la cual fue trasladada a la Planta Termobarranca, entrando en operación el 10 de julio de 1993.

La turbina de la unidad No. 3 de Termobarranca sufrió daño en febrero de 1993, sacándose a convocatoria su reparación, la cual fue adjudicada a la firma Chromalloy Hit de USA, por un valor de \$2.114'972.476,00.

Se efectuó la rehabilitación de la caldera de la unidad No.3 de Termobarranca a cargo de la firma Asea Brown Boveri por un valor de \$1.066'440.955,00. Consistió en el cambio parcial de tubería de caldera, suministro de válvulas de seguridad y cambio de los lazos de control y combustión y nivel de la caldera, instalación y pruebas de los equipos.

La unidad No. 1 de Termobarranca sufrió una falla en la caldera en marzo de 1993, procediéndose a sacar convocatoria para su reparación siendo adjudicada a la firma Colmáquinas S.A. por un valor de \$1.119'000.000,00. Comprende la rehabilitación de la caldera y la modernización de la instrumentación y control a línea sistematizada y el cambio de válvulas de seguridad.

3.2 TRANSMISION Y SUBESTACIONES

En nuestro mejoramiento continuo del servicio a los clientes, se realizaron las siguientes actividades: Montaje de un transformador de 10/12 MVA en Subestación Palenque para atender demanda sectores industrial y residencial de Girón.

Puesta en servicio de un transformador de 10/12 MVA en Subestación Los Palos para atender la zona norte del Area Metropolitana.

Montaje de un transformador de 5 MVA en la Subestación El Bosque para reforzar la zona sur del Area Metropolitana.

Puesta en servicio de un transformador de 25 MVA en la Subestación Lizama para atender la demanda de energía de Ecopetrol. San Alberto y Sabana de Torres.

Reparación del transformador de 17 MVA 34.5/13.8 kV de la unidad No. 1 de Termobarranca.

En Comunicaciones se ejecutó la primera fase del plan de modernización ampliándose de una a siete las repetidoras para el cubrimiento total del Sistema ESSA. Se adquirieron 70 nuevos equipos de radio, con una inversión en este campo por valor de \$129'506.000.

3.3 DISTRIBUCION

En el logro de mejorar la confiabilidad del Sistema se ejecutaron actividades tales como:

- Contratación de la remodelación de la línea a 34.5 kV San Gil - Barbosa por valor de \$18'942.041.
- Contratación de la construcción Subestación Socorro por valor de \$19'661.563.75.
- Construcción de un doble circuito 13.2 kV Palos - Barrio Kennedy por valor de \$21'916.111.
- Construcción de un doble circuito 13.2 kV Palos - Barrio Los Colorados por valor de \$19'924.457.
- Remodelación de circuitos por un valor de \$121.614.291 en las siguientes subestaciones: Conucos 1o, 3o, 4o, 5o, 6o, 7o y 8o. Norte 1o, 2o y 3o Sur 1o, 2o y 3o. . Principal 3o . Bosque 2o. Villas 1o.

3.4 PLANEACION Y PROGRAMACION DEL TRABAJO

Con el propósito de mejorar la gestión en el Area de operación se llevan a cabo las siguientes actividades:

- Implementación de programas sistematizados para el manejo y control de los programas de mantenimiento general de las plantas.
- Compra y montaje de una red de microcomputadores para manejar el sistema de información de las redes ESSA, SIRDESSA, que comprende el análisis, flujo de carga, medida de parámetros eléctricos, disponibilidad del sistema para nuevos circuitos.

En las diferentes áreas se ha iniciado la privatización de actividades así:

- Generación. La realización de parte de los programas de mantenimiento de las unidades de las Plantas de Palmas, Palenque y Termobarranca.
- Distribución. Actividades de reparación de transformadores, realización de podas, reciclaje de aceite dieléctrico, mantenimiento general de equipos eléctricos de subestaciones, de transformadores de potencia, transporte de equipos. La contratación del mantenimiento de redes con particulares se ejecutó en zona rural en un 90% y en zona urbana un 30%.

3.5 CONTROL OPERATIVO

Se organizó una Unidad de Control Operativo cuya función es la de manejar la producción en sus aspectos de generación, compraventa de energía y potencia, controlando diariamente la ope-

ración técnica y comercial del Sistema ESSA en lo relacionado con el flujo de energía y potencia en fronteras, producción propia y costos.

3.6 ALUMBRADO PUBLICO

Se ejecutaron planes de mantenimiento por valor de \$406'506.000 y en inversión se construyeron obras de iluminación de vías, barrios, escenarios deportivos y parques en toda el área metropolitana por un valor de \$249'345.000

4 . Aspectos Técnicos

4.1. INVERSIONES EJECUTADAS EN 1993

4.1.1. Líneas

- De acuerdo con los compromisos previos establecidos con el ICEL se realizó la negociación y pago de servidumbres y daños para la construcción de la línea a 230 kV Bucaramanga - Ocaña - Cúcuta en el tramo correspondiente al Departamento de Santander, kilómetro 0 a 53.
- Junto con Centrales Eléctricas del Norte de Santander y La Electrificadora de Boyacá se realizaron las gestiones correspondientes para realizar la Interconexión con el Sistema Eléctrico Venezolano mediante una línea en doble circuito a 230 kV que facilitará los intercambios mutuos de energía, proyecto que se encuentra en construcción previéndose su terminación para 1994.
- Se realizó el diseño detallado de la línea a 34.5 kV.Oiba-Guadalupe-Contratación.

4.1.2 Subestaciones

- Se concluyeron las obras civiles y se contrató y realizó el montaje de equipos, estructuras metálicas y cableado de la subestación San Alberto.
- Se concluyeron las obras civiles y el montaje de equipos, estructuras metálicas, cableado y pruebas de la ampliación en 3 módulos de 115 kV de la Subestación Sabana de Torres.
- Realización del diseño de detalle de la ampliación de la Subestación El Bosque, contratación e inicio de obras civiles correspondientes a cerramiento, nivelación y caseta de control.
- Se adquirió el lote para la Subestación Girón.

4.1.3 Planta Física

Se realizaron obras de adecuación y mejoramiento de las instalaciones de la Empresa tanto en Bucaramanga como en Barrancabermeja, San Gil y San Alberto con una inversión de 115 millones de pesos.

4.2. PROGRAMA NACIONAL DE REDUCCION DE PERDIDAS DE ENERGIA. PROYECTO ESSA-FEN-BID

4.2.1. Adquisición de equipos para subestaciones

Se liquidaron y efectuaron los pagos finales correspondientes a los contratos de adquisición de equipos con destino a las subestaciones Ciudadela Real de Minas, Florida, Norte y Principal de Bucaramanga y Buenavista en Barrancabermeja.

4.2.2. Construcción de subestaciones

- Se construyeron las casetas de control para las subestaciones Ciudadela Real de Minas, Florida y Principal, se efectuó el montaje de equipos eléctricos, su cableado y conexionado.
- En la subestación Buenavista de Barrancabermeja se efectuaron obras civiles de nivelación y cerramiento del lote y se contrató e inició la construcción de la caseta de control y bases para transformadores de potencia.

4.2.3. Redes de distribución

- Se realizó el proceso licitatorio y perfeccionamiento de los contratos para la adquisición de materiales con destino a la remodelación de las redes de Distribución de la Zona Metropolitana de Bucaramanga y Barrancabermeja por un valor de US\$ 2.774.909.00.
- Se contrataron y ejecutaron los replanteos de los diseños de las obras de remodelación de las redes y se inició el proceso de contratación de las obras.

4.2.4. Líneas

- Se realizó la construcción de la línea a 115 kV. en doble circuito de alimentación a la subestación Ciudadela Real de Minas.
- Se efectuó el diseño de detalle de la línea a 115 kV en doble circuito de alimentación a la subestación Buenavista en Barrancabermeja y se contrató el suministro de las correspondientes estructuras metálicas.
- Se contrató el suministro y montaje de estructuras de la línea a 115 kV de alimentación a la Subestación Florida.

4.3. OTROS ASPECTOS

4.3.1 Diseño del Plan de Mejoramiento Continuo para la Electrificadora de Santander S.A.

Se diseño y se está implementando el Plan de Mejoramiento Continuo para la Empresa. El plan conlleva desde la adaptación de la infraestructura organizacional existente hasta detalles de optimización como el de la gestión de compras.

4.3.2 Actualización de las normas para cálculo y diseño de sistemas de Distribución.

Gracias a un grupo de trabajo conformado por Ingeniero Contratistas, Profesores de la UIS, Ingenieros de ACIEM y Profesionales de la Empresa, se actualizaron las normas para cálculos y diseño de los sistemas de Distribución y se adoptó su uso oficial.

4.4. INVERSIONES PROYECTADAS PARA 1994

4.4.1 Líneas

- Diseño y contratación de 3 kilómetros de línea a 115 kV circuito sencillo para cerrar el anillo de Bucaramanga.
- Montaje de estructuras y tendido de conductores en la línea doble circuito a 115 kV de alimentación a la subestación Buenavista en Barrancabermeja.
- Diseño de las líneas a 34.5 kV San Alberto-San Martín, Málaga-San Andrés y Palenque-Girón.

4.4.2. Subestaciones

- Montaje de equipos en la remodelación de la subestación Norte en Bucaramanga.
- Terminación de obras civiles y montaje de equipos en la remodelación y ampliación de la Subestación El Bosque en Bucaramanga.
- Adecuación del lote para la Subestación Girón.

4.4.3. Redes

Ejecución de las obras de remodelación de redes en Bucaramanga y Barrancabermeja correspondiente al Plan de Reducción de Pérdidas en Energía.

4.5 GESTION DE CALIDAD

Implementación del Plan de mejoramiento continuo para La Electrificadora de Santander.

4.6 ELECTRIFICACION RURAL

Es importante destacar la inversión en obras de Electrificación Rural con la continua participación de Entidades del orden Nacional, Departamental, Municipal y de las mismas comunidades bene-

Es importante destacar la inversión en obras de Electrificación Rural con la continua participación de Entidades del orden Nacional, Departamental, Municipal y de las mismas comunidades beneficiadas.

Esta amplia actividad desarrollada en el campo, ha logrado incrementar la cobertura del servicio de energía eléctrica rural para 27.600 viviendas campesinas en los últimos 7 años distribuidas en todos los municipios del territorio Departamental.

PROGRAMAS DE ELECTRIFICACION RURAL-OBRAS EJECUTADAS 1993

DESCRIPCION	No. USUARIOS	VR. TOTAL MILLONES \$
ESSA-Usuarios	121	105.38
ESSA-Cafeteros III	25	31.50
ESSA-Cafeteros IV	250	259.03
ESSA-Gobernación II	552	568.21
ESSA-Gobernación III	1110	1.047.43
ESSA-Gobernación IV	2002	36.70
TOTALES	2258	2.275.25

OBRAS PROYECTADAS 1994 - 1995

DESCRIPCION	No. USUARIOS	VR. TOTAL MILLONES \$
ESSA-Usuarios	157	212.38
ESSA-Ley 56	115	96.19
ESSA-Gobernación-Usuarios II	146	154.86
ESSA-Gobernación Usuarios III	263	207.44
ESSA-Gobernación Usuarios IV	956	897.23
ESSA-Gobernación Usuarios V	387	394.48
ESSA-Gobernación Usuarios VI	5000	6.525.00
ESSA-Municipio-Usuarios	311	273.57
ESSA-Minminas-Municipio-Usuarios	166	144.20
ESSA-Gobernación-PNR-Usuarios	2000	2.800.00
ESSA-Cafeteros III	25	21.87
ESSA-Cafeteros IV	357	355.24
ESSA-Cafeteros-Zonas marginales	16	28.33
TOTALES	9899	12.110.000

5 . *Control de Pérdidas de Energía*

Mediante la implementación y ejecución de un programa eficiente de acciones para el control de pérdidas de energía se consiguió un índice de pérdidas el 15.68%.

La Unidad de Control de Pérdidas recaudó un total de cuatrocientos noventa y un millones setenta y ocho mil sesenta y dos pesos (\$491.078.062.00), de los cuales noventa y ocho millones trescientos ochenta y ocho mil cuatrocientos pesos (\$98.388.403.00) corresponden a la aplicación del Decreto 1303 de junio de 1989 a las setecientas sesenta (760) instalaciones encontradas en fraude, recuperando en energía 1.828 MWH.

Para terminar, es necesario resaltar que los resultados ampliamente satisfactorios obtenidos durante 1993, fueron posibles gracias a la decisiva ayuda y a la oportuna asesoría y respaldo de la Junta Directiva de la Empresa, del Ministerio de Minas y Energía, la Financiera Energética Nacional de sus directivos y funcionarios, al igual que del aporte, dedicación y entrega al cumplimiento de sus responsabilidades de todos los profesionales, empleados y trabajadores de la Electrificadora de Santander. A todos quiero expresarles mi sincero agradecimiento, que hago extensivo a los Señores Accionistas por la confianza que me han depositado.

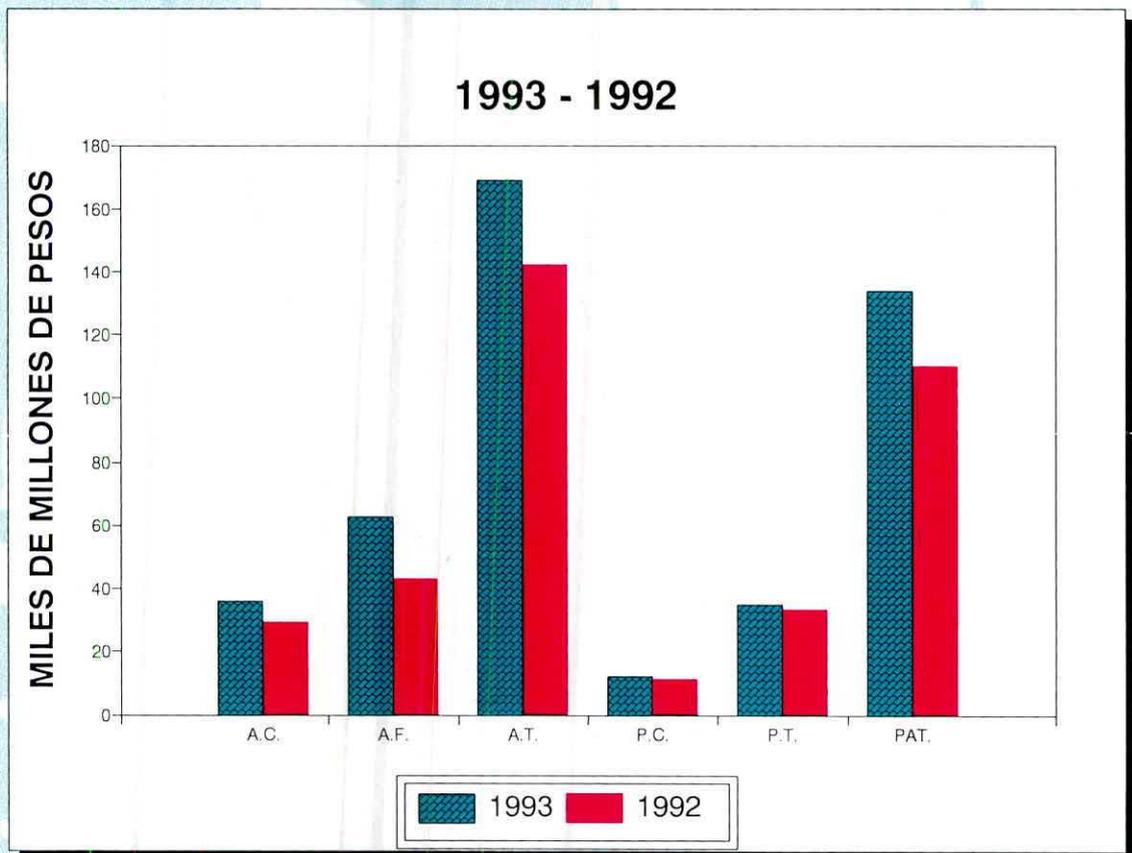
Cordialmente,

HERNAN URIBE NIÑO
Gerente



Balance General
Dic. 31 de 1993

Balance General Comparativo



Balance General

A DICIEMBRE 31 DE 1993 COMPARADO CON 1992
MILES DE PESOS

COD. ANT.	ACTIVO	1993	NOTA No.	1992	VARIACION	
					\$	%
ACTIVO CORRIENTE						
111	Caja	0		12,824	(12,824)	-100%
112	Bancos	2,028,467		1,378,509	649,958	47%
113	Fondos en Tránsito	430,874	3	226,124	204,750	91%
114	Fondos Especiales	7,912,060	4	1,584,150	6,327,910	399%
115	Fondos Rotatorios	0		91	(91)	-100%
121	Cuentas por Cobrar Consumidores	4,449,357	5	10,031,099	(5,581,742)	-56%
122	Deudores Varios	3,074,174	6	2,038,917	1,035,257	51%
123	Documentos por Cobrar - Corto Plazo	1,578,816	7	1,212,623	366,193	30%
127	Provisión para Cuentas Incobrables (Cr.)	(179,805)		(202,147)	22,342	-11%
128	Depósitos Dados en Garantía	1,322,834	8	839,721	483,113	58%
129	Obras en Proceso para Terceros	436,103	9	960,532	(524,429)	-55%
131	Inversiones Temporales	3,613,280	10	220,521	3,392,759	1539%
141	Almacenes	7,565,109	11	9,701,636	(2,136,527)	-22%
142	Depreciación Acum. de Bienes Reingresados (Cr.)	(88,766)	12	(75,782)	(12,984)	17%
144	Combustible para Plantas	540,004		671,183	(131,179)	-20%
145	Provisión para Protección de Inventarios (Cr.)	(418,192)		(340,003)	(78,189)	23%
146	Elementos en elaboración	129,559		91,763	37,796	41%
147	Pedidos en Tránsito	143,704	13	92,742	50,962	55%
148	Bienes dados en préstamo o arriendo	39,015		13,908	25,107	181%
151	Avances	2,985,221	14	713,750	2,271,471	318%
152	Gastos Pagados por Anticipado	3,640		16,379	(12,739)	-78%
153	Responsabilidades	804,789	15	103,150	701,639	680%
154	Provisión para Responsabilidades (Cr.)	(100,125)	15	(103,150)	3,025	-3%
	Total Activo Corriente	36,270,118		29,188,540	7,081,578	24%
ACTIVO A LARGO PLAZO						
211	Inversiones Permanentes	102,711	16	75,065	27,646	37%
219	Provisión para Protecc. de Inversiones Perm. (Cr.)	(4,169)	17	(723)	(3,446)	100%
221	Documentos por Cobrar - Largo Plazo	929,044	7	1,473,780	(544,736)	-37%
	Total Activo a Largo Plazo	1,027,586		1,548,122	(520,536)	-34%

COD. ANT.	ACTIVO	1993	NOTA No.	1992	VARIACION	
					\$	%
	ACTIVO FIJO					
311	Bienes e Instalaciones en Servicio	53,822,191		37,756,382	16,065,809	43%
312	Depreciación Acum. de Bienes e Inst. en Serv.(Cr.)	(7,722,752)		(4,630,562)	(3,092,190)	67%
321	Bienes Ajenos a la Explotación	247,866		197,874	49,992	25%
322	Depreciación Acum.de Bienes Ajenos a la Expl.(Cr.)	(13,383)		(8,015)	(5,368)	67%
323	Obras en Construcción	16,660,382		9,605,171	7,055,211	73%
	Total del Activo Fijo	62,994,304	18	42,920,850	20,073,454	47%
	OTROS ACTIVOS					
411	Investigaciones y Estudios	2,115,230	19	933,659	1,181,571	127%
412	Cargos Diferidos	1,521,552	20	3,727,319	(2,205,767)	-59%
412-999	Cargo por Corrección Monetaria Diferida	1,070,732		592,723	478,009	81%
431	Valorizaciones y Desvalorizaciones	64,045,889		63,583,398	462,491	1%
	Total de Otros Activos	68,753,403		68,837,099	(83,696)	0%
	TOTAL ACTIVO	169,045,411	32	142,494,611	26,550,800	19%
11	Cuentas de Orden Acreedoras por contra	178,272	21	1,373,447	(1,195,175)	-87%

Balance General

Dic. 31 de 1993

A DICIEMBRE 31 DE 1993 COMPARADO CON 1992
MILES DE PESOS

COD. ANT.	PASIVO	1993	NOTA No.	1992	VARIACION	
					\$	%
	PASIVO CORRIENTE					
511	Cuentas por pagar - Proveedores	3,640,164	22	2,773,512	866,652	31%
512	Cuentas por pagar - Combustible para Plantas	15,088	23	940,111	(925,023)	-98%
513	Cuentas por Pagar - Energía Comprada	2,093,559	24	2,669,814	(576,255)	-22%
514	Acreedores Varios	1,214,714		900,754	313,960	35%
515	Documentos por Pagar - Corto Plazo	1,099,783	25	1,446,629	(346,846)	-24%
516	Gastos Financieros por Pagar	234,303	26	244,826	(10,523)	-4%
521	Nóminas por Pagar	1		2	(1)	-50%
531	Depósitos Recibidos	1,879,615	27	795,175	1,084,440	136%
532	Dividendos por Pagar					
533	Ingresos Recibidos por Anticipado	333,619	28	90,933	242,686	267%
621	Cesantías Consolidadas (Exigible 1994)	890,000		700,000	190,000	27%
631	Provisión Prestaciones Soc. (Exigible 1994)	995,412		904,671	90,741	10%
	Total del Pasivo Corriente	12,396,258		11,466,427	929,831	8%
	LARGO PLAZO Y OTROS					
611	Documentos por Pagar-Largo Plazo	6,794,840	25	6,034,680	760,160	13%
621	Cesantías Consolidadas	1,142,401		1,107,892	34,509	3%
622	Depósito para Futura Suscripción de Acciones	1,667,312		854,964	812,348	95%
631	Provisión para Prestaciones Sociales	8,240,121	20	9,059,331	(819,210)	-9%
632	Provisión para Mantenimiento Extraordinario	467,248		563,354	(96,106)	-17%
633	Provisión para contingencias	104,400		115,797	(11,397)	-10%
531	Depósitos Recibidos	2,053,283	29	2,614,134	(560,851)	-21%
533-999	Crédito por Corrección Monetaria Diferida	2,063,768		1,089,981	973,787	89%
	Total Largo Plazo y Otros Pasivos	22,533,373		21,440,133	1,093,240	5%
	TOTAL PASIVO	34,929,631		32,906,560	2,023,071	6%

COD. ANT.	PASIVO	1993	NOTA No.	1992	VARIACION	
					\$	%
	PATRIMONIO					
712	CAPITAL					
712.01	Autorizado	60,000,000		30,000,000	30,000,000	100%
712.02	Por suscribir (Dto)	(28,707,316)		(9,916,850)	(18,790,466)	189%
	Capital Pagado	31,292,685	30	20,083,150	11,209,535	56%
	SUPERAVIT DE CAPITAL					
715.03	Donaciones	4,029,886		3,765,114	264,772	7%
715-999	Revalorización del Patrimonio	17,744,918		6,521,568	11,223,350	172%
715.04/05	Valorización y Desvalorizaciones	64,045,889		63,583,398	462,491	1%
	SUPERAVIT GANADO EJERC. ANTERIORES					
713.01	Reserva legal	3,274,770		2,056,136	1,218,634	59%
713.03	Reservas Estatutarias	981,426	31	981,883	(457)	0%
713.04	Remanente de Ejercicios Anteriores	122,754		410,465	(287,711)	-70%
714	RESULTADO DEL EJERC.- GANANCIA (PERDIDA)	12,623,452		12,186,337	437,115	4%
	TOTAL PATRIMONIO	134,115,780		109,588,051	24,527,729	22%
	TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	169,045,411	32	142,494,611	26,550,800	19%
11	Cuentas de orden Acreedoras	178,272	21	1,373,447	(1,195,175)	-87%

HERNAN URIBE NIÑO
Gerente

HERNAN PORRAS G.
Contador
T.P.: 33441 - T

OLGA LUCIA GONZAL
Revisor Fiscal
T.P.: 29127 - T

Balance General

Dic. 31 de 1993

CLASIFICADO DE ACUERDO AL PUC Y
COMPARADO CON EL PLAN ANTERIOR

CODIGO	PLAN UNICO DE CUENTAS DECRETO 2650		PLAN ANTERIOR	
	ACTIVO	\$	\$	CODIGO
	ACTIVO CORRIENTE			
1105	Caja			
1110	Bancos	2,028,467,463	2,028,467,463	112
1115	Remesas en Tránsito	430,874,152	430,874,152	113
1125	Fondos	7,912,059,987	7,912,059,987	114
	Cientes		4,449,357,249	121
1305	Cientes	7,523,531,379	3,074,174,130	122
1370	Préstamos a Particulares-Corto Plazo	1,310,046,616	1,310,046,616	123
1365	Cuentas por Cobrar a Trabajadores	268,768,907	268,768,907	221
1399	Provisiones	(179,805,000)	(179,805,000)	127
1335	Depósitos	1,322,833,713	1,322,833,713	128
1420	Contratos en Ejecución	436,103,120	436,103,120	129
1235	Títulos	3,613,279,807	3,613,279,807	131
1435	Materiales , Repuestos y Accesorios - Almacenes	7,565,108,851	7,565,108,851	141
1455	Materiales , Repuestos y Accesorios - Combustibles	540,004,150	540,004,150	144
1499	Provisiones	(418,192,231)	(418,192,231)	145
1410	Productos en Proceso	129,559,361	129,559,361	146
1465	Inventarios en tránsito-Importaciones	143,704,021	143,704,021	147
1895	Otros Activos Diversos	39,015,118	39,015,118	148
1330	Anticipos y Avances	2,985,220,774	2,985,220,774	151
1705	Gastos Pagados por Anticipado	3,639,927	3,639,927	152
1335	Depósitos - Responsabilidades	804,789,165	804,789,165	153
1699	Provisiones - Responsabilidades (Cr.)	(100,125,109)	(100,125,109)	154
	Total Activo Corriente	36,358,884,171	36,358,884,171	
	ACTIVO A LARGO PLAZO			
1205	Acciones - Largo Plazo	102,711,217	102,711,217	211
1299	Provisiones - Acciones	(4,168,903)	(4,168,903)	219
1365	Cuentas por Cobrar a Trabajadores	670,168,566	929,043,903	221
1370	Préstamos a Particulares - Largo Plazo	258,875,337		
	Total Activo a Largo Plazo	1,027,586,217	1,027,586,217	

PLAN UNICO DE CUENTAS DECRETO 2650		PLAN ANTERIOR		
CODIGO	ACTIVO	\$	\$	CODIGO
	ACTIVO FIJO			
1504	Terrenos	457,174,864	53,822,190,861	311
1516	Construcciones y Edificaciones	2,529,109,808	247,866,235	321
1520	Maquinaria y Equipo	5,879,138,228		
1524	Equipo de Oficina	979,677,722		
1528	Equipo de Computación y Comunicación	658,444,174		
1540	Flota y Equipo de Transporte	2,718,456,445		
1556	Acueductos Plantas y Redes	40,848,055,855		
	Total Propiedades Planta y Equipo	54,070,057,096	54,070,057,096	
1592	Depreciación Acum. de Bienes e Inst. en Servicio (Cr.)	(7,824,901,324)	(7,722,751,946)	312
			(88,766,422)	142
			(13,382,956)	322
1508	Construcciones en Curso	16,660,382,328	16,660,382,328	323
	Total del Activo Fijo	62,905,538,100	62,905,538,100	
	OTROS ACTIVOS			
	Investigaciones y Estudios		2,115,229,583	411
1710	Cargos Diferidos	3,636,781,243	1,521,551,660	412
1730	Cargo por Corrección Monetaria Diferida	1,070,731,680	1,070,731,680	412-999
19	Valorizaciones			
1905	De Inversiones	868,245,959	64,045,889,318	431
1910	De Propiedades Planta y Equipo	63,177,643,359		
	Total de Otros Activos	68,753,402,241	68,753,402,241	
	TOTAL ACTIVO	169,045,410,729	169,045,410,729	
8105	Bienes y Valores Entregados en Custodia	178,272,273	178,272,273	11

Balance General

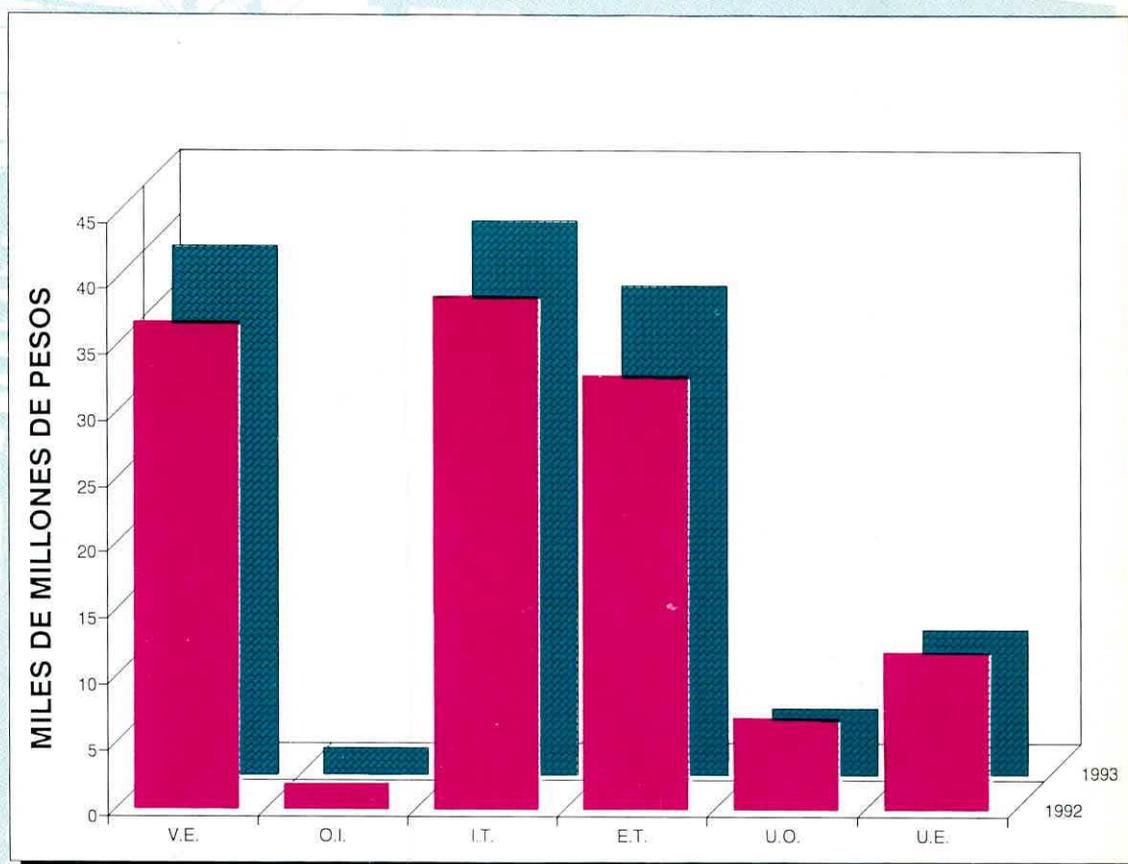
Dic. 31 de 1993

CLASIFICADO DE ACUERDO AL PUC Y
COMPARADO CON EL PLAN ANTERIOR

PLAN UNICO DE CUENTAS DECRETO 2650		PLAN ANTERIOR		
COD.	PASIVO	\$	\$	COD.
	PASIVO CORRIENTE			
2205	Proveedores - Nacionales	3,640,164,319	3,640,164,319	511
2205	Proveedores - Combustible para Plantas	15,087,476	15,087,476	512
2205	Proveedores - Energia Comprada	2,093,558,545	2,093,558,545	513
2380	Acreedores Varios	1,214,714,206	1,214,714,206	514
2105	Obligaciones Financieras - Corto Plazo	1,099,783,331	1,099,783,331	515
2335	Costos y Gastos por Pagar - Corto Plazo	234,302,706	234,302,706	516
2505	Salarios por Pagar	1,340	1,340	521
2810	Depósitos Recibidos	1,879,615,233	1,879,615,233	531
2705	Ingresos Recibidos por Anticipado	333,619,399	333,619,399	533
2510	Cesantias Consolidadas (exigible 1994)	890,000,000	890,000,000	621
2610	Para Obligaciones Laborales (Exigible 1994)	995,412,158	995,412,158	631
	Total del Pasivo Corriente	12,396,258,713	12,396,258,713	
	LARGO PLAZO Y OTROS			
2105	Obligaciones Financieras - Largo Plazo	6,794,839,992	6,794,839,992	611
2510	Cesantias Consolidadas	1,142,401,116	1,142,401,116	621
2810	Depósito para Futura Suscripción de Acciones	1,667,311,742	1,667,311,742	622
2610	Provisión para Obligaciones Laborales	8,240,120,651	8,240,120,651	631
2630	Provisión para Mantenimiento y Reparaciones	467,247,829	467,247,829	632
2635	Provisión para contingencias	104,400,000	104,400,000	633
2810	Depósitos Recibidos	2,053,282,661	2,053,282,661	531
2720	Crédito por Corrección Monetaria Diferida	2,063,768,497	2,063,768,497	533-999
	Total Largo Plazo y Otros Pasivos	22,533,372,488	22,533,372,488	
	TOTAL PASIVO	34,929,631,201	34,929,631,201	

PLAN UNICO DE CUENTAS DECRETO 2650			PLAN ANTERIOR	
COD.	PASIVO	\$	\$	COD.
	PATRIMONIO			
	CAPITAL			
3105	Autorizado	60,000,000,000	60,000,000,000	712.01
3105	Por suscribir (Dto)	(28,707,315,500)	(28,707,315,500)	712.02
3105	Capital Pagado	31,292,684,500	31,292,684,500	
	SUPERAVIT DE CAPITAL			
3210	Donaciones	4,029,885,593	4,029,885,593	715.03
3405	Revalorización del Patrimonio - Ajustes por Inflación	17,744,917,714	17,744,917,714	715-999
	Valorización y Desvalorizaciones			
3805	Acciones	868,245,959	64,045,889,318	715.04/05
3810	Propiedades Planta y Equipo	63,177,643,359		
	SUPERAVIT GANADO EJ. ANT.			
3305	Reserva legal	3,274,769,933	3,274,769,933	713.01
3310	Reservas Estatutarias	981,426,476	981,426,476	713.03
3705	Resultado de Ejercicios Anteriores	122,754,240	122,754,240	713.04
3605	Utilidad del Ejercicio	12,623,451,756	12,623,451,756	714
	Total Patrimonio	134,115,779,530	134,115,779,530	
	TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	169,045,410,731	169,045,410,731	
9105	Bienes y Valores Recibidos en Custodia	178,272,273	178,272,273	21

Estado de Pérdidas y Ganancias Comparativo 1993 - 1992



Estado de Ganancias y Pérdidas

MILES DE \$

	1993	1992	NOTA No	VARIACION	
				\$	%
INGRESOS DE EXPLOTACION					
VENTAS DE ENERGIA					
Residencial	13,598,536	8,814,798		4,783,738	54%
Comercial	7,150,618	4,958,187		2,192,431	44%
Industrial	13,588,908	9,649,054		3,939,854	41%
Oficial	2,678,694	1,994,537		684,157	34%
Otras Empresas Eléctricas	89,503	10,141,800		(10,052,297)	-99%
Alumbrado Público	2,448,126	1,681,491		766,635	46%
Varios	401,454	185,895		215,559	116%
Total Ventas de Energia	39,955,839	37,425,762		2,530,077	7%
OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION					
Conexiones, Matriculas, Derechos de Red	707,267	478,351		228,916	48%
Multas, Recargos y Reconexiones	628,687	678,008		(49,321)	-7%
Varios	925,850	662,625		263,225	40%
Total Otros Ingresos de Explotación	2,261,804	1,818,984	33	442,820	24%
TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACION	42,217,643	39,244,746		2,972,897	8%
GASTOS DE EXPLOTACION					
Salarios y Otras Remuneraciones Basicas					
	2,728,924	2,219,409		509,515	23%
Prestaciones Sociales y otros gastos Ref. al personal					
	8,079,881	6,207,873		1,872,008	30%
Combustible para plantas					
	2,830,224	9,276,578		(6,446,354)	-69%
Energia Comprada					
	15,012,813	10,486,188		4,526,625	43%
Materiales y Accesorios					
	1,553,221	1,109,354		443,867	40%
Seguros					
	681,249	311,325		369,924	119%
Otros Gastos					
	4,151,875	2,181,815		1,970,060	90%
Depreciaciones					
	1,923,117	1,133,750		789,367	70%
Gastos Transferidos (Cr.)					
	(4,981)	(219,586)		214,605	-98%
TOTAL GTOS DE EXP. POR SU NATURALEZA	36,956,323	32,706,706	34	4,249,617	13%

MILES DE \$

	1993	1992	NOTA No	VARIACION	
				\$	%
Utilidad o (pérdida) neta de exportación	5,261,320	6,538,040		(1,276,720)	-20%
OTROS INGRESOS Y EGRESOS AJENOS OPERACION					
Ingresos ajenos a la Explotación	5,503,915	6,328,570	35	(824,655)	-13%
Egresos Ajenos a la Explotación	82,813	14,262		68,551	481%
Corrección Monetaria Ingreso (Gasto)	723,970	(160,171)		884,141	552%
Gastos Financieros	1,087,662	1,589,843		(502,181)	-32%
Menos : Gtos. Financieros cargados a la construcción(Cr.)	593,188	721,608		(128,420)	-18%
Gastos Financieros cargados a resultados	494,474	868,235		(373,761)	-43%
RESULTADO DEL EJERCICIO	10,911,918	11,823,942	36	(912,024)	-8%
Ajuste a ganancias y pérdidas Ejercicios anteriores	1,711,534	362,395	37	1,349,139	372%
RESULTADO TOTAL DEL PERIODO	12,623,452	12,186,337		437,115	4%

HERNAN URIBE NIÑO
Gerente

HERNAN PORRAS G.
Contador
T.P:6617 - T

OLGA LUCIA GONZALEZ B.
Revisor Fiscal
T.P:29127 - T

Estado de Fuentes y Usos

POR PERIODOS TERMINADOS A DICIEMBRE 31

	MILES DE \$	
FUENTES	1993	1992
GENERACION INTERNA DE FONDOS	\$19,227,025	\$17,303,937
Utilidad Total	11,919,559	12,066,109
Más: Cargos que no implican desembolso de efectivo en el período		
Depreciación	1,923,117	1,133,750
Cesantías Causadas en el Período	1,104,791	888,326
Jubilaciones Causadas en el Período	1,952,566	1,401,362
Prestaciones Sociales Causadas	2,405,537	1,959,322
Otras Provisiones	65,521	134,558
Menos: Abonos que no implican ingreso de efectivo en el período		
Cancelación Otras Provisiones	(144,066)	(279,490)
CORTO PLAZO	\$649,091	\$4,524,123
Cuentas por Pagar - Proveedores	866,652	2,555,945
Cuentas por Pagar - Combustibles	(925,023)	712,223
Cuentas por Pagar - Energía Comprada	(576,255)	1,341,879
Acreeedores Varios	313,960	310,717
Documentos por Pagar	(346,846)	(291,240)
Gastos Financieros por Pagar	(10,523)	(521,229)
Depósitos Recibidos	1,084,440	338,543
Ingresos Recibidos por Anticipado	242,686	77,285
LARGO PLAZO	\$1,902,373	\$1,588,592
Documentos por pagar	760,160	1,229,518
Depósito Futura Suscripción de Acciones	812,348	
Depósitos Recibidos	(560,851)	(994,638)
Donaciones	890,716	1,353,712
TOTAL FUENTES	\$21,778,489	\$23,416,652

MILES DE \$

USOS

	1993	1992
CORTO PLAZO	\$7,298,514	\$16,001,889
Efectivo	10,562,462	1,159,149
Cuentas por Cobrar Consumidores	(5,581,742)	6,916,286
Deudores Varios	1,081,137	607,867
Documentos por Cobrar	366,193	272,507
Depósitos dados en garantía	483,113	194,030
Obras en Proceso para Terceros	(524,429)	(392,171)
Inventarios	(4,525,561)	5,977,585
Elementos en Elaboración	15,440	(29,761)
Bienes dados en Préstamo o Arriendo	19,526	3,490
Avances	2,271,471	(586,286)
Gastos Pagados por Anticipado	(12,739)	(12,741)
Responsabilidades	701,639	69,140
Cesantias pagadas	880,282	366,812
Prestaciones Sociales pagadas	1,561,722	1,455,982
LARGO PLAZO	\$14,479,975	\$7,414,763
Inversiones Permanentes	8,778	3,478
Documentos por Cobrar	(544,736)	(248,323)
Bienes e Instalaciones en Servicio	7,005,746	8,379,416
Bienes Ajenos a la Explotación	4,005	(6,737)
Obras en Construcción	5,711,779	(1,181,827)
Investigaciones y Estudios	897,718	388,062
Cargos Diferidos	1,396,685	80,694
TOTAL USOS	<u>\$21,778,489</u>	<u>\$23,416,652</u>

Estado de Utilidades Retenidas

ENERO 1 A DICIEMBRE 31
(MILES \$)

	1993	1992
UTILIDADES RETENIDAS ENERO 1	\$12,596,802	\$8,275,362
MAS : UTILIDAD NETA DEL PERIODO	<u>12,621,946</u>	<u>12,186,336</u>
SUBTOTAL (1)	\$25,218,748	\$20,461,698
MENOS : APROPIACIONES		
RESERVA LEGAL	\$1,218,634	\$827,536
RESERVA REDUCCION PERSONAL		555,000
APROPIACION POR CRUCE ACCIONISTA	45,880	
AUMENTO DE CAPITAL	<u>11,209,534</u>	<u>6,482,360</u>
TOTAL APROPIACIONES (2)	\$12,474,048	\$7,864,896
UTILIDAD A DISPOS DE LOS SOCIOS (1)-(2)	<u><u>\$12,744,700</u></u> *	<u><u>\$12,596,802</u></u>

* Este saldo se detalla así :

-Utilidad a Diciembre 31 de 1993	\$12,621,946
-Utilidad 1992 por distribuir	\$122,754

Notas a los Estados Financieros

NOTA 1.

Naturaleza y Objetivo de la Sociedad

NATURALEZA JURIDICA

La Electrificadora de Santander S.A. es una sociedad Anónima clasificada como Sociedad de Economía Mixta que tiene el carácter de sociedad Descentralizada Indirecta perteneciente al Orden Nacional, de nacionalidad colombiana, con domicilio principal en la ciudad de Bucaramanga, vinculada al sector Administrativo del Ministerio de Minas y Energía y sometida al régimen jurídico previsto para las Empresas Industriales y Comerciales del Estado en razón a que el Estado posee mas del 90% de su capital social.

La empresa fue constituida por escritura pública número 2830 del 16 de Septiembre de 1950, notaría 2 de Bucaramanga con el nombre de Central Hidroeléctrica del Río Lebrija Ltda. Fue transformada en sociedad anónima mediante escritura pública número 807 del 21 de Febrero de 1974, notaría 2 de Bucaramanga con el nombre de Electrificadora de Santander S.A., con una duración de 100 años contados a partir del 16 de Septiembre de 1950.

OBJETIVOS

- La explotación de plantas generadoras, líneas de transmisión, subestaciones, redes de distribución de energía eléctrica.
- La compra y ventas en bloque, distribución de energía eléctrica y otras fuentes de energía.
- La construcción y adquisición de subestaciones y en general, toda clase de elementos e instalaciones relacionadas con la compra y venta de energía eléctrica, así como la construcción de gasoductos de uso público, explotación, transporte, distribución y suministro de hidrocarburos y cualesquiera otras fuentes de energía.
- La importación, producción, distribución, ensamblaje y venta de toda clase de elementos electromecánicos para el cumplimiento de su objeto social.

NOTA 2.

Políticas y Prácticas Contables

Los estados financieros se presentan en moneda nacional y los registros contables se efectúan por el sistema de causación con sujeción a normas de contabilidad generalmente aceptadas y las prescritas por la Contraloría General de la República.

CUENTAS POR COBRAR CONSUMIDORES

El sistema de facturación de la empresa supone un desfase entre el momento del consumo por parte del usuario y el cobro efectivo por parte de la empresa. Contablemente este valor se causa y su registro se refleja en CUENTAS POR COBRAR CONSUMIDORES con el nombre de CONSUMO NO FACTURADO.

PROVISION PARA CUENTAS INCOBRABLES

Sobre las Cuentas por Cobrar a Consumidores, se constituyó una provisión teniendo en cuenta la antigüedad de los saldos tomándose un 10 % para deudas de 90 a 150 días; y el 15 % a mas de 180 días.

ALMACENES

La empresa utiliza el sistema de Inventarios permanentes y su valoración está dada a precios promedio, incrementando su valor mensualmente por el PAAG respectivo.

BIENES E INSTALACIONES EN SERVICIO

Los bienes e instalaciones, se contabilizan al costo y se empiezan a depreciar al mes siguiente de su adición como activo. Los gastos por reparaciones y mantenimiento se cargan al ejercicio.

La depreciación se calcula con base en el método de línea recta y los porcentajes aplicados anualmente, son los prescritos por el Decreto 2286 de 1948 para las empresas del sector eléctrico.

PENSIONES DE JUBILACION

El valor del pasivo para futuras pensiones de jubilación, fue el determinado con base en el estudio actuarial realizado por la firma Actuarios Asociados Wyatt S.A. y su resultado ascendió a \$ 10.187.654.496 a Diciembre 31 de 1993.

AJUSTE DE LA DEUDA EN MONEDA EXTRANJERA

Los saldos de las cuentas por pagar en moneda extranjera fueron convertidos a pesos colombianos a \$804.33 tasa representativa del mercado a Diciembre 31 de 1993.

AJUSTES POR INFLACION

Los estados financieros fueron ajustados por inflación aplicando el PAAG mensual calculado por el DANE de conformidad con lo establecido en los decretos 2912 de 1991 y 2077 de 1992, utilizando el método mensual.

ESTADOS FINANCIEROS

Para efectos de cumplir lo dispuesto en el Decreto 2650 de Diciembre 29 de 1993, se presenta

CUENTAS POR COBRAR CONSUMIDORES

El sistema de facturación de la empresa supone un desfase entre el momento del consumo por parte del usuario y el cobro efectivo por parte de la empresa. Contablemente este valor se causa y su registro se refleja en CUENTAS POR COBRAR CONSUMIDORES con el nombre de CONSUMO NO FACTURADO.

PROVISION PARA CUENTAS INCOBRABLES

Sobre las Cuentas por Cobrar a Consumidores, se constituyó una provisión teniendo en cuenta la antigüedad de los saldos tomándose un 10 % para deudas de 90 a 150 días; y el 15 % a más de 180 días.

ALMACENES

La empresa utiliza el sistema de Inventarios permanentes y su valoración está dada a precios promedio, incrementando su valor mensualmente por el PAAG respectivo.

BIENES E INSTALACIONES EN SERVICIO

Los bienes e instalaciones, se contabilizan al costo y se empiezan a depreciar al mes siguiente de su adición como activo. Los gastos por reparaciones y mantenimiento se cargan al ejercicio.

La depreciación se calcula con base en el método de línea recta y los porcentajes aplicados anualmente, son los prescritos por el Decreto 2286 de 1948 para las empresas del sector eléctrico.

PENSIONES DE JUBILACION

El valor del pasivo para futuras pensiones de jubilación, fue el determinado con base en el estudio actuarial realizado por la firma Actuarios Asociados Wyatt S.A. y su resultado ascendió a \$ 10.187.654.496 a Diciembre 31 de 1993.

AJUSTE DE LA DEUDA EN MONEDA EXTRANJERA

Los saldos de las cuentas por pagar en moneda extranjera fueron convertidos a pesos colombianos a \$804.33 tasa representativa del mercado a Diciembre 31 de 1993.

AJUSTES POR INFLACION

Los estados financieros fueron ajustados por inflación aplicando el PAAG mensual calculado por el DANE de conformidad con lo establecido en los decretos 2912 de 1991 y 2077 de 1992, utilizando el método mensual.

ESTADOS FINANCIEROS

Para efectos de cumplir lo dispuesto en el Decreto 2650 de Diciembre 29 de 1993, se presenta

Notas a los Estados Financieros

NOTA 1.

Naturaleza y Objetivo de la Sociedad

NATURALEZA JURIDICA

La Electrificadora de Santander S.A. es una sociedad Anónima clasificada como Sociedad de Economía Mixta que tiene el carácter de sociedad Descentralizada Indirecta perteneciente al Orden Nacional, de nacionalidad colombiana, con domicilio principal en la ciudad de Bucaramanga, vinculada al sector Administrativo del Ministerio de Minas y Energía y sometida al régimen jurídico previsto para las Empresas Industriales y Comerciales del Estado en razón a que el Estado posee mas del 90% de su capital social.

La empresa fue constituida por escritura pública número 2830 del 16 de Septiembre de 1950, notaría 2 de Bucaramanga con el nombre de Central Hidroeléctrica del Río Lebrija Ltda. Fue transformada en sociedad anónima mediante escritura pública número 807 del 21 de Febrero de 1974, notaría 2 de Bucaramanga con el nombre de Electrificadora de Santander S.A., con una duración de 100 años contados a partir del 16 de Septiembre de 1950.

OBJETIVOS

- La explotación de plantas generadoras, líneas de transmisión, subestaciones, redes de distribución de energía eléctrica.
- La compra y ventas en bloque, distribución de energía eléctrica y otras fuentes de energía.
- La construcción y adquisición de subestaciones y en general, toda clase de elementos e instalaciones relacionadas con la compra y venta de energía eléctrica, así como la construcción de gasoductos de uso público, explotación, transporte, distribución y suministro de hidrocarburos y cualesquiera otras fuentes de energía.
- La importación, producción, distribución, ensamblaje y venta de toda clase de elementos electromecánicos para el cumplimiento de su objeto social.

NOTA 2.

Políticas y Prácticas Contables

Los estados financieros se presentan en moneda nacional y los registros contables se efectúan por el sistema de causación con sujeción a normas de contabilidad generalmente aceptadas y las prescritas por la Contraloría General de la República.

NOTA 6.

Deudores Varios

MILES DE \$

DETALLE	1993	1992	VARIAC.	VARIAC.
			\$	%
Intereses Devengados	567.714	266.861	300.853	113
Caja Agraria	45.507	11.841	33.666	284
Préstamo a Empleados	18.380	17.676	704	4
Ventas Contadores	270.322	244.248	26.074	11
Municipios - Obras Alumbrado Público	953.685	353.996	599.689	169
Usuarios Programa Comité Cafeteros	25.688	22.073	3.615	16
Programa ESSA - FEN Magdalena Medio	108.195	113.264	(5.069)	(4)
Financiación Derechos de Conexión	111.223	215.149	(103.926)	(48)
Trabajos a Terceros	18.818	17.824	994	6
Usuarios PNER III	34.603	203.105	(168.502)	(83)
ICEL				
- Contrato 5800	28.117	116.881	(88.764)	(76)
- Descuento Cargo Básico	130.670	- 0 -	130.670	100
- Subestación Ocaña	36.734	- 0 -	36.734	100
- Contrato 4876	6.000	- 0 -	6.000	100
ISA (Peaje)	8.852	158.877	(150.025)	(94)
CENS (Gastos CIN)	32.329	88.785	(56.456)	(64)
EBSA (Gastos CIN)	46.675	94.107	(47.432)	(50)
CORELCA	- 0 -	5.844	(5.844)	(100)
Cuotas Pensionales	130.126	102.409	27.717	27
Instalaciones Internas	289.410	- 0 -	289.410	100
Varios	211.126	5.977	205.149	3.432
TOTAL	3.074.174	2.038.917	1.035.257	51

El 63% del total corresponde a la deuda de los Municipios del Departamento generada por los contratos de Alumbrado Público (\$954 millones), a los intereses causados a Diciembre 31/93 por los diferentes títulos suscritos con los bancos y entidades financieras de la ciudad (\$568 millones), la deuda por venta de contadores a los usuarios participantes en programas de electrificación (\$270 millones), y a las cuotas pensionales a diciembre 31/93 (\$130 millones).

NOTA 7.

Documentos por cobrar corto y largo plazo

MILES DE \$

DETALLE	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	TOTAL
Municipio Barrancabermeja (EDASABA)	542.351	- 0 -	542.351
Municipios del Departamento	407.830	199.522	607.352
Préstamo Empleados	268.769	612.170	880.939
Refinanciación Energía	274.639	- 0 -	274.639
Varios	85.227	117.352	202.579
TOTAL	\$1.578.816	\$929.044	\$2.507.860

En este rubro, el 34% del corto plazo registra la refinanciación por deuda de energía a cargo de EDASABA (\$542 millones).

Los préstamos a empleados para adquisición de vivienda constituyen el 35% del total del grupo y de ellos, \$ 269 millones se recuperan en 1994 mediante la aplicación de las cesantías causadas a Diciembre de 1993.

NOTA 8.

Depósitos en Garantía

El 98% del saldo lo constituyen los contratos de provisión de fondos firmados con los bancos intermediarios de los créditos FEN mediante la modalidad de redescuento y su función es la de garantizar a éstas entidades las deudas respectivas evitando la pignoración de las rentas de la empresa.

Estos contratos operan mediante la constitución de Títulos (C.D.T., Repos o Encargos Fiduciarios) a los que el Banco liquida el interés vigente a la fecha de apertura y son redimidos automáticamente al vencimiento de cada obligación.

NOTA 9.

Obras en Proceso para Terceros

Bajo éste nombre se registran las obras efectuadas por la empresa y cuya propiedad, una vez terminadas, corresponden a los usuarios contratantes.

Su saldo está conformado principalmente por obras de alumbrado público contratadas por los municipios, excepto Bucaramanga y Barranca; y las instalaciones internas, incluidas en los convenios de Electrificación Rural.

NOTA 10.

Inversiones Temporales

Son el resultado de una programación de pagos en la que se determina la fecha de utilización de los recursos.

Su fin es el de buscar un rendimiento a dineros temporalmente inutilizados, mediante la constitución de C.D.T., Repos o Contratos de Fiducia, dependiendo de las mejores tasas que se ofrecen en el mercado al momento de decidir la inversión y sobre todo teniendo en cuenta la seguridad que brinde la entidad financiera seleccionada.

NOTA 11.

Almacén

MILES DE \$

OBRAS DE INVERSION:	PARCIAL	TOTAL
Proyecto FEN-BID	2.393.540	
P.N.R.	6.723	
Almacén General	774.407	
SUB TOTAL		3.174.670
MANTENIMIENTO :		
Líneas y Redes	2.580.950	
Subestaciones	201.946	
Plantas de Generación	980.911	
Otros *	626.632	
SUB TOTAL		4.390.439
TOTAL		7.565.109

* Este valor está conformado por los almacenes existentes en las diferentes zonas de la Empresa.

Esta cuenta registra los materiales adquiridos para la ejecución de Obras de Inversión, principalmente incluidas dentro de los proyectos ESSA - FEN -BID (32%) y para el mantenimiento de activos en servicio, destacándose en éstos, las líneas y redes de distribución (34%).

NOTA 12.*Depreciación acumulada de bienes reingresados*

Esta cuenta registra la depreciación acumulada de bienes que, luego de estar en servicio, son reingresados transitoriamente al almacén.

NOTA 13.*Pedidos en Tránsito*

Presenta un incremento del 55% básicamente por el registro del pedido a nombre de SUMITOMO CORPORATION OF AMERICA de \$59 millones, por concepto de repuestos para la unidad IV de Termobarranca.

NOTA 14.*Avances*

DETALLE	MILES DE \$
Trabajadores	3.068
Contratistas	1.435.613
Proveedores	1.254.203
Varios	292.337
TOTAL	2.985.221

Su saldo representa principalmente los anticipos entregados a contratistas y proveedores, para la ejecución de programas de inversión, mantenimiento y reparación de las unidades de Generación I y III de Termobarranca.

Dentro de estos últimos se destacan, los avances entregados a Colmáquinas (\$565 millones), ABB TPL Productos Eléctricos S.A. (\$166 millones) y Chromalloy Hit (\$671 millones).

NOTA 15.

Responsabilidad y provisión para responsabilidades

El notorio incremento en el rubro de responsabilidades obedece al registro de faltantes en los almacenes de la empresa al momento de efectuar la toma física de los inventarios. La provisión respectiva no fue afectada en razón a que éstos valores, se estima, serán compensados en el primer trimestre de 1994.

NOTA 16.

Inversiones Permanentes

DETALLE	SOCIEDAD	VALOR NOMINAL \$	ADQUISICION MILES \$
1.734	Acerías Paz del Río S.A.	15	26
5.819	Bosques de Santander S.A.	100	582
34	FEN	100.000	3.595 *
3.055.107	Gasoducto de Santander S.A.	100	31.859 *
93.695	Reforestadora S.A.	100	9.369
5.758	Terminal de Transportes de Bucaramanga	1.000	9.192 *
11.784	Comercializadora de Antracita de Santander S.A.	1.000	11.784
300	Centro de Ferias Expos. y Conven. de Bucaramanga	10.000	3.000
TOTAL			\$69.407**

* La diferencia resultante corresponde a acciones compradas por encima del valor nominal.

** En este rubro el Balance General presenta un saldo de \$102,711 millones en razón al registro de los ajustes por inflación.

NOTA 17.

Provisión para protección de inversiones permanentes

El aumento en esta cuenta obedece a la necesidad de proteger la inversión en la comercializadora "COMANTRAC S.A." antes Carboriente S.A., que aunque recuperó su valor intrínseco no llegó al tope del valor nominal; su participación en el saldo de la provisión es del 50%, y el 20% corresponde a la sociedad "REFORESANDER S.A.".

NOTA 18.*Activo Fijo**Bienes e instalaciones en servicio*

DETALLE	1993	1992	VARIAC.	VARIAC.
			\$	%
Plantas de Generación	5.274.961	4.016.796	1.258.165	31
Equipo y Líneas de Transmisión	11.850.719	8.913.151	2.937.568	33
Equipo y Redes de Distribución	30.913.289	20.563.618	10.349.671	50
Administración y Serv. Generales	5.783.222	4.262.818	1.520.404	36
TOTAL	53.822.191	37.756.383	16.065.808	43

El incremento presentado en este rubro se originó principalmente en los traslados de la cuenta "Obras en Construcción".

En el activo en servicio se encuentran incluidas las siguientes obras realizadas con recursos Ley 56:

MUNICIPIO	VEREDA	MILES DE \$
Girón	Bocas La Aguada	24.150
	Potrero Cerrado-Pantano-Meza-Morro	43.635
	El Pozo Riosucio-El Morro	84.054
	Boca del Monte	17.600
Rionegro	Guayacanes	16.197
Piedecuesta	La Mata	26.266
	La Nevera	5.672
Lebrija	Corregimiento Uribe Uribe	97.351
	Cutiga	37.420
Tona	Vega del Quemado S.4	14.755
Barranca	Peroles Bajo	134.856
	Berlín	51.843
	Guarumo-Pto Gloria - la Unión	
	La Raíz-La Arenosa-Tabla Roja	
	El Rodeo - La Siberia	344.836
TOTAL		898.635

OBRAS EN CONTRUCCION

DETALLE	MILES DE \$
Convenio ESSA - Usuario	783.157
Alumbrado Público	67.073
Plan Expansión	53.139
Plan de Rehabilitación CORELCA	- 0 -

DETALLE	MILES DE \$
Convenio ESSA - Comité de Cafeteros	479.925
Proyectos ESSA - FEN - BID	11.087.668
Convenio Elect. Rural Dpto. de Santander	1.781.336
Convenio ESSA - INCORA Ley 30-88	- 0 -
Obras PNER III Etapa	123.530
Obras sin Aporte de Terceros	2.178.686
Varios	105.868
TOTAL	\$16.660.382

En este rubro se encuentran incluidas las siguientes obras en ejecución realizadas con recursos Ley - 56:

MUNICIPIO	VEREDA	MILES DE \$
Girón	Potrero Cerrado-Pantano-Meza-Morro	2.076
Piedecuesta	La Mata -Sector Mensulí	2.412
Lebrija	San Benito	14.464
	Cristales	13.859
Barranca	El Centro Ampliación I	21.661
	Protección Río Magdalena	241.452
TOTAL		295.924

NOTA 19.

Investigaciones y Estudios

Su saldo incluye los desembolsos originados en estudios, investigaciones, planos, proyectos y demás trabajos efectuados bajo la posibilidad de ejecución de una nueva obra. Cuando ésta se define, el valor para ella acumulado, se traslada a obras en construcción.

NOTA 20.

Cargos diferidos

Provisión para prestaciones sociales

La disminución del saldo es producto de la reclasificación efectuada en Pensiones de Jubilación por Amortizar por \$3.602 millones, cuyo saldo se presentó en 1991 como mayor valor de Cargos Diferidos. Para el presente ejercicio se muestra restando de Provisión para Prestaciones Sociales.

NOTA 21.
Cuentas de Orden

DETALLE	MILES DE \$
Responsabilidades Fiscales	4.896
Contratos por Ejecución de Obras	18.186
Contratos por Compra de Materiales	155.190
TOTAL	178.272

Esta cuenta presenta una disminución significativa debido a la depuración de saldos del balance que se ha venido desarrollando.

NOTA 22.
Cuentas por pagar
Proveedores

El 86% del total corresponde a los contratos de materiales del programa ESSA-FEN-BID, con las firmas ASEA BROWN BOVERI y MERLIN GERIN DE COLOMBIA.

NOTA 23.
Cuentas por pagar
Combustible

Durante el presente Ejercicio la generación bajó notoriamente, razón por la cual las compras de Combustible se efectuaron en menor proporción, lo que explica la disminución en este rubro.

NOTA 24.
Cuentas por pagar
Energía Comprada

El Saldo presenta una disminución favorable para la empresa, resultante del cumplimiento oportuno en la cancelación de las obligaciones por éste concepto. Los valores reflejados en el Balance, son las facturaciones de Noviembre y Diciembre de 1993, que deberán ser cancelados durante el primer bimestre de 1994.

ENTIDAD	MILES DE \$
ISA	818.682
ICEL	47.787
BETANIA	159.314
CENS	1.067.775
TOTAL	\$2.093.558

NOTA 25.

Documentos por pagar corto y largo plazo

MILES DE \$

DETALLE	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO
Para Financiar Obras Varias (Crédito FEN)	434.426	507.514
Subestación San Alberto (Crédito FEN)	198.200	693.700
Refinanciación Cartas de Crédito del Exterior	65.000	
Crédito Recuperación Unidades Barranca		348.500
Prog Nac de Reducción de Pérdidas de Energía Proy ESSA-FEN-BID	373.093	5.245.126
Cartas de Crédito Varias	29.064	
TOTAL (*)	\$1.099.783	\$6.794.840

(*) VER CUADRO 1

La cancelación de las cuotas con vencimiento en 1993 en los Créditos FB-03 FB-09, no se cumplió durante el ejercicio en razón a la reprogramación de pagos efectuada por la FEN.

El incremento del Largo Plazo obedece al registro de los créditos obtenidos para la financiación del Programa Nacional de Reducción de Pérdidas de Energía - Proyecto ESSA - FEN - BID.

Por otra parte, es importante anotar que aprovechando la buena situación financiera de la empresa y el cambio favorable de la peseta, se canceló anticipadamente el saldo del crédito con el Banco Bilbao Vizcaya, cuyo objeto fue el de financiar la compra del Rotor de La Unidad III de Termobarranca.

AJUSTE A LAS CUENTAS DEL ACTIVO	MILES DE \$
Bienes e Instalaciones en Servicio	9.060.063
Deprec. Acum. de Bienes e Instal. en Servicio	(1.211.643)
Bienes Ajenos a la Explotación	45.987
Deprec. Acum. de Bienes Ajenos a la Explotación	(2.101)
Obras en Construcción	1.343.432
Investigaciones y Estudios	283.853
Cargos por Corrección Monetaria Diferida	902.672
TOTAL AJUSTE DEL ACTIVO	12.699.817

AJUSTE AL PASIVO Y PATRIMONIO	MILES DE \$
Crédito por Corrección Monetaria Diferida	1.649.642
Revalorización del Patrimonio	10.326.205
Resultado del Ejercicio	723.970
TOTAL AJUSTE AL PASIVO Y PATRIMONIO	12.699.817

NOTA 33.

Total ingresos de Explotación

Dentro del total de Ingresos de Explotación, las ventas de energía representan el 95%.

Como aspecto importante por resaltar está, el que siendo el año 1992 un año sin precedentes por lo que significó para la empresa las ventas en bloque a corto plazo; en 1993 se mantiene los niveles de venta, básicamente por aumentos en tarifas (23%), usuarios (4%) y consumos (19%).

NOTA 34.

Total gastos de Explotación

Producto de las acciones tomadas para acercarnos a la meta fijada para el Índice de Gastos Administrativos/Ingresos de Operación (26%) es el bajo incremento (13%) en el total de éste grupo, destacándose, las siguientes variaciones:

SALARIOS Y OTRAS REMUNERACIONES BASICAS

El incremento del 23% presentado en este rubro, es el resultado de aplicar los aumentos con-

vencionales (24%) de Enero a Octubre/93 y (21.69%) de Noviembre a Diciembre/93 y se ajustan a las políticas internas y externas diseñadas para todo el sector eléctrico, guardando una equivalencia con el incremento del índice de precios del consumidor "IPC", a nivel nacional.

PRESTACIONES SOCIALES Y OTROS GASTOS DEL PERSONAL

DETALLE	1993	1992	VARIAC.	
			\$	%
Prestaciones Sociales	3.510.328	2.847.648	662.680	23
Otros Gastos de Personal	4.569.552	3.360.225	1.209.327	36
TOTAL	8.079.880	6.207.873	1.872.007	30

Como el anterior, se mantienen niveles de incrementos adecuados, registrando disminuciones notables respecto a variaciones de años anteriores.

COMBUSTIBLE PARA PLANTA - ENERGIA COMPRADA	1993	1992	VARIAC.
Generación Bruta MWH	259.482	795.644	(67%)
Compra MWH	823.827	157.943	422%

Las variaciones en estos dos rubros son inversas, en razón a que al salir de operación las unidades I y III de Termobarranca la generación dejada de producir debe compensarse con unas mayores compras de energía.

De éstas últimas vale la pena resaltar que el 52% corresponden a energía optimizable, la que por ser a menores costos, significó un ahorro de \$4.231 millones.

SEGUROS

Su incremento porcentual es debido a la adquisición de nuevos seguros, tales como: Seguro de Terremoto \$174 millones, Equipo Hidráulico de Vehículo \$2 millones; como también el aumento proporcional de Seguro de Incendio y Rayo 176 millones, Vehículos \$92 millones, Rotura de Maquinaria \$146 millones, Accidente \$34 millones, Colectivo \$48 millones, y Otros \$9 millones.

OTROS GASTOS

El significativo aumento presentado en este rubro, es producto del pago de arrendamientos (\$1.355 millones) al Ministerio de Hacienda por las Unidades IV y V de Termobarranca.

DEPRECIACIONES

Los traslados de obras en construcción a Bienes Instalaciones en Servicio, hacen que dicho rubro aumente, y por ende tenga un efecto directo en las Depreciaciones causadas en el período.

NOTA 35.*Ingresos ajenos a la Explotación*

DETALLE	MILES DE \$
Subsidio de Combustible	977.345
Intereses Devengados	3.456.549
Arrendamientos	151.833
Utilidad en Ventas de Almacén	99.291
Sobretasa	123.171
Sobrantes Almacén	217.027
Varios	478.699
TOTAL	5.503.915

El 63% del total lo constituyen los intereses devengados principalmente por inversiones temporales durante el ejercicio (\$2.017 millones) y los intereses por mora en el pago de energía corto plazo cancelados por ISA y BETANIA (\$1.286 millones)

NOTA 36.*Resultado del Ejercicio*

Las utilidades obtenidas en el presente ejercicio son de un gran significado en razón a la difícil situación presentada por la salida de operación de las Unidades I y III de Termobarranca, lo que llevo a efectuar unas mayores compras de energía.

NOTA 37.*Ajuste a ganancias y pérdidas de ejercicios anteriores*

El valor resultante obedece al registro de las siguientes operaciones generadas en años anteriores:

DETALLE	MILES DE \$
Ajuste Ventas Corto Plazo ISA y BETANIA	1.440.552
Entidades Proveedores de Energía	467.475

NOTA 38.
*Estado de Fuentes
y Usos*

En la elaboración del presente Estado Financiero no se tuvo en cuenta el efecto Inflacionario.

Distribución de los gastos

Por cada \$100,00 de Ingresos

Combustible
Energía Comprada

\$36



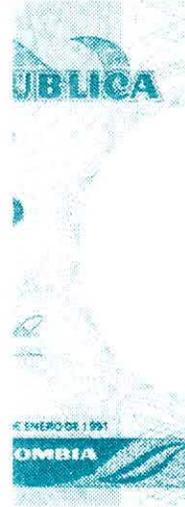
SALARIOS
PRESTACIONES

\$22



OTROS
GASTOS

\$17



UTILIDAD

\$25



Indices Comparativos

M i l e s \$

DESCRIPCION	DICIEMBRE 1993		DICIEMBRE 1992	
FINANCIEROS				
LIQUIDEZ				
Activo Corriente	36,270,118		29,188,540	
-----	=	2.93 VECES	-----	= 2.55 VECES
Pasivo Corriente	12,396,258		11,466,427	
PRUEBA ACIDA				
Activo Corriente-(Almac.Net)	28,583,197		19,155,724	
-----	=	2.31 VECES	-----	= 1.67 VECES
Pasivo Corriente	12,396,258		11,466,427	
RENTABILIDAD GENERAL				
Resultado del Ejercicio	12,623,452		12,186,337	
-----	=	7.47 %	-----	= 8.55 %
Activo Total	169,045,411		142,494,611	
Utilidad de Explotación	5,261,320		6,538,040	
-----	=	9.78 %	-----	= 17.32 %
Bienes e Inst. en Serv.	53,822,191		37,756,382	
PERIODO DE COBRO:				
OFICIAL				
CxCobrar - (Consumos no Facturados)x 365	221.261 X 365		337.865 X 365	
-----	=	15 días	-----	= 33 días
Ventas de Energía	5,216,323		3,737,100	
PARTICULAR				
CxCobrar -(Consumos no Facturados) x 365	2.274.596 X 365		1.628.561 X 365	
-----	=	24 días	-----	= 25 días
Ventas de Energía	34,338,062		23,607,934	

INDICES COMPARATIVOS

MILES \$

DESCRIPCION	DICIEMBRE 1993	DICIEMBRE 1992
UTILIDAD POR MWH VENDIDO:		
Utilidad de Explotación	5,261,320	6,538,040
-----	----- = 5.80 \$/KWH	----- = 8.39 \$ / KWH
MWH Vendido	907,415	779,199
Utilidad de Explotación	5,261,320	6,538,040
-----	----- = 12.46 %	----- = 16.66 %
Ingresos de Explotación	42,217,643	39,244,748
TARIFA MEDIA GENERAL DEL SISTEMA		
Ventas de Energía	39,955,839	37,425,762
-----	----- = 44.03 \$/KWH	----- = 48.03 \$ / KWH
MWH Vendido	907,415	779,199
COSTO DE GENERACION		
Costo Total de Generación	8,229,501	12,146,041
-----	----- = 32.53 \$/KWH	----- = 16.13 \$ / KWH
MWH Generado	252,976	752,969
ENDEUDAMIENTO		
Pasivo Total-Dep. Susc. Acc.	33,262,319	32,051,596
-----	----- = 19.68 %	----- = 22.49 %
Activo Total	169,045,411	142,494,611
CAPACIDAD DE ENDEUDAMIENTO		
Activo Total	169,045,411	142,494,611
-----	----- = 5.08 VECES	----- = 4.45 VECES
Pasivo Total-(Dep.Fut.Suc.Ac)	33,262,319	32,051,596

INDICES COMPARATIVOS

MILES \$

DESCRIPCION	DICIEMBRE 1993	DICIEMBRE 1992
ADMINISTRATIVOS		
Salarios + Prest. Soc.	10,808,805	8,427,282
-----	= \$809	= \$614
12 x No. de Trabajadores	12 x 1,114	12 x 1,144
Salario + Prest. Sociales	10,808,805	8,427,282
-----	= 25.60 %	= 21.47 %
Ingresos de Explotación	42,217,643	39,244,748
No. de Suscripciones	307,714	294,491
-----	= 276 S/T	= 257 S/T
No. de Trabajadores	1,114	1,144
Ventas en MWH	907,415	779,199
-----	= 2.95 MWH/S	= 2.65 MWH / S
No. de Suscriptores	307,714	294,491
Ingreso de Explotación	42,217,643	39,244,748
-----	= 137.20 \$/S	= 133.26 \$/S
No. de Suscriptores	307,714	294,491
TECNICOS		
Ventas de Energía MWH	907,415	779,199
-----	= 83.99 %	= 83.30 %
Demanda de Energía MWH	1,080,368	935,462
Perdidas en MWH Sistema ESSA	169,389	131,713
-----	= 15.68 %	= 14.08 %
Demanda de energía en MWH	1,080,368	935,462
Consumo Propio en MWH	100,506	42,674
-----	= 9.30 %	= 4.56 %
Demanda de Energía en MWH	1,080,368	935,462
Generacion Bruta en MWH	259,482	795,644
-----	= 24.02 %	= 85.05 %
Demanda de Energía en MWH	1,080,368	935,462
Compras de Energía en MWH	823,827	157,943
-----	= 76.25 %	= 16.88 %
Demanda de Energía en MWH	1,080,368	935,462

Comentarios a los Indices Financieros

FINANCIEROS

Liquidez

El resultado de éste índice es el claro reflejo de la buena situación actual, la que le ha permitido a la empresa el cumplimiento oportuno de sus compromisos y mantener a su vez un adecuado nivel de Capital de Trabajo.

Rentabilidad

Comparado con el obtenido el año anterior, en el que las utilidades crecieron significativamente en razón a las ventas de corto plazo efectuadas a otras empresas del sector, el resultado de éste índice presenta una disminución producto del crecimiento en la Utilidad de solo un 4% y en Activos Totales del 20%.

Período de Cobro

Es importante destacar el óptimo resultado obtenido en los períodos de recuperación de la deuda, logrando metas de 15 días para el sector oficial y 24 días para el sector particular, lo que nos permitió cumplir satisfactoriamente los compromisos adquiridos en el convenio de desempeño.

Endeudamiento

Con niveles de endeudamiento del 19.68%, la empresa tiene capacidad de adquirir nuevos compromisos hasta por 5.08 veces el valor de sus pasivos actuales.

ADMINISTRATIVOS

Dentro de éstos indicadores se destacan las variaciones positivas en los niveles de ingresos por suscriptor y la eficiencia en la atención al usuario, la cual pasó de 257 usuarios/trabajador en 1992 a 276 usuario/trabajador en 1993.

En cuanto a los índices relacionados con factor salarial, sus resultados obedecen al incremento en la provisión para pensiones de jubilación durante el período.

TECNICOS

El incremento en las compras de energía como consecuencia de una menor generación, determinó el que las utilidades del ejercicio no amentaran en una mayor proporción.

Proyecto de Distribución de Utilidades

UTILIDAD POR DISTRIBUIR	\$12,623,451,756
10% RESERVA LEGAL	1,262,345,176
TOTAL	\$11,361,106,580

ACCIONISTAS	CAPITAL	PARTICIPACION %	REPARTO UTILIDADES
La Nación	16,100,442,780	51.45114	5,845,418,804
ICEL	9,121,753,900	29.14980	3,311,739,466
Departamento de Santander	2,766,294,890	8.84007	1,004,329,657
ECOPETROL	1,879,178,300	6.00517	682,253,546
Municipio de Bucaramanga	970,961,890	3.10284	352,516,944
Municipio de Barrancabermeja	229,371,480	0.73299	83,275,496
Municipio de Puerto Wilches	30,821,990	0.09850	11,190,216
Municipio de San Vicente	43,362,180	0.13857	15,743,052
Municipio de Cerrito	26,610,000	0.08504	9,661,013
Municipio de Vélez	21,722,550	0.06942	7,886,578
Municipio de San Gil	13,544,300	0.04328	4,917,387
Fabrica de San José de Suaita	13,091,550	0.04184	4,753,012
Municipio de Barbosa	12,889,610	0.04119	4,679,695
Municipio de Bolívar	7,863,330	0.02513	2,854,857
Municipio de Oiba	7,118,670	0.02275	2,584,501
Municipio de Guadalupe	8,923,550	0.02852	3,239,780
Municipio de Guepsa	5,930,910	0.01895	2,153,273
Municipio de Sucre	4,664,850	0.01491	1,693,618
Municipio de Molagavita	6,687,250	0.02137	2,427,870
Municipio de Suaita	4,785,840	0.01529	1,737,545
Municipio de Málaga	4,356,170	0.01392	1,581,549
Municipio de Chipatá	2,798,610	0.00894	1,016,062
Municipio de Socorro	2,400,440	0.00767	871,503
Municipio de Chima	2,256,980	0.00721	819,418
Municipio de Palmas del Socorro	1,721,890	0.00550	625,149
Municipio de Guavatá	2,082,210	0.00665	755,966
Municipio de Guapotá	692,420	0.00221	251,390
Alvarez Benigno	141,370	0.00045	51,326
Rugeles Moreno Saúl	81,580	0.00026	29,618
Luque José Angel	44,320	0.00014	16,091
Plata Marco Tulio	44,320	0.00014	16,091
Asilo San Antonio - Socorro	16,310	0.00005	5,922
Rugeles Pablo	10,050	0.00003	3,649
CELGAC	7,730	0.00002	2,806
Díaz Pedro José	5,140	0.00002	1,866
Rodríguez Teófilo	5,140	0.00002	1,866
TOTAL	\$31,292,684,500	100	\$11,361,106,580

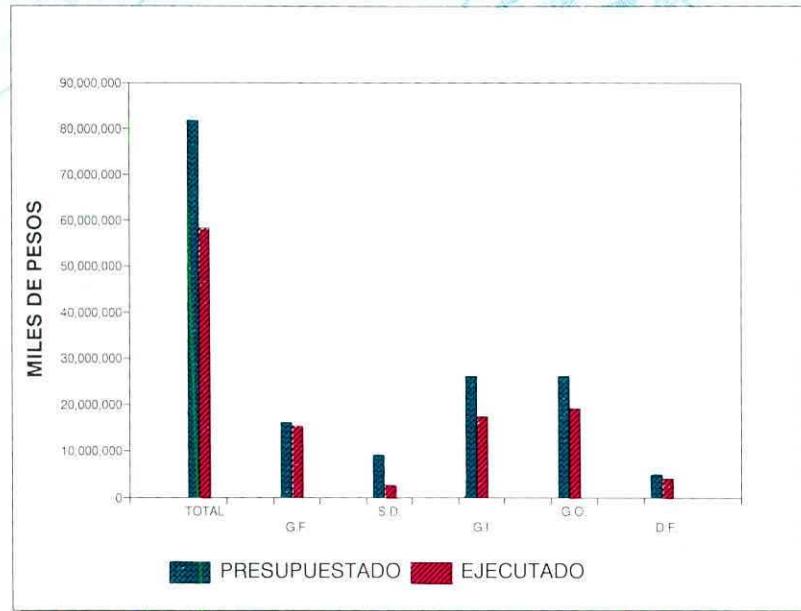
Proyecto Aumento de Capital 1993

ACCIONISTAS	CAPITAL A DIC 31 / 93	PARTICIP. %	REPARTO UTILIDADES 1993 \$	OTROS APORTES CAPITALIZAB. \$	TOTAL CAPITAL \$	NUEVA PARTICI. %
La Nación	16,100,442,780	51.45114	5,845,418,804	331,655,439	22,277,517,023	33.55301
ICEL	9,121,753,900	29.14980	3,311,739,466	22,073,889,679	34,507,383,045	51.97287
Depto. de Santander	2,766,294,890	8.84007	1,004,329,657	1,003,056,606	4,773,681,153	7.18982
ECOPETROL	1,879,178,300	6.00517	682,253,546		2,561,431,846	3.85787
Mpio. de Bucaramanga	970,961,890	3.10284	352,516,944	255,753,914	1,579,232,748	2.37854
Mpio. de Barrancabermeja	229,371,480	0.73299	83,275,496	76,845,603	389,492,579	0.58663
Mpio. de San Vicente	43,362,180	0.13857	15,746,052		59,105,232	0.08902
Mpio. de Pto. Wilches	30,821,990	0.09850	11,190,216		42,012,206	0.06328
Mpio. de Cerrito	26,610,000	0.08504	9,661,013		36,271,013	0.05463
Mpio. de Vélez	21,722,550	0.06942	7,886,578		29,609,128	0.04460
Mpio. de San Gil	13,544,300	0.04328	4,917,387		18,461,687	0.02781
Fab. San José de Suaita	13,091,550	0.04184	4,753,012		17,844,562	0.02688
Mpio. de Barbosa	12,889,610	0.04119	4,679,695		17,569,305	0.02646
Mpio. de Guadalupe	8,923,500	0.02852	3,239,780		12,163,330	0.01832
Mpio. de Bolívar	7,863,330	0.02513	2,854,857		10,718,187	0.01614
Mpio. de Oiba	7,118,670	0.02275	2,584,501		9,703,171	0.01461
Mpio. de Molagavita	6,687,250	0.02137	2,427,870		9,115,120	0.01373
Mpio. de Guepsa	5,930,910	0.01895	2,153,273		8,084,183	0.01218
Mpio. de Suaita	4,785,840	0.01529	1,737,545		6,523,385	0.00983
Mpio. de Sucre	4,664,850	0.01491	1,693,618		6,358,468	0.00958
Mpio. de Málaga	4,356,170	0.01392	1,581,549		5,937,719	0.00894
Mpio. de Chipatá	2,798,610	0.00894	1,016,062		3,814,672	0.00575
Mpio. de Socorro	2,400,440	0.00767	871,503		3,271,943	0.00493

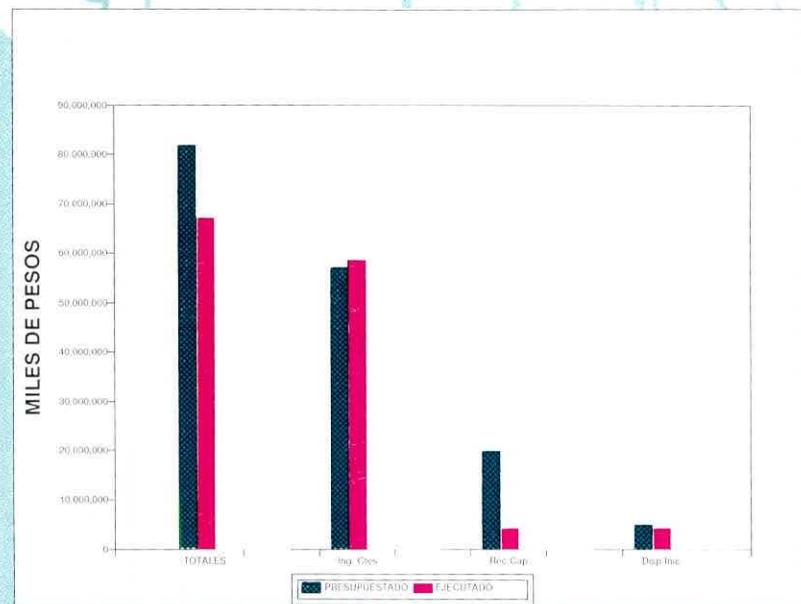
ACCIONISTAS	CAPITAL A DIC 31 / 93	PARTICIP. %	REPARTO UTILIDADES 1993 \$	OTROS APORTES CAPITALIZAB. \$	TOTAL CAPITAL \$	NUEVA PARTICI. %
Mpio. de Chima	2,256,980	0.00721	819,418		3,076,398	0.00463
Mpio. de Guavatá	2,082,210	0.00665	755,966		2,838,176	0.00427
Mpio. de Palamas del Soc.	1,721,890	0.00550	625,149		2,347,039	0.00353
Mpio. de Guapotá	692,420	0.00221	251,390		943,810	0.00142
Alvarez Benigno	141,370	0.00045	51,326		192,696	0.00029
Rugeles Moreño Saúl	81,580	0.00260	29,618		111,198	0.00017
Plata Marco Tulio	44,320	0.00014	16,091		60,411	0.00009
Luque José Angel	44,320	0.00014	16,091		60,411	0.00009
Asilo San Antonio-Socorro	16,310	0.00005	5,922		22,232	0.00003
Rugeles Pablo	10,050	0.00003	3,649		13,699	0.00002
CELGAC	7,730	0.00002	2,806		10,536	0.00002
Rodriguez Teofilo	5,140	0.00002	1,866		7,006	0.00001
Díaz Pedro José	5,140	0.00002	1,866		7,006	0.00001
TOTAL	31,292,684,500	100	11,361,106,580	23,741,201,241	66,394,992,321	100

NOTA: Se hace necesario incrementar el Capital Autorizado a la suma de Ciento Veinte Mil Millones de Pesos (\$120.000.000.000) previendo las futuras capitalizaciones.

Ejecución Presupuestal **A Dic.31 Egresos**



Ejecución Presupuestal **A Dic.31 Ingresos**



Comentarios a la Ejecución Presupuestal

PRESUPUESTO DE INGRESOS

El presupuesto para la vigencia de 1993, fue aprobado según Decreto número 2194 de Diciembre 30 de 1992 expedido por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público - Dirección General del presupuesto, por un valor inicial de \$ 79.825.4 Millones y posteriormente adicionado a \$ 81.745.4 millones, según Decreto número 01791 de Agosto 2 de 1993.

Dentro del grupo general de Ingresos, la mayor ejecución la presentan los rubros de Ingresos de Explotación (120%) en razón a que las Ventas de Energía fueron superiores en un 123% con respecto al valor presupuestado y en un 32% comparadas con la ejecución 1992. Esto obedeció a las mayores ventas efectuadas a Ecopetrol y a la recuperación de la deuda por las ventas en bloque a ISA y Betania en 1992.

El rubro Aportes e Impuestos fue presupuestado teniendo en cuenta la proyección de Ingresos que se derivarían del contrato con Icel, por la Administración de las unidades IV Y V de Termobarranca, situación que no se dio por que las Unidades fueron entregadas por ICEL al Ministerio de Hacienda y a su vez arrendadas por éste a la Electrificadora de Santander. Igualmente incluyó este rubro la suma de \$4.228 millones correspondientes al Subsidio de Combustible otorgado por Ecopetrol, suma ésta que solo fue ejecutada en un 41%, debido a las menores compras de combustible, producto de una menor generación por la salida de operación de las Unidades I y III de Termobarranca.

Así mismo es importante destacar dentro de Otros Ingresos Corrientes, el Recaudo para Otras Entidades, rubros estos que corresponden a los ingresos por concepto, principalmente, de los Impuestos Municipales, Departamentales, recibidos por la Empresa para ser transferidos o compensar gastos. Se destacan los de Alumbrado Público, Medidores y Estampilla Pro-Electrificación Rural.

La ejecución del 21% en Recursos de Capital, es el resultado de las variaciones en los siguientes rubros que lo conforman:

- Crédito Interno, su baja ejecución (8%) obedeció básicamente a que la Empresa canceló las inversiones respaldadas con los créditos FEN-BID con recursos propios, los cuales serán reembolsados por la FEN en la siguiente vigencia.
- Rendimientos Financieros, muestra una ejecución del 182% resultante de los intereses por mora en el pago de energía, cancelados por ISA y BETANIA. Además, los rendimientos financieros de las inversiones temporales efectuadas durante el período.

PRESUPUESTO DE EGRESOS

Es significativo destacar que el 72% en ejecución de Egresos con relación al total presupuestado (\$76.958 Millones) solo supera en un 23% la ejecución obtenida en 1992, básicamente porque los rubros Servicios Personales y Gastos Generales crecieron con respecto al año anterior, un 14% y 13% respectivamente.

Es importante aclarar que durante la vigencia, la Empresa atendió oportunamente los compromisos de crédito, cumpliendo con las fechas de pago del capital, intereses y comisiones pactadas con las diferentes entidades financieras. La baja ejecución reflejada en el rubro Servicio de la Deuda (29%) se originó en la reprogramación de pagos efectuada por la FEN para los créditos FB-03 y FB-09 y al desplazamiento a la siguiente vigencia, de los desembolsos inicialmente programados para 1993.

En cuanto a los Programas de Inversión aprobados por \$25.959.6 millones, muestran una ejecución del 66%, superiores en un 83% a lo ejecutado en 1992. La inversión en Generación atendió primordialmente la Reparación-Optimización de la Planta de Palmas y Rehabilitación Planta Termobarranca I y III. La baja ejecución en el rubro de Transmisión, es producto de la no realización de la Línea Bucaramanga-Ocaña-Cúcuta por \$2.890 millones, en razón a que ISA asumió su ejecución.

Presupuesto de Ingresos y Egresos 1 2 2 3

CUADRO COMPARATIVO EJECUCION PRESUPUESTAL 1993-1992

Miles \$

CONCEPTO	PRESUPUESTO	EJECUCION	EJECUCION	VARIACION	
	1993	1993	1992	(2/1)	(2-3)/3
	1	2	3		
I. INGRESOS CORRIENTES	57,125,700	58,642,015	50,458,671	103	16
INGRESOS DE EXPLOTACION	43,046,317	51,664,131	39,102,841	120	32
Ventas de Servicios	40,246,317	49,318,254	37,255,980	123	32
Comercialización de Mercancías	176,900	128,132	143,232	72	(11)
Rentas Contractuales	36,200	7,012	24,241	19	(71)
Otros Ingresos de Explotación	2,586,900	2,210,733	1,679,388	85	32
APORTES E IMPUESTOS	8,245,700	1,918,495	6,038,866	23	(68)
Aportes Nación					
Aportes de Establecimientos Públicos	4,017,520	203,161	1,405,306	5	(86)
Aportes Otras Empresas	4,228,180	1,715,334	4,633,560	41	(63)
Aportes Departamentales					
Otros Aportes					
OTROS INGRESOS CORRIENTES	5,833,683	5,059,389	5,316,964	87	(5)
Recaudos para Otras Empresas	2,937,934	3,750,997	2,397,391	128	56
Otros Ingresos Corrientes	2,895,749	1,308,392	2,919,573	45	(55)
II. RECURSOS DE CAPITAL	19,762,100	4,230,968	3,077,547	21	37
Crédito Interno	16,037,200	1,287,495	2,433,100	8	(47)
Rendimientos e Invers. Financieras	916,100	1,671,740	644,447	182	159
Aportes de Capital	2,808,800	1,271,733		45	100
III. DISPONIBILIDAD INICIAL	4,857,600	4,261,940	1,961,832	88	117
TOTAL INGRESOS	81,745,400	67,134,923	55,498,050	82	21

**CUADRO COMPARATIVO EJECUCION PRESUPUESTAL 1993-1992
EGRESOS**

Miles \$

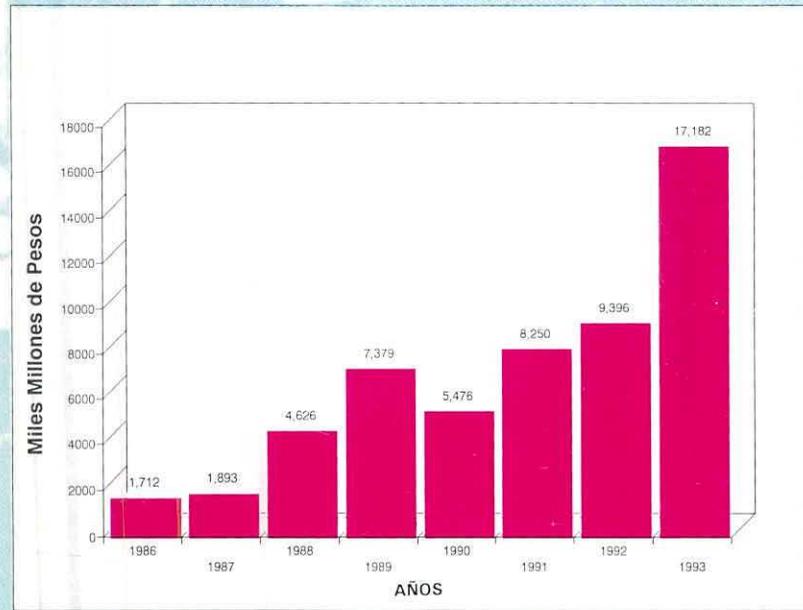
CONCEPTO	PRESUPUESTO	EJECUCION	EJECUCION	VARIACION	
	1993	1993	1992	(2/1)	(2-3)/3
	1	2	3		
IV. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	15,955,200	15,321,882	12,711,701	96	21
Servicios Personales	5,173,800	4,937,874	4,322,109	95	14
Gastos Generales	5,059,900	4,947,199	4,377,550	98	13
Transferencias	5,721,500	5,436,809	4,012,042	95	36
V. SERVICIO DE LA DEUDA	9,096,984	2,672,172	4,625,378	29	(42)
Amortización Deuda Interna	2,322,400	1,218,566	2,548,401	52	(52)
Intereses Deuda Interna	6,653,885	1,422,803	2,002,177	21	(29)
Comisiones Deuda Interna	120,699	30,803	74,800	26	(59)
VI. GASTOS DE INVERSION	25,959,600	17,181,588	9,396,988	66	83
Generación	9,892,051	7,814,619	53,582	79	14,484
Transmisión	5,686,858	1,443,858	3,772,749	25	(62)
Subtransmisión	1,321,011	575,099	1,923,983	44	(70)
Distribución	4,251,799	3,012,234	159,806	71	1,785
Electrificación Rural	3,885,631	3,586,451	2,745,052	92	31
Admon. servicios Generales	464,298	431,534	258,385	93	67
Alumbrado Público	435,029	300,495	298,151	69	1
Reservas de Apropiac.Inversión	22,923	17,298	185,280	75	(91)
VII. GASTOS DE OPERACION COMERCIAL	25,946,000	19,979,031	17,995,556	77	11
Combustible	7,414,212	4,789,497	9,701,032	65	(51)
Energía Comprada	15,543,637	13,931,085	8,294,524	90	68
AOM Plantas Termobarranca IV-V	1,883,151	268,449		14	100
Alquiler Plantas TB/CA. IV-V	1,105,000	990,000		90	100
EGRESOS	76,957,784	55,154,673	44,729,623	72	23
DISPONIBILIDAD FINAL (Superávit Presupuestal)	4,787,616	11,980,250	10,768,427	250	11
TOTAL EGRESOS	81,745,400	67,134,923	55,498,050	82	21

CUADRO COMPARATIVO DE EJECUCION PRESUPUESTAL 1993-1992
INGRESOS
MILES \$

CONCEPTO	PRESUPUESTO	EJECUCION	EJECUCION	VARIACION	
	1993	1993	1992	(2/1)	(2-3)/3
	1	2	3		
I. Ingresos Corrientes	57,125,700	58,642,015	50,458,671	103	16
II. Recursos de Capital	19,762,100	4,230,968	3,077,547	21	37
III. Disponibilidad Inicial	4,857,600	4,261,940	1,961,832	88	117
TOTAL INGRESOS	81,745,400	67,134,923	55,498,050	82	21
	15,955,200	15,321,882	12,711,701	96	21
V. Servicio de la Deuda	9,096,984	2,672,172	4,625,378	29	(42)
VI. Gastos de Inversión	25,959,600	17,181,588	9,396,988	66	83
VII. Gastos de Operación Comercial	25,946,000	19,979,031	17,995,556	77	11
VIII. Inversiones Financieras					
TOTAL EGRESOS	76,957,784	55,154,673	44,729,623	72	23
IX. Disponibilidad Final (Superavit presupuestal)	4,787,616	11,980,250	10,768,427	250	11
TOTAL EGRESOS + DISPONIBILIDAD	81,745,400	67,134,923	55,498,050	82	21

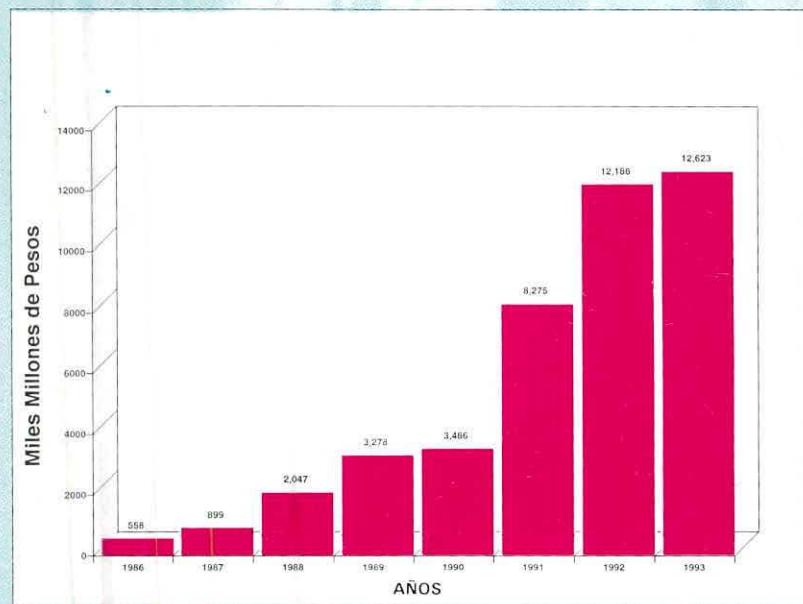
Balance de Inversión Presupuestal

Pesos Corrientes



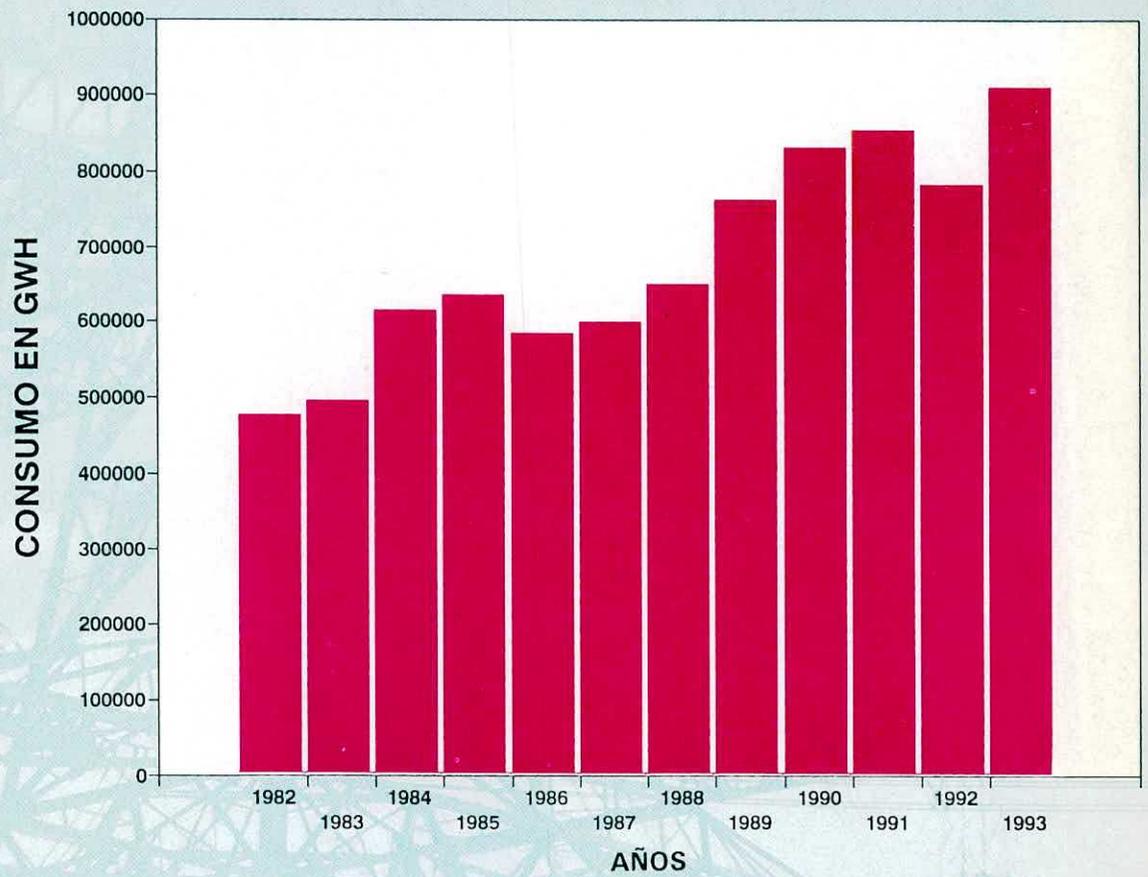
Utilidades del Período

Pesos Corrientes



Consumo de Energía

1982 - 1993



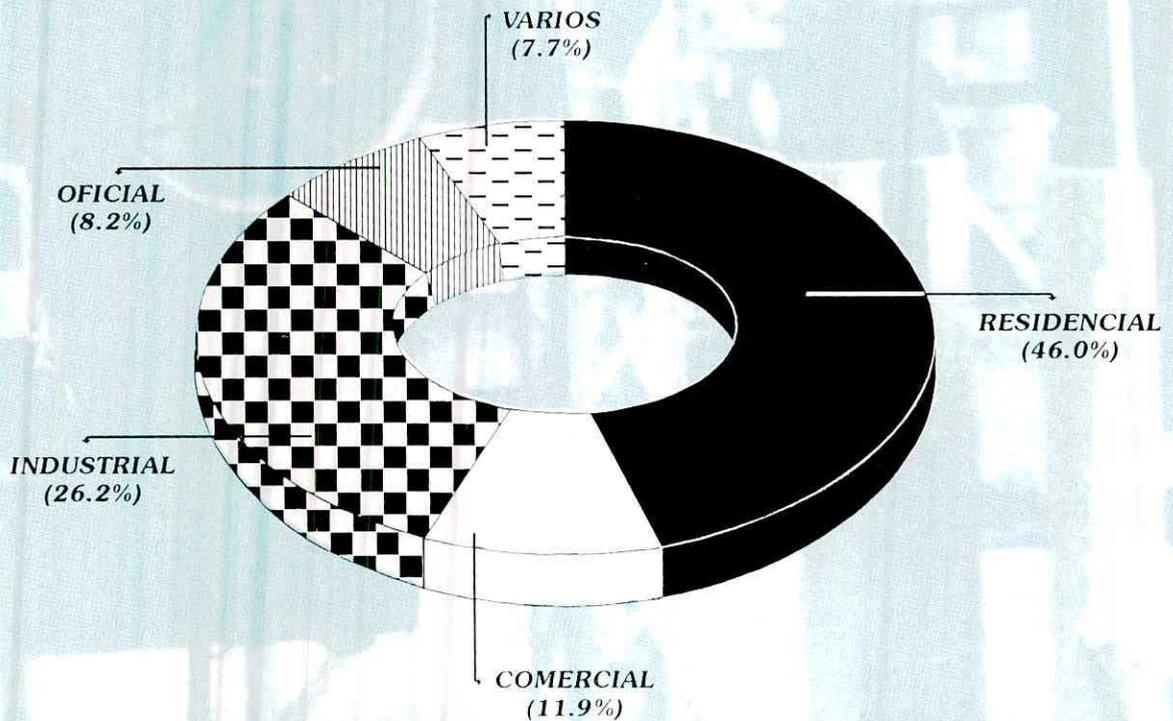
Energía Facturada

1 9 9 3

SECTOR	MWH	%
RESIDENCIAL	417,582	46.02
COMERCIAL	107,734	11.87
INDUSTRIAL	237,768	26.20
OFICIAL	74,692	8.23
OTRAS EMPRESAS ELECT.	2,942	0.32
ALUMBRADO PUBLICO	59,697	6.58
VARIOS	7,000	0.77
TOTAL	907,415	100.00

Ventas de Energía por Sector

1 9 9 2 - 1 9 9 3



Compras de Energía

1

2

2

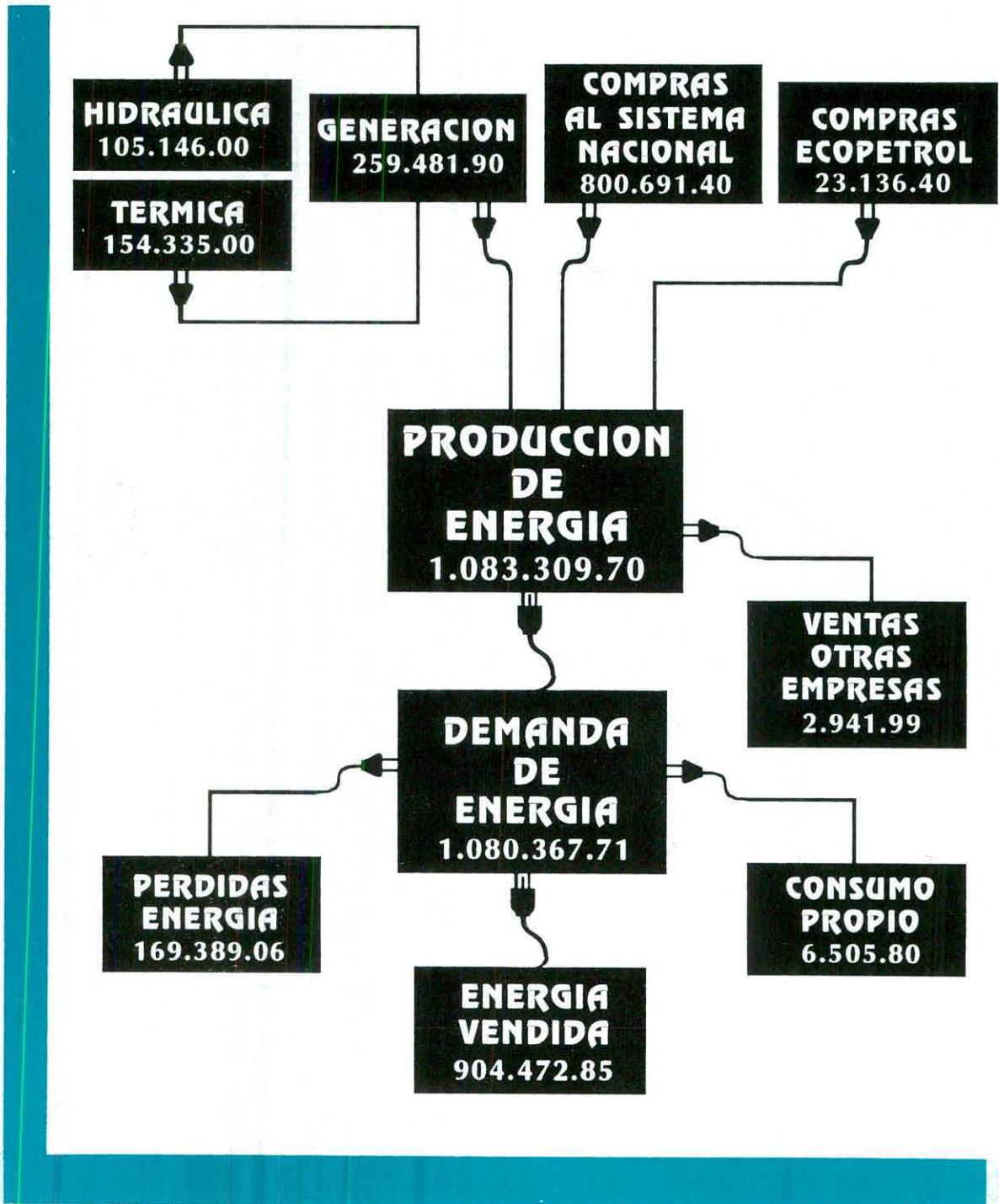
3

MES	SISTEMA NACIONAL MWH	ECOPETROL MWH	TOTAL *
ENERO	21,175.4	6,215.9	27,391.3
FEBRERO	42,523.0	6,949.7	49,472.7
MARZO	59,518.3	6,304.0	65,822.3
ABRIL	77,753.0	2,527.4	80,280.4
MAYO	77,245.0	219.5	77,464.3
JUNIO	59,425.3	224.0	59,649.3
JULIO	71,449.9	243.6	71,693.5
AGOSTO	79,709.3	230.6	79,939.9
SEPTIEMBRE	60,672.2	221.7	60,839.9
OCTUBRE	75,625.1	0.0	75,625.1
NOVIEMBRE	83,875.6	0.0	83,875.6
DICIEMBRE	91,719.3	0.0	91,719.3
TOTAL	800,691.4	23,136.4	823,827.8

* Total Compras efectivas

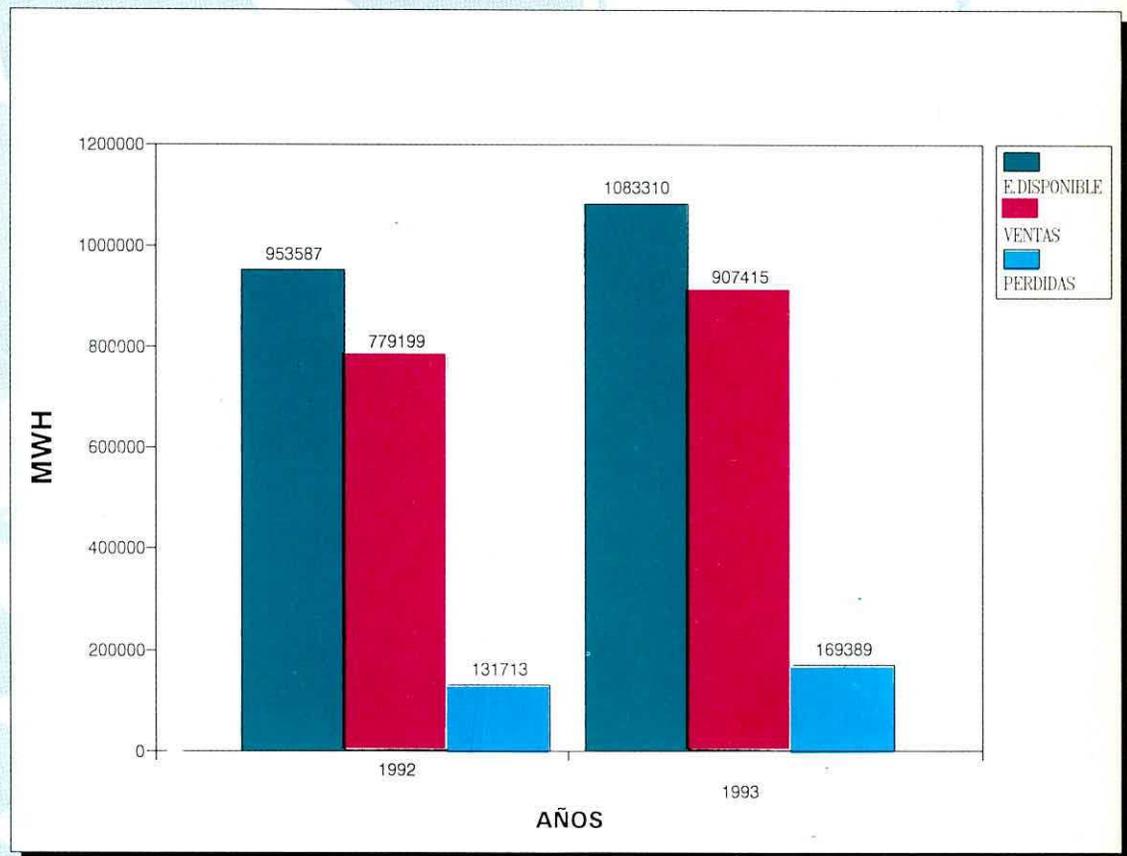
Balance de Energía

M W H 1 9 9 3



Balance Energético

1992 - 1993



Descripción Técnica

1

2

2

3

DATOS TECNICOS	DATOS					VARIACION			
	1989	1990	1991	1992	1993	90-89	91-90	92-91	93-92
DEMANDA MAX. TOTAL (MW)	181.10	201.20	204.80	197.60	202.30	11.10	1.79	-3.52	2.38
CAPACIDAD INSTALADA (MW)	145.00	145.00	151.00	151.00	198.74	0.00	4.14	0.00	31.62
CAPACIDAD EFECTIVA (MW)	129.00	129.00	140.00	140.00	195.18	0.00	8.53	0.00	39.41
GENERACION BRUTA (MW H/AÑO)	186,178.23	241,639.09	322,292.54	795,643.61	259,481.90	29.79	33.38	146.87	-67.39
GENERACION HIDRAULICA (MW H/AÑO)	124,124.23	130,997.09	115,396.49	104,069.61	105,146.90	5.54	-11.91	-9.82	1.04
GENERACION TERMICA (MW H/AÑO)	62,054.00	110,642.00	206,896.05	691,574.00	154,335.00	78.30	87.00	234.26	-77.68
CONSUMO PROPIO (MW H/AÑO)	5,505.80	8,838.12	15,201.71	42,674.43	6,505.80	60.52	72.00	180.72	-84.75
HIDRAULICO	299.70	287.61	866.18	983.12	260.90	(4.03)	201.16	13.50	-73.46
TERMICO	5,206.10	8,550.51	14,335.53	41,691.31	6,244.90	64.24	67.66	190.83	-85.02
GERERACION NETA (MW H/AÑO)	180,672.43	232,800.97	307,090.82	752,969.18	252,976.10	28.85	31.91	145.19	-66.40
ENERGIA COMPRADA (MW H/AÑO)	736,521.39	765,472.53	719,213.14	157,943.41	823,827.80	3.93	-6.04	-78.04	421.60
ENRGIA COMPRADA BASICA	172,947.95	245,270.73	226,388.54	105,324.57	382,697.06	41.82	-7.70	-53.48	263.35
ENERGIA COMP. OPTIMIZABLE	563,573.45	520,201.80	492,824.60	52,618.84	441,130.74	(7.70)	-5.26	-89.32	738.35
PRODUCCION DE ENERGIA (MW H/AÑO)	922,699.63	1,007,111.62	1,041,505.68	953,587.02	1,083,309.70	9.15	3.42	-8.44	13.60
TOTAL ENERGIA VENDIDA (MW H/AÑO)	758,978.00	828,027.00	851,018.12	779,199.38	907,414.84	9.10	2.78	-8.44	16.45
ENERGIA VENDIDA STDER (MW H/AÑO)	744,497.00	817,028.00	849,443.12	761,074.73	904,472.85	9.74	3.97	-10.40	18.84
VENTAS A OTRAS EMP. ELECT. (MW H/AÑO)	14,481.00	10,999.00	1,575.00	18,124.65	2,941.99	(24.05)	-85.68	1050.77	-83.77
DEMANDA DE ENERGIA (MW H/AÑO)	908,218.62	996,112.62	1,039,930.32	935,462.37	1,080,367.71	9.68	4.40	-10.05	15.49
ENERG. PERDI. TOTAL (MW H/AÑO)	158,215.82	170,246.50	175,285.84	131,713.21	169,389.06	7.60	2.96	-24.86	28.60
COEFIC. DE AUTOSUF.*1	0.20	0.23	0.31	0.85	0.24	21.29	27.76	174.27	-71.74
COEFIC. DE AUTOSUF.*2	0.83	0.76	0.78	0.91	0.65	(7.85)	2.48	15.69	-28.48

NOTA: Demanda de Energía = Generación Bruta + Energía comprada (básica - optimizada) - Ventas a Otras Empresas Eléctricas.
Energía Pérdida Total = Demanda de Energía - Consumo Propio - Total Ventas (excluyendo ventas a otras Empresas Eléctricas).
Coeficiente de Autosuficiencia *1 = Generación Bruta / Demanda de Energía.
Coeficiente de Autosuficiencia *2 = Generación Bruta + Compras Optimizadas / Demanda de Energía.

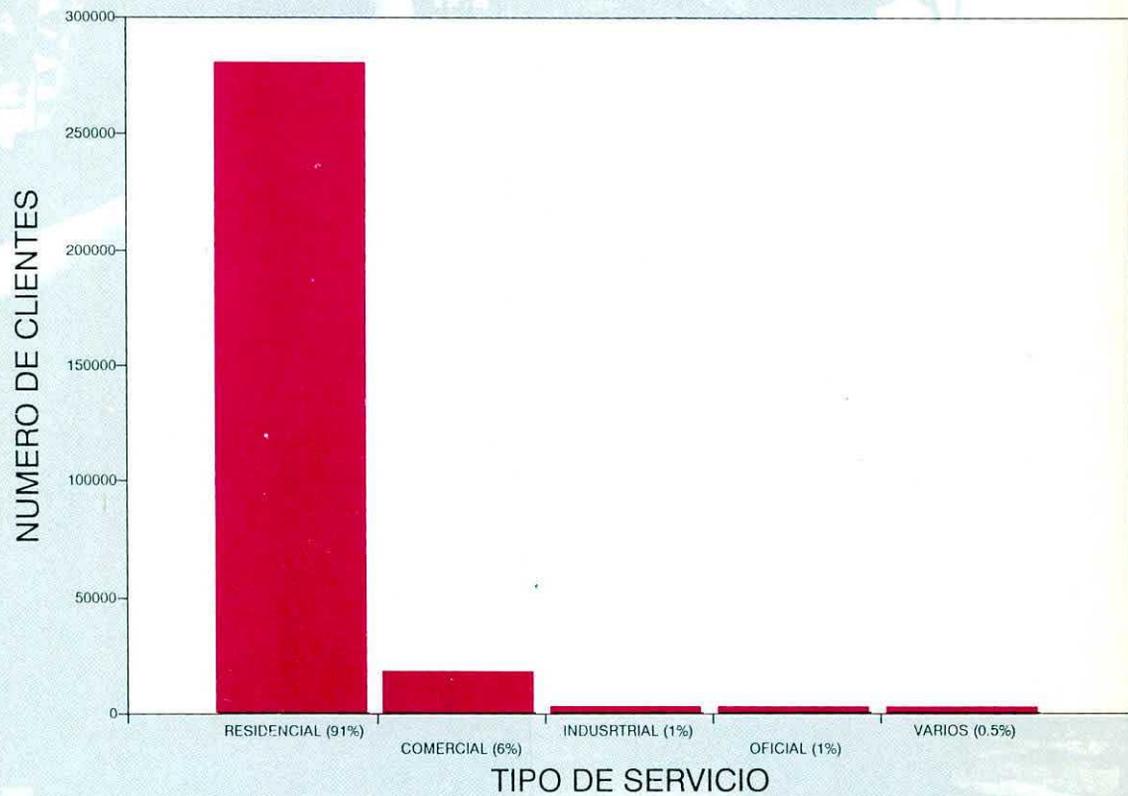
Cientes

1 9 9 3

SECTOR	CLIENTES 1992	CLIENTES 1993	%	VARIACION % 1993-1992
RESIDENCIAL	268,964	279,916	90.97	4.07
COMERCIAL	17,735	18,258	5.93	2.95
INDUSTRIAL	3,035	3,216	1.05	5.96
OFICIAL	3,322	3,206	1.04	-3.49
OTRAS EMP. ELEC.	2	2	0.00	0.00
ALUMBRADO PUBLICO	101	101	0.03	0.00
EXTRAORDINARIO	1,332	3,015	0.98	126.35
TOTAL	294,491	307,714	100.00	4.49

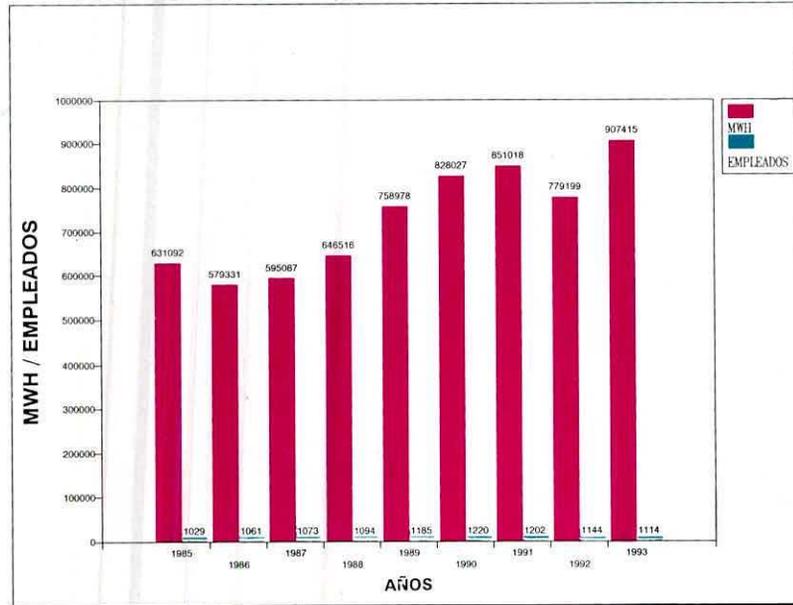
Cientes por tipo de servicio

1 9 9 3



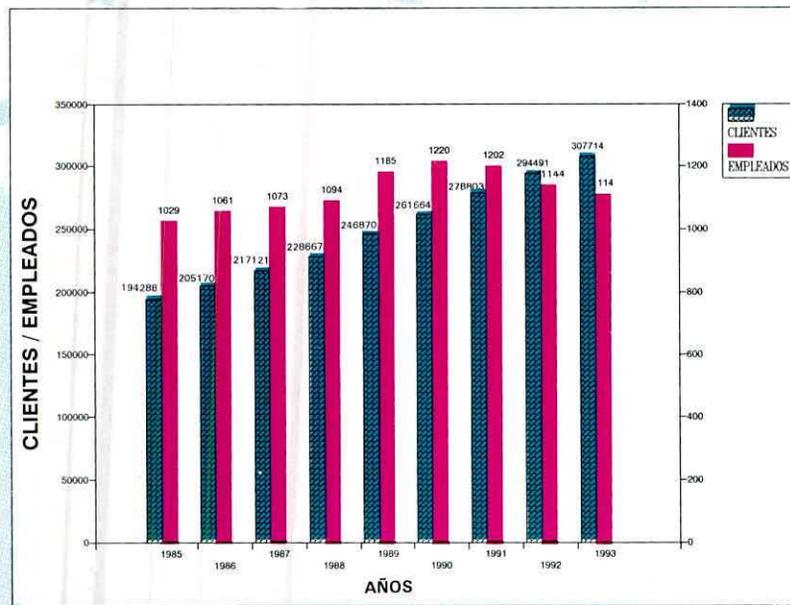
Evolución de MWH/Empleados

1 9 8 5 - 1 9 9 3



Evolución de Clientes/Empleados

1 9 8 5 - 1 9 9 3



Planta Generación

1 2 2 3

PLATA	GENERACION NETA MWH	%
TERMOBARRANCA I-II-III	107459.23	42
PALENQUE III	40630.87	16
PALMAS	75363.57	30
ZARAGOZA	7532.16	3
CALICHAL	156.31	0
SERVITA	3214.68	1
CASCADA	18619.28	7
TOTAL	252976.10	100

COMBUSTIBLE		
	17.965.	GLS ACPM
TERMOBARRANCA	3.071.155.28	GLS FUEL OIL
	1.458.445.91	GAS MMBTU
PALENQUE	480.902.04	GAS MMBTU