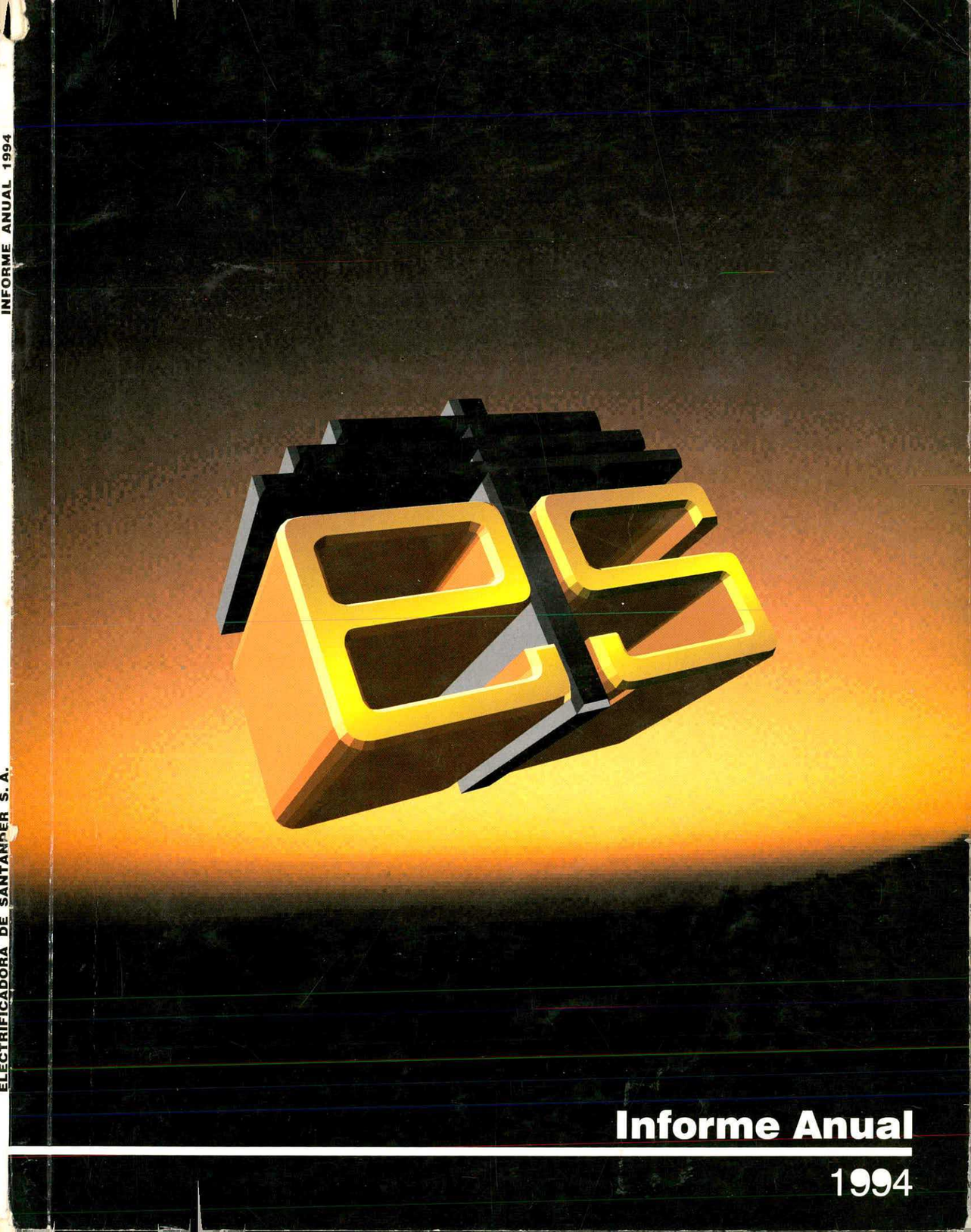
INFORME ANUAL 1994

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S. A.



Informe Anual

1994

Personal Directivo

Gerente
Ingeniero HERNAN URIBE NIÑO

Subgerente Técnico
Ingeniero CARLOS ALFONSO PERALTA ORDUZ

Subgerente Administrativo
Abogado CARLOS ALBERTO MARIN ARIZA

Subgerente Financiero
Economista MARTHA VEGA BLANCO

Subgerente de Operaciones
Ingeniero JOSE RUBEN GELVES DIAZ

Jefe Oficina Jurídica
Abogado SEGUNDO EFRAIN PARDO ARCINIEGAS

Jefe Oficina de Planeación
Ingeniero HECTOR ORDUZ PRADA

Director División Relaciones Industriales
Ingeniero PABLO ARTURO NIÑO LOPEZ

Director División Programación Financiera
Contadora ELVA RANGEL ESPINEL

Director División de Ingeniería
Ingeniero HERNANDO GONZALEZ MACIAS

Director División de Transmisión y Distribución
Ingeniero REYNALDO PICO ARENAS

Director División Sistemas
Ingeniero LUIS GUILLERMO PARRA BARRERA

Director División Electrificación Rural
Ingeniero LUIS CARLOS TORRES MACIAS

Director División Servicios Administrativos
Abogado RAUL SANTOS MARTINEZ

Director División Facturación y Ventas
Ingeniero JESUS LEON NAVAS

Director División de Generación
Ingeniero CARLOS ARTURO RUEDA RUEDA

Revisor Fiscal
Contadora OLGA LUCIA GONZALEZ BALLESTEROS

Oficina Control Interno
Abogada JUDITH GREGORIA MIRANDA AVILA

Junta Directiva
1994

Principales	Suplentes
MINISTERIO DE MINAS Y ENERGIA	
Vice Ministro de Minas y Energía	Secretario General
Dr. Augusto García Rodríguez	Dr. Javier Alonso Lastra Fuscaldo
Dr. Diego Otero Prada (agosto 1994)	Dr. Eduardo Afanador Iriarte (agosto 1994)
F E N	
Vicepresidente de Gestión Empresarial	Jefe División de Crédito
Dra. Luz Marina Rincón de Jaramillo	Dr. Efraín Camero Bernal
ECOPETROL	
Director I.C.P.	
Dr. Medardo Gamboa Maldonado	Dr. Jorge Gómez Villamizar
DEPARTAMENTO DE SANTANDER	
Gobernador de Santander	
Dr. Juan Carlos Duarte Torres	
Dr. Mario Camacho Prada (enero 1995)	Dr. Leonardo Angulo Prada
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	
Alcalde de Bucaramanga	
Dr. Jaime Rodriguez Ballesteros	
Dr. Carlos Ibáñez Muñoz (enero 1995)	Dr. Cesar Alberto Moreno R.

Informe de la Junta Directiva

Bucaramanga, Marzo de 1995

Señores
ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS
Electrificadora de Santander S.A.
Ciudad

Estimados señores :

En lo relativo al informe de actividades de la ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A., en el año 1994, el cual ha sido presentado por su Gerente, Doctor Hernán Uribe Niño, podemos manifestar que luego de hacer un análisis de todos los aspectos en él incluidos, lo acogemos y colocamos a consideración de ustedes para si lo estiman conveniente, le impartan su correspondiente aprobación y visto bueno, debiendo reconocer el esfuerzo realizado para darle a la Empresa un adecuado manejo en sus distintos aspectos técnicos, administrativos y financieros.

JUNTA DIRECTIVA

DIEGO OTERO PRADA
Viceministro de Energía

MARIO CAMACHO PRADA
Gobernador de Santander

CARLOS IBAÑEZ MUÑOZ
Alcalde Mayor Bucaramanga

LUZ MARINA RINCON DE JARAMILLO
Vicepresidente Gestión Empresarial

MEDARDO GAMBOA MALDONADO
Director I.C.P.

Informe de Gerencia

Bucaramanga, marzo de 1995

Señores
ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS
ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A.
Bucaramanga

Estimados Señores:

Al concluir un año más de actividades, es grato presentar a consideración de los Honorables Accionistas de la Electrificadora de Santander S.A., los resultados de la gestión desarrollada por la entidad durante la vigencia del año 1994.

1. Aspectos Financieros

Los activos totales alcanzaron un valor de $259.778 millones presentando un importante crecimiento del 54% con respecto a 1993, principalmente por el aumento del 106% ($67 mil millones) en activos fijos originado en la adquisición de las Unidades de Generación Termobarranca IV y V, además, la capitalización de la unidad III de Termobarranca. Esto a su vez produjo un efecto en el pasivo corriente y en el patrimonio que no alteró la estructura financiera de la empresa, la cual sigue siendo: 21% de Pasivo y 79% de Patrimonio.

Otro factor que incidió en este incremento fue la variación en el rubro de Valorizaciones cuyo estudio ascendió a $180 mil millones, los que comparados con los activos fijos ajustados por inflación, dieron como resultado un registro neto a esta cuenta por $18 mil millones.

La utilidad del ejercicio alcanzó la suma de $17.168 millones sobrepasando en un 57% la obtenida el año anterior, destacándose principalmente el rubro de utilidad operacional (sin ajustes por inflación) por valor de $9.566 millones, la cual superó en un 82% la registrada en 1993, situación que es un claro reflejo de la efectividad en las políticas de restricción aplicadas al gasto.

Desde el punto de vista presupuestal, es importante señalar que no obstante la ejecución del 85% en los ingresos debido a la aplicación de menores tarifas con respecto a las presupuestadas, la empresa cumplió oportunamente sus compromisos, obteniendo además un superávit presupuestal por $2.270 millones.

Un rubro importante de destacar dentro del presupuesto de egresos, es la inversión, cuyo índice de ejecución del 99% y pagos efectivos del 78% de un presupuesto de $36.821 millones, supera todas las cifras alcanzadas en años anteriores.

Los positivos resultados obtenidos en esta vigencia sitúan la empresa en condiciones favorables para enfrentar los nuevos retos impuestos por el libre mercado, a la vez que contribuyen a mantener estable su objetivo financiero.

1.2. Metas de Desempeño

Indicadores Cuantitativos	Acumulado	Metas	
		Excelente	Bueno
Pérdidas de Energía	14.98%	14%	15.4%
Indice de Recaudo	99.22%	96%	94.0%
Rotación Cartera Energía	0 Días	0 Días	15 Días
Rotación Cartera Privada	19.57 Días	30 Días	35 Días
GastosAdmon-/Ingreso Operacional	26.77%	25.67%	27.60%

Es grato para la empresa mostrar que los resultados del Indice de Recaudo, Rotación de Cartera Energía y Rotación de Cartera Privada, cumplieron ampliamente la meta para excelente.

Los de Pérdidas y Gastos de Administración sobre Ingresos de Operación, presentan una reducción de 0.70 y 3.09 puntos respectivamente comparados con los obtenidos en el año anterior, lo cual nos ubica en el intervalo entre Bueno y Excelente.

1.3 Recuperación de Cartera

Concepto	Saldo		1994		
	1993	1994	Saldo Vencido a 60 Días	Saldo Vencido a 90 Días	Saldo Vencido a 180 Días y Más
Residencial	394	236	62	105	69
Comercial	75	46	22	17	7
Industrial	69	51	16	23	12
Oficial	148	383	105	147	131
Total	686	716	205	292	219

1.4 Particular

En el año de 1994, para efectuar el control de cartera en el Sector Privado se continuó con el programa de contratación de Cortes con Particulares, el retiro de contadores a deudores con más de cuatro meses de mora y depuración de predios demolidos.

Las acciones realizadas durante el presente ejercicio se ven reflejadas en la disminución del 40% en la deuda superior a 60 días y en el índice de rotación de cartera el que para el período fue de 19.57 días.

1.5 Oficial

No obstante haber cumplido la meta establecida en el convenio de desempeño, en el sentido de recuperar el 100% de la deuda oficial existente a diciembre 31 de 1993, los saldos con mora superior a 60 días se incrementaron en razón a las dificultades presupuestales de entidades como acueductos, hospitales y municipios, al igual que por la imposibilidad que tiene la empresa para suspender el servicio en este sector.

2. Aspectos Administrativos

En este campo además de cumplirse con las actividades propias del área, se dió énfasis en dotar a la entidad de los recursos humanos y materiales que necesita para su funcionamiento. Especial preocupación se tuvo en desarrollar programas con el personal, que mantuvieran una motivación y ambiente laboral que permitieran cumplir de la mejor manera las responsabilidades que tiene nuestra Empresa.

2.1 Salud

En cuanto a Salud se desarrollaron acciones de beneficio para la familia de los trabajadores, atendiéndose necesidades de aproximadamente 5.000 beneficiarios del servicio del Fondo Médico Familiar, por un valor de $219.000.000.00, que corresponden a atención médica especializada, quirúrgica y hospitalaria.

La atención básica de salud y suministro de droga por parte de la Empresa, ascendió a la suma de $184.000.000.00.

Interpretando las normas legales vigentes sobre Salud Ocupacional y coincidiendo con el interés manifestado por el Ministerio de Minas y Energía, sobre la necesidad de extremar acciones para la protección de la vida, salud e integridad física de los trabajadores, se desarrollan acciones en Medicina Preventiva, Medicina del Trabajo y Seguridad Industrial, así como la organización y funcionamiento de los Comités de Medicina, Higiene y Seguridad Industrial, cuyos resultados positivos llevaron a mejorar el ambiente laboral de la Empresa. En el desarrollo de este programa, se invirtió la suma de $88.226.621.00.

2.2 Capacitación y Vivienda

En armonía con el desarrollo tecnológico y administrativo de la Empresa, la capacitación estuvo orientada a la obtención de un recurso humano preparado integralmente, con

el fin de facilitar el cumplimiento de los objetivos a corto, mediano y largo plazo de la entidad, en cuyo fin se invirtió la suma de $90.680.886.00.

En igual forma se continuó con los programas de bienestar social dirigido a los trabajadores y sus familias, destinando para préstamos de vivienda un total de $784.000.000.00, de los cuales $250.000.000.00, fueron pactados en la Convención Colectiva y $534.000.000.00 por recuperación de cartera de los préstamos adjudicados en años anteriores. Gracias a lo anterior se construyeron 16 viviendas en el Socorro, 12 en San Gil y 15 en Barbosa, dando así solución definitiva de vivienda a 43 familias, además se adjudicaron 53 préstamos individuales para ser invertidos en cuota inicial, mejoras y deshipotecas.

2.3 Desmonte Puntos Convencionales

Es importante informar que en el cumplimiento de las actividades programadas dentro del Plan Estratégico, se negoció el desmonte del punto convencional denominado Indemnización por Retiro Voluntario y que por sus efectos retroactivos era considerada como una de las prestaciones más onerosas, otorgándole por ese motivo, prioridad en su desmonte. En esta actividad se invirtió la suma de $4.998.000.000.00, valor que de acuerdo a las proyecciones financieras se recuperará en un período de 3 años, situación de gran importancia para la Entidad, en razón a la gran incidencia que representaba para el factor prestacional.

Así mismo, se continuó con el Programa de Jubilación Temprana, que se aplicó en 1993 siendo incluidos el pasado año, 16 trabajadores con 25 años de antigüedad, cuyos efectos prestacionales resultaban especialmente gravosos.

2.4 Estructura Administrativa

A 31 de diciembre de 1994, la Empresa contaba con una planta de personal de 1.068 empleados, distribuidos en las diferentes zonas del departamento, de los cuales 259 laboran en las funciones relacionada con Generación, 52 en actividades de transmisión, 741 en distribución y administración y 16 en Interconexión del Nordeste, para atender un total de 331.320 clientes, con lo cual se establece un índice de 447,13 clientes por trabajador de distribución, equivalente a 2.24 trabajadores de distribución por cada 1000 clientes.

2.5 Otros Aspectos Administrativos

Con el propósito de mejorar la operatividad de la Empresa y la prestación de un servicio más eficiente, se inició un proceso de renovación del parque automotor cuyo promedio de antigüedad era de 8 años , situación que se consideró por la Administración,

estableciéndose un Plan Quinquenal para su reposición. Durante esta vigencia se reemplazaron 52 vehículos a un costo de $796.523.972.00, cuyo mantenimiento y reparación se hacían bastante costoso.

Cabe resaltar además, que detectado un volumen de bienes improductivos, que por su deterioro y habiendo cumplido su vida útil, no prestaban ningún servicio para el objeto social de la Entidad, se efectuó con ellos una venta en subasta pública, arrojando unos ingresos de $222.271.000.00.

Igualmente el proceso de manejo de los documentos de la Empresa, se perfeccionó a través de la implantación de un sistema ágil para controlar, administrar y coordinar las comunicaciones escritas que son recepcionadas o emitidas.

Finalmente se hace necesario comentar que se implantó el Plan Anual de Compras, de acuerdo a lo planeado por cada área, hecho que agilizó y organizó notablemente la inversión y labores de la Entidad.

2.6 Actividades de Sistematización

Las actividades en el área de informática se desarrollaron bajo la premisa de fortalecer la gestión administrativa, implementando un sistema integrado de información y adquiriendo herramientas de última tecnología para el procesamiento de datos.

En una primera etapa del proceso de implementación del sistema de información, se contrató por $42.580.000.00 el desarrollo del sistema financiero que comprende los módulos de contabilidad, presupuesto, tesorería, cuentas por pagar y cuentas por cobrar; también se contrató el desarrollo del sistema de recursos físicos que comprende activos fijos, compras y control de inventarios, a un costo de $57.000.000.00 y se adquirió por $83.480.000.00 un equipo de cómputo para su implementación y operación.

Para fortalecer el proceso de toma de lecturas, se adquirieron 30 equipos y 20 impresoras portátiles. Así mismo, se adquirieron impresoras láser de alta velocidad para la generación de facturas, con una inversión global de $108.000.000.00

De otra parte, se continuó con el proceso de automatización de oficinas, comprando 49 microcomputadores, 26 impresoras láser y 20 impresoras de matriz de punto, por un valor de $230.000.000.00 y se realizó la estandarización y la legalización del software de gestión de oficina, adquiriendo licencias corporativas de los programas wordperfect y quattro-pro por un valor de $43.000.000.00.

2.7 Oficina de Control Interno

Dando cumplimiento al mandato constitucional y a la ley 87 de 1993 que fijó un plazo hasta el 29 de mayo de 1994, para determinar, implantar y complementar el sistema

de control interno en las entidades del estado, la Junta Directiva creó la Oficina de Control Interno en sesión de Marzo de 1994.

La Unidad de Control Interno, se organizó bajo el nuevo esquema de estructura plana, con la coordinación de un Director o Jefe quien hará las veces de asesor de la Gerencia para asegurar el cumplimiento del proceso administrativo (planeación, organización, dirección, ejecución y control). Cuenta con dos equipos interdisciplinarios de trabajo: la Unidad de Definición de Control y la Unidad de Verificación de Control, las cuales interactuan entre sí, velando por la aplicación del sistema de control interno. Igualmente, se creó el Comité de Coordinación del sistema de Control Interno, asignándoles funciones claras para mejorar cada día los procesos de los ciclos operativos de la Empresa.

3. ASPECTOS OPERATIVOS

La Electrificadora de Santander, atiende las necesidades de energía eléctrica en el Departamento de Santander y en algunas zonas limítrofes de los Departamentos de Cesar, Bolívar, Antioquia, Norte de Santander y Boyacá.

Demanda de Energía (Año 1994)	1.209,3	GWH
Demanda de Potencia(Año 1994)	236	MW

Para atender esta demanda la ESSA operó de la siguiente manera:

GENERACION PROPIA		
. Térmica	151,5	GWH
. Hidráulica	53,6	GWH
TOTAL GENERACION PROPIA	205,1	GWH
ENERGIA COMPRADA AL SISTEMA	1.004,2	GWH
. Energía Largo Plazo	420	GWH
. Energía Optimizada	584,2	GWH

3.1 ACTIVIDADES EN GENERACION

Dentro de las actividades más importantes desarrolladas en Generación, están las siguientes:

- Terminación de los trabajos de recuperación del túnel de conducción de la Central Hidroeléctrica de Palmas, por un valor de $950.000.000.

- Se continuaron los trabajos de rehabilitación y modernización de los equipos de medida, control y mando de las unidades de la Central Hidroeléctrica de Palmas, por un valor de $1.110.000.000.

- Se continuó el desarrollo del contrato con la firma Motores-Hidro Vevey para la adquisición de repuestos, elementos y equipos para rehabilitar las turbinas de la Central Hidroeléctrica de Palmas, por un valor de $1.100.000.000.

- Adquisición de las Unidades Turbo-Gas 4 y 5 de Termobarranca a la Nación, por un valor de US. 12.000.000.

- En la Unidad 3 de Termobarranca se concluyeron los trabajos de reparación de la turbina, contratos con Cromalloy HIT y los trabajos de rehabilitación de la Caldera y modernización de la instrumentación con Asea Brown Boveri (ABB), por un valor de $4.500.000.000.

- En la Unidad 1 de Termobarranca se concluyeron los trabajos de reparación de la caldera, modernización de la instrumentación y control de la Unidad, por un valor de $1.000.000.000.

Vista parcial Termobarranca
Unidades I, II y III

3.2 Actividades de Transmisión y Subestaciones

Las actividades más relevantes realizadas en este departamento fueron las siguientes:

- Construcción y puesta en servicio de la subestación Socorro con una capacidad de 5MVA 34.5/13.8 KV., por un valor de $80.000.000.

- Adquisición de equipos de control, protección y medida para la subestación Palenque, por un valor de $134.570.000.

- Compra de equipos de patio (interruptores, seccionadores, pararrayos, transformadores de corriente y de tensión) a una tensión de 115 Kv., para la construcción de una nueva bahía con el fin de independizar el doble circuito Palenque-Termobarranca, por un valor de $246.731.720.

- Construcción y puesta en servicio de la subestación Los Caneyes en el Municipio de Girón, con una capacidad de 4 MVA 34.5/13.8 Kv., por un valor de $42.300.000.

- Reparación de un transformador de 17 MVA 34.5 /13.8 Kv., de la Unidad 2 de Termobarranca, por un valor de $36.192.720.

- Adquisición e instalación de contadores digitales Quantum SQ200 con memoria y transmisión de datos vía teléfono, con el fin de actualizar los equipos de medida situados en las fronteras y clientes especiales (ECOPETROL)., por un valor de $96.000.000.

- Adquisición de 4 interruptores a 34.5 KV., para ser instalados en la subestación Palmas, por un valor de $109.000.000.

- Se cumplió con el programa trazado en 1994, para el mantenimiento de todas las subestaciones eléctricas de la ESSA, por un valor de $112.000.000.

3.3 Actividades en Distribución

Para mejorar la calidad y confiabilidad del servicio y disminuir las pérdidas técnicas, se realizaron las siguientes actividades:

- Cambio de voltaje de 4.16 KV a 13.2 KV de las veredas Río Frío, Ruitoque Alto y Bajo del Municipio de Floridablanca y las Veredas Quebradaseca, Barbosa y Corregidor del Municipio de Girón. Costo de la Obra: $80.000.000.

- Mantenimiento preventivo mediante podas a las redes rurales de la zona de Bucaramanga y demás zonas de la Empresa, a un costo de $170.000.000.

- Cambio de postería deteriorada en diferentes veredas de la zona rural de Bucaramanga, a un costo de $60.000.000.

- Remodelación de redes de distribución a 13.2 Kv correspondientes a las subestaciones Principal, Sur, Conuco, El Bosque, Bellavista, Palenque y el Carmen, a un costo de $119.265.782.

- Construcción de circuitos de salida a 13.2 Kv para las subestaciones Florida y Ciudadela Real de Minas, a un costo de $49.346.427.

- Construcción línea 34.5 Kv subestación Palos-Bavaria, a un costo de $18.940.000.

- Reubicación de líneas a 34.5 y 13.2 Kv por motivos de ampliación de vías en el Area Metropolitana, a un costo de $347.646.668.

3.4 Area de Comunicaciones

- Diseño de la red de microondas entre Bucaramanga y las zonas de Barranca, Barbosa, Cimitarra, Málaga, San Gil, Socorro, Termobarranca y la Subzona de San Alberto, a un costo de $15.903.000.

- Adquisición de plantas telefónicas para la zona de Bucaramanga, Barranca y Termobarranca, a un costo de $112.338.559.-

3.5 Alumbrado Público

Se construyeron obras de iluminación en vías públicas, campos deportivos, parques y zonas verdes, por un valor de $988.239.403,00 discriminados de la siguiente manera:

° Iluminación 70 canchas y polideportivos	246.848.087.00
° Iluminación 20 parques y zonas verdes	61.626.903.00
° Iluminación 115 vías y barrios	679.764.413.00

4. ASPECTOS TÉCNICOS

Esta actividad tiene que ver fundamentalmente con la ampliación de la infraestructura eléctrica de la ESSA, necesaria para atender el crecimiento de la demanda, garantizar niveles aceptables en la calidad y continuidad del servicio de energía eléctrica y permitir el acceso a éste de ciudadanos que aún no lo tienen.

4.1 Construcción de Líneas

- Se construyó la línea de alimentación a la subestación Ciudadela Real de Minas a 115 Kv., doble circuito, 2.8 kilómetros por un valor de $220.000.000.

- Se construyó la línea de alimentación a la subestación Buenavista en Barrancabermeja a 115 Kv., doble circuito 3.5 Kilómetros, por un valor de $350.000.000.

4.2 Subestaciones

- Terminación del montaje y prueba de la subestación San Alberto a 115 Kv., valor total del proyecto $1.800.000.000.

- Terminación del montaje y puesta en servicio de la subestación Sabana de Torres, valor total del proyecto $1.800.000.000.

- Se terminó la adecuación del lote y se compraron los equipos para la subestación Girón a 34.5 Kv., Inversión total proyectada $650.000.000.

Se contrató la estructura metálica, se realizaron obras civiles del patio y se terminó la obra civil de la Caseta de Control de la subestación El Bosque a 34.5 Kv., Inversión total proyectada $500.000.000.

4.3 Programa Nacional de Reducción de Pérdidas de Energía Proyecto ESSA-FEN-BID

- Interventoría y recepción de los materiales con destino a la remodelación de redes de distribución, de la zona metropolitana de Bucaramanga y Barrancabermeja, los materiales consistieron en herrajes, conductores, aisladores, protecciones, transformadores y condensadores por un valor de US. 2.774.796

Además de lo anterior y en razón a la disminución de los costos del programa y ante la disponibilidad de sobrantes de recursos FEN, se solicitó y fue aprobada la inclusión de los siguientes cinco nuevos proyectos complementarios de las obras contempladas en el proyecto ESSA-FEN-BID.

- Adquisición de transformadores de distribución y condensadores adicionales por un valor de US. 400.000.

- Remodelación de redes con suministro de materiales por parte del contratista, por un valor de US. 1.000.000.

- Automatismo de las subestaciones contempladas en el programa, por un valor de US. 500.000.

- Adquisición de equipos para la construcción de tres módulos a 115 Kv., en la subestación Buenavista, por un valor de US. 900.000.

- Adquisición de equipos para calibración de instrumentos de medida con destino a la unidad de pérdidas por un valor de US. 500.000.

- Adquisición Postería de Concreto

Se celebró contrato con la firma Pretecor Limitada por valor de $316.720.500.00, para la adquisición de postería de concreto y viguetas de anclaje con destino a la remodelación de redes de distribución de la zona metropolitana de Bucaramanga y del casco urbano de Barrancabermeja. Durante este período se efectuó la entrega de la totalidad de la postería y viguetas contratadas, quedando liquidado el contrato respectivo.

CONSTRUCCION DE SUBESTACIONES

- Se instalaron los equipos de patio, se contrataron y realizaron las pruebas y puesta en servicio de las subestaciones Florida y Minas a 115 Kv., y subestación Principal a 34.5 Kv. con una inversión total proyectada de $5.000.000.000.

- En la subestación Buenavista de Barrancabermeja se terminó la caseta de control y parte de la obra civil del patio y se contrató el suministro de la estructura metálica. Se inició también el montaje de equipos eléctricos interiores, con una inversión total proyectada de $2.300.000.000.

- En la subestación Norte a 34.5 Kv se realizó la obra civil de la caseta de control y se instalaron las celdas de 34.5 y 13.8 Kv, con una inversión total proyectada de $1.000.000.000.

CONSTRUCCION DE REDES DE DISTRIBUCION

En el primer semestre del 1994, se contrató la ejecución de las obras de remodelación de redes de baja tensión en la Zona de Bucaramanga en su I Etapa, que contempló el suministro de la totalidad de los materiales.

En el segundo semestre del 1994, se contrató igualmente la II Etapa, los materiales son entregados por la Electrificadora de Santander S.A.

Igualmente, se contratan las obras para la remodelación de redes de baja tensión en la zona de Barrancabermeja con el suministro de materiales por parte de la Electrificadora de Santander S.A.

4.4 PLANTA FISICA

En 1994 se realizaron obras de adecuación y mejoramiento de las instalaciones de la Empresa, tanto en Bucaramanga como en Barrancabermeja, Socorro y San Alberto con una inversión de $172.000.000.00

4.5 GESTION DE CALIDAD

Se aprobó la participación en la constitución de la Corporación Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico, se editó el Manual de Herrajes y Accesorios de Distribución y se dió inicio al programa de sensibilización del recurso humano.

4.6 ELECTRIFICACION RURAL

La ESSA ha logrado ampliar la cobertura del servicio de energía rural al 61%, lo cual es importante si se tiene en cuenta la ejecución de obras en áreas de baja densidad poblacional y con alto grado de marginalidad.

Lo anterior, ha sido posible a través de los convenios con entidades llevando a cabo la ejecución de obras de electrificación, para 29.982 viviendas campesinas en los últimos ocho años.

De esta manera con los Convenios definidos y actualmente en ejecución, se espera cumplir con el objetivo de disminuir el desequilibrio social aún existente en algunas provincias y lograr para 1996 una cobertura del 70%, lo cual significa la disponibilidad del servicio de energía para 84.000 viviendas campesinas en el Departamento.

- Programas de Electrificación Rural Ejecutados en 1994

Descripción	Número Clientes	Valor Total Millones $
Programa ESSA-Cafeteros-Clientes IV	262	274.75
Programa ESSA-Clientes	587	785.43
Programa ESSA-Gobernación-Clientes II	152	184.32
Programa ESSA-Gobernación-Clientes III	199	296.06
Programa ESSA-Gobernación-Clientes IV	583	785.11
Programa ESSA-Gobernación-Clientes V	468	520.00
Programa ESSA-Gobernación Clientes VI	359	756.11
TOTAL	2.610	3.601.78

- Obras Proyectadas 1995 - 1996

Tipo de Convenio	Número Clientes	Valor Total Millones $
ESSA-Municipios-Clientes	13	11.41
ESSA-Gobernación-Clientes V	83	94.13
ESSA-ISA-Clientes	100	201.35
ESSA-Cafeteros-Clientes V	121	43.56
ESSA-Clientes Ley 56	132	219.6
ESSA-Gobernación-Clientes IV	142	150.57
ESSA-Clientes	180	191.30
ESSA-Minminas-Gobernación-Clientes VII.	2.778	2.940.84
ESSA-Gobernación-Clientes VI	7.933	10.905.16
TOTAL	11.482	14.757.92

5. Control de Pérdidas de Energía

La ejecución de las acciones previstas para el control de pérdidas, permitió cumplir satisfactoriamente con las metas obteniéndose al finalizar el año 1994 los siguientes acumulados:

	1993	1994
Indice de pérdidas	15.68	14.98
Fraudes localizados	760	1.827
Energía recuperada MWH	1.828	3.305
Recaudo por Sanciones ($)	206.333.170	724.884.000
Recaudos Totales ($)	491.078.000	1.292.862.000

Se resaltan las acciones desarrolladas en el Municipio de Barrancabermeja, donde se detectaron 725 fraudes, lográndose una recuperación de 485 MWH y un recaudo de $107.355.000.00 por aplicación del Decreto 1303 de 1989.

6. Convenio de Desempeño FEN-ESSA

Desde 1992, veintisiete empresas del sector eléctrico han suscrito Convenios de Desempeño con la Financiera Energética Nacional -FEN, el Ministerio de Hacienda, el Ministerio de Minas y Energía y el Departamento Nacional de Planeación. El lineamiento de política general de este instrumento es propender por el fortalecimiento administrativo y financiero de las Empresas y en particular, por reducir las pérdidas de energía, reducir los gastos administrativos y optimizar las plantas de personal, disminuir y optimizar la cartera, lograr el pago de la energía y potencia comprada a los generadores, garantizar el servicio de la deuda y ejecutar planes de inversión ajustados a las condiciones macroeconómicas, a las capacidades financiera de las Empresas y a las necesidades del área a atender.

La Electrificadora de Santander ha obtenido una calificación en el convenio de 4.7 sobre un máximo de 5.0, para los años 1992 y 1993, clasificándose en el rango de buena muy cerca al máximo de excelente.

En el segundo semestre del 1993, la ESSA con la orientación de la FEN da el primer paso en el empleo de la planeación estratégica como herramienta de su gestión administrativa, es así como con la participación del personal profesional, se realiza un diagnóstico de la Empresa partiendo del análisis interno (Debilidades y Fortalezas) y del análisis externo (Amenazas y Oportunidades) así mismo, se formula la misión de la Empresa y se elabora el Plan Estratégico por áreas, con objetivos, estrategias y planes de acción (actividades, alcance, responsabilidad, plazo y recursos) para un período de siete años es decir, desde 1994 hasta el año 2000.

A finales del 1993, la Empresa presentó a la FEN su Plan Estratégico, evaluándose su calidad, obteniendo una puntuación de 19,25 sobre un total de 20.

El Convenio de Desempeño para 1994, se basó en el cumplimiento de los compromisos contenidos en tres grupos de indicadores:

- Indicadores Cuantitativos
- Indicadores Dinámicos
- Indicadores de Programas Especiales e Implementación de Proyectos.

6.1 Informe Ejecución Plan Estratégico 1994

Dentro de las actividades más importantes ejecutadas en cada una de las áreas están las siguientes:

AREA DE GERENCIA

- Se actualizaron los manuales de funciones y procedimientos para cada una de las dependencias.

- Se elaboró e implementó el manual de Control de Gestión.

- Se contrató e implementó el Sistema Integrado de Información Financiera.

- Se contrató el desarrollo del Sistema Integrado de Gestión de Recursos Físicos

- Se controlaron las horas extras y los viáticos, representando el 11.4% del total de los salarios.

AREA LABORAL

- Se negoció la indemnización por retiro voluntario, con un costo de $4.998 millones.

- Se mantuvo la planta de personal congelada de acuerdo a lo contemplado en el Plan Estratégico, presentándose una reducción de 46 personas de las cuales 16 obedecieron al plan de jubilación especial.

AREA ADMINISTRATIVA

- Se simplificaron los procedimientos relacionados con el almacén e inventarios.

- Dentro del proceso de fortalecimiento del sistema de administración documental, se continuó con la microfilmación de archivos y se realizó la implantación del sistema de administración de documentos en Barranca y se organizó el Centro de Información Técnica en las Plantas de Palenque y Termobarranca.

- En cuanto al programa de gestión del parque automotor se adquirieron 52 vehículos, se remataron 35 vehículos y se realizaron los programas de mantenimiento preventivo y correctivo mediante contratación con el sector privado.

AREA FINANCIERA

- Se modificó el manual contable adaptándolo al Plan Unico de Cuentas.

- Se implementó el sistema de contabilidad por centros de costos.

AREA COMERCIAL

- Se implementaron controles e indicadores para mejorar el proceso de facturación.
- Se descentralizaron las actividades comerciales por zonas.
- Se redefinieron las rutas de lectura y se contrató la lectura rural con el sector privado.
- Se realizaron convenios de venta de energía con Ecopetrol.
- Se adquirieron micros portátiles para las lecturas, logrando una cobertura del 77% de los predios urbanos con lectura digital.
- Se implementaron mecanismos para controlar las entregas oportunas de la facturación al cliente.

AREA TECNICA

Las estrategias en el Area Técnica están relacionadas con la construcción de subestaciones, líneas y redes, la participación de la Empresa en los diseños básicos del Proyecto Hidroeléctrico del Sogamoso, el programa de reducción de pérdidas de energía y la ejecución de los planes de electrificación rural.

AREA OPERATIVA

- Se negoció con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público la adquisición de las Unidades IV y V de Termobarranca por un valor de US 12 millones.
- Se participó en la constitución de la Empresa Transportadora de Gas para el Area Metropolitana de Bucaramanga (Transoriente Limitada), con una participación accionaria del 20% del total del capital.
- Así mismo, se desarrollaron acciones tendientes a la rehabilitación de las plantas, modernización de instrumentos en subestaciones, sistematización de la información, remodelación de circuitos, cambio de aislamiento en redes rurales, programas de mantenimiento, desarrollo de programas de alumbrado público y la implantación del sistema de microondas.

Para terminar los resultados ampliamente satisfactorios obtenidos durante 1994, fueron posibles gracias a la decisiva ayuda y a la oportuna asesoría y respaldo de la Junta Directiva de la Empresa, del Ministerio de Minas y Energía, la Financiera Energética Nacional, de sus directivos y funcionarios, al igual que del aporte, dedicación y entrega al cumplimiento de sus responsabilidades de todos los profesionales, empleados y trabajadores de la Electrificadora de Santander. A todos quiero expresarles mi sincero agradecimiento, que hago extensivo a los Señores Accionistas por la confianza que me han depositado.

Cordialmente,

HERNAN URIBE NIÑO
Gerente

Vista nocturna Bucaramanga

Estados Financieros

1994

Subestación Floridablanca
115 / 34.5 Kv 40 MVA
34.5 / 13.2 Kv. 12.5 MVA

Balance General a Diciembre 31 de 1994

Comparado con 1993 (Miles de pesos)

Activo	1994	1993	Variación $	Variación %
ACTIVO CORRIENTE				
Bancos	2.279.510	2.028.467	251.043	12%
Remesas en Tránsito	10.384	430.874	-420.490	-98%
Fondos Especiales	5.877.567	7.912.060	-2.034.493	-26%
Clientes-Cuentas por Cobrar	6.377.696	4.449.357	1.928.339	43%
Clientes Deudores Varios	2.891.322	3.074.174	-182.852	-6%
Provisión Clientes-Deudores (Cr)	-185.572	-179.805	-5.767	3%
Cuentas por Cobrar Trabajadores	478.260	268.769	209.491	78%
Cuentas por Cobrar Trabajadores Responsabilidades	260.903	804.789	-543.886	-68%
Provisión para responsabilidades (Cr)	-99.958	-100.125	167	0%
Préstamos a Particulares-Garantía Real	1.581.617	1.310.047	271.570	21%
Depósitos en Garantía	1.013.478	1.322.834	-309.356	-23%
Deudores Varios-Obras para Terceros	328.407	436.103	-107.696	-25%
Inversiones Certificados	50.000	3.613.280	-3.563.280	-99%
Inventarios Materiales y Repuestos	11.114.685	7.565.109	3.549.576	47%
Depreciación Acum. de Bienes Reingresados (Cr)		-88.766	88.766	-100%
Inventarios Combustibles para Plantas	310.367	540.004	-229.637	-43%
Provisión Obsolescencia Inventarios	-497.567	-418.192	-79.375	19%
Inventarios en Tránsito	393.578	143.704	249.874	174%
Diversos en Elaboración y Reparación	214.284	129.559	84.725	65%
Diversos en Préstamo o Arriendo	78.914	39.015	39.899	102%
Anticipos y Avances	6.701.089	2.985.221	3.715.868	124%
Gastos Pagados por Anticipado	18.973	3.640	15.333	421%
Total Activo Corriente	39.197.937	36.270.118	2.927.819	8%
ACTIVO LARGO PLAZO				
Inversiones Acciones	133.716	102.711	31.005	30%
Provisión Inversión Acciones (Cr)	-11.563	-4.169	-7.394	177%
Préstamos a Particulares-Garantía Real	167.108	298.472	-131.364	-44%
Cuentas por Cobrar a Trabajadores	997.438	630.572	366.866	58%
Total Activo a Largo Plazo	1.286.699	1.027.586	259.113	25%
ACTIVO FIJO				
Propiedades Planta y Equipo	112.136.548	53.822.190	58.314.358	108%
Depreciación Acum. Propiedades Planta y Equipo (Cr)	-13.254.924	-7.722.752	-5.532.172	72%
Propiedades Planta y Equipo (Ajenos a la Explotación)		247.866	-247.866	-100%
Deprec. Planta y Equipo (Ajenos a la Explotación)		-13.383	13.383	-100%
Construcciones en Curso	22.633.773	16.660.382	5.973.391	36%
Maquinaria y Equipo de Montaje	8.487.109		8.487.109	100%
Total Activo Fijo	130.002.506	62.994.303	67.008.203	106%
OTROS ACTIVOS				
Cargos Diferidos Estudios Investigaciones y Proyectos	3.656.106	2.115.230	1.540.876	73%
Cargos Diferidos Varios	1.683.809	1.521.552	162.257	11%
Cargo por Correción Monetaria Diferida	1.572.603	1.070.732	501.871	47%
Valorizaciones	82.377.900	64.045.889	18.332.011	29%
Total de Otros Activos	89.290.418	68.753.403	20.537.015	30%
TOTAL ACTIVO	259.777.560	169.045.410	90.732.150	54%
Centas de Orden Deudoras	24.552	178.272	-153.720	-86%

Balance General a Diciembre 31 de 1994

Comparado con 1993 (Miles de pesos)

Pasivo	1994	1993	Variación $	Variación %
PASIVO CORRIENTE				
Proveedores Nacionales	224.106	3.640.164	-3.416.058	-94%
Proveedores-Combustible	224.179	15.087	209.092	1386%
Proveedores-Energía	5.235.981	2.093.559	3.142.422	150%
Cuentas por pagar	5.367.191	1.214.714	4.152.477	342%
Impuestos por pagar	393.793		393.793	100%
Obligaciones Financieras Pagarés	2.146.647	1.099.783	1.046.864	95%
Gastos Financieros por Pagar	757.392	234.303	523.089	223%
Obligaciones Laborales por Pagar		1	-1	-100%
Ingresos Recibidos para Terceros	1.285.450	1.879.615	-594.165	-32%
Ingresos Recibidos por Anticipado		333.619	-333.619	-100%
Cesantías Consolidadas (Exigible 1995)	1.086.256	890.000	196.256	22%
Pasivos Estimados y Provisiones Laborales	1.121.748	995.412	126.336	13%
Provisión para Contigencias	163.063	0	163.063	100%
Total del Pasivo Corriente	18.005.806	12.396.257	5.609.549	45%
LARGO PLAZO Y OTROS				
Obligaciones Financieras-Pagarés	15.818.609	6.794.840	9.023.769	133%
Cesantías Consolidadas	1.886.368	1.142.401	743.967	65%
Depósitos Recibidos Futura Suscripción de Acciones	1.774.988	1.667.312	107.676	6%
Pasivos Estimados y Provisiones Laborales	5.987.971	8.240.121	-2.252.150	-27%
Provisión para Mantenimiento Plantas y Redes	375.305	467.248	-91.943	-20%
Provisión para Contingencias	205.600	104.400	101.200	97%
Ingresos Recibidos para Terceros	6.466.634	2.053.283	4.413.351	215%
Crédito por Corrección Monetaria Diferida	3.100.996	2.063.768	1.037.228	50%
Total Largo Plazo y Otros Pasivos	35.616.471	22.533.373	13.083.098	58%
TOTAL PASIVO	53.622.277	34.929.630	18.692.647	54%
PATRIMONIO				
CAPITAL				
Autorizado	120.000.000	60.000.000	60.000.000	100%
Por suscribir (Dto)	-55.411.254	-28.707.316	-26.703.938	93%
Capital Pagado	64.588.746	31.292.685	33.296.061	106%
SUPERAVIT DE CAPITAL				
Donaciones	5.631.141	4.029.886	1.601.255	40%
RESERVAS				
Reserva Legal	4.537.115	3.274.770	1.262.345	39%
Reservas Estatutarias	981.227	981.426	-199	0%
REVALORIZACION DEL PATRIMONIO	31.606.762	17.744.918	13.861.844	78%
RESULTADO DEL EJERCICIO	16.432.392	12.623.452	3.808.940	30%
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES		122.754	-122.754	-100%
SUPERAVIT POR VALORIZACION	82.377.900	64.045.889	18.332.011	29%
TOTAL PATRIMONIO	206.155.283	134.115.780	72.039.504	54%
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	259.777.560	169.045.410	90.732.151	54%
Cuentas de Orden Acreedoras	24.552	178.272	-153.720	-86%

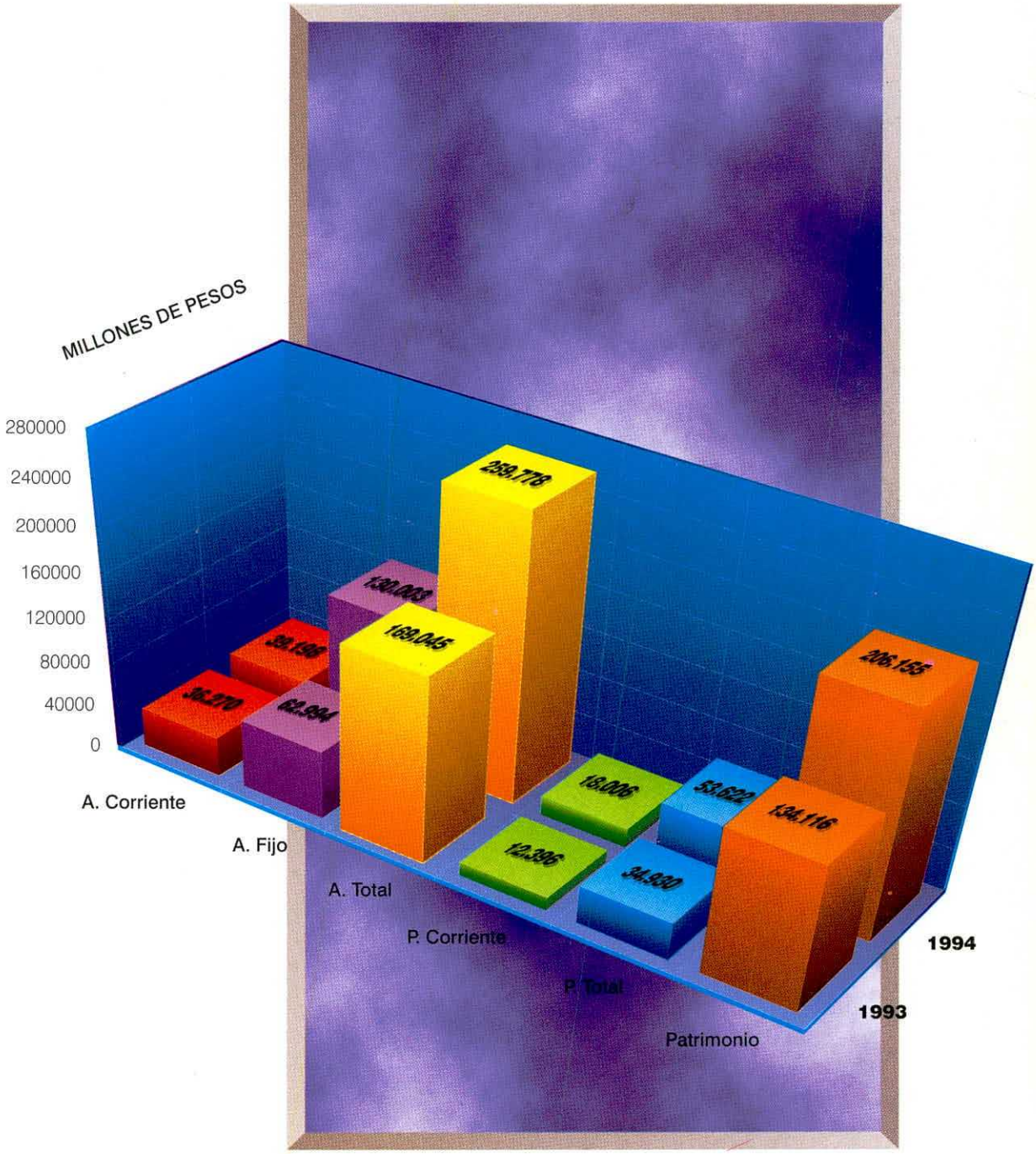
Hernán Uribe Niño
Gerente

Hernán Porras Garavito
Contador T.P:33441-T

Olga L. González Ballesteros
Revisor Fiscal T.P:29127-T

Balance General Comparado

Diciembre 1994/1993



Estado de Resultados

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 1994 - Comparado con 1993
Ajustado por Inflación (Miles de Pesos)

	1994	1993	Variación $	Variación %
INGRESOS OPERACIONALES				
SUMINISTRO DE ELECTRICIDAD				
GENERAC., CAPTAC. Y DISTRIBUC. DE ENERGIA				
Residencial	19.801.395	13.815.401	5.985.994	43%
Comercial	10.604.762	7.263.303	3.341.459	46%
Industrial	19.514.487	13.811.695	5.702.792	41%
Oficial	4.144.640	2.722.763	1.421.877	52%
Otras Empresas Eléctricas	121.391	90.955	30.436	33%
Alumbrado Público	3.850.099	2.487.037	1.363.062	55%
Varios	694.042	407.454	286.588	70%
Total Generación, Captación y Distribución Energía	58.730.816	40.598.608	18.132.208	45%
ACTIVIDADES CONEXAS				
Conexiones, Matrículas, Derechos de Red	953.458	717.318	236.140	33%
Multas, Recargos y Reconexiones	655.035	638.090	16.945	3%
Varios	706.319	941.312	-234.993	-25%
Total Actividades Conexas	2.314.812	2.296.720	18.092	1%
TOTAL INGRESOS DE OPERACION	61.045.628	42.895.328	18.150.300	42%
GASTOS OPERACIONALES				
Salarios y Otras Remuneraciones Básicas	3.526.739	2.773.776	752.963	27%
Prestaciones Sociales y Otros gastos Ref. al personal	9.098.944	8.191.633	907.311	11%
Combustible para Plantas	3.204.927	2.896.799	308.128	11%
Energía Comprada	21.059.200	15.279.656	5.779.544	38%
Materiales y Accesorios	2.057.132	1.576.996	480.136	30%
Seguros	1.460.798	687.224	773.574	113%
Otros Gastos	6.480.140	4.210.767	2.269.373	54%
Depreciaciones	3.860.343	1.953.934	1.906.409	98%
Gastos Transferidos (Cr.)	-4.995	-5.069	74	-1%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	50.743.228	37.565.716	13.177.512	35%
Utilidad Operacional	10.302.400	5.329.612	4.972.788	93%
OTROS INGRESOS Y EGRESOS NO OPERACIONALES				
Ingresos no Operacionales	5.015.316	5.580.154	-564.838	-10%
Corrección Monetaria (Ingreso)	2.519.693	588.567	1.931.126	328%
Egresos no Operacionales	198.507	83.194	115.313	139%
Gastos Financieros	2.073.735	1.106.153	967.582	87%
Menos:Gtos.financieros cargados a la construcción (Cr.)	1.602.775	602.933	999.842	166%
Gastos Financieros cargados a resultados	470.960	503.220	-32.260	-6%
RESULTADO DEL EJERCICIO	17.167.942	10.911.919	6.256.023	57%
Ingresos (Egresos) de Ejercicios Anteriores	-735.550	1.711.533	-2.447.083	-143%
RESULTADO TOTAL DEL EJERCICIO	16.432.392	12.623.452	3.808.940	30%

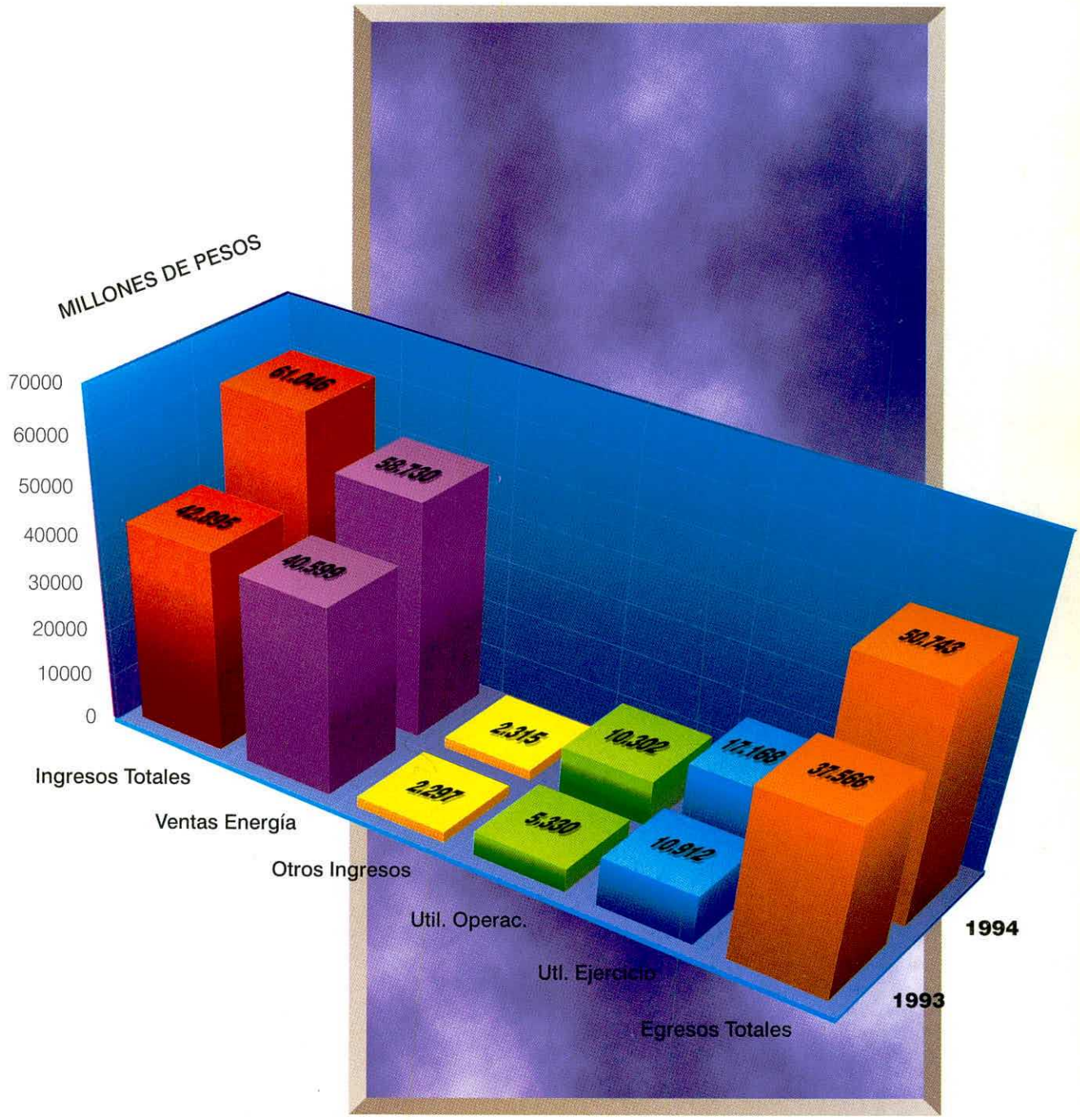
Hernán Uribe Niño
Gerente

Hernán Porras Garavito
Contador T.P:33441-T

Olga L. González Ballesteros
Revisor Fiscal T.P:29127-T

Estado de Resultados Comparativo

Acumulado a Diciembre 1994/1993



Estado de Cambios en el Patrimonio

Enero 1 a Diciembre 31 de 1994 - Comparado con 1993 (Miles de Pesos)

Detalle	1994	1993	Variación $	Variación %
Saldo Enero 1	134.115.780	109.588.051	24.527.729	22%
AUMENTOS EN EL PATRIMONIO				
Aportes Capital de la Nación	22.073.890	0	22.073.890	100%
Capitalización Utilidades	11.222.172	11.209.534	12.638	1%
Donaciones	1.601.255	264.772	1.336.483	505%
Revalorización del Patrimonio	13.861.844	11.223.350	2.638.494	24%
Superavit por Valorizaciones	18.332.011	462.491	17.869.520	3864%
Reserva Legal	1.262.345	1.218.634	43.711	4%
Resultado del Ejercicio	16.432.392	12.623.452	3.808.940	30%
TOTAL AUMENTOS DEL PATRIMONIO	84.785.909	37.002.233	47.783.676	129%
SUBTOTAL PATRIMONIO	218.901.689	146.590.284	72.311.405	49%
DISMINUCIONES EN EL PATRIMONIO				
Utilidades año anterior	12.623.452	12.186.337	437.115	4%
Ajuste Reservas Estatutarias	200	456	-256	-56%
Traslados Cruce Cuentas Energía Municipios	122.754	287.711	-164.957	-57%
Total Disminuciones en el Patrimonio	12.746.406	12.474.504	271.902	2%
Saldo a Diciembre 31	206.155.283	134.115.780	72.039.503	54%

Hernán Uribe Niño
Gerente

Hernán Porras Garavito
Contador T.P:33441-T

Olga L. González Ballesteros
Revisor Fiscal T.P:29127-T

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Por los años terminados en Diciembre 31 de 1994 y 1993 (Miles de Pesos)

Concepto	1994	1993
LOS RECURSOS FINANCIEROS FUERON PROVISTOS POR:		
Resultado del Ejercicio	16.432.392	12.623.452
Obligaciones Financieras-Pagarés	9.023.769	760.160
Cesantías Consolidadas	743.967	34.509
Depósito Para Futura Suscripción de Acciones	107.676	812.348
Pasivos Estimados y Provisiones Laborales	-2.252.150	-819.210
Provisión para Mtto. Plantas y Redes	-91.943	-96.106
Provisión para Contingencias	101.200	-11.397
Ingresos Recibidos para Terceros	4.413.351	-560.851
Crédito por Corrección Monetaria Diferida	1.037.228	973.787
Capital Pagado	22.073.890	
Donaciones	1.601.255	264.772
Revalorización del Patrimonio	13.861.844	11.223.350
Utilidades Cruzadas con Deuda Municipios Socios	-261.889	-46.336
Provisión Inversión Acciones	7.394	3.446
Depreciación Acum. Propiedades Planta y Equipo	5.532.172	3.092.190
Depreciación Planta y Eq. (Ajenos a Explotación)	-13.383	5.368
Total Recursos Provistos	72.316.773	28.259.482
LOS RECURSOS FINANCIEROS FUERON USADOS PARA:		
Inversión Acciones	31.005	27.646
Préstamos Particulares-Garantía Real	-131.364	-544.736
Cuentas por Cobrar Trabajadores	366.866	
Propiedades Planta y Equipo	58.314.358	16.065.809
Propiedades Planta y Equipo (Ajenos Explotación)	-247.866	49.992
Construcciones en Curso	5.973.391	7.055.211
Maquinaria y Equipo en Montaje	8.487.109	
Cargos Diferidos Investagaciones y Proyectos	1.540.876	1.181.571
Cargos Diferidos Varios	162.257	-2.205.767
Cargos por Corrección Monetaria Diferida	501.871	478.009
Total de Recursos Usados	74.998.503	22.107.735
Aumento ó Disminución del Capital de Trabajo	-2.681.730	6.151.747
CAPITAL DE TRABAJO A ENERO 1	23.873.860	17.722.113
CAPITAL DE TRABAJO A DICIEMBRE 31	21.192.130	23.873.860

Hernán Uribe Niño
Gerente

Hernán Porras Garavito
Contador T.P:33441-T

Olga L. González Ballesteros
Revisor Fiscal T.P:29127-T

Estado de Flujos de Efectivo

Por el año terminado en Diciembre 31 de 1994 (Miles de Pesos)

Detalle	1994
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION	
EFECTIVO RECIBO DE LOS CLIENTES	
Suministro de energía	51.771.883
Actividades Conexas	4.003.471
Total Efectivo Recibido por Actividades de Operación	55.775.354
Efectivo Pagado a Empleados	-12.266.364
Gastos Generales	-7.216.243
Transferencias	-4.087.591
Gastos de Operación Comercial	-24.384.039
Total Efectivo Cancelado por Actividades de Operación	-47.954.237
(1) EFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE OPERACION	7.821.117
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION	
Efectivo Recibido para Inversión	6.760.248
Total Efectivo Recibido por Actividades de Inversión	6.760.248
Pagos para remodelación y Compra de Activos	-28.772.810
Total Efectivo Cancelado por Actividades de Inversión	-28.772.810
(2) EFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE INVERSION	-22.012.562
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACION	
Efectivo Recibido de las Obligaciones a Largo Plazo	10.517.000
Rendimientos Financieros	1.466.909
Total Efectivo Recibido por Actividades de Financiación	11.983.909
Pago del Servicio de la Deuda	-3.869.040
Total Efectivo Cancelado por Actividades de Finaciación	-3.869.040
(3) EFECTIVO NETO POR ACTIVIDAD DE FINANCIACION	8.114.869
(4) SALDO EFECTIVO A ENERO 1 DE 1994	15.307.515
SALDO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 31 DE 1994 (1+2+3+4)	9.230.939

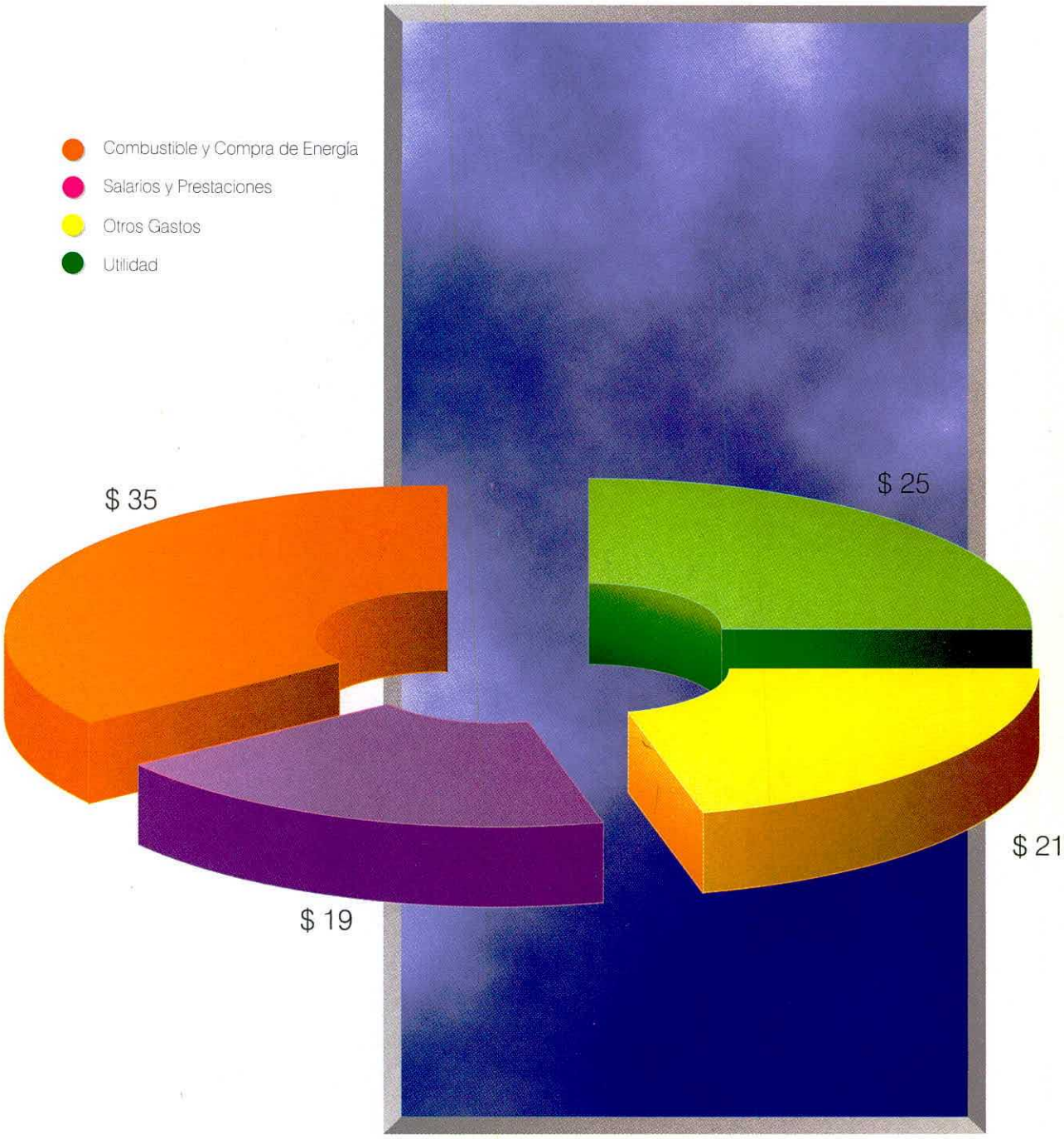
Hernán Uribe Niño
Gerente

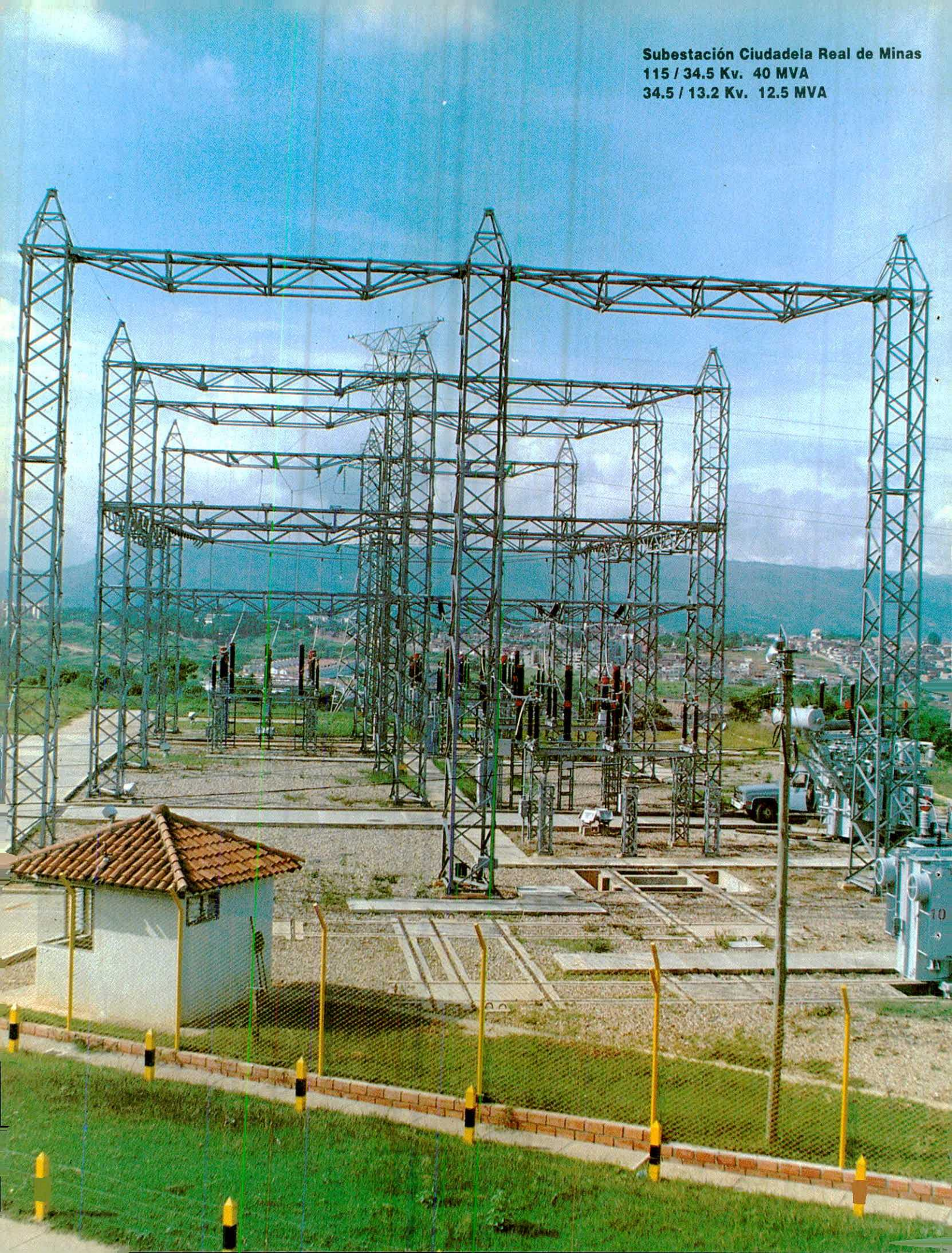
Hernán Porras Garavito
Contador T.P:33441-T

Olga L.González Ballesteros
Revisor Fiscal T.P:29127-T

Por cada $100 de Ingresos

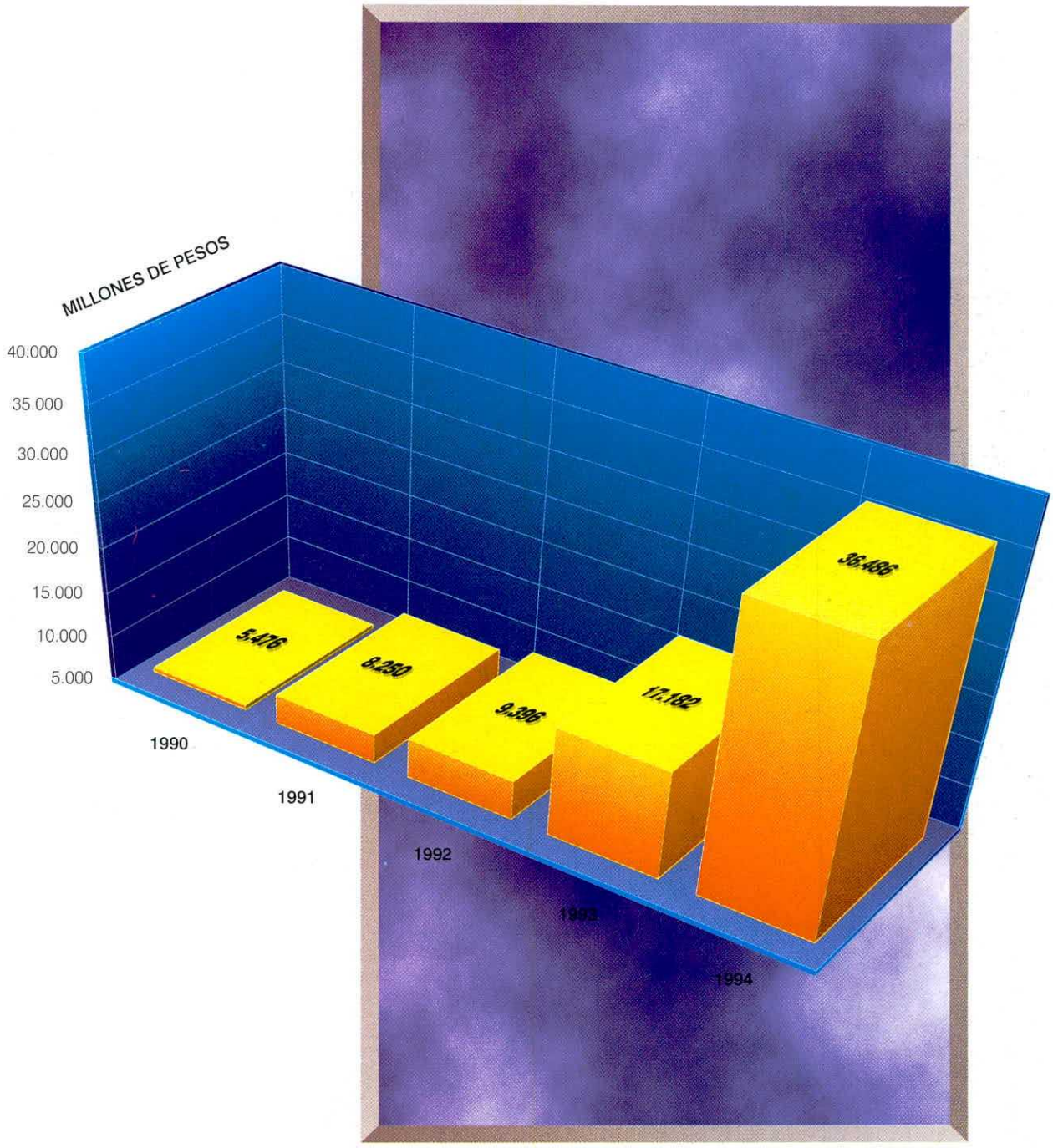
La Empresa Destina




Subestación Ciudadela Real de Minas
115 / 34.5 Kv. 40 MVA
34.5 / 13.2 Kv. 12.5 MVA

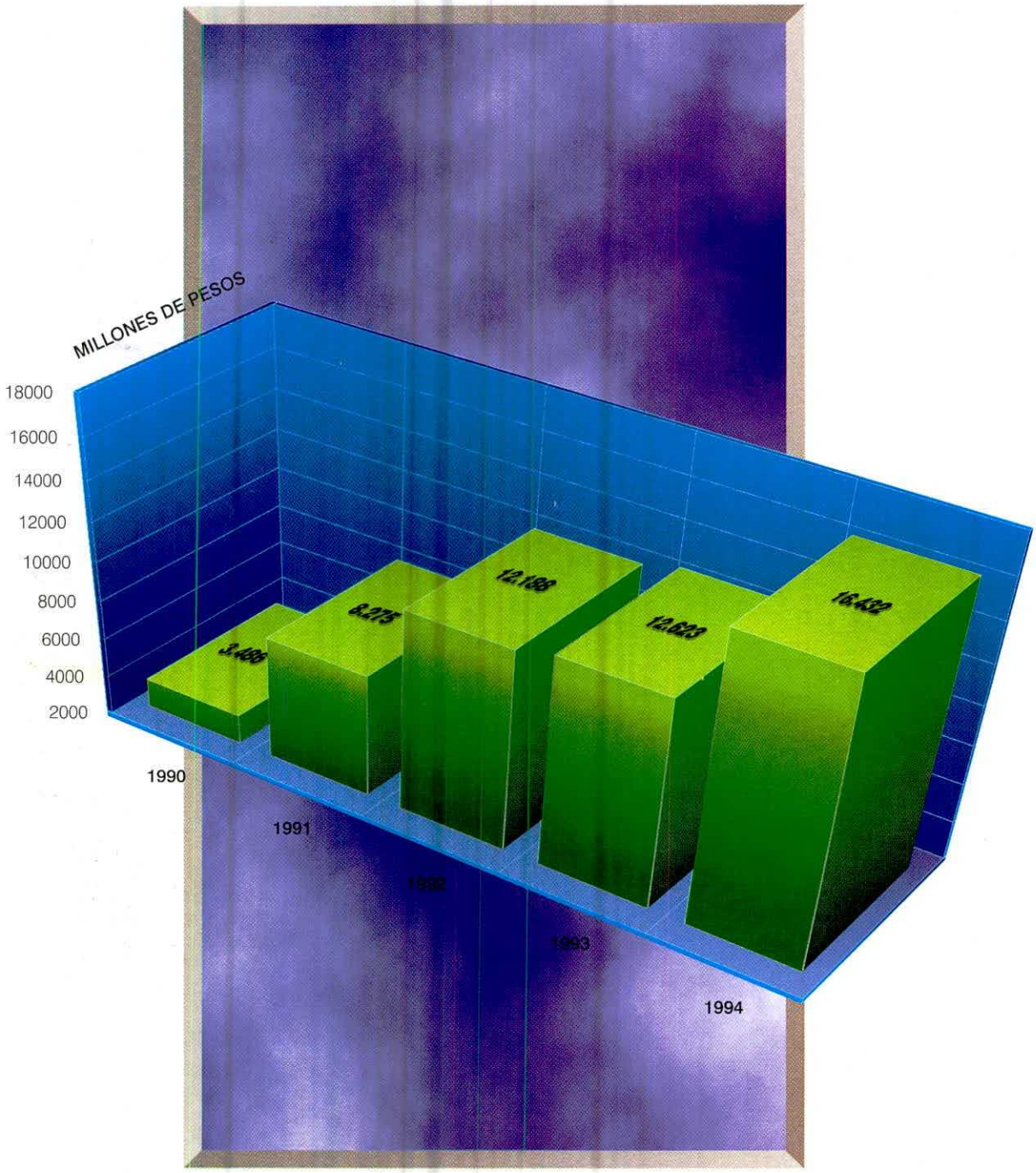
Datos Estadísticos

Presupuesto de Inversiones
Pesos Corrientes



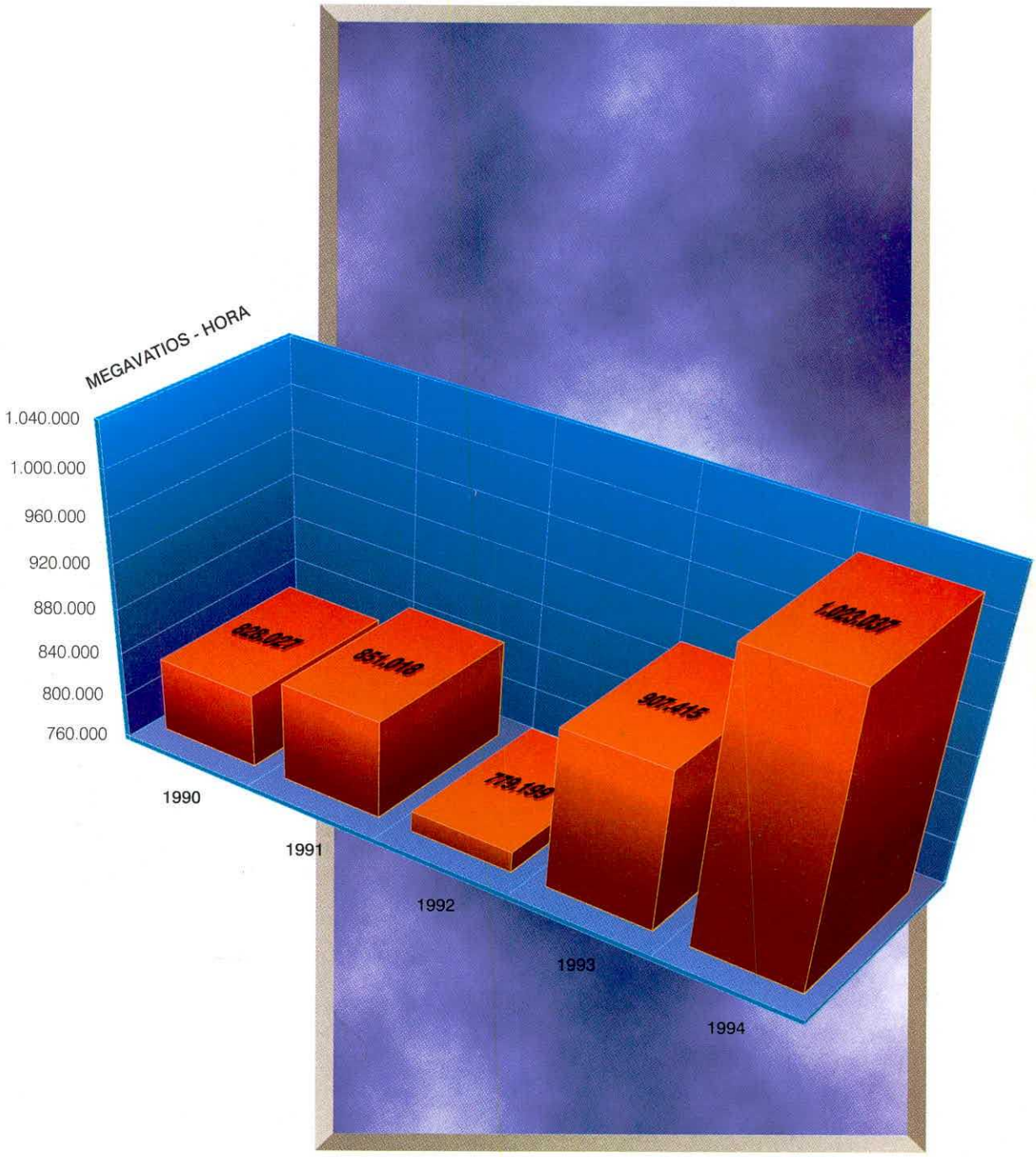
Utilidades del Período

Pesos Corrientes



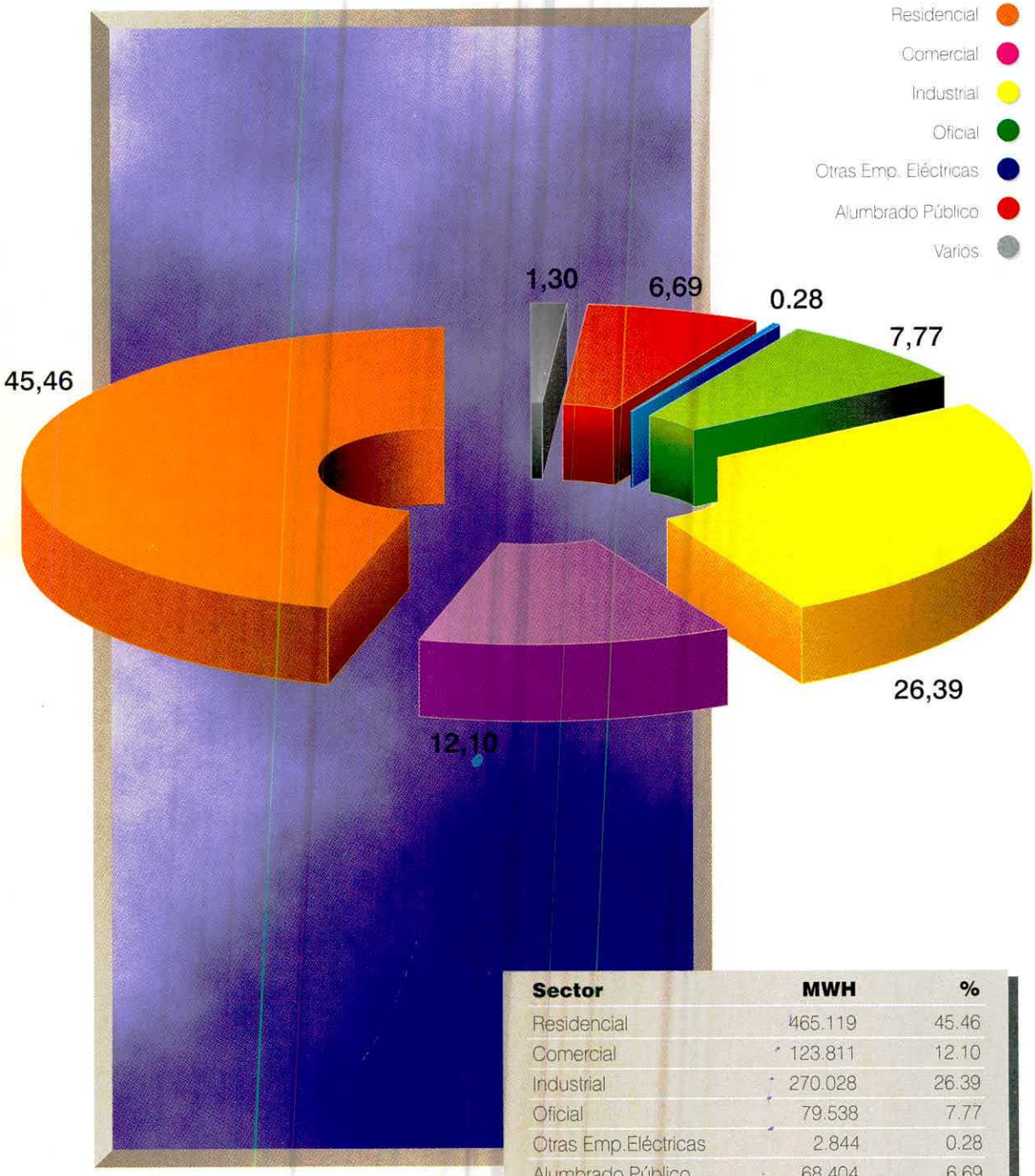
Consumo de Energía

Megavatios Hora
1990 - 1994



Ventas de Energía

Porcentaje por Sector 1994



Sector	MWH	%
Residencial	465.119	45.46
Comercial	123.811	12.10
Industrial	270.028	26.39
Oficial	79.538	7.77
Otras Emp.Eléctricas	2.844	0.28
Alumbrado Público	68.404	6.69
Varios	13.293	1.30
TOTAL	1.023.037	100.00

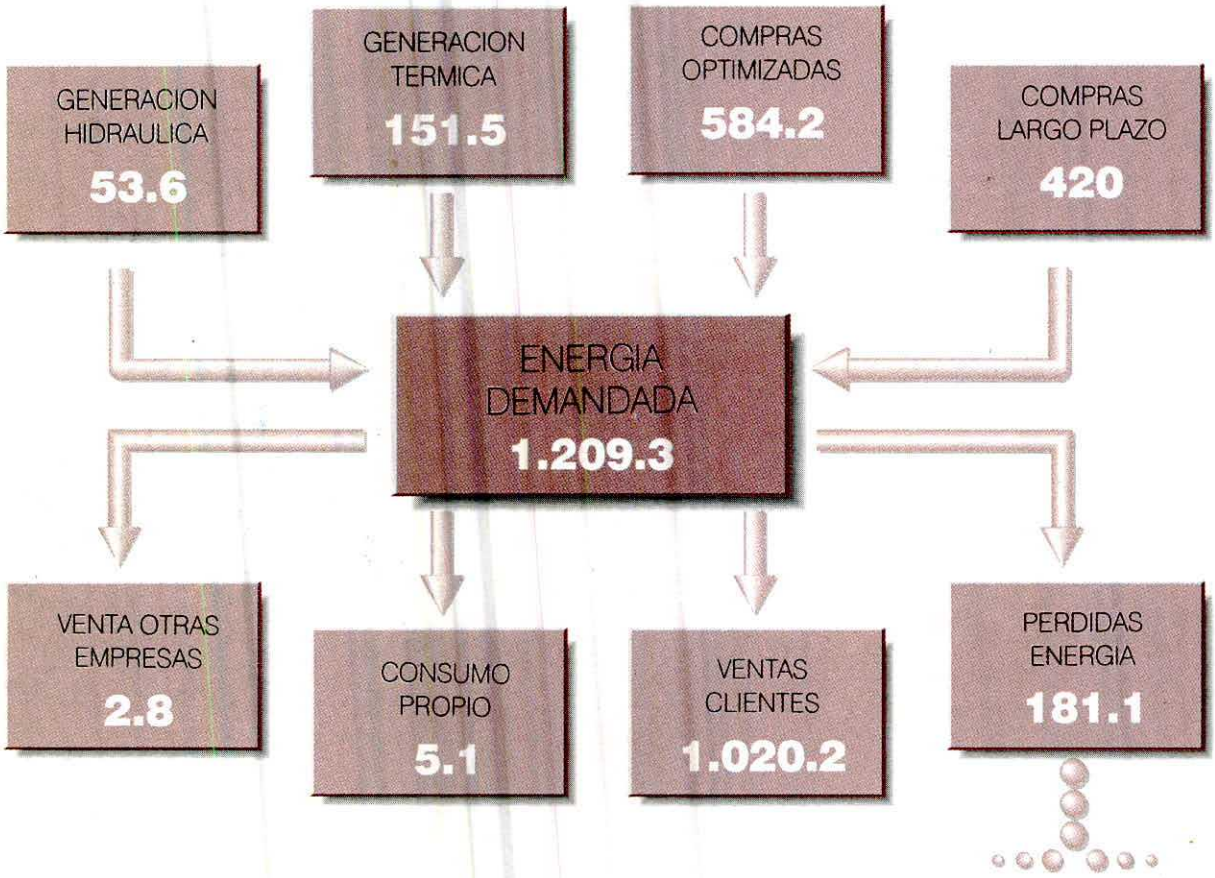
Compras Efectivas de Energía

1994

Mes	Sistema Nacional MWH
Enero	89.796.60
Febrero	84.877.40
Marzo	76.901.60
Abril	70.157.70
Mayo	71.089.80
Junio	71.992.00
Julio	74.957.80
Agosto	87.667.10
Septiembre	89.434.40
Octubre	94.227.40
Noviembre	99.089.00
Diciembre	93.966.40
TOTAL	1.004.157.30

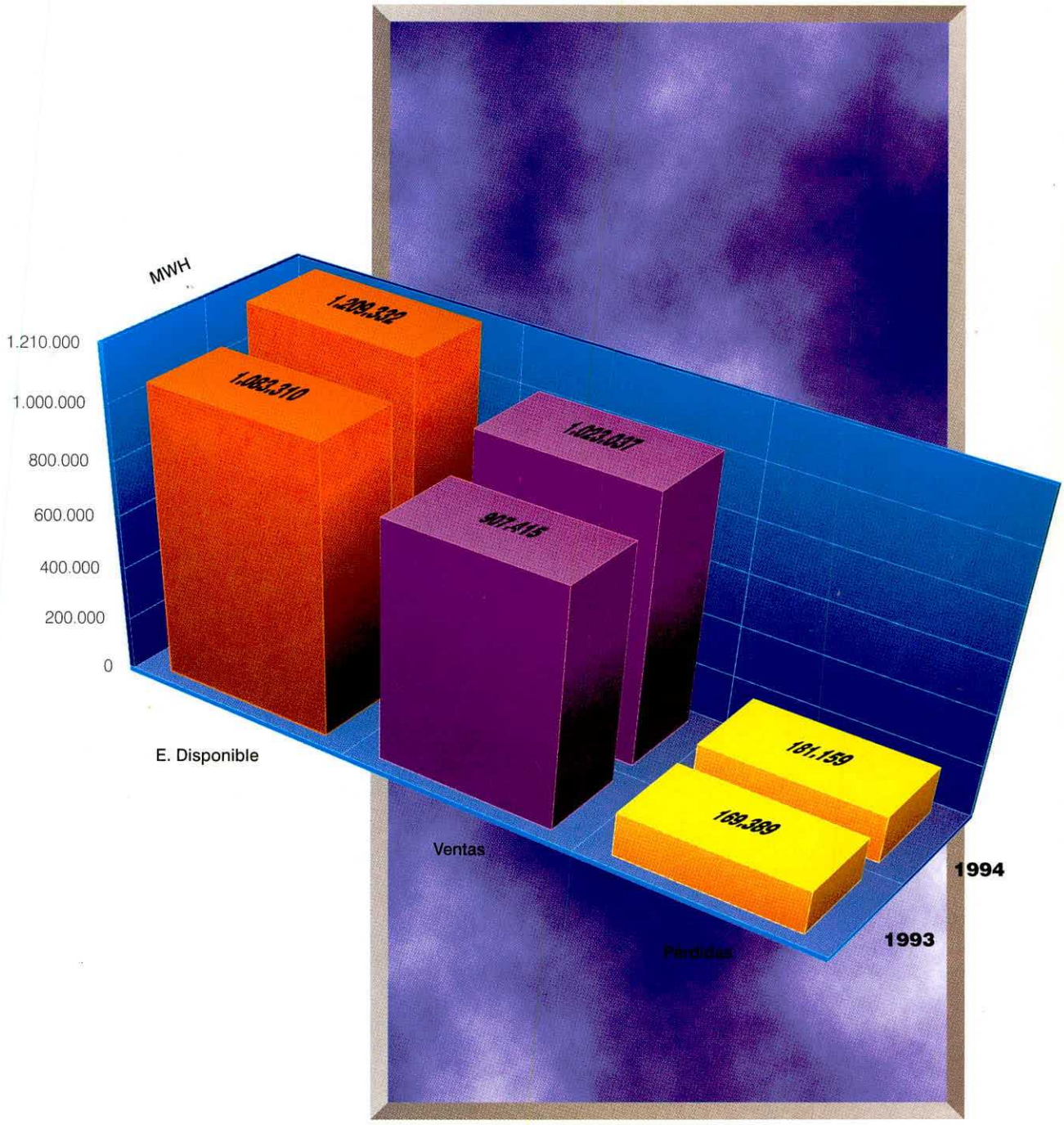
Balance de Energía

1994 GWH



Balance Energético

1993 - 1994



Descripción Técnica

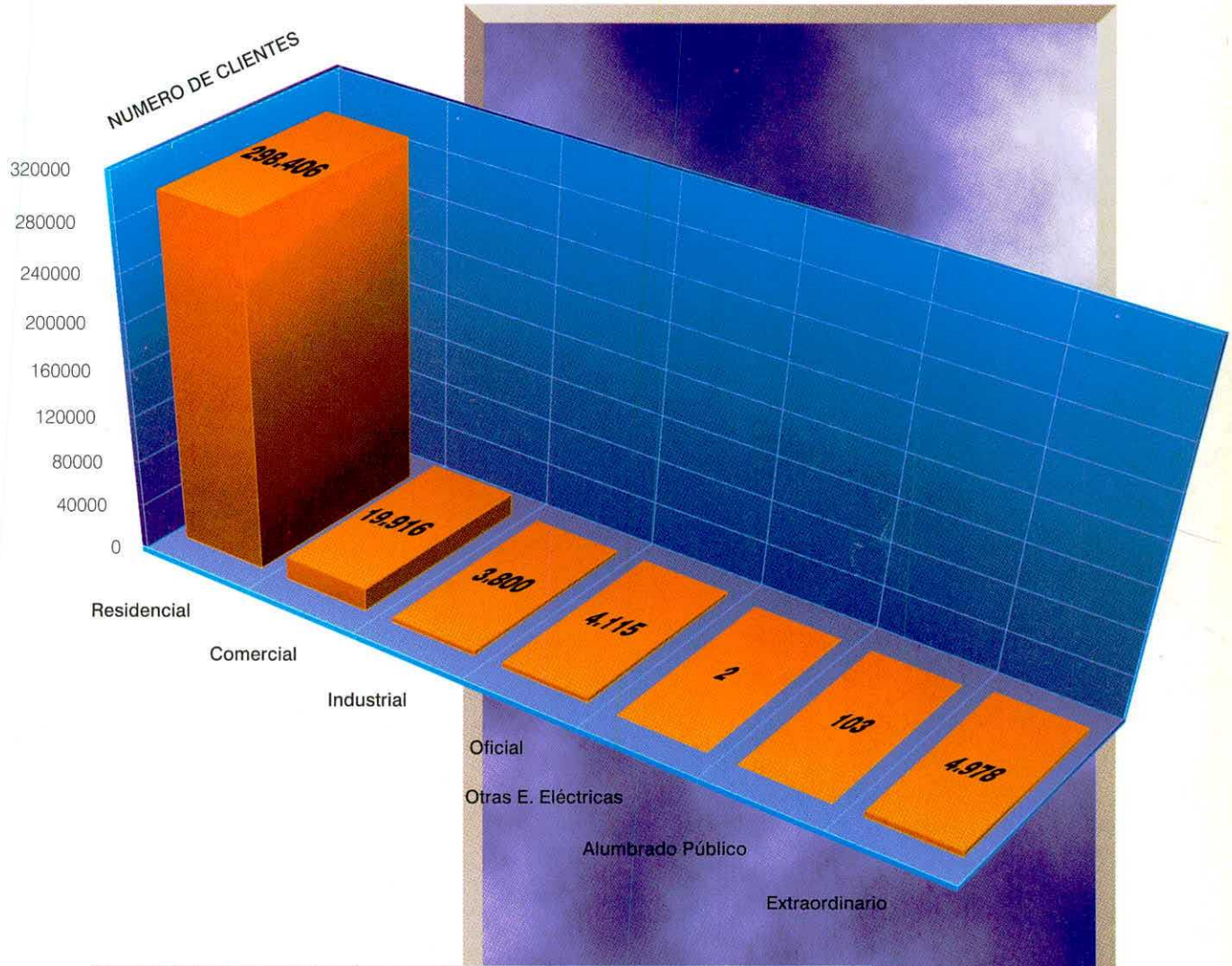
Datos Técnicos	Años					
	1989	1990	1991	1992	1993	1994
Demanda maxima total(mw)	181,10	201,20	204,80	197,60	202,30	236,00
Capacidad instalada(mw)	145,00	145,00	151,00	151,00	198,74	207,00
Capacidad efectiva(mw)	129,00	129,00	140,00	140,00	195,18	191,00
Generacion bruta(mwh/año)	186.178,23	241.639,09	322.292,54	795.643,61	259.481,90	205.174,60
Generacion hidraulica(mwh/año)	124.124,23	130.997,09	115.396,49	104.069,61	105.146,90	53.654,60
Generacion termica(mwh/año)	62.054,00	110.642,00	206.896,05	691.574,00	154.335,00	151.520,00
Consumo propio(mwh/año)	5.505,80	8.838,12	15.207,71	42.674,43	6.505,80	5.135,60
Hidraulico	299,70	287,61	866,18	983,12	260,90	252,30
Térmico	5.206,10	8.550,51	14.335,53	41.691,31	6.244,90	4.883,30
Generacion neta(mwh/año)	180.672,43	232.800,97	307.090,82	752.969,18	252.976,10	200.039,00
Energia comprada(mwh/año)	736.521,39	765.472,53	719.213,14	157.943,41	823.827,80	1.004.157,30
Energia comprada basica	172.947,95	245.270,73	226.388,54	105.324,57	382.697,06	419.966,55
Energia comp.optimizable	563.573,45	520.201,80	492.824,60	52.618,84	441.130,74	584.190,75
Produccion de energia(mwh/año)	922.699,63	1.007.111,62	1.041.505,68	953.587,02	1.083.309,70	1.209.331,90
Total energia vendida(mwh/año)	758.978,00	828.027,00	851.018,12	779.199,38	907.414,84	1.023.037,20
Energia vendida stder(mwh/año)	744.497,00	817.028,00	849.443,12	761.074,73	904.472,85	1.020.193,60
Vent.otras emp.elect.(mwh/año)	14.481,00	10.999,00	1.575,00	18.124,65	2.941,99	2.843,60
Demanda de energ.(mwh/año)	908.218,62	996.112,62	1.039.930,32	935.462,37	1.080.367,71	1.209.331,80
Energ.perdi.total(mwh/año)	158.215,82	170.246,50	175.285,84	131.713,21	169.389,06	181.159,10
Coefic. de autosuf.*1	0,20	0,24	0,31	0,85	0,24	0,17
Coefic. de autosuf.*2	0,83	0,76	0,78	0,91	0,65	0,65

Coeficiente de autosuficiencia*1: = Generación Bruta/Demanda de Energía
Coeficiente de autosuficiencia*2: = Generación Bruta+Compras Optimizadas/Demanda de Energía

Datos Técnicos	Variación				
	90-89	91-90	92-91	93-92	94-93
Demanda maxima total(mw)	11,10	1,79	-3,52	2,38	16,66
Capacidad instalada(mw)		4,14		31,62	4,16
Capacidad efectiva(mw)		8,53		39,41	-2,14
Generacion bruta(mwh/año)	29,79	33,38	146,87	-67,39	-20,93
Generacion hidraulica(mwh/año)	5,54	-11,91	-9,82	1,04	-48,97
Generacion termica(mwh/año)	78,30	87,00	234,26	-77,68	-1,82
Consumo propio(mwh/año)	60,52	72,00	180,72	-84,75	-21,06
Hidráulico	-4,03	201,16	13,50	-73,46	-3,30
Térmico	64,24	67,66	190,83	-85,02	-21,80
Generacion neta(mwh/año)	28,85	31,91	145,19	-66,40	-20,93
Energia comprada(mwh/año)	3,93	-6,04	-78,04	421,60	21,89
Energia comprada basica	41,82	-7,70	-53,48	263,35	9,74
Energia comp.optimizable	-7,70	-5,26	-89,32	738,35	32,43
Produccion de energia(mwh/año)	9,15	3,42	-8,44	13,60	11,63
Total energia vendida(mwh/año)	9,10	2,78	-8,44	16,45	12,74
Energia vendida stder(mwh/año)	9,74	3,97	-10,40	18,84	12,79
Vent.otras emp.elect.(mwh/año)	-24,05	-85,68	1.050,77	-83,77	-3,34
Demanda de energ.(mwh/año)	9,68	4,40	-10,05	15,49	11,94
Energ.perdi.total(mwh/año)	7,60	2,96	-24,86	28,60	6,95
Coefic. de autosuf.*1	21,29	27,76	174,27	-71,74	-26,36
Coefic. de autosuf.*2	-7,85	2,48	15,69	-28,48	0,65

Clientes 1994

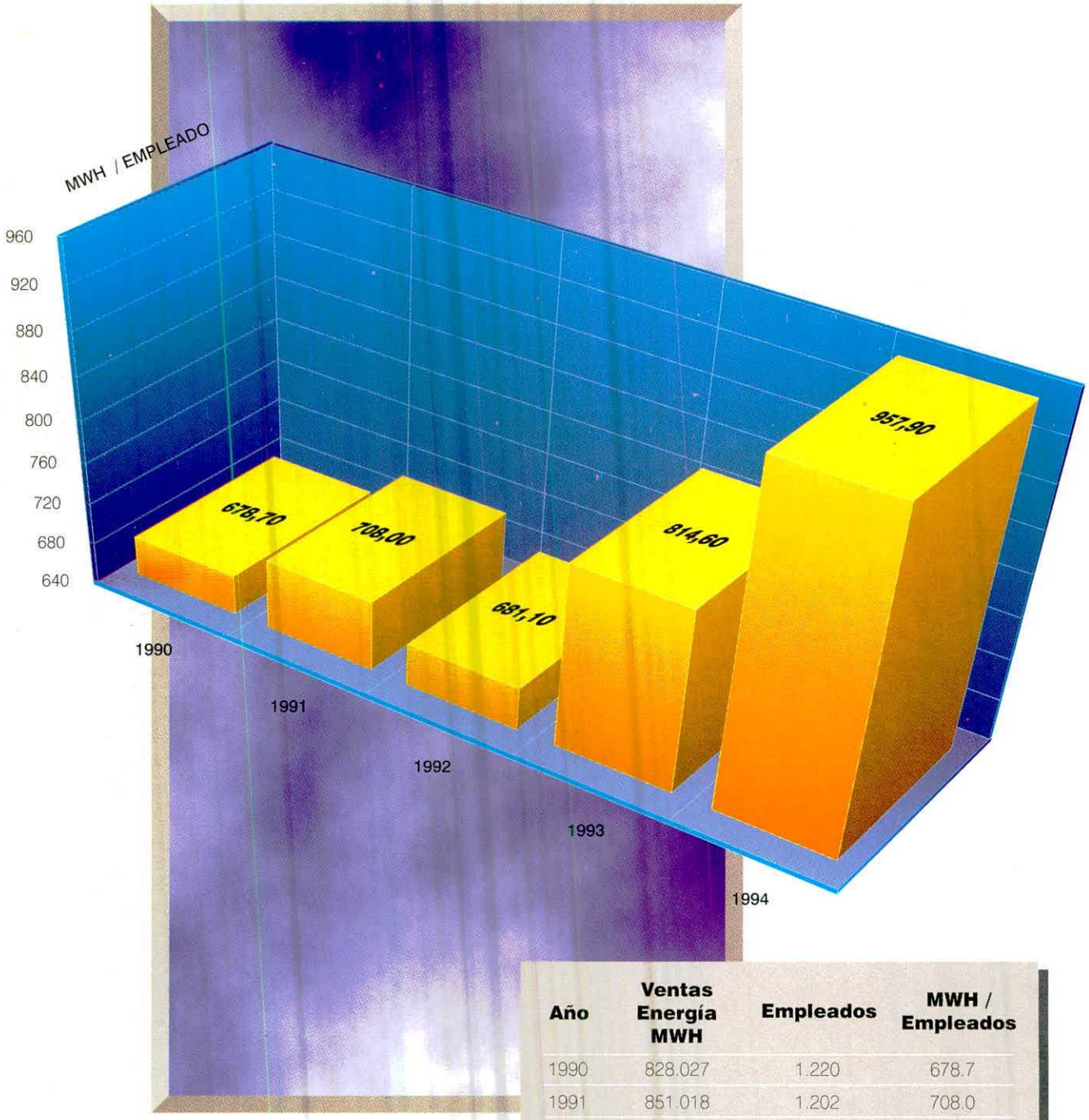
Porcentaje por Sector 1994



Sector	Clientes 1993	Clientes 1994	%	Variación % 1994-1993
Residencial	279.916	298.406	90.07	6.61
Comercial	18.258	19.916	6.01	9.08
Industrial	3.216	3.800	1.15	18.16
Oficial	3.206	4.115	1.24	28.35
Otras E. Eléctricas	2	2	0.00	0.00
Alumbrado Público	101	103	0.03	1.98
Extraordinario	3.015	4.978	1.50	65.11
TOTAL	307.714	331.320	100	7.67

Relación MWH por Empleado 1990-1994

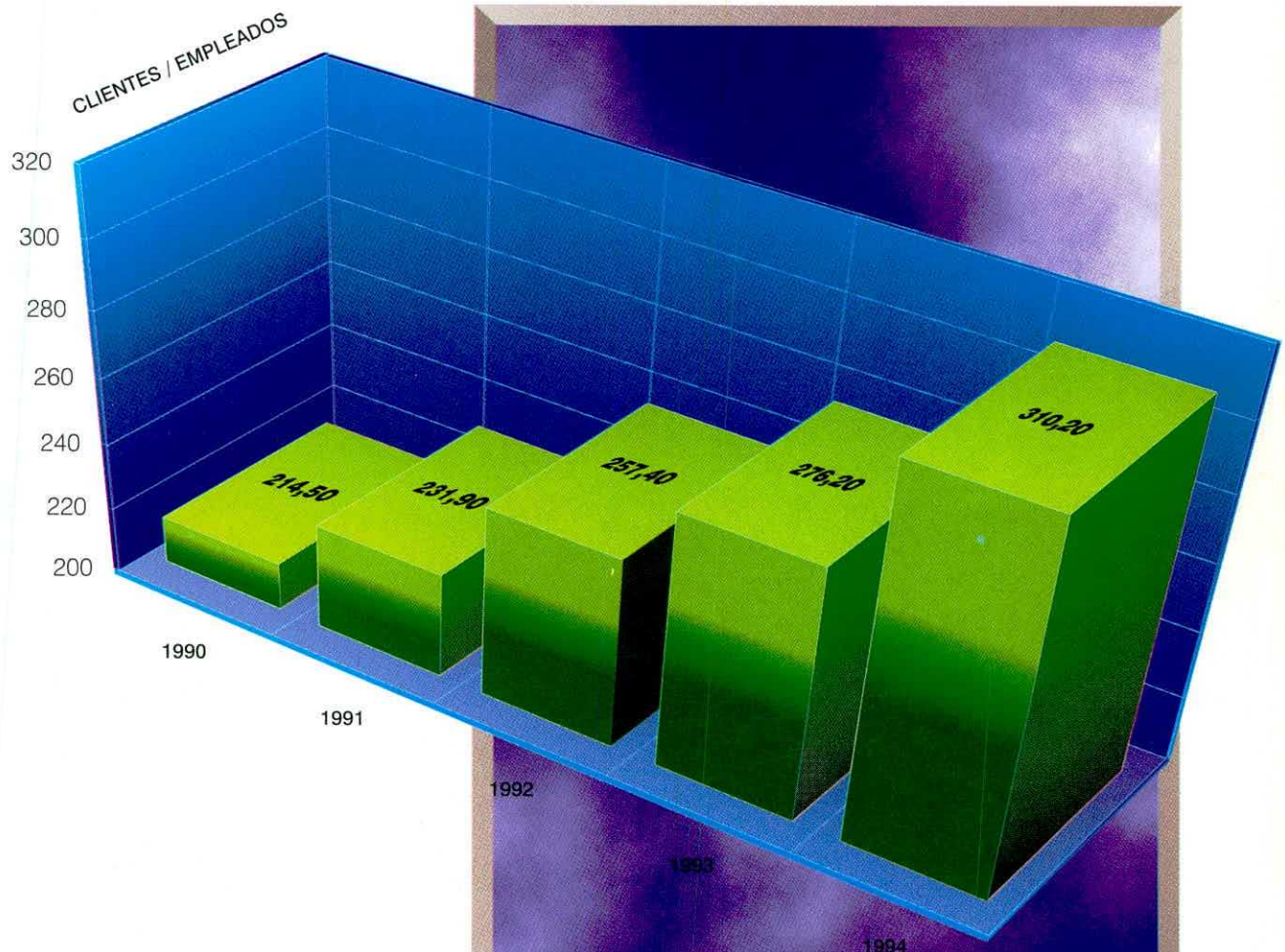
Porcentaje por Sector 1994



Año	Ventas Energía MWH	Empleados	MWH / Empleados
1990	828.027	1.220	678.7
1991	851.018	1.202	708.0
1992	779.199	1.144	681.1
1993	907.415	1.114	814.6
1994	1.023.037	1.068	957.9

Evolución de Clientes / Empleados

1990 - 1994



Año	Clientes	Empleados	Clientes / Empleados
1990	261.664	1.220	214.5
1991	278.803	1.202	231.9
1992	294.491	1.144	257.4
1993	307.714	1.114	276.2
1994	331.320	1.068	310.2

Planta de Generación ESSA

1994

Planta	Generación Bruta MWH	%
Termobarranca I,II,III,IV,V	117.411.00	57
Palenque III,IV	34.109.00	17
Palmas	23.214.00	11
Zaragoza	8.393.00	4
Calichal	407.51	0
Servitá	3.507.00	2
Cascada	18.132.55	9
Total	205.174.06	100

COMBUSTIBLE		
Termobarranca	730.146.40	GLS ACPM
	3.669.807.00	GLS FUEL OIL
	1.378.723.40	GAS MMBTU
Palenque	655.457.12	GAS MMBTU