













**Informe
de Gestión
ESSA
2004**



 Contenido	Pág
Junta Directiva	3
Personal Directivo	4
 Informe de Gerencia y Junta Directiva	5
 Gestión de Transmisión y Distribución	9
 Gestión de Generación	13
 Gestión de Control de Pérdidas y Planeación	17
 Gestión Comercial y de Mercadeo	21
 Gestión Administrativa y Financiera	25
 Gestión de Control Interno	29
 Balance Social	31
 Informe del Sindicato	33
 Informe de Revisoría Fiscal	35
 Informe Financiero	39
Política Financiera	43
Estados financieros	46



 **Junta Directiva**

Principales

DR. CAMILO ERNESTO ACOSTA RESTREPO

DR. HUMBERTO LONDOÑO BLANDON

DR. ALIRIO HERNÁNDEZ OTERO

DR. ALEJANDRO GAVIRIA

DRA. LUZ MELIDA GAMBOA MESA

Suplentes

DR. MIGUEL ANTONIO SANTACRUZ V.

DRA. LUZ ANGELA MARTINEZ BRAVO

DR. LEONARDO ANGULO PRADA

DR. MIGUEL JOSE PINILLA GUTIERREZ

DR. CARLOS ANDRES DE HART PINTO

Personal Directivo

DR. JOSE VICENTE VILLAMIZAR DURAN
Gerente General

ING. CARLOS ALFONSO PERALTA ORDUZ
Gerente de Transmisión y Distribución

ING. LUIS CARLOS TORRES MACIAS
Gerente de Generación

ING. RICARDO ROA BARRAGÁN
Gerente de Comercialización

ING. RAFAEL ENRIQUE ROJAS ARIAS
Jefe Unidad Financiera

ING. LUIS FERNANDO GALVIS HERNÁNDEZ
Jefe Unidad Servicios Administrativos

DR. PABLO E. RAMÍREZ CASTRO
Jefe Unidad de Desarrollo Organizacional

ING. LUIS GUILLERMO PARRA BARRERA
Jefe Unidad de Tecnología e Informática

DR. JUVENAL SANTAMARÍA ZAFRA
Jefe Unidad de Zonas (Encargado)

JAHV MCGREGOR LTDA.
Revisoría Fiscal

ING. PABLO ARTURO NIÑO LOPEZ
Gerente Administrativo y Financiero

ING. HERNANDO GONZALEZ MACIAS
Gerente de Control de Pérdidas

DRA. LUCIA CRISTINA DIAZ ARMENTA
Secretaria General

ING. WILMAN MORALES REY
Jefe Unidad de Plantas

ING. CARLOS ARTURO RUEDA RUEDA
Jefe Unidad de Administración del Sistema de Distribución

ING. RODRIGO CÉSPEDES AZUERO
Jefe Unidad de Ingeniería

ING. REYNALDO PICO ARENAS
Jefe Unidad de Mantenimiento

ING. ALFREDO SERRANO RUEDA
Jefe Unidad de Control de Pérdidas

DRA. CIELO CASTILLA PALLARES
Jefe Oficina de Control Interno

2004 Informe de Gestión

Informe de
Gerencia General
y Junta Directiva



La ESSA ha continuado con el desarrollo y fortalecimiento de su plan estratégico aprobado por la Junta Directiva. Con base en ello, podemos afirmar que las acciones ejecutadas han sido orientadas al cumplimiento de nuestros objetivos corporativos y hoy reflejan resultados positivos en todos los frentes de trabajo.

Resultados Financieros

Dentro del enfoque de la cultura del valor para crecer con rentabilidad y flujo de caja, se implantó el programa de Gerencia del Valor, con el fin de alinear todas las decisiones a la creación de valor de acuerdo con el plan estratégico. Para ello se creó la "Universidad del Valor ESSA" y se comenzó el entrenamiento del personal de la Empresa. Hoy podemos ofrecer con gran satisfacción unos excelentes resultados de la gestión adelantada en el año 2004, pasando de utilidad de 305 millones de pesos, a una utilidad de 2.387 millones de pesos, lo cual muestra un incremento del 682%.

En 2004 obtuvimos una mejora notable en todos nuestros indicadores: aumento de la liquidez en un 30,85%, El EBITDA pasó de 37.643 millones de pesos en 2003 a 49.357 millones en 2004, es decir creció en 31,12%, la variación del EVA de la Empresa que significa creación de valor, fue de 16.365 millones de pesos pasando de menos \$42.251 millones a menos \$25.868 millones entre diciembre 31 de 2003 y 2004. Además el margen EBITDA creció en 16,11% en el período. Otro aspecto importante para resaltar fue la reducción del pasivo financiero que en el año 2003 era \$29.656 millones y al finalizar el año 2004 fue de \$13.120 millones, presentando una disminución en más de 16.300 millones de pesos. Lo que significa que la empresa está bajando sus costos financieros y mejora notablemente su riesgo financiero pues la cobertura de deuda pasó de 1,3 veces en 2003 a 3,8 veces en 2004 y el endeudamiento financiero paso de 3,8% a 1,7% en 2004.

Perspectivas

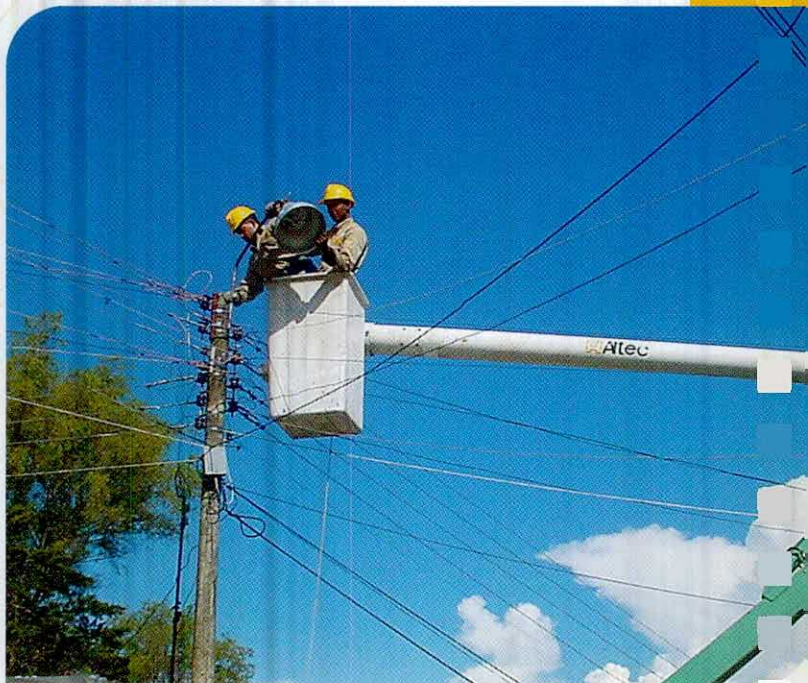
Dentro del proyecto de Gerencia del Valor, en el cual se fundamenta todo el plan estratégico de la Empresa, se tiene previsto que el EVA de la Empresa se vuelva positivo en el año 2009, para lo cual en cada uno de los años siguientes a partir del 2005 el EVA debe aumentar aproximadamente en \$6.000 millones por año. En este orden de ideas, en el 2005 la utilidades de la Empresa estarán sobre los \$35.000 millones de pesos y el EBITDA corporativo deberá ser mayor a \$60.000 millones.

Transmisión y Distribución

El negocio de Transmisión y Distribución es el más rentable de la empresa generando utilidad operativa en 2004 por valor aproximado de \$65.000 millones.

En el negocio de Distribución se adelantaron inversiones del orden de \$12.700 millones para aumentar su cobertura, mejorar su confiabilidad y modernizar su infraestructura, con el objetivo de garantizar calidad del servicio a los clientes. Para ello, se ejecutaron las siguientes acciones:

- Aumento de la capacidad de transferencia de energía de la subestación Termobarranca en 90 MVA hacia el sistema de distribución de la Empresa, y en 40 MVA para atender la demanda de la refinería de Ecopetrol.
- Implementación del sistema ENERGIS en el área metropolitana de Bucaramanga y Lebrija, el cual permite no sólo establecer un sistema integral de gestión de mantenimiento, operación, control de pérdidas y administración de redes, sino que a su vez cumplir con el requisito indispensable para la determinación de los cargos de distribución.



Trabajo de campo
Alumbrado Público

- Certificación ISO 17025 para el laboratorio de medidores de energía eléctrica.
- Disminución de las suspensiones del servicio por mantenimiento preventivo de líneas, lo cual conlleva a mejorar en un 51% los índices DES y FES.
- Revisión y ajuste de las normas técnicas conforme al reglamento técnico de instalaciones eléctricas - RETIE.
- Convenios con entidades territoriales para aumentar la cobertura rural y beneficiar a 833 familias campesinas.



Participación Institucional
1/4 Maratón Ciudad de Bucaramanga

Perspectiva

El levantamiento de los inventarios georeferenciados para todo el departamento a través de la implantación del sistema ENERGIS para la administración de toda nuestra red de Distribución es una de las prioridades de corto plazo, esperando cubrir todo el Departamento en el primer semestre de 2006. toda la inversión necesaria para este programa se adelanta con recursos propios de la Empresa.

Generación

El negocio de generación continuó reforzando su optimización de recursos, enfocándolos a un alto rendimiento, con base en la implementación de los siguientes acciones:

- Eficiencia en el manejo del arbitraje de contratos de energía en el mercado mayorista, con una utilidad neta de 9.976 millones de pesos.
- Continuidad de los contratos con ECOPETROL por confiabilidad y disponibilidad en la refinería de Barranca, incluyendo la generación de la Unidad 2, además de la unidad 1 .
- Entrada en operación comercial de la unidad TYG2 en Julio de 2004, incluida dentro de la Fase I del proyecto Termoyopal.
- Mayor generación hidráulica, con respecto a los últimos 5 años, de 117 GWH, superando en un 38% la obtenida en el 2003.

Perspectiva

Para los años 2005 y 2006, se han efectuado ventas en contratos bilaterales, los cuales con los márgenes de intermediación previstos, conllevan a resultados positivos.

Con el avance de la Fase I del proyecto Termoyopal, se espera el inicio de la Fase II, que permitirá la generación de 50 Mw adicionales.

Control de Pérdidas

El proyecto más importante es el control de las pérdidas comerciales de energía, ya que el mismo contribuye, con sus programas específicos, a la normalización y legalización del servicio con nuestros clientes y a la eficiencia de los procesos administrativos y técnicos,

redundando esto en una mejora de los ingresos para la compañía.

El avance de las acciones ha arrojado su mejor resultado, logramos que el índice de pérdidas comerciales se redujera en 3,39 puntos porcentajes con respecto al 2003, con una inversión de \$4.694 millones, es decir, una inversión aproximada de \$1.385 millones por punto de pérdida. Ubicándose al cierre de 2004 en 24,64%, mientras que el índice de pérdidas del sistema de distribución se redujo en 2,79 puntos porcentuales, ubicándose en 22,42%. Esto se traduce en un ahorro en compras de energía de 1.836,81 millones de pesos con respecto al año 2003 y un crecimiento en la facturación de 8,02 GWh que representan aproximadamente 1.815,76 millones de pesos adicionales.

Otro avance importante dentro del proyecto es la implementación del proceso de penalización por defraudación de fluidos eléctricos.

Perspectiva

Las proyecciones para el índice de pérdidas acorde con las actividades en ejecución y los resultados obtenidos, permiten establecer una meta para el 2005 de 23.32% hasta alcanzar en el año 2008 un índice del 20.0% en las pérdidas comerciales.

Comercialización

El negocio de comercialización mantuvo su política de recuperación del valor económico, fundamentalmente con la reducción de costos por compras de energía, el incremento de ventas mediante la recuperación del mercado regional y nacional, y el aumento de sus propios ingresos, buscando que en un futuro no muy lejano, los resultados financieros del negocio se tornen positivos, sin embargo, la rentabilidad del negocio de Comercialización sigue siendo negativa por los efectos regulatorios al tratamiento de las pérdidas en la formula tarifaria, aun cuando en el 2004 mostró una recuperación importante.

Otro factor por resaltar es el cumplimiento de la Ley del Plan Nacional de Desarrollo, en cuanto al crecimiento de las tarifas para los usuarios de los estratos 1 y 2, las cuales fluctuaron entre el 4,8% y el 5%, mientras que el IPC en el 2004 alcanzó el 5.5%.

Perspectiva

A partir del año 2005 las condiciones de compra de energía para el mercado regulado, son más favorables de acuerdo con las ofertas adjudicadas en la convocatoria pública conjunta por lo cual se espera, una reducción tarifaria aplicable a los usuarios regulados cercanos a los 7,00 \$/kWh, es decir una reducción del orden del 3% en el año.

Relaciones Laborales

En las relaciones con el Sindicato de Trabajadores se aplicó una nueva cultura de relaciones laborales, implementada desde el año anterior con la flexibilización de la Convención Colectiva de Trabajo, lo cual ha facilitado a la Empresa el desarrollo de programas incluidos dentro del Plan Estratégico, mediante la contratación directa de personal, obteniendo ahorros significativos, con relación a la contratación por out-sourcing.

La evaluación de los resultados reales obtenidos con el plan de jubilación anticipada desarrollado en el año 2003 para el presente año mostró un ahorro \$ 3.000 millones de pesos, con relación al costo del personal retirado de no haberse desarrollado este plan, ratificando la proyección que sirvió de base para su aprobación.

Planeación y Control Interno

El plan estratégico de la Empresa continúa su avance y ahora, además de contar con el Balanced Score Card, se fortaleció este año con la implementación de la gerencia del valor, ajustando la visión, misión y objetivos corporativos, lo cual le otorga un sentido de rentabilidad a cada programa que se ejecute en adelante. Igualmente se alinearon los planes de acción con el presupuesto de la vigencia 2005.

El sistema de gestión de la calidad continúa avanzando y esperamos realizar al final del primer semestre del año 2005 la primera auditoría interna de calidad, con el objetivo de programar la Auditoría de Certificación para finales del segundo semestre del año.

El Control Interno se ha modernizado, de la mano del plan estratégico de la empresa, basado en un sistema centrado en la administración del riesgo y utilizando la herramienta del mapa de riesgos.

Finalmente podemos certificar que los diferentes paquetes de software manejados por la ESSA cuentan con las licencias correspondientes que acreditan su legalidad y que la Empresa se encuentra a Paz y Salvo con sus compromisos de Seguridad Social y Parafiscales.

El resultado que con orgullo presentamos, es fruto del trabajo en equipo de todos los estamentos administrativos y laborales de la ESSA, fortalecido con un claro sentido de pertenencia desde el nivel directivo hasta el nivel operativo.



Actividad de Integración Fin de Año.

Gestión de
Transmisión
y Distribución



Definición del Negocio

El negocio de Transmisión y Distribución es el encargado de transportar la energía eléctrica desde los lugares de producción (centrales eléctricas hidráulicas y térmicas) hasta el cliente consumidor, a través de líneas y subestaciones a 220 kilovoltios que hacen parte del Sistema de Transmisión Nacional (STN) y líneas y subestaciones a 115, 34,5 y 13,8 kilovoltios que junto con las redes de baja tensión a 220 y 120 voltios, conforman el Sistema de Distribución Local (SDL) y el Sistema de Transmisión Regional (STR).

Principales Cifras del Negocio

El sistema de Transmisión y Distribución está conformado así:

- 3 Subestaciones de Transmisión
- 10 Subestaciones de Subtransmisión
- 53 Subestaciones de Distribución
- 56.230 kilómetros de líneas y redes
- 21.000 Transformadores de distribución

Gestión Adelantada

Unidad de Ingeniería

Ampliación Subestación Termobarranca: Este proyecto consiste en el aumento de la capacidad de transformación de la subestación Termobarranca, en 90 MVA para los niveles 230/115 kV y 40 MVA para los niveles 115/34.5 kV.

Unidad de Análisis del Sistema de Distribución

Unidad de Análisis del Sistema de Distribución se encarga de ejecutar la administración, la operación y análisis del sistema de transmisión y distribución de la Electrificadora de Santander SA. ESP y la coordinación de las maniobras y mantenimientos en las líneas de 230 Kv de su influencia. Durante el año de 2004 se ejecutaron las siguientes actividades:

- Adquisición de tres RTUS en cumplimiento de los criterios, procedimientos y requisitos de información necesarios para realizar la Coordinación, la Supervisión y el Control de la Operación de los recursos del SIN entre la Electrificadora y el CND.
- Obtención y envío de los datos necesarios para el desarrollo de los pronósticos de demanda, factores de distribución y demanda no atendida de la UCPE oriente.
- Coordinación con el Centro Nacional de Despacho, CND, de los mantenimientos previamente organizados y programados en el área del Nordeste.
- Coordinación diaria de las maniobras del nivel 230 Kv. y 115 Kv. de su influencia.

- Coordinación diaria de las maniobras y atención primaria a los clientes de los niveles 34.5 Kv., 13.2 Kv. y baja tensión, obteniéndose los siguientes indicadores de gestión:

Daños atendidos/año	7.007
Total tiempo de atención/año	860.422.0 Minutos
Tiempo de atención promedio	122.79 minutos/daño.

- Adquisición de 55 comunicadores satelitales para incorporar el monitoreo y medidas de las subestaciones rurales o con difícil comunicación.
- Se atendió una demanda de potencia de 349.5 Mw. y 1.724 GWh. en el año, con un crecimiento anual en potencia de 2.31%.
- Implantación y puesta en marcha del software ENERGIS en el área metropolitana de Bucaramanga y los municipios de Floridablanca, Piedecuesta, Girón y Lebrija, para la administración y análisis del sistema de distribución el cual permitirá georeferenciar y administrar los niveles 230 Kv., 115 Kv., 34.5 Kv., 13.2 Kv. y baja tensión. Mantendrá actualizada la base de datos estructural y eléctrica y efectuará interfases con almacén, facturación, atención al cliente, comercialización y pérdidas, estableciendo un sistema integral de gestión que permitirá administrar en una forma óptima y coherente las actividades de mantenimiento, operación, control de pérdidas, control de materiales, administración de ordenes de trabajo y gestión técnico-administrativa de redes.



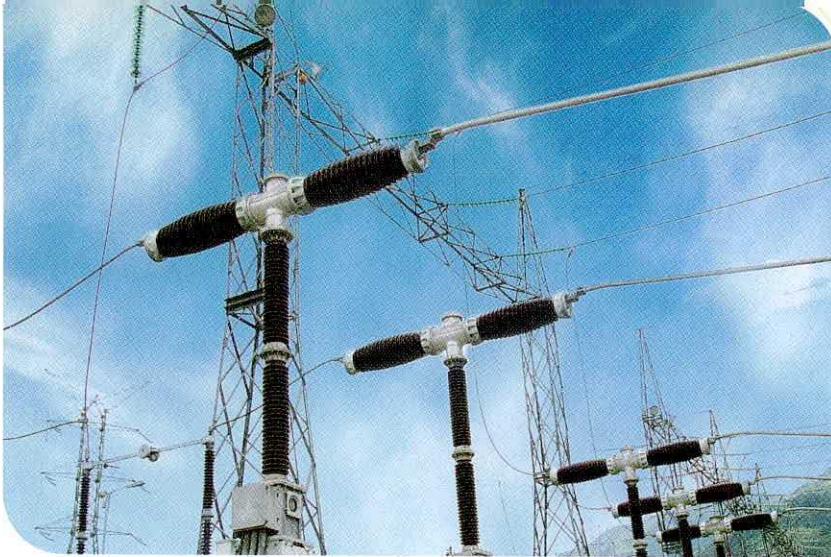
Subestación Real de Minas

Unidad de Mantenimiento

Departamento De Subestaciones Y Líneas

Mantenimiento predictivo y preventivo con las revisiones termográficas, toma de muestras de aceite para análisis físico - químico, pruebas eléctricas y de campo a equipos; acciones de mantenimiento preventivo y correctivo a los equipos de propiedad de la Empresa, actividades de montajes de equipos, remodelación y modernización de subestaciones y la atención inmediata a las emergencias presentadas.

- Montaje de Seccionadores, para cumplir con la norma de seguridad del corte visible.



Subestación Bucaramanga

- Montaje de equipos de medida, para cuantificar la energía que se suministra al circuito.
- Proceso de temovación y filtropresado a los transformadores para mejorar las condiciones físico-químicas del aceite.
- Modernización de los sistemas de protección y control.
- Montaje de Transformadores de más de 10MVA.
- Revisión, Mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos de patio de 33 subestaciones principales.
- Montaje y puesta en servicio de nuevos Transformadores, actividades que incluyen transporte de equipos, conexiones eléctricas de los sistemas de protección y control, tratamiento de aceite y llenado del transformador, elaboración y/o adecuación de barrajes y pruebas, en 9 subestaciones.
- Modernización de los sistemas de protección: actividades que incluyen cambio, montaje y programación de relés de protección, adecuación del cableado de control y protección, pruebas de inyección primaria y secundaria en los transformadores de corrientes y en 4 subestaciones.
- Montaje de recloser: incluye el cambio y montaje del recloser, la adecuación de pórticos en 5 subestaciones.
- Montaje de medida en los Circuitos de 13.8kV en todo el Departamento (incluye Contadores de energía multifuncionales, transformadores de medida, caja metálica de agrupamiento y material menor, cableado, conexionado, programación y pruebas).
- Montaje Seccionalizadores para corte visible en Circuitos de 13.8kV y 34.5kV. (incluye suministro de equipos, conexionado y pruebas).
- Montaje de RTU's. (incluye suministro de equipos, conexionado y pruebas).
- Mantenimiento general (podas, cambio de aislamiento), reparación y atención de emergencias en las líneas de 230kV, 115kV y 34.5kV en el Departamento.
- Tratamiento de temovación al aceite de los transformadores en las diferentes subestaciones del Departamento.

Línea Viva

- Se ha demostrado la importancia de los trabajos de mantenimiento utilizando el sistema de línea viva o línea energizada. En la práctica nos ha representado

una gran disminución de las suspensiones del servicio, mejorando además conjuntamente con el mantenimiento preventivo los índices de calidad y continuidad del servicio, DES y FES.

Zona Urbana

- Ejecución de más de 500 órdenes de trabajo en labores propias de mantenimiento de las redes de distribución, caracterizadas por la remodelación de redes de baja tensión, cambio de postes y transformadores de distribución.
- Interventorías en rehabilitación de redes de distribución en el área metropolitana.
- Actualización de la norma de cálculo y diseño de distribución de la Empresa a adaptación a RETIE.

Zona Rural

- El cambio de tensión de 4.16 KV a 13.2 KV en el área de Piedecuesta.
- Adjudicación de 30 contratos a tres (3) años sobre mantenimiento preventivo y correctivo de las redes rurales de la ESSA ESP.
- Ejecución de más de 384 ordenes de trabajo destinados al mantenimiento preventivo y correctivo de las redes de distribución de la zona rural.
- Interventorias a los contratos sobre mantenimiento preventivo y correctivo de las redes de distribución del área rural de la zona Bucaramanga.



Subestación Norte

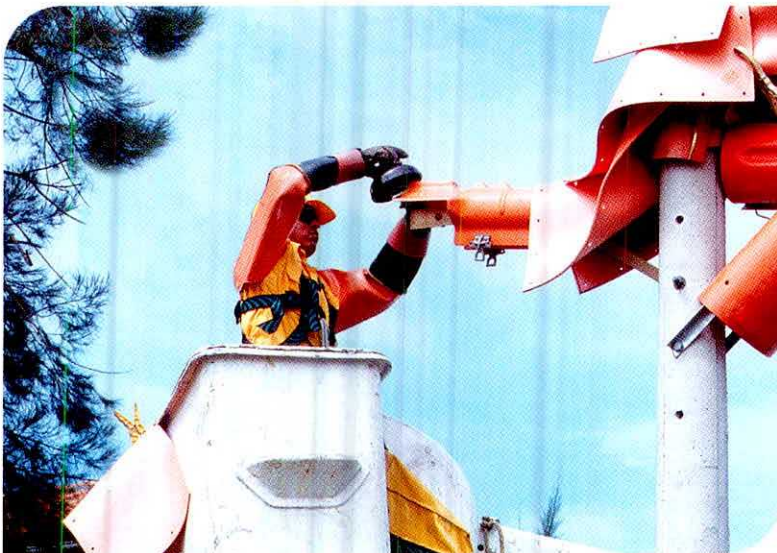
Logros del Negocio

- Se superaron las metas trazadas sobre una buena confiabilidad y continuidad del servicio DES y FES al estar por debajo de la exigencia regulatoria en un 51% con referencia al año anterior.
- Se logró tener un stock mínimo de transformadores con los cuales se pudo atender inmediatamente los reclamos de los clientes. Se compraron para tal fin 542 transformadores.

Proyección del Negocio

Entre los planes del negocio de Transmisión y distribución para el año 2005 están:

- Contratar el diseño y la implementación del sistema de gestión de distribución para toda el área de influencia del operador de red de la ESSA.
- Adquirir reconectores libres de mantenimiento, para instalar en los circuitos del área rural de subestaciones de media potencia, adquirir registradores electrónicos que tengan la facilidad de poder interrogarse remotamente para poder recopilar la información de una manera ágil y crear la base de datos con todos los circuitos adquirir e instalar equipos de seccionamiento que tengan la facilidad de poder controlarse remotamente para poder realizar suplencias con tensión y carga sin que los usuarios del servicio se vean afectados con apagones innecesarios.
- Cálculos e instalación de condensadores para continuar con el programa de la compensación reactiva.



 Operario Línea Viva

Gestión de
Generación



Definición del Negocio

Los aspectos básicos dentro del Plan estratégico están comprendidos en cuatro, y son los siguientes: 1. Transacciones de Energía, 2. Negociaciones con ECOPETROL 3. Proyecto de traslado de unidades Turbogases de Termobarranca a Yopal. 4. Actividades de Mantenimiento Mayor de las Pequeñas Centrales Hidráulicas.

Con base en lo anterior el negocio de Generación, continúa en la dirección de optimización de recursos, con un enfoque de alto rendimiento con base en la reducción de personal y los planes de capacitación dada la renovación de un alto grado de personal técnico en las plantas.

Principales Cifras del Negocio

Capacidad instalada en Plantas Hidráulicas:

PLANTA	CAP. INSTAL. MW	CAP. EFECTIVA MW	GENERACION BRUTA (GWH)					
			2000	2001	2002	2003	2004	
HIDRAULICAS								
PALMAS	17,9	13	82,56	63,8	61,28	57,4	91,5	
ZARAGOZA	1,6	1,2	6,23	5,85	7,41	7,7	7,9	
SERVITA	0,8	0,6	4,02	2,26	2,6	3,1	1,6	
CALICHAL	0,278	0,246	0,73	0,55	0,39	0,4	0,4	
CASCADA	3,3	2,8	14,46	18,32	18,25	16,8	16,6	
TOTAL	24	18	108	90,8	89,9	85,3	117,9	

Canal de Conducción San Gil



Capacidad instalada en Plantas Térmicas:

PLANTA	CAP. INSTAL. MW	CAP. EFECTIVA MW	GENERACION BRUTA (GWH)					ESTADO ACTUAL
			2000	2001	2002	2003	2004	
TERMICAS								
BARRANCA 1	12,5	12	6,1	2,3	0,2	46,0	66,2	DEDIC ECOPETROL
BARRANCA 2	12,5	12	8,3	12,2	0,1	38,2	44,6	DEDIC ECOPETROL
BARRANCA 3	66	63	9,4		2,7	0,0	0,0	MANTENIMIENTO TRASLADO TYOPAL
BARRANCA 4	32	30	32,9	19,5	5,7	2,2	0,0	TYOPAL TRASLADO
BARRANCA 5	22	20	15,5	5,7	12,1	35,3	0,0	TYOPAL OPERACION COMER
PALENQUE III	14,6	13	4,1	12,3	1,3	0,7	7,2	
TOTAL	160	150	76,3	52	22,1	122,5	118,0	

Planta Termoyopal



Gestión Adelantada

La ESSA Generadora, obtuvo utilidades en la Operación Comercial del año 2004, de 9,976 millones de pesos, por las transacciones de energía efectuadas, incluyendo costos de combustible, sin incluir los ingresos por dedicación exclusiva de las Unidades 1 Y 2 de TBCA a ECOPETROL, del orden de 5,625 Millones de pesos.

Proyecto con Termoyopal S.A.(Ty)

Se terminó el traslado de las Unidades 4 y 5 de Termobarranca al sitio denominado "El Morro", jurisdicción de Yopal (Casanare), a través de un esquema de asociación contractual ESSA-TY, con el propósito de utilizar gas a boca de pozo, considerando un contrato exclusivo de BP con TY y en las condiciones planteadas a TY para dicho suministro de gas al proyecto. Se continuó con las actividades de montaje y puesta en marcha, que debe conllevar a la explotación comercial de ambas unidades TYG1 (20 MW) y TYG2 (30 MW).



 Planta la Cascada

Se iniciaron pruebas en ambas unidades, TYG2 entró en operación comercial en julio, y TYG1 entró en Diciembre.

Programas de optimizar operación en plantas a vapor de Termobaranca.

- Cambio de los calentadores de Aire rotativos (CAR) de las Unidades barranca 1 y 2, lográndose aumento de la eficiencia de combustión de las calderas 1 y 2 y de su confiabilidad
- Conexión de la unidad Barranca 2 al sistema ECOJETROL en forma aislada, para la obtención de ventas de energía, como un adicional al contrato PCR 215 -3
- Ejecución de planes de mantenimiento preventivo en las Unidades 1 y 2 lográndose aumento significativo en su nivel de cumplimiento del despacho, los cuales fueron del 100% para la unidad 1 y de la unidad 2 de 96%, para ECP.

Proyecto de la Central Hidroeléctrica del Río Sogamoso -Hidrosogamoso S.A

La ESSA, a partir del mes de septiembre asumió el Proyecto, en cabeza del negocio de Generación con el fin de efectuar el proceso de promoción del Proyecto, y en coordinación con el Minminas se atendió una visita de unos inversionistas mexicanos; a su vez se firmó con ISAGEN un convenio para la contratación de un board de expertos en diseño y operación de presas a nivel mundial, con el fin de definir el diseño de la presa más adecuada para el Proyecto Hidrosogamoso, lo cual quedará definido en los primeros meses de 2005.

Logros del Negocio

- Se logró la mayor generación en los últimos cinco años, con 117 GWH, la cual superó en un 38%, la obtenida en 2003, por mejor control ambiental dado por el manejo de los desembalses y monitoreo de la calidad del agua del río Lebrija en la represa de Bocas, coordinadamente con las oficinas del medio ambiente internas y externas de la ESSA

Proyecciones del Negocio

- Para los años 2005 y 2006, la ESSA ha efectuado venta en contratos bilaterales, los cuales con los márgenes de intermediación previstos, conllevan a resultados positivos.
- Para el año 2005 se espera contratar la Unidad 3 de Termobaranca, con ECOJETROL en la misma modalidad de las Unidades 1 y 2.
- La ESSA espera que para el año 2005, TERMOYOPAL S.A, efectúe los ajustes técnicos-operacionales-comerciales que redunden en los beneficios financieros esperados.



 Canal de Conducción
Planta Zaragosa



 Planta Termoyopal



Canal de Conducción Planta Calichal



Generador Planta Calichal



Panorámica Circuitos de San Gil 6.3Kb

Gestión de
Control de
Pérdidas



Definición del Negocio

El área de Control de Pérdidas, tiene como objetivo, lograr la reducción de las Pérdidas de Energía de la Empresa mediante acciones concretas, plasmadas en el Proyecto de Optimización de Ingresos Energéticos (PROINE) y adecuar procedimental y tecnológicamente a la empresa para consolidar y mantener en el largo plazo los resultados obtenidos.

Gestión Adelantada

Legalización de Usuarios en Barrios Normales y Subnormales

Durante el año 2004 se legalizaron 778 usuarios pertenecientes a las zonas de Barrancabermeja y Bucaramanga.

Normalización de Usuarios

Durante el 2004 se normalizaron 2.186 usuarios que se atendían en la modalidad de servicio provisional en la Zona Metropolitana de Bucaramanga.

Adicional a estas actividades, se realizaron 13 contratos para adelantar las gestiones de legalización y normalización de 12.321 usuarios.

Revisiones de Consumos Menores o Iguales a 50Kwh

Como parte de la depuración de la base de datos se creó un programa de revisión de usuarios que reportaban consumos menores a 50 kWh/mes y de ellos se visitaron un total de 56.463 predios urbanos y rurales en todo el departamento.

Detección y Normalización de Instalaciones con Irregularidades

El resultado de la Gestión de detección y corrección de instalaciones con irregularidades, se muestra a continuación:

SECTOR	GWh	Mills
Residencial	3,10	854
Comercial	2,71	1.543
Industrial	1,14	538
Oficial	0,77	294
TOTAL	7,73	3.229

El desarrollo de la actividad llevada a cabo por contratistas durante el año 2004 arrojó los siguientes resultados:

Número de Revisiones realizadas	56.616
Número de irregularidades encontradas	5.776
Energía recuperada[GWh]	4,55
Sanciones y multas [Mill\$]	2.631,15

Alumbrado Público

- Realización de inventarios de carga instalada en coordinación con los municipios.
- Actualización de dicha carga en el Sistema de Información Comercial.
- Georeferenciación del inventario de AP y consignación en los planos y mapas correspondientes.
- Con el fin de racionalizar el uso de la energía en AP y controlar la cartera que pueda generarse por la venta de esta energía, se está financiando programas de repotenciación a los municipios.
- Modificación y actualización de los convenios pactados con los municipios con el fin de mejorar las condiciones de tarifa y control de carga instalada.



Laboratorio de Medidores



Trabajo con la Comunidad.
Procesos de Normalización y Legalización de Usuarios

Control de Fronteras y Macromedición

- En Circuitos: Con el fin de realizar balances de energía que permitieran orientar las labores de detección de irregularidades, se instalaron 154 equipos en los principales circuitos de 13,8 kV.
- En transformadores: Para tener una mejor orientación en la labor de detección de las pérdidas de energía, la ESSA está adelantando las labores conducentes a la macromedición a nivel de transformador.

Certificación del Laboratorio de Medidores

Mediante Resolución Número 10162 del 18 de Mayo del 2004, la Superintendencia de Industria y Comercio otorgó acreditación al Laboratorio de Medidores de la Electrificadora de Santander.

Principales Logros

El índice de comercialización muestra una reducción de 3.39%, mientras el de distribución tiene una disminución de 2.79%.

Reducción de Pérdidas de Energía

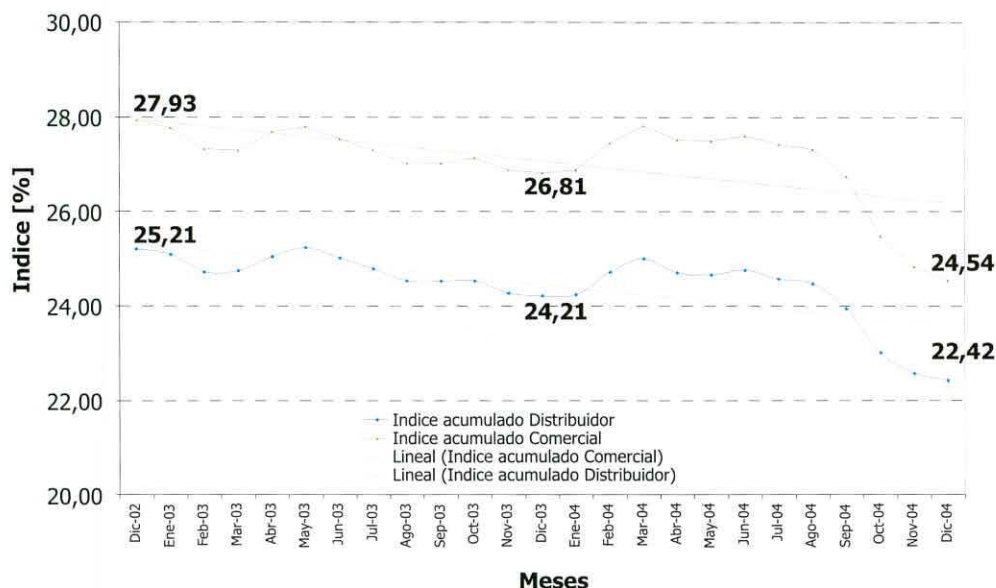
La Empresa obtuvo un ahorro en compras de energía en el año 2004 respecto a al año 2003 de Mill\$ 1.836,81 por concepto de reducción de la energía atribuida a las pérdidas.

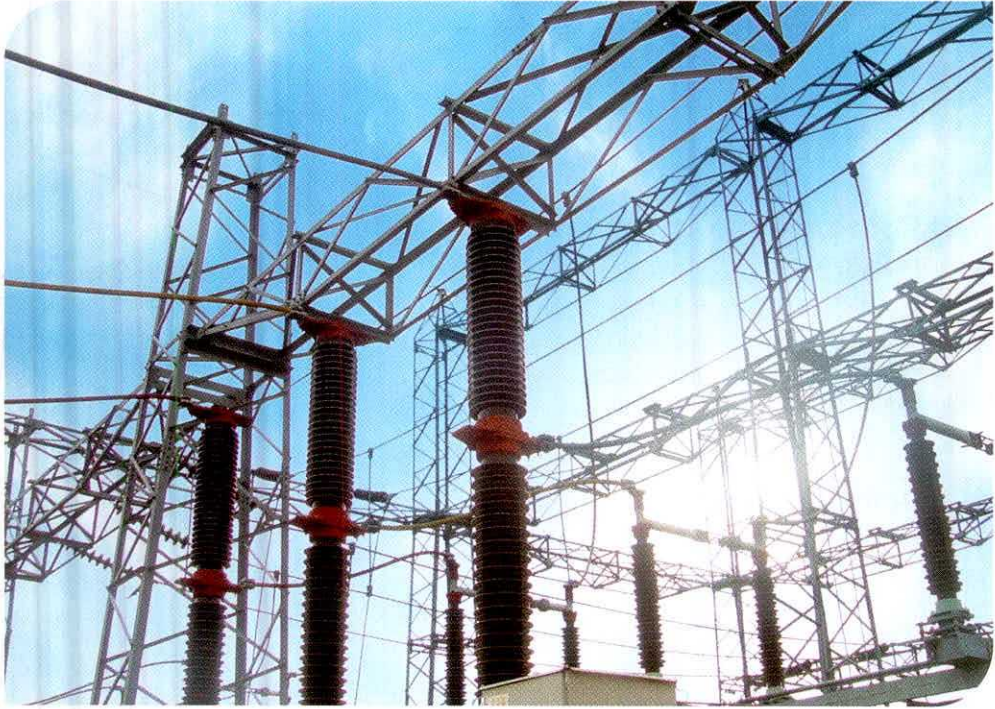
Proyección del Negocio


Las proyecciones para el índice de pérdidas acorde con las actividades en ejecución y los resultados obtenidos, permiten establecer una meta del 20.01% en las pérdidas comerciales para el año 2008.

La evaluación financiera, realizada utilizando la metodología implementada en el programa de Gerencia del Valor, permite establecer que el proyecto aporta un Valor Presente Neto (Evaluado con una tasa de 9,89%) de 66.204 millones.

**EVOLUCIÓN ÍNDICE DE PÉRDIDAS
DISTRIBUCIÓN - COMERCIALIZACIÓN (AÑOS 2002 a 2004)
COMERCIALIZACIÓN (AÑOS 2002 a 2004)**





 Subestación Palos



Gestión
Comercial
y de Mercadeo



Definición del Negocio

El negocio de comercialización comprende las actividades y procesos que involucran desde la compra de energía, para los mercados Regulado y No regulado, hasta su facturación y venta a usuario final. Los procesos que dependen del área comercial son los de: compras de energía, lectura de medidores y reparto de facturas, facturación y recaudo, atención al cliente, mercadeo y publicidad, gestión de cartera, servicios técnicos, control y monitoreo del Sistema de Información Comercial y atención de grandes clientes.

Principales Cifras del Negocio

Comportamiento Sostenido del Número de Clientes

Los clientes de la ESSA crecieron en 2,7%, con relación al 2003. Es importante destacar que mientras a diciembre de 2003, se atendían 72 usuarios No regulados, al cierre del mismo mes en el 2004 se tenían registradas 180 fronteras comerciales No reguladas, lo que significó un aumento del 250% de estos clientes.

En cuanto a la composición del Mercado, por número de clientes, el Sector Residencial sigue representando más del 90% del total y dentro de este mismo porcentaje, el Estrato 2 alcanza una participación en clientes del 46%.
-Ver Gráfica 1

Gestión Adelantada

Control Tarifario

La Electrificadora de Santander, en cumplimiento de la Ley del Plan Nacional de Desarrollo y de la reglamentación correspondiente, ejerció el control al crecimiento de las tarifas de los usuarios de los estratos 1 y 2 en los cuales la tarifa tuvo crecimientos respectivos de 4,8 y 5%, mientras

el IPC de 2004 alcanzó el 5,5%. El incremento para los estratos 3, 4, 5 y 6 y los sectores Industrial y Comercial regulados fue del 8,2%, es decir un incremento real del 2,7%.

Recuperación del Balance Comercial

Durante el 2004, la gestión del negocio de comercialización se centró en tres estrategias fundamentales para la recuperación del Balance Comercial: La reducción en el costo de las compras de energía, el incremento de las ventas, mediante la recuperación del mercado regional y el posicionamiento a nivel nacional y el aumento de los ingresos propios.

Ahorro en las Compras de Energía y Promedio Móvil

Se logró una reducción en el precio medio de compra que le representó al comercializador ahorros del orden de los \$ 4.490 millones; que sumados al descuento en el promedio móvil del precio medio de compra con ahorros cercanos a \$3.650 millones, produjeron un ahorro total de \$8.140 millones.

Incremento de las Ventas

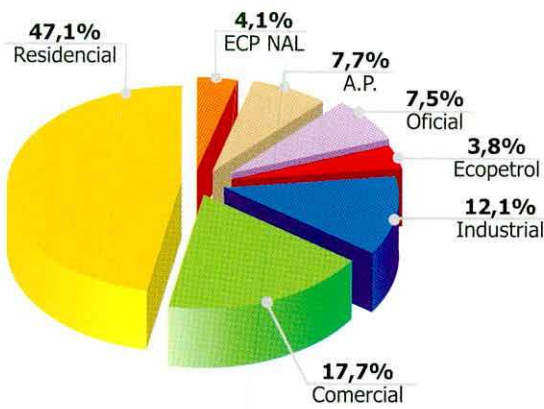
Las acciones que condujeron al incremento de las ventas, fueron la recuperación de la demanda No Regulada y el posicionamiento a nivel nacional con la suscripción de 108 nuevas fronteras No Reguladas, que representan una demanda adicional de 29 GWh/mes. A nivel nacional la ESSA atiende directamente 41 fronteras en los departamentos de Boyacá, Putumayo, Bolívar, Antioquia, Norte de Santander, Sucre, Arauca, Valle del Cauca, Cauca, Casanare y Cundinamarca, incluido el Distrito Capital de Bogotá.

Gráfica 1

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP RESUMEN MERCADO A DICIEMBRE DE 2004

SECTORES	DEMANDA ENERGIA (kWh)	% PARTICIPACIÓN	VENTAS FACTURADAS (M\$)	% PARTICIPACIÓN	CLIENTES	% PARTICIPACIÓN	TARIFA MEDIA (\$/kWh)
Residencial	567,523,136	47.1%	122,175	43.1%	421,527	90.546%	215.28
Comercial	213,066,466	17.7%	62,031	21.9%	33,201	7.132%	291.14
Industrial	145,325,444	12.1%	43,461	15.3%	5,400	1.160%	299.06
Ecopetrol	45,705,381	3.8%	8,036	2.8%	36	0.008%	175.81
Oficial	90,303,754	7.5%	21,990	7.8%	4,777	1.026%	243.51
A.P.	92,876,927	7.7%	18,742	6.6%	201	0.043%	201.79
SUBTOTAL	1.154.800.768	95.9%	276.434	97.5%	465.471	99.985%	239.38
ECP NAL	48,956,982	4.1%	6,986	2.5%	68	0.015%	142.70
TOTAL	1.203.757.750	100.0%	283.421	100.0%	465.539	100.000%	235.45

Demanda Energía (kWh)



Gestión de Peticiones, Quejas y Recursos

Este Departamento atendió durante el 2004, 12.445 peticiones escritas, para un promedio de 1.037 PQRs por mes. Se atendieron 48.536 reclamaciones por ventanilla y adicionalmente 81.836 solicitudes de duplicados de la factura.

Gestión de Cartera

Es de anotar el comportamiento y recuperación del número de clientes morosos del sector oficial que de 3.070 en diciembre de 2003, bajó a 2.347 para una recuperación de 723 clientes. Los créditos, producto de la gestión directa con el cliente, se incrementaron en 204%, con relación al 2003.

Por efecto de las acciones de corte y reconexión, la cartera presentó una recuperación promedio mensual de \$1.249 millones para un total recuperado en el 2004 de \$14.990 millones.

Gestión de Mercadeo y Publicidad

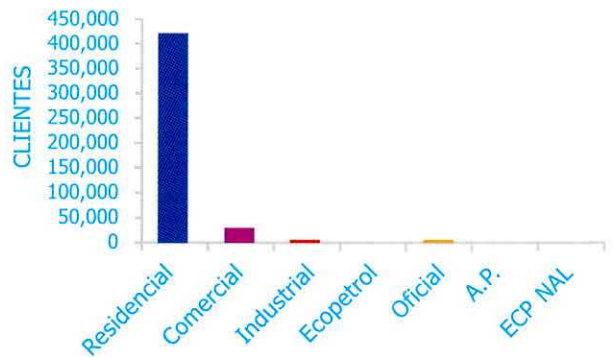
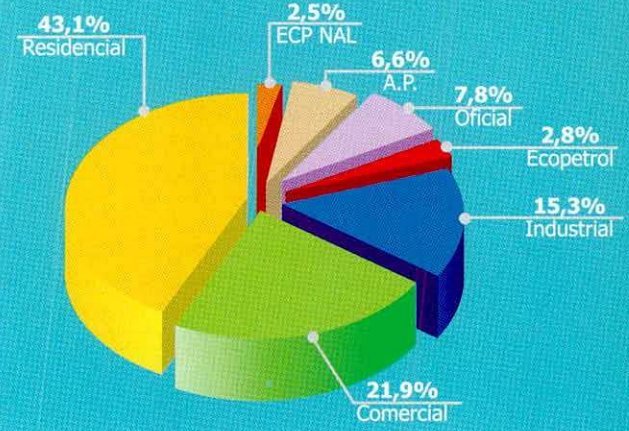
Investigación Mercados-Nivel de Satisfacción Cliente

La investigación se realizó sobre una muestra de 754 encuestas, producto de la definición de dos tamaños muestrales, uno de ellos sobre el mercado residencial y otro sobre el mercado no residencial y evaluó los principales atributos del servicio prestado por la compañía. La firma contratada presentó en diciembre de 2004 un informe de los datos recolectados y procesados, informe que permitirá calcular el Índice de Satisfacción de nuestros Clientes.

Publicidad

Durante el 2004 el Departamento de Mercadeo diseñó, desarrolló y coordinó las siguientes campañas publicitarias, las cuales apoyaron procesos comerciales y estrategias del Plan de Mercadeo: "Soy Legal", "Oficinas Satelitales", "Amnistía Automática Magdalena Medio", "Sorteo Automóvil", "Expopesebres ESSA 2004", "Sorteo Apartamento y Electrodomésticos".

Ventas Facturadas (M\$)



Programa "ESSA en Casa"

Se llevó a cabo la primera fase del Programa "ESSA en Casa", cuyo fin es estrechar y mejorar la relación Cliente-Empresa mejorando la calidad de vida de los usuarios y aumentando el portafolio de servicios de la compañía.

Plan de Premios

Buscando sensibilizar a nuestros Clientes sobre una Cultura de Pago del servicio, se manejó un Plan de Premios que beneficiaba a los usuarios que se encontraban al día con sus pagos. Este Plan de Premios incluyó el sorteo de un automóvil, un apartamento y 20 electrodomésticos.

Gestión Unidad de Zonas

Se Capacitó al personal de las Zonas y Subzonas según las necesidades de los funcionarios en los diferentes procesos que se ejecutan.

Logros del Negocio

- El principal logro fue la recuperación del Balance Comercial que desde 1999 venía presentando un decrecimiento vertiginoso y a partir de finales de 2003 cambió esta tendencia con una recuperación de casi \$25 mil millones de pérdidas a diciembre de 2004.

- Mejora en la eficiencia de los precios de compra de energía para el 2005 y 2006 para el mercado Regulado, cuyo efecto se describe en las expectativas para estos años.
- Implementación de una estrategia comercial para recuperación y atención del mercado Regulado con tarifa competitiva, a través de la creación de la Comercializadora de Energía -CENCOLSA.-.

Proyección del Negocio

- Teniendo en cuenta que la ESSA realizó compras más eficientes de energía para los años 2005 y 2006, se espera una reducción tarifaria aplicable a los usuarios regulados cercanos a los 7,00 \$/kWh., es decir una reducción del orden del 3% en el año, que con promedio de la demanda regulada facturada de la ESSA al año que es de 1000 GWH, los usuarios tendrán en el 2005 un ahorro estimado en \$7000 millones.

Entrega de llaves a la ganadora del vehículo del Primer Sorteo ESSA



Toma de Barrios Punto Móvil de Atención al Cliente

Trabajo de Campo Punto Móvil de Atención al Cliente

Gestión Administrativa y Financiera



Definición del Negocio

La Gerencia Administrativa y financiera integra las unidades de apoyo y logística que proveen los recursos necesarios para el desarrollo de las actividades y acciones estratégicas de las unidades de negocios.

Las unidades que comprende este negocio son:
 Unidad Financiera
 Unidad de Servicios Administrativos
 Unidad de Tecnología e informática.
 Unidad de Desarrollo Organizacional

Gestión Adelantada

Relaciones Empresa Sindicato

La aplicación de la nueva cultura de relaciones laborales con el sindicato de trabajadores implementada el año anterior que permitió la flexibilización de la Convención Colectiva de trabajo ha facilitado a la Empresa desarrollar los programas estratégicos incluidos dentro de su plan de acción mediante contratación directa de personal, obteniendo ahorros significativos, con relación a la contratación por out-sourcing.

La evaluación de los resultados reales obtenidos con el plan de jubilación anticipada desarrollado en el año 2003 para el presente año mostró un ahorro \$ 3.000 millones de pesos, con relación al costo del personal retirado de no haberse desarrollado este plan, ratificando la proyección que sirvió de base para su aprobación.

Negociación de la Renovación del Programa de Seguros

Las negociaciones adelantadas con nuestros reaseguradores para la renovación de nuestro programa de Seguros contenido en la Póliza de daños Materiales Combinados para el Sector Eléctrico produjeron resultados altamente satisfactorios al lograr los objetivos que nos propusimos de mejorar las coberturas y disminuir las primas, los cuales concretaron un descuento del 25% que equivale a \$1.644.196.428.

Unidad de Desarrollo Organizacional

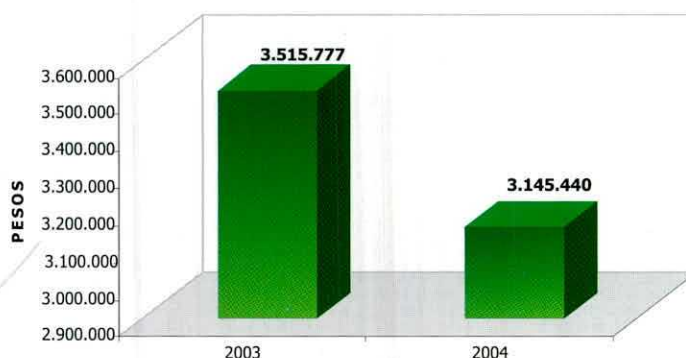
La unidad de desarrollo organizacional, dada la importancia para definir nuevas estrategias de acción social, incluyó dentro de sus planes inmediatos, el trabajo hacia las comunidades, objetivo de las estrategias de las unidades de negocios.

Durante este período de tiempo se realizó el acompañamiento social al programa de normalización y legalización de usuarios de la Unidad de Pérdidas. 13 contratos con una cobertura de 12.321 usuarios, distribuidos en 3 zonas y 16 municipios. Cuyo acercamiento

y recolección de información se venía realizando por el equipo de Gestión social. (Sociólogo, Psicólogo, Trabajadora social). Actividad esta que viene realizando la Unidad en los municipios de Bucaramanga y su área metropolitana.

Departamento de Personal

La Electrificadora de Santander se siente plenamente satisfecha del talento humano que atrajo para la conformación de su Planta de Personal. Gracias al proceso de meritocracia las personas con los mejores perfiles integran la empresa. Adicionalmente el Costo promedio por empleado disminuyó en comparación con el año inmediatamente anterior.



Bienestar Social y Talento Humano

Los procesos realizados en el año 2004 contribuyeron a la implantación de una nueva cultura empresarial que integra los objetivos empresariales de crecimiento con rentabilidad con los objetivos personales y laborales de sus trabajadores.

Salud Ocupacional y Seguridad Industrial

La oficina de Salud Ocupacional viene trabajando un conjunto de actividades multidisciplinarias orientadas a la promoción, educación, prevención, control, recuperación y rehabilitación de los trabajadores, enmarcadas dentro del programa de Medicina Preventiva, Medicina del Trabajo, Seguridad Industrial y Comité Paritario.

PROGRAMA REALIZADO	BUCARAMANGA Y LAS ZONAS
Examen periódicos practicados a los trabajadores	1.301
Programa control de riesgo cardiovascular	50
Reubicación laboral	2
Programa atención de urgencias, primeros auxilios y enf.	6.228
Programas de brigada	10
Capacitación copasos	6
Taller construcción de tejido social	
Acondicionamiento físico	75
Capacitación técnica y preventiva en seguridad industrial	250



Unidad de Tecnología e Informática Sistemas de Información

Con el propósito de convertir a la empresa en un competidor universal, se dio inicio al desarrollo del plan de mejoramiento de los sistemas de información. Con este proyecto se pretende: eliminar la obsolescencia de las herramientas de programación y desarrollo de los sistemas, actualizar y mejorar los sistemas de información básicos de la empresa, integrar los sistemas de información para obtener funcionalidades de un ERP.

Infraestructura Informática

A través de arrendamiento operativo, se adquirieron 135 microcomputadores, llegando así a tener el 60% de las estaciones de trabajos con equipos de última tecnología. Además se construyó el cableado estructurado categoría 5E para las oficinas de Barrancabermeja y Málaga logrando que todas las oficinas de la empresa cuenten con infraestructura apropiada para el procesamiento de información. Se realizó la conversión del motor de base de datos, instalando la versión 9i.

Unidad de Servicios Administrativos

El almacén General continuó con la labor de reducción de inventarios de baja rotación, igualmente remató bienes improductivos por \$206 millones y redujo en un 4% el valor de los inventarios de Almacén.

En Transportes se redujo el parque automotor de la Empresa en un 11%, así mismo, se redujo en un 41% el personal adscrito a esa dependencia.

Logros

- Resaltamos en el presente año, los resultados obtenidos en el programa de optimización de activos orientado dentro de Gerencia del valor a mejorar la rentabilidad sobre activos y el Capital de trabajo.
- En el valor de las Primas se consiguió un descuento del 25%, al disminuirse su valor en US \$ 690.984, que equivale en moneda nacional a \$ 1.644.196.428

- Implementación de la cultura del valor a través del montaje y puesta en marcha del proyecto de Gerencia del Valor para toda la Empresa y la Universidad del Valor de la ESSA.
- Desarrollo de sistemas de información comercial se encuentra implementado en un 70%, este proyecto se espera terminar para el primer semestre de 2005.

Proyección

- Para el año 2005 se dará continuidad a la tercera etapa de la modernización de equipos de cómputo, con la implementación de sistemas de información para el área jurídica, mercado de energía y administración documental
- El Almacén General, reorganizará las bodegas para optimizar el almacenamiento, custodia y tránsito de inventarios.
- Se creó el área de Manejo y Control de Activos Fijos la cual iniciará el Inventario Real de los Activos Fijos de toda la Empresa y a través de un nuevo módulo (software) realizará dichas labores.
- Para optimizar el uso de activos se pondrán en venta los bienes inmuebles improductivos que tiene la Empresa.
- En el área de Transportes para disminuir costos de mantenimiento en un 30%, se renovará el parque automotor por medio de la adquisición de 40 vehículos livianos y se rematarán los 40 vehículos más deteriorados.



Informe de Gestión de la Secretaría General

La Secretaría General en el año 2004 hizo el levantamiento de sus procesos y sub-procesos, presentando ante la Gerencia General el proyecto para desarrollar la gestión de la Secretaría General, basada en procesos corporativos, de acuerdo a las normas de calidad y siguiendo las directrices proferidas por la Junta Directiva para el manejo de la estructura organizacional.

La Secretaría General tiene establecidos dos grandes Procesos Corporativos que son:

- Proceso Corporativo de Gestión Directiva y Societaria
- Proceso Corporativo de Gestión Jurídica.

Dentro de cada uno de esos procesos corporativos se adelantaron todas las gestiones jurídicas y de acompañamiento que requirieron todas las dependencias de la ESSA.

Unidad De Planeación

Sistema de Gestión Estratégico

Durante el 2.004 se fortaleció el Plan Estratégico de la Empresa, con la implementación del Balanced Scorecard-BSC, herramienta que permitió monitorear y evaluar los resultados obtenidos de una manera integral frente a los objetivos corporativos.

Durante el 2.004 se realizaron las siguientes actividades.

- SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN. Se conformo el Comité del Sistema de Gestión Estratégico de la ESSA - SIGESSA - encargado de realizar el seguimiento al sistema y proponer modificaciones a indicadores y planes
- ACTUALIZACIÓN PLAN 2005. En el mes de noviembre se dio inicio a la actualización del Plan Estratégico con la revisión del Direccionamiento Estratégico, definiéndose con el equipo Gerencial, la Misión y Visión con un enfoque coherente con la Gerencia del Valor.
- Se trabajó en equipo con el área Financiera para que los Planes de Acción fueran el soporte del presupuesto de inversiones, lo que garantiza que todos los planes a ejecutarse en el 2.005, están respaldados por recursos de inversión o de gasto.

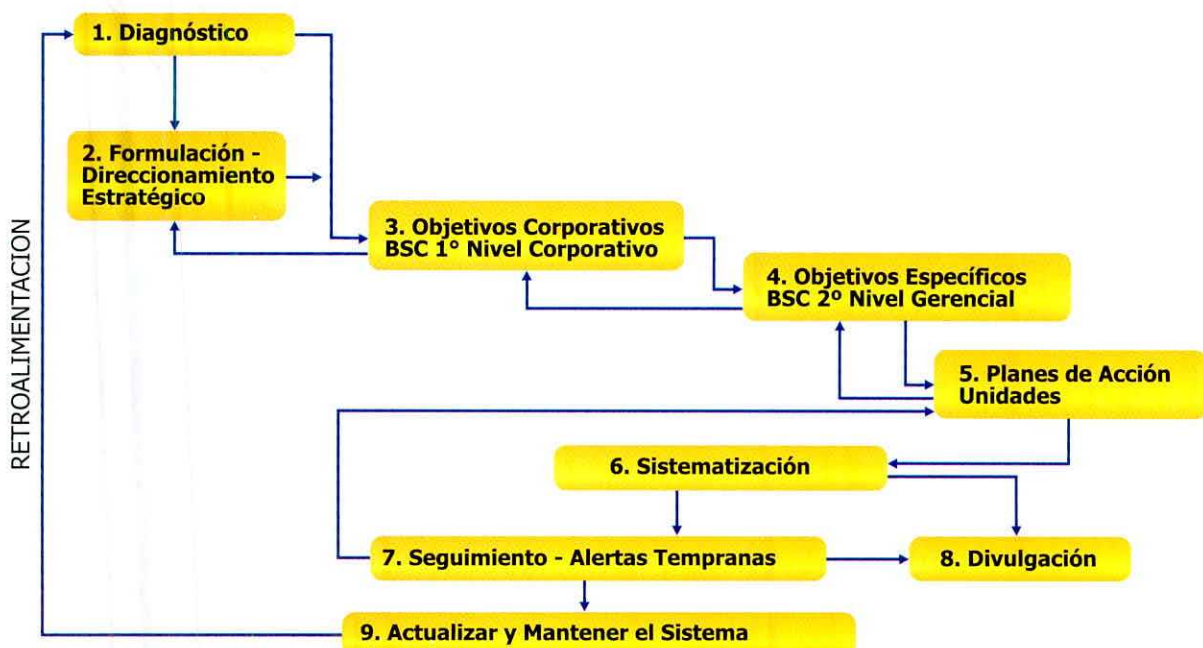
Implementación del Sistema de Gestión de la Calidad-SGC

Durante el 2.004 se continuó con la implementación del Sistema de Gestión la calidad-SGC, bajo la Norma NTC ISO 9001:2000

Planeamiento Técnico

Durante el año 2004 el área de Planeamiento Técnico ha prestado asesoría a las distintas dependencias de la compañía tanto en temas regulatorios como técnicos, lo cual ha implicado la elaboración de documentos de análisis y la constante participación tanto en comités internos como externos.

Modelo aplicado por la Empresa para la implementación de su Sistema de Gestión Estratégico - SIGESSA



Gestión de
Control Interno



Nuevo Enfoque del Proceso de Control Interno

La Oficina de Control Interno, consciente de los nuevos retos del sector energético y de la organización, adoptó acciones de mejoramiento, tales como el fortalecimiento del equipo de trabajo, igualmente se redefinió la plataforma estratégica, enfocando la misión hacia el fortalecimiento del sistema de control interno, la asesoría y acompañamiento en la administración del riesgo, el fomento de la cultura de autocontrol, la coordinación de las relaciones con los entes externos y de control, el diseño y seguimiento a los planes de mejoramiento y de gestión; convirtiéndose en promotor de cambio e iniciativas de mejora organizacional.

Resultado de Actividades

Auditorías y Evaluaciones

Durante el año 2004 se efectuaron 64 auditorías y/o evaluaciones a procesos, generando las correspondientes observaciones y recomendaciones, que fueron oportunamente comunicadas a los responsables, generando planes de acción en busca de mejoramiento.

Plan de Mejoramiento ESSA-CGR

Dentro de la gestión realizada para el cumplimiento del plan de mejoramiento ESSA-CONTRALORIA, se encuentra el seguimiento permanente a los compromisos planteados, y el reporte cuatrimestral de avances a la Contraloría General de la República.

Gestión del Riesgo

Conforme estaba previsto en el plan de trabajo del año, se lideró el proceso de levantamiento de mapas de riesgos de procesos críticos, piedra angular del Sistema de Gestión Integral de Riesgos. Adicionalmente se llevó a cabo un Diagnóstico general de los riesgos presentes por negocio. Los resultados se constituyen en el soporte al plan de mejoramiento de los procesos administrativos.

Ambiente de Control

Se evidencia que las acciones emprendidas por la Oficina, en procura del fortalecimiento de la cultura de autocontrol, han logrado su cometido toda vez que los trabajadores denotan un alto nivel de compromiso en la ejecución de sus actividades. Al comparar los resultados de la encuesta referencial aplicada al año 2003, frente a los obtenidos se observa un avance de 17 puntos en la cultura de autocontrol.

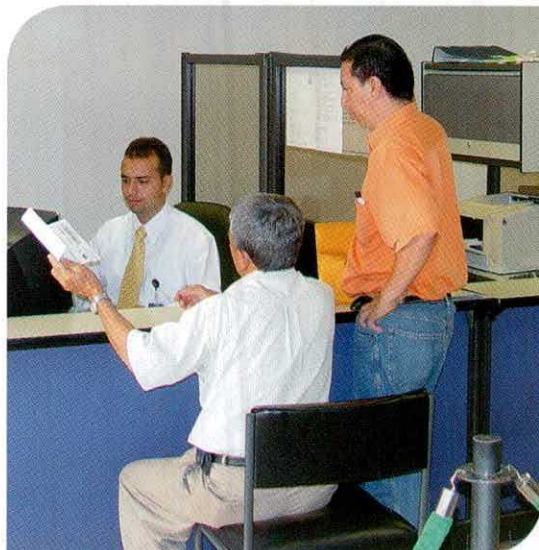
Administración del Riesgo

Con un porcentaje de avance de 77.1%, los resultados de la encuesta dejan entrever que es necesario continuar con el proceso de Administración de Mapa de Riesgos durante el año 2005, especialmente frente a la puesta en marcha del plan de manejo de los riesgos ya identificados, y el acompañamiento de las acciones definidas como control a estos.

Boletín OCI

Se realizaron y difundieron 4 boletines informativos sobre aspectos de interés general tales como políticas de la ESSA en materia de control y gestión, importancia de los mapas de riesgos, y los resultados de la gestión de riesgos.

 Oficina Principal de Atención al Cliente





Electrificación Rural

A finales del año 2003 se firmaron 61 contratos y a comienzos del 2004 se firmaron 41 contratos, para construir redes e instalar transformadores en el sector rural, beneficiando a 1.407 familias campesinas.

Para la realización de dichos estudios La Electrificadora de Santander S.A. ESP, firmó 23 contratos, por un valor de 350 millones de pesos, en donde se están levantando taquimétricamente 4.140 viviendas campesinas y realizando los presupuestos pertinentes, para que las alcaldías municipales soliciten los recursos ante el FAER y la Gobernación de Santander.

Donación Equipos de Informática

La Empresa realizó la donación de 152 computadores y 75 impresoras para el programa de COMPUTADORES PARA EDUCAR, programa impulsado por la Presidencia de la República, equipos dados de baja por la Unidad de Tecnología e Informática de la Electrificadora de Santander S.A. ESP., por obsolescencia técnica y agotamiento de su vida útil.

Planeamiento Gestión Ambiental

Como punto de partida en el desarrollo del Sistema de Gestión Ambiental (SGA) para la ESSA E.S.P. se formuló, aprobó y comunicó la Política Ambiental a empleados y contratistas, destacando el compromiso de la organización en promover el desarrollo sostenible y el mejoramiento continuo de sus procesos de conformidad con la reglamentación ambiental vigente; alcanzando un cumplimiento del 100%.

La gestión realizada para demostrar un desempeño ambiental sano ante las autoridades ambientales competentes, permite evidenciar logros, como el ahorro de \$105.000.000 de pesos por concepto de la tasa de retributiva para Termobarranca.

Plan de Amnistía en El Magdalena Medio

La amnistía automática aplicada a 13.660 clientes del Magdalena Medio, permitió la recuperación de 8.041 usuarios que aceptaron el crédito ofrecido y quienes desde la fecha de aplicación de la amnistía han pagado por deuda y consumo la suma de \$1.304 millones, mejorando ostensiblemente la edad y morosidad de la cartera. Se observa una mejoría del 36% en la edad de la cartera mayor de 361 días y lo más importante, la normalización del consumo y la cultura de pago de clientes que desde hace más de 5 años no efectuaban pago alguno por el servicio.

Promoción y Realización de Campañas Institucionales: Soy Legal - Niños De Santander-

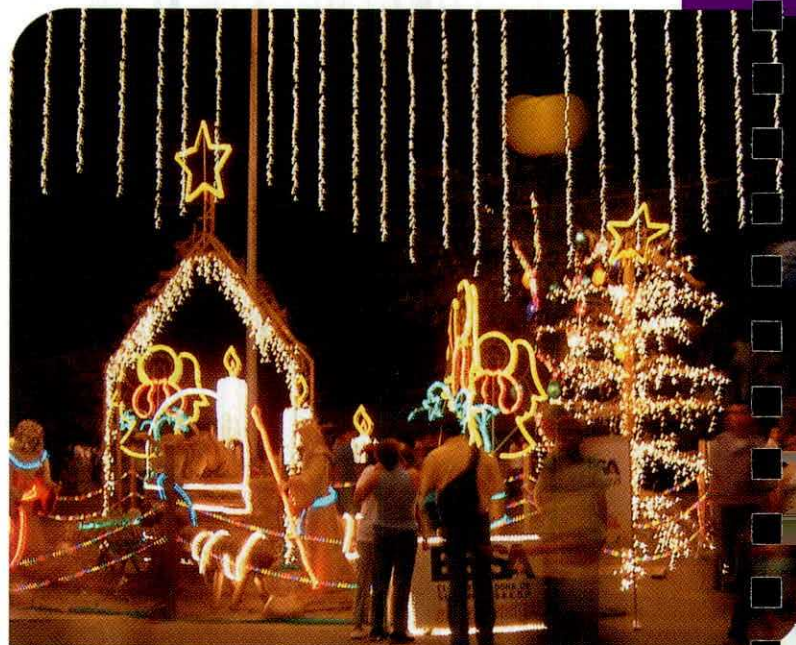
La campaña educativa SOY LEGAL adelantada por el Departamento de Mercadeo de la ESSA ESP, tuvo como propósito sensibilizar a la comunidad con respecto al consumo legal de la energía eléctrica.


Como un aporte a la población infantil del Departamento de Santander y como complemento a la campaña educativa SOY LEGAL, se diseñó y creó una "Cartilla de Valores", que pretende transmitir y revivir en los niños los valores morales más importantes de la sociedad, explicados de una manera sencilla y didáctica a través de cuentos inéditos y acompañados de hermosas ilustraciones.

Expopesebres ESSA- 2004

El principal objetivo de este proyecto adelantado por el Departamento de Mercadeo de la ESSA ESP, ha sido el de posicionar la imagen institucional de una empresa, que además de mejorar la calidad de vida con la prestación de servicio público, es capaz de generar espacios que estrechan sus lazos con la comunidad a la que sirve y reforzar igualmente las relaciones con el sector industrial y comercial de la región mediante su participación activa en el evento. En la versión de 2004, EXPOPESEBRES tuvo más de 200.000 visitantes.


Los ingresos recaudados por concepto de taquilla, se destinaron, el 70% para CENFER y el 30% restante, para la Arquidiócesis de Bucaramanga y su programa social Banco de Alimentos. Este aporte superó la suma de \$21.000.000.



 Expopesebres ESSA 2004

Informe del
Sindicato



 Durante el 2004 fortalecimos el trabajo mancomunado con la administración para mejorar los índices de productividad de la Empresa, participando en varios comités, desde donde aportamos nuestros conocimientos y mejores esfuerzos siempre pensando en el bienestar de la Compañía y de todos quienes dependemos de ella.

Lamentablemente los integrantes de las seccionales de nuestro sindicato en las zonas no comprendieron cuáles eran los objetivos al permitirnos participar en el Comité de Gerencia y la creación del Comité de Personal, así mismo, perdimos la oportunidad de hacer parte de la Junta Directiva con voz y sin voto, como lo había propuesto la misma Junta, aduciendo los compañeros que se sentían inconforme porque sólo nos daban un cupo.

A pesar de todo, el plan que trazamos con la propuesta de flexibilización de la Convención está dando los resultados que esperábamos, pues permitió a la Empresa incorporar a un buen número de trabajadores, seleccionados técnicamente, con los cuales vamos indudablemente a enfrentar los próximos 30 años de servicio a la comunidad santandereana.

Para el 2005 tenemos proyectos de beneficio social para los trabajadores e incluso para la comunidad, tales como la construcción de planes masivos de vivienda y la conformación de un colegio donde se imparta educación técnica de muy buena calidad y a precios que tengan consideración con la situación económica de los trabajadores y la comunidad más necesitada de la ciudad.

De esta misma forma, consideramos que se hace necesario conformar una sola Junta Directiva sindical en la Empresa, para fortalecer la unidad en torno al mejoramiento de la Compañía y su gente.

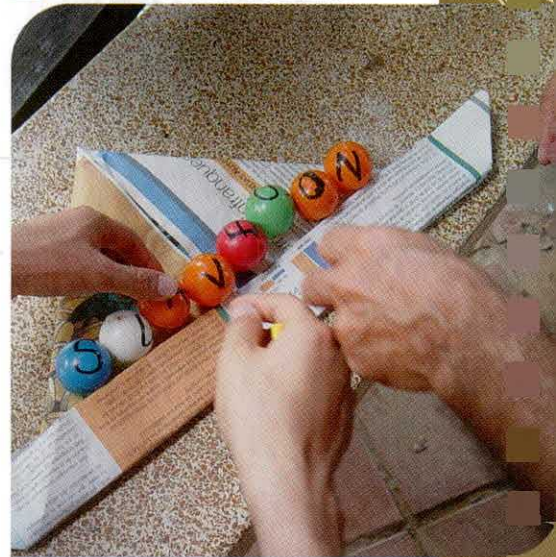
Seguiremos luchando por el engrandecimiento de la Empresa para que sea muy eficiente y de esta forma siga siendo propiedad del Estado y una buena alternativa para los usuarios o en últimas, para que el Gobierno en cumplimiento del artículo 60 de la Constitución Política Nacional y la Ley 226/95 nos la vendan a los trabajadores, para de esta forma acceder a la política del Gobierno de tener un país de propietarios.

Por supuesto esperamos continuar contando con el apoyo y la ayuda de la Directiva Nacional en cabeza de Jairo Carbonell y de la CUT en cabeza de nuestro compañero Carlos A. Rodríguez, quienes han entendido perfectamente que debemos ir todos por el mismo lado.



 Operario Camión Canasta

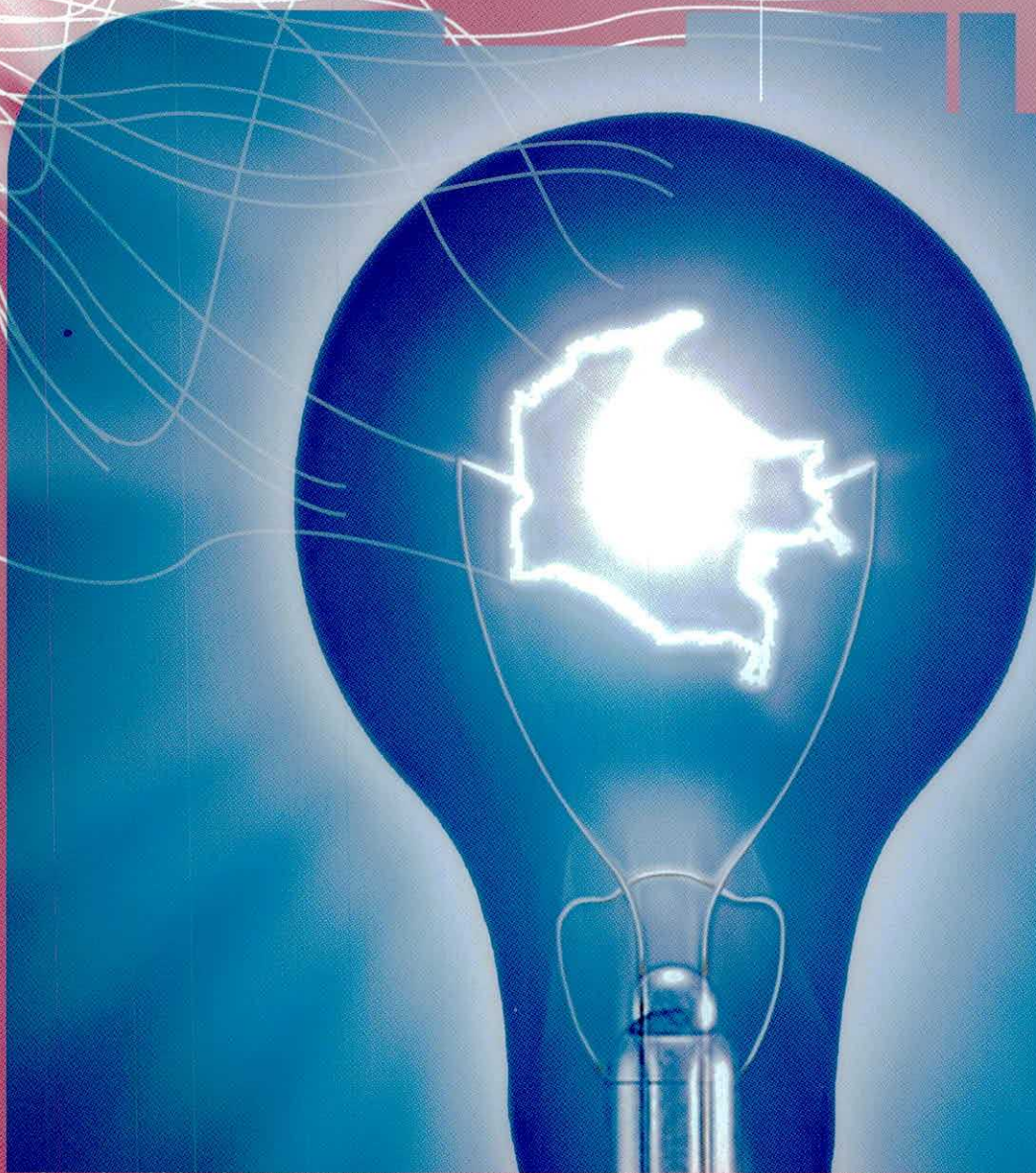
 Actividad, Interactuando con la Cotidianidad.



 Celebración Navidad



Informe de
Revisoría Fiscal





Señores
 Accionistas de
 ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP
 Bucaramanga

1. He examinado el Balance General de la Electrificadora de Santander S.A. ESP, al 31 de Diciembre de 2004 y 2003, y los correspondientes a Estado de Resultados, de Cambios en el Patrimonio, de Cambios en la Situación Financiera, el estado de Flujos de Efectivo por los años terminados en esas fechas y las revelaciones hechas a través de la Notas que han sido preparadas como lo establece el Decreto 2649 de 1993; la Resolución 4444 de la Contaduría General de la Nación y la ley 222 de 1995 formando con ellos un todo indivisible.

Dichos estados financieros fueron preparados y certificados bajo la responsabilidad de la administración. Una de mis responsabilidades es la de expresar una opinión sobre estos estados financieros certificados y si entre ellos existe la debida concordancia.

2. Mi examen fue practicado de acuerdo con normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Colombia y en consecuencia, se incluyó la obtención de la información necesaria para el fiel cumplimiento de mis funciones. Se hicieron pruebas de los documentos y registros de contabilidad, se evaluaron principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la administración necesarias en la presentación de los estados financieros. Por lo tanto considero que la auditoría realizada me proporciona una base razonable para expresar mi opinión.

3. En concordancia con la Nota 10 a los estados financieros, la empresa durante el año 2004 terminó el trabajo de la conciliación contable de los valores existentes en el sistema de información financiero (SIF), presentando cifras de acuerdo a los grupos homogéneos definidos para las propiedades plantas y equipo. Al cierre del 31 de Diciembre de 2004 se evidencio avance en la realización de Inventario Físico de redes y subestaciones a través del desarrollo del proyecto Energis, se encuentra pendiente terminar el Inventario Físico de redes, iniciar el Inventario Físico de las demás partidas de Activos Fijos y posteriormente efectuar los avalúos técnicos para confrontar el inventario físico con los datos contables.

Así mismo se realizó seguimiento a las Recomendaciones dadas por esta Revisoría, observando que la empresa por medio de la firma ACTSIS Ltda, inició la modernización a los sistemas de información, en donde se incluye el sistema de recursos físicos SIRF, el cual se alimentará con los datos resultantes del inventario físico y avaluos técnicos con su correspondiente confrontación contables de datos históricos.

4. En mi opinión, excepto por los ajustes que sé llegaren a realizar si son del caso, por lo mencionado en el párrafo 3 anterior, los Estados Financieros arriba mencionados, tomados fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan, razonablemente la Situación Financiera de la Electrificadora de Santander S.A. ESP, al 31 de diciembre de 2004, así como el resultado de la actividad financiera, económica y social, los cambios en el patrimonio, los cambios en la situación financiera y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y las normas establecidas en la resolución 4444 de 1.995 y otros complementarios para este tipo de entidades, aplicados sobre bases uniformes, excepto por la eliminación de los ajustes por inflación en los registros contables, en armonía con la Resolución 364 de diciembre de 2001 de la Contaduría General de la Nación.



Oficina de Atención al Cliente Piedecuesta

5. Teniendo en cuenta el Proyecto hidroeléctrico Sogamoso se encuentra inactivo desde hace 5 años como se mencionó en el Dictamen del 2003, se dio inicio a la amortización a 5 años a partir del año 2004, del saldo que presentaba en el 2003 en el Grupo Cargos Diferidos por valor de 31.687 millones de pesos, los cuales son gastos de estudios del Proyecto Hidroeléctrico del Río Sogamoso, amortización que para el año 2004 fue de 6.337 millones de pesos. El rubro de Diferidos presenta causaciones por valor de \$ 10.193 millones, que corresponden a la etapa preoperativa del proyecto celebrado con termoyopal S.A. a 10 años, y cuyo objeto es la generación de energía a gas.

6. A 31 de Diciembre de 2004, la cuenta de embargos judiciales está representada por EDASABA con un saldo de \$4.758 millones, los cuales se vieron disminuidos con respecto al año anterior, debido a que



el Gobierno Nacional canceló parte de la deuda y se condonaron intereses conforme a lo dispuesto en la Ley 859 de diciembre de 2003.

7. Estos Estados Financieros Certificados son concordantes con el Informe de Gestión que tuvimos a nuestra disposición preparado como lo establece la ley 222 de 1995 y que incluyó la expresión por parte de la gerencia de la validez del software y del cumplimiento de las normas sobre derechos de autor que establece la ley 603 del año 2000. Esta Revisoría dictamina además que la empresa ha cumplido con las normas establecidas por el sistema de seguridad social integral de acuerdo con los artículos 11 y 12 del Decreto 1406 de 1999 "Por el cual se adoptan disposiciones reglamentarias de la ley 100 de 1993, se reglamenta parcialmente al artículo 91 de la ley 488 de diciembre de 1998, se dictan disposiciones para al puesta en operación del Registro Único de Aportantes al Sistema de Seguridad Social Integral y se dictan otras disposiciones". Igualmente la empresa ha cumplido con el pago oportuno de sus obligaciones parafiscales y al 31 de diciembre de 2004 se encuentra a paz y salvo por este concepto. De igual forma la empresa cumplió con lo establecido en la ley 716 de 2001 y las normas expedidas por la Contaduría General de la Nación relacionadas con el saneamiento contable.
8. Basado en el alcance de mi examen, conceptúo que la contabilidad se lleva con forme a las normas legales y la técnica contable; que las operaciones registradas y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos de la entidad, a las disposiciones de la Asamblea General de Accionistas y a las decisiones de la Junta Directiva; que la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y registros de acciones se llevan y conservan debidamente; que la empresa aplica medidas de control interno y que de acuerdo a las recomendaciones expedidas por esta revisoría, se observa la modernización de los procedimientos de evaluación del Sistema de Información Comercial (SIC) SICLICO. Dejo además constancia que el software utilizado por la empresa tiene licencia y cumple por lo tanto con las normas relacionadas con los derechos de autor como consta en documentos recibidos de la empresa y en la cual lo certifican. Sobre ese aspecto como ya se dijo también se pronunció el Representante Legal en su informe de gestión. Además es adecuada la

conservación y custodia de los bienes de la entidad ó de terceros eventualmente en su poder.

Los informes sobre Control Interno practicados por esta revisoría fueron presentados en el transcurso del año a medida que se realizaron las pruebas.

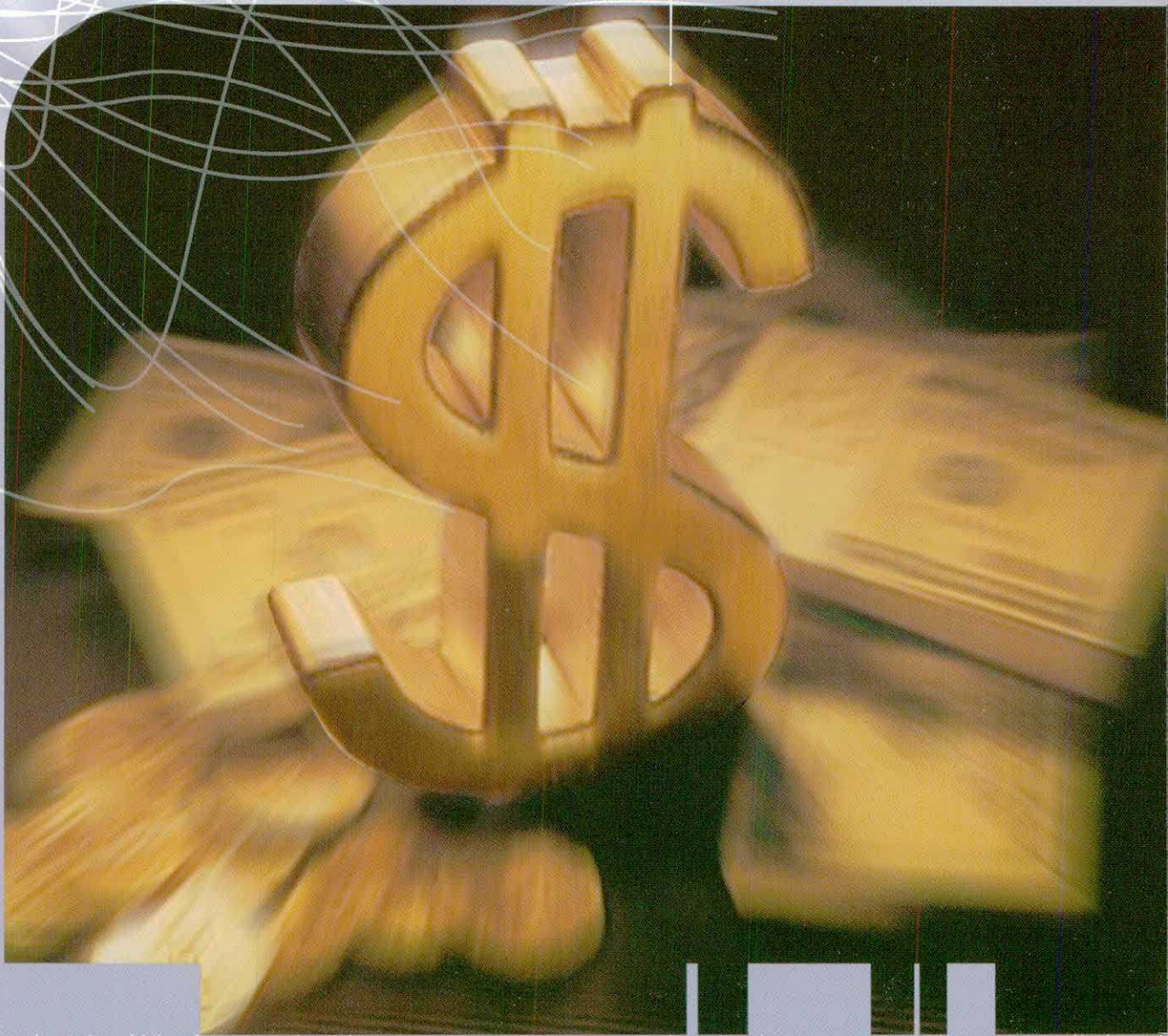
9. El Ajuste por Inflación detallados en las cuentas no monetarias, se reclasificó como mayor valor del activos, pasivo o patrimonio según el caso, dando cumplimiento a la circular externa 056 de febrero 5 de 2004 de la Contaduría General de la Nación.
10. Se evidencia que los Estados Financieros Básicos comparativos 2003 - 2004, tienen una presentación más clara, detallada y comprensible, encaminada a facilitar el análisis de indicadores de Gerencia del Valor. Respecto a los Estados Financieros 2003, se observó reclasificación de corrientes y no corrientes con el fin de permitir la comparación con el año 2004 donde se implementan, los nuevos modelos de presentación, para un mayor entendimiento y análisis financiero.
11. El ejercicio 2004 generó utilidades por valor de \$2.387 millones las cuales deben utilizarse para enjugar pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores como lo indica el artículo 59 de los Estatutos de la empresa y el Código de Comercio en su artículo 151.

Atentamente,

JAHV MCGREGOR LTDA
SERGIO GERARDO SANTOS ORDUÑA
Revisor Fiscal
T.P. No. 14188- T



Informe
Financiero



En 2004 la Empresa emprendió el proyecto corporativo de despliegue de la cultura de la creación de valor, liderado por la Unidad Financiera, para lo cual se inició la implementación de un modelo de Gerencia del Valor. Este es un modelo de gestión gerencial que implica el desarrollo de una serie de procesos relacionados con el direccionamiento estratégico, la gestión financiera y la gestión del talento humano con el fin de alinear a todos los funcionarios de la empresa con su plan estratégico de forma que cuando tomen decisiones, ellas propendan por el permanente aumento de su valor, en armonía con los objetivos asociados con los clientes, los trabajadores y la comunidad.

En el desarrollo de este proyecto se están realizando entre otras, las siguientes actividades:

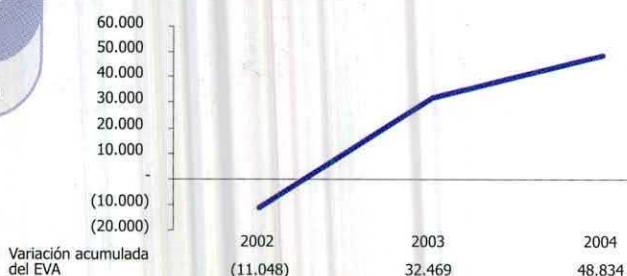
- Medición de la creación de valor a través de indicadores denominados "Inductores de Valor", tales como Valor Económico Agregado (EVA), Utilidad Operativa de Caja (EBITDA), Productividad del Capital de Trabajo (PKT), Valor Agregado de Mercado (MVA) y Rentabilidad Total (RT).
- Despliegue de la cultura del valor a través de un programa de entrenamiento de su personal administrativo y operativo. Para ello y acorde con la tendencia de creación de universidades empresariales, se ha creado la "Universidad del Valor ESSA" cuyo propósito es promover las competencias humanas requeridas para el logro de los objetivos de corto y largo plazo establecidos por la Gerencia de la empresa.
- Elaboración y mantenimiento de un modelo de valor de la empresa que permita determinar en cualquier momento el efecto que sobre dicho valor producen las diferentes decisiones y proyectos que se emprendan.
- De igual forma los estados financieros se presentan en formatos que permiten visualizar los indicadores de valor de la Empresa.

A continuación se ilustra el comportamiento de los inductores de valor y los indicadores de riesgo financiero de la empresa. La información que soporta el cálculo de estos indicadores esta contenida en los estados financieros, que hacen parte integral de este informe.

Inductores de Valor (Años 2002-2003-2004)

• Incremento del Eva

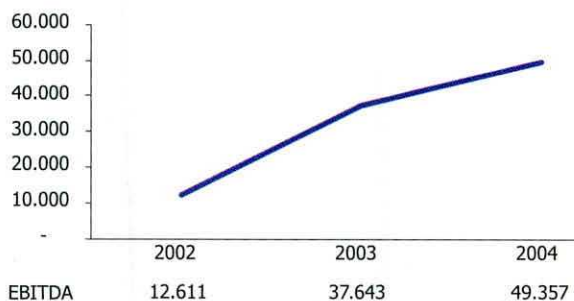
VARIACION ACUMULADA DEL EVA
Año 2002 - 2004 (Millones de Pesos)



La tendencia sugiere que en los dos últimos años el EVA de la empresa ha reflejado incrementos positivos. Esto significa que entre 2002 y 2004 el EVA de la empresa se ha incrementado en \$52.882 millones, lo cual debe asociarse con la obtención de rentabilidades marginales superiores al costo de capital (WACC) en ambos años.

• EBITDA

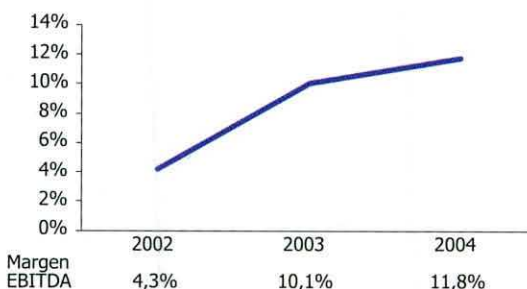
COMPORTAMIENTO DEL EBITDA
AÑO 2002 -2004 (Millones de Pesos)



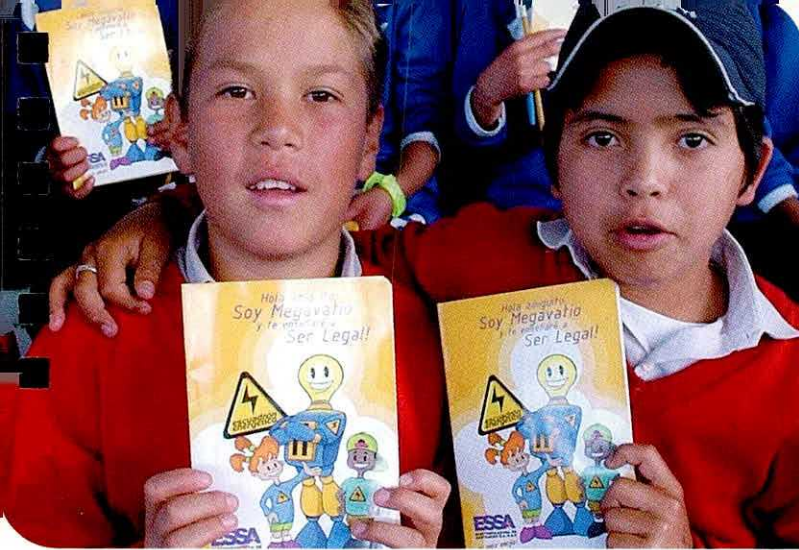
EBITDA es la utilidad operativa de la empresa que representa flujo de caja. Por lo tanto, en su cálculo no se consideran los gastos que no implican desembolso de efectivo tales como las depreciaciones, amortizaciones de gastos diferidos y la provisión cálculo actuarial. Es la utilidad que se asocia con la gestión gerencial y representa lo que finalmente se convierte en flujo de caja para la empresa con el fin de atender los compromisos de impuestos, servicio a la deuda, incremento del capital de trabajo neto operativo, reposición de activos y reparto de utilidades. Se observa un notable crecimiento de esta utilidad entre 2002 y 2004.

• Margen EBITDA

MARGEN EBITDA
Año 2002 - 2004



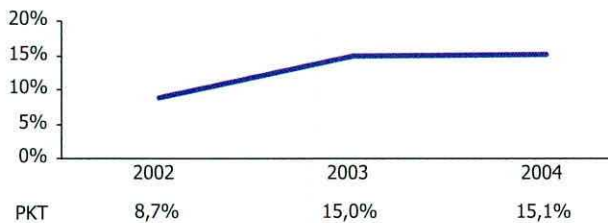
Este indicador muestra el EBITDA como proporción de las ventas y refleja los centavos que por cada peso de ventas quedan disponibles para atender los compromisos mencionados en el gráfico que ilustró la evolución del EBITDA. Es, por lo tanto, un indicador de eficiencia operacional cuyo aumento se asocia con el incremento del valor de la empresa pues significa que los ingresos están creciendo en mayor proporción que lo que crecen los costos y gastos.



Programa Escolar Soy Legal ESSA

● **Productividad del Capital de Trabajo**

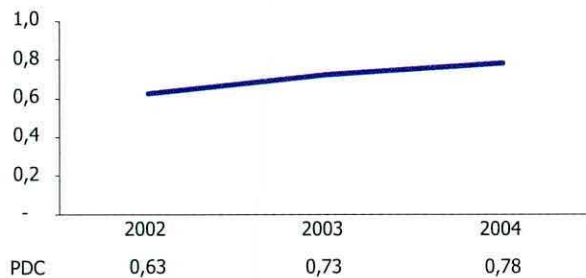
EVOLUCION DE LA PRODUCTIVIDAD DEL CAPITAL DE TRABAJO AÑO 2002 - 2004



La Productividad del Capital de Trabajo (PKT) refleja los centavos que por cada peso de ventas se mantienen invertidos en Capital de Trabajo. La idea es mantener el número más bajo posible de acuerdo con las características de la operación de la empresa. En este aspecto no se produjo mejora en 2004, por lo que las acciones a desarrollar en 2005 contemplan la mejora de este indicador.

● **Palanca De Crecimiento**

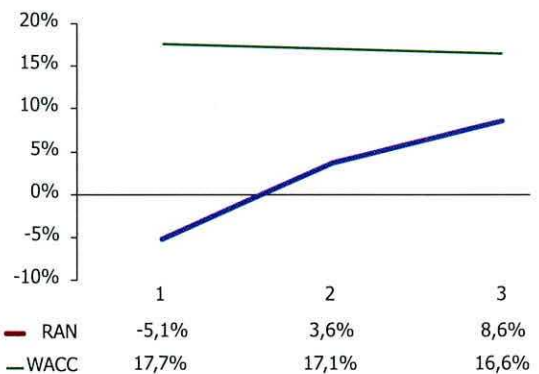
EVOLUCION DE LA PALANCA DE CRECIMIENTO AÑO 2002 - 2004



Este indicador refleja la relación que desde el punto de vista estructural hay entre el Margen EBITDA y la Productividad del Capital de Trabajo (PKT). Lo ideal es que sea mayor que 1 pues ello significa que el crecimiento genera caja en vez de demandarla. A pesar de que todavía se tiene una relación inferior a 1 se observa un paulatino crecimiento. En los objetivos de primer nivel para 2005 se contempla alcanzar una PDC mayor o igual a 1.

● **Rentabilidad del Activo**

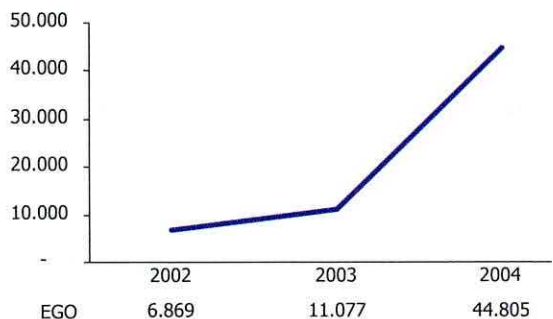
COMPORTAMIENTO DE LA RENTABILIDAD DEL ACTIVO NETO (RAN) AÑO 2002 - 2004



A pesar de que la Rentabilidad del Activo Neto todavía es inferior al costo de capital (característica de todas las empresas del sector), la brecha entre estos dos valores es cada vez menor, lo cual es consistente con el comportamiento del EVA incremental de la empresa. Se espera que el programa de reducción de pérdidas y las iniciativas que se están implementando para el control de los costos y gastos efectivos, permitan alcanzar una rentabilidad superior al costo de capital a más tardar en 2009.

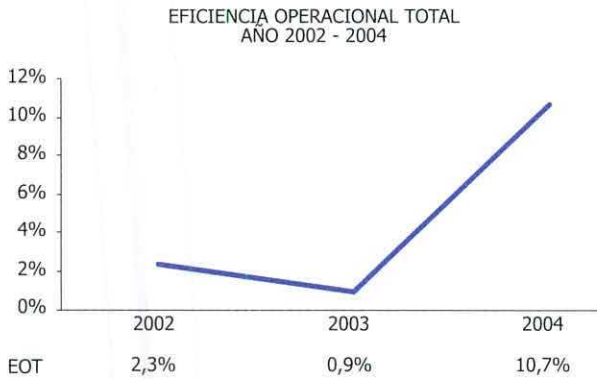
● **Efectivo Generado por la Operación**

EVOLUCION DEL EFECTIVO GENERADO POR LA OPERACIÓN (EGO) AÑO 2002 - 2004 (Millones de Pesos)



El efectivo generado por las operaciones (EGO) representa el flujo de caja que queda disponible para apoyar la financiación de las inversiones, el pago del servicio a la deuda y el reparto de dividendos.

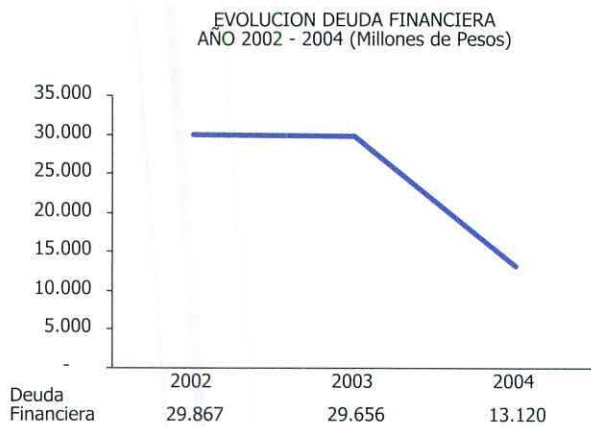
● **Eficiencia Operacional Total**



Si el efectivo generado por las operaciones se expresa como proporción de las ventas se obtiene el indicador denominado Eficiencia Operacional Total que refleja el ritmo al que las decisiones gerenciales producen caja por cada peso de ventas para atender los mencionados compromisos de apoyo a la inversión, pago de la deuda y reparto de utilidades. Se observa una muy favorable evolución de este indicador en 2004.

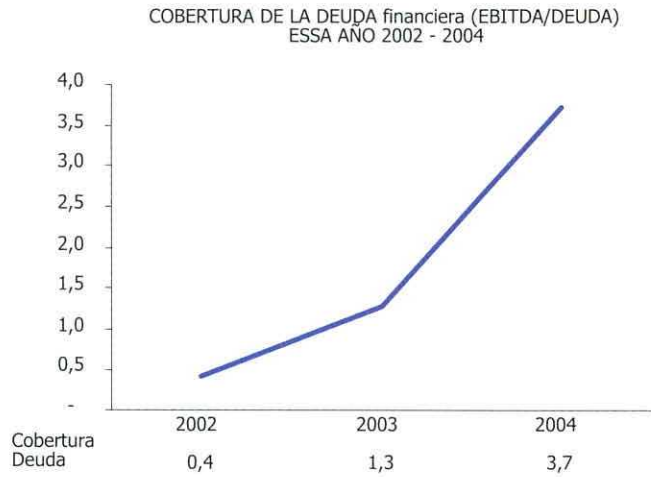
**Indicadores de Riesgo Financiero
(Años 2002-2003-2004)**

● **Deuda Financiera**



La magnitud del Efectivo Generado por las Operaciones en 2004 permitió disminuir el pasivo financiero en \$16.364 millones.

● **Cobertura de la Deuda Financiera**



Este indicador muestra las veces que el EBITDA de la empresa cubre su deuda financiera y es uno de los indicadores que permiten observar su riesgo financiero. En 2004 se observa un notable incremento de esta cobertura en relación con los años anteriores, y su magnitud sugiere que la ESSA es actualmente una empresa con bajos riesgo financiero.



Participación Institucional Día del Tenedor

Política Financiera

La política financiera de la Empresa se ilustra a continuación por medio del modelo combinado de caja y recursos para los años 2003 y 2004. A continuación de los modelos se presenta el diagrama y las notas explicativas del modelo.

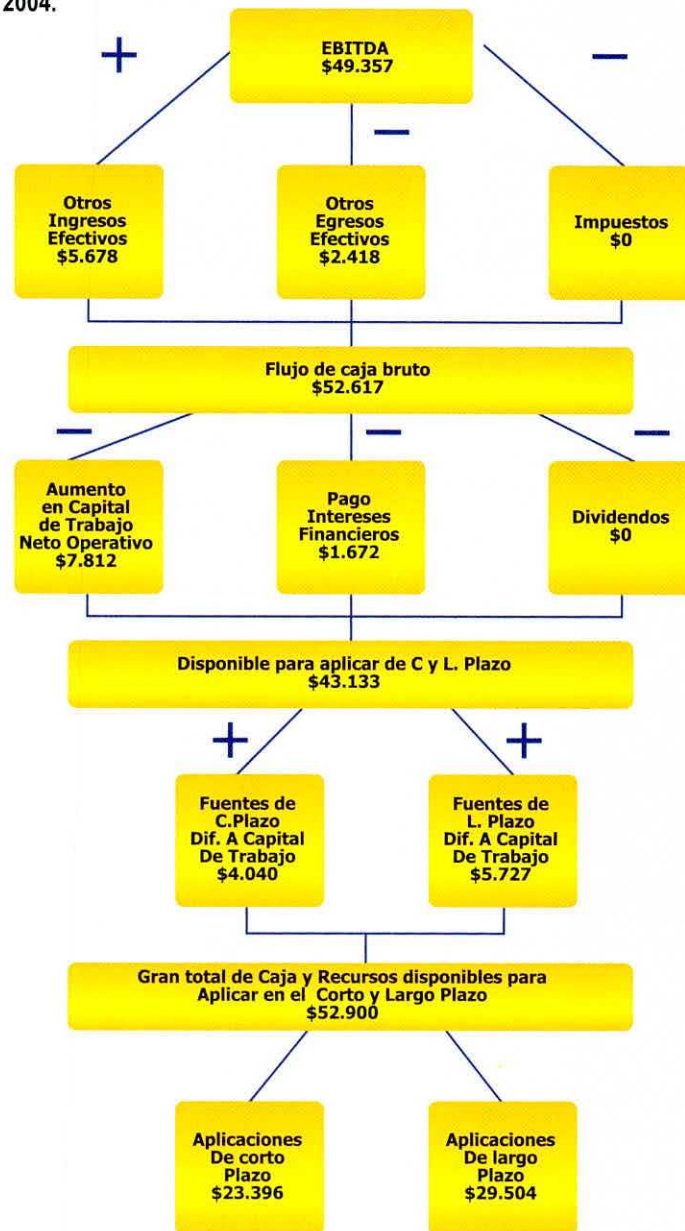
ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP. MODELO COMBINADO DE CAJA Y RECURSOS AÑO 2003 (En miles de pesos)

EBITDA	\$ 37.642.720		
Otros Ingresos Efectivos	6.547.169		
Otros Egresos Efectivos	3.094.761		
Impuestos			
FLUJO DE CAJA BRUTO	41.095.128		
Menos Aumento KTNO	30.017.990		
Menos Pago de Intereses	3.023.207		
Pago de Dividendos	405.159		
Disponible para aplicaciones de Corto y Largo Plazo	7.648.772		
Disminución en Disponible	3.893.312	Liquidación en Inversiones Renta Variables	2.366.066
Disminución G.P.x Ant. Seguros y Contribuc Impto al Patrimonio	652.744	Disminución Gastos Financieros por pagar	129.820
Aumento Obligaciones Financieras C.p.	3.502.695		
Total Fuentes Corto Plazo diferentes a Capital de Trabajo	8.048.751	Total Aplicaciones Corto plazo diferentes a Capital de Trabajo	2.495.886
Disminución Otros Activos Otros Proyectos	110.434	Adquisición Inversiones	1.942.492
Aumento Deposito recibido de terceros Electríf. Rural	3.302.101	Aumento Deudores L.p. Prestamos Empleados, Vivienta,etc	2.095.869
Aumento en Cuentas por Pagar Procesos Laborales	155.000	Cuentas por Pagar L.p.	3.582.107
Aumento en Capital Social	5.235.044	Inversiones en Construcciones en Curso Electríf. Rural	636.025
Aumento en Gasto pagado x anticipado Retiro Voluntario	86.727	Inversión en Prop. Planta	8.577.513
		Disminución Obligaciones Financieras Largo Plazo	3.713.702
		Disminución Depositos Recibidos de terceros	1.034.583
		Otros pasivos Recaudos a favor de terceros	445.252
		Procesos Civiles y Administrativos	63.400
Total Fuentes Largo Plazo	8.889.306	Total Aplicaciones Largo plazo	22.090.943

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP
MODELO COMBINADO DE CAJA Y RECURSOS AÑO 2004
(En miles de pesos)

EBITDA	\$ 49.356.856		
Otros Ingresos Efectivos	5.678.257		
Otros Egresos Efectivos	2.418.089		
Impuestos			
FLUJO DE CAJA BRUTO	52.617.024		
Menos Aumento en el Capital de Trabajo Neto Operativo	7.812.233		
Menos Pago de Intereses	1.671.558		
CAJA DISPONIBLE PARA APLICACIONES DE CORTO Y LARGO PLAZO	43.133.232		
Liquidación Inversiones Renta Variable	1.941.834	Aumento en Disponible	11.203.431
Aumento en Cuentas por pagar en participación Consorcio Luces de Santander	223.539	Disminución en Obligaciones financieras Corto Plazo	12.103.262
Aumento en Deposito recibido de terceros	677.613	Disminución en Gastos Financieros por pagar	89.370
Disminución Otros pasivos Recaudos a favor de terceros	974.273		
Disminución Gastos Pagados x Ant Seguros y otros	222.346		
Total Fuentes Corto Plazo diferentes a Capital de Trabajo	4.039.604	Total Aplicaciones Corto plazo diferentes a Capital de Trabajo	23.396.064
Liquidación de Inversiones	2.898.359	Aumento Deudores L.p. Prestamos Empleados, Vivienda, etc	1.347.024
Deposito recibido de terceros Electrificación Rural	1.784.821	Disminución Cuentas por Pagar Largo Plazo	431.415
Aumento en Cuentas por Pagar Procesos Civiles y Administrativos	905.710	Aumento Inversión en Proyecto Termoyopal	10.192.717
Aumento en Cuentas por Pagar Procesos Laborales	138.000	Aumento Inversiones en Proyecto Energis y otros	2.048.291
Total Fuentes Largo Plazo	5.726.890	Disminución Obligaciones Financieras Largo Plazo	4.433.119
		Disminución Otros Pasivos Creditos Diferidos	4.530.176
		Inversiones en Construcciones en Curso Electríf. Rural	4.183.177
		Inversión en Prop Planta Edificio Nuevo Sede Principal	1.036.248
		Inversiones en Prop. Plantas y Ductos, redes, etc	1.301.494
		Total Aplicaciones Largo plazo	29.503.662

El Modelo Combinado de Caja y Recursos (MCCR), que se resume en el gráfico que se muestra en esta página, refleja la política financiera adoptada por la empresa en el año 2004.



El modelo consiste en ilustrar, en primera instancia, el efectivo que se genera como consecuencia de la actividad de la empresa, denominado Flujo de Caja Bruto, que en 2004 ascendió a \$52.617 millones, que correspondió a un crecimiento del 28% en relación con 2003, año en el que el Flujo de caja Bruto ascendió a \$41.095 millones. Se incluyen los otros ingresos y egresos que representan movimiento de caja.

El Flujo de Caja Bruto debe cubrir, en primera instancia, las inversiones en capital de trabajo, el pago de intereses y el reparto de utilidades. Lo ideal es que después de descontar estos tres compromisos, el resultado sea positivo. En 2004 esta cifra positiva es de \$43.133 millones, 464% más que en 2003 cuando dicho disponible sólo fue de \$11.722 millones debido, principalmente, al gran incremento del capital de trabajo que se produjo ese año y que coincidió con el deterioro de la Productividad del Capital de Trabajo con respecto a 2002.

El remanente resultante representa la caja que la empresa combinó con otras fuentes de corto y largo plazo, para financiar las aplicaciones de recursos, principalmente relacionadas con disminución de pasivos financieros e inversiones. Eventuales incrementos de caja también quedan incluidos en estas aplicaciones.

El que las fuentes de corto plazo (diferentes a capital de trabajo), hayan sido sustancialmente inferiores a las aplicaciones de corto plazo y que lo mismo haya sucedido con las fuentes y aplicaciones de largo plazo, significa que la ESSA financió con recursos propios la mayor parte de sus inversiones y disminución de pasivos financieros. Esta autosuficiencia refleja, por un lado, el esfuerzo de las unidades de negocios por alcanzar altos niveles de eficiencia operacional que se traduzcan en mayores flujos de caja, y por el otro, el propósito de la Unidad Financiera de disminuir el riesgo financiero de la empresa.

A Continuación se Presentan los Estados Financieros de la Empresa Correspondientes al Año Fiscal 2004.

**ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP
BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2004 Y 2003
(En miles de pesos)**

ACTIVO	2004	2003	VARIACION
ACTIVO CORRIENTE:			
Disponible	\$ 25.709.153	\$ 14.505.722	77,23%
Inversiones TIDIS	-	2.366.066	-100,00%
Inversiones Administración Liq	424.232	0	
Total efectivo (Nota 2)	26.133.385	16.871.788	54,89%
Deudores			
Cientes (Nota 4)	77.676.693	63.210.600	22,89%
Anticipos (Nota 6)	17.923.928	17.567.384	2,03%
Varios (Nota 7)	7.339.094	12.640.577	-41,94%
Total deudores	102.939.715	93.418.561	10,19%
Inventarios (Nota 8)	13.973.741	12.263.611	13,94%
Otros activos (Nota 9)	1.259.652	1.481.998	-15,00%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	144.306.493	124.035.958	16,34%
INVERSIONES PATRIMONIALES (Nota 3)	10.159.777	13.122.839	-22,58%
DEUDORES VARIOS (Nota 7)	12.517.217	9.462.302	32,29%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO (Nota 10)	417.357.727	430.531.359	-3,06%
OTROS ACTIVOS (Nota 9)	41.105.104	41.507.188	-0,97%
VALORIZACIONES (Nota 19)	165.802.439	163.623.730	1,33%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	646.942.264	658.247.418	-1,72%
TOTAL ACTIVO	\$ 791.248.757	\$ 782.283.376	1,15%
CUENTAS DE ORDEN (Nota 20)			
DEUDORAS	\$ 155.488.456	\$ 175.296.385	-11,30%

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.


JOSE VICENTE VILLAMIZAR DURAN
Gerente


OLGA LUCIA CORZO ORTEGA
Contador
T.P. No.22347-T


SERGIO GERARDO SANTOS ORDUÑA
Revisor Fiscal
T.P. No. 14188-T
Firma: JAHV McGregor Ltda.
(Ver Opinión Adjunta)

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP
BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2004 Y 2003
(En miles de pesos)

PASIVO Y PATRIMONIO	2004	2003	VARIACION
PASIVO CORRIENTE:			
Obligaciones financieras (Nota 11)	\$ 5.529.593	\$ 17.632.855	-68,64%
Proveedores nacionales (Nota 12)	40.615.957	40.247.678	0,92%
Cuentas por pagar (Nota 13)	2.005.401	269.550	643,98%
Impuestos, gravámenes y tasas (Nota 14)	1.872.914	2.523.016	-25,77%
Obligaciones laborales (Nota 15)	5.658.507	5.122.592	10,46%
Pasivos estimados (Nota 16)	3.527.620	2.120.802	66,33%
Otros pasivos (Nota 17)	2.797.603	1.823.330	53,43%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	62.007.594	69.739.824	-11,09%
OBLIGACIONES FINANCIERAS (Nota 11)	7.590.473	12.023.592	-36,87%
CUENTAS POR PAGAR (Nota 13)	7.652.895	6.299.489	21,48%
PASIVOS ESTIMADOS (Nota 16)	108.075.161	88.333.631	22,35%
DIFERIDOS (Nota 18)	1.084.544	5.614.720	-80,68%
TOTAL PASIVO	186.410.666	182.011.257	2,42%
PATRIMONIO (Nota 19)			
Capital social	151.493.106	151.493.106	0,00%
Reservas	981.227	16.952.078	-94,21%
Resultados de ejercicios anteriores	(13.617.446)	(29.893.504)	-54,45%
Utilidad (pérdida) del ejercicio	2.387.263	305.206	682,18%
Superávit por donaciones	8.788.038	8.788.038	0,00%
Superávit por valorizaciones	165.802.438	163.623.730	1,33%
Revalorización del patrimonio	289.003.465	289.003.465	0,00%
TOTAL PATRIMONIO	604.838.091	600.272.119	0,76%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 791.248.757	\$ 782.283.376	1,15%
CUENTAS DE ORDEN (Nota 20)			
DEUDORAS POR CONTRA	\$ 155.488.456	\$ 175.296.385	-11,30%


JOSE VICENTE VILLAMIZAR DURAN
Gerente


OLGA LUCIA CORZO ORTEGA
Contador
T.P. No.22347-T


SERGIO GERARDO SANTOS ORDUÑA
Revisor Fiscal
T.P. No. 14188-T
Firma: JAHV McGregor Ltda.
(Ver Opinión Adjunta)

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A ESP
ESTADOS DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL
POR LOS AÑOS TERMINADOS EN 31 DE DICIEMBRE DE 2004 Y 2003
(En miles de pesos, excepto la utilidad (pérdida) neta por acción)


	2004	2003	VAR.
INGRESOS OPERACIONALES NETOS (Nota 21)	\$ 419.400.959	\$ 371.397.385	12,93%
COSTOS EFECTIVOS DIRECTOS			
Salarios y Otras Remuneraciones	\$ 10.108.525	\$ 9.134.717	10,66%
Prestaciones Sociales y Otros	15.134.009	16.154.490	-6,32%
Mesada Pensional	35.876	30.760	16,63%
Combustible para Plantas	1.256.284	6.552.911	-80,83%
Compras de Energía	196.385.891	191.105.652	2,76%
Uso de Líneas y Redes STN	56.411.962	41.436.659	36,14%
Seguros	10.551.925	12.823.330	-17,71%
Materiales y Accesorios	19.604.846	11.626.367	68,62%
Otros Costos	22.040.369	15.671.135	40,64%
Costo de Ventas Mercancías Gravadas	1.655.090	734.007	125,49%
Total Costos Efectivos Directos (Nota 22)	<u>333.184.778</u>	<u>305.270.028</u>	9,14%
UTILIDAD BRUTA	\$ 86.216.181	\$ 66.127.357	30,38%
GASTOS OPERATIVOS EFECTIVOS			
Salarios y Otras Remuneraciones	3.431.415	3.060.051	12,14%
Prestaciones Sociales y Otros	7.861.084	7.405.475	6,15%
Mesada Pensional	15.361.483	12.733.335	20,64%
Materiales y Accesorios	1.827.086	910.334	100,70%
Seguros	15.451	12.993	18,92%
Otros Gastos	8.362.804	4.362.449	91,70%
Total Gastos Efectivos Operativos (Nota 23)	\$ <u>36.859.324</u>	<u>28.484.637</u>	29,40%
EBITDA	\$ 49.356.857	\$ 37.642.720	31,12%
COSTOS Y GASTOS NO EFECTIVOS			
Depreciaciones	19.180.064	21.979.065	-12,73%
Amortización Cálculo Actuarial	4.671.527	3.118.909	49,78%
Amortización Gastos Diferidos	1.109.103	1.109.103	0,00%
Total Costos y Gastos no Efectivos (Nota 24)	<u>24.960.694</u>	<u>26.207.077</u>	-4,76%
UTILIDAD /PERDIDA OPERACIONAL	\$ 24.396.163	\$ 11.435.643	113,33%
INGRESOS NO OPERACIONALES (Nota 25)	7.615.518	5.382.811	41,48%
GASTOS NO OPERACIONALES (Nota 26)	20.640.944	14.527.590	42,08%
GASTOS EXTRAORDINARIOS (Nota 27)	7.380.124	176.779	4074,77%
AJUSTE EJERCICIOS ANTERIORES -EGRESO (Nota 28)	1.603.349	1.808.879	-11,36%
UTILIDAD (PERDIDA) NETA DEL EJERCICIO (Nota 29)	<u>2.387.264</u>	<u>305.206</u>	682,18%
UTILIDAD (PERDIDA) NETA POR ACCION	\$ 0,16	\$ 0,02	682,18%

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad


JOSE VICENTE VILLAMIZAR DURAN
Gerente


OLGA LUCIA CORZO ORTEGA
Contador
T.P. No.22347-T


SERGIO GERARDO SANTOS ORDUÑA
Revisor Fiscal T.P. No. 14188-T
Firma: JAHV McGregor Ltda.

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EN 31 DE DICIEMBRE DE 2004 Y 2003
(En miles de pesos)

Nota 19

	Obligatorias		Voluntarias		Total	Resultados de ejercicios anteriores	Utilidad (pérdida) del ejercicio
	Capital social	Legal	Otras reservas				
SALDOS A ENERO 1 DE 2003	\$ 146.258.062	\$ 15.970.851	\$ 981.227	\$ 16.952.078	\$ (29.488.345)	\$ -	
Apropiaciones:	-	-	-	-	-	-	
Aumento de capital	5.235.044	-	-	-	-	-	
Reservas	-	-	-	-	-	-	
Pago de Dividendos	-	-	-	-	(405.159)	-	
Perdida del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	305.206	
Utilidad del ejercicio	-	-	-	-	-	-	
Movimiento del ejercicio	-	-	-	-	-	-	
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	151.493.106	15.970.851	981.227	16.952.078	(29.893.504)	305.206	
Apropiaciones:	-	-	-	-	-	-	
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	
Reservas	-	(15.970.851)	-	(15.970.851)	-	-	
Pago de dividendos	-	-	-	-	-	-	
Pérdida del ejercicio anterior	-	-	-	-	15.970.851	-	
Utilidad del Ejercicio	-	-	-	-	305.206	2.387.263	
Movimiento del ejercicio	-	-	-	-	-	(305.206)	
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2004	<u>\$ 151.493.106</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 981.227</u>	<u>\$ 981.227</u>	<u>\$ (13.617.447)</u>	<u>\$ 2.387.263</u>	

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EN 31 DE DICIEMBRE DE 2004 Y 2003
 (En miles de pesos)

Nota 19

	Superávit por donaciones	Superávit por valorización	Revalorización del patrimonio	Total patrimonio
SALDOS A ENERO 1 DE 2003	\$ 8.788.038	\$ 162.562.343	\$ 289.003.464	\$ 594.075.640
Apropiaciones:	-	-	-	-
Aumento de capital	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-
Pago de Dividendos	-	-	-	-
Perdida del ejercicio anterior	-	1.061.388	-	-
Utilidad del ejercicio	-	-	-	-
Movimiento del ejercicio	-	-	-	-
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	8.788.038	163.623.731	289.003.465	600.272.120
Apropiaciones:	-	-	-	-
Aumento de capital	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	(15.970.851)
Pago de dividendos	-	-	-	-
Pérdida del ejercicio anterior	-	-	-	15.970.851
Utilidad del Ejercicio	-	-	-	2.692.469
Movimiento del ejercicio	-	2.178.708	-	1.873.502
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2004	\$ 8.788.038	\$ 165.802.439	\$ 289.003.465	\$ 604.838.091

Las Notas adjuntas son parte integral de los estados financieros


JOSE VICENTE VILLAMIZAR DURAN
 Gerente


OLGA LUCIA CORZO ORTEGA
 Contador
 T.P. No.22347-T


SERGIO GERARDO SANTOS ORDUÑA
 Revisor Fiscal T.P. No. 14188-T
 Firma: JAHV McGregor Ltda.

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP.
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA
POR LOS AÑOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2004 Y 2003
ORIGEN Y APLICACIÓN DE FONDOS (En miles de pesos)

FUENTES			APLICACIONES		
	2004	2003		2004	2003
Disminución en Disponible	-	3.893.312	Aumento en Disponible	11.203.431	-
Disminución en Inventarios Neto	-	800.539	Adquisición en Inversiones Renta Variable	-	2.366.066
Disminución en Inversiones Renta Variable	1.941.834	-	Aumento en Deudores Clientes	13.632.022	11.695.043
Disminución en Deudores Varios -Alumbrado Público y Convenios	5.301.483	-	Aumento en Anticipos Proyectos, ISA, Impuestos	356.544	10.787.531
Aumento en Proveedores nacionales	368.279	-	Aumento en Deudores Varios -Alumbrado Público y Convenios	-	3.262.036
Aumento en Acreedores	858.973	-	Disminución en Proveedores nacionales	-	1.421.016
Aumento en Avances y Anticipos recibidos	65.097	-	Disminución en Acreedores	-	26.807
Aumento en Cuentas por pagar en Participación Unión Temporal	223.539	-	Disminución Gastos Financieros por pagar	89.370	129.820
Aumento en Deposito recibido de terceros	677.613	-	Disminución en Impuestos, grav. y tasas	650.102	2.260.369
Aumento en Obligaciones laborales	535.915	-	Disminución Obligaciones laborales	-	1.891.281
Aumento en Pasivos estimados	1.406.818	525.554	Aumento en Inventarios Neto	1.710.130	-
Aumento Otros pasivos Recaudos a favor de terceros	974.273	-	Disminución Obligaciones financieras Corto Plazo	12.103.262	-
Disminución en Gastos Pagados x Ant. Seguros y otros	222.346	652.744			
Aumento en Obligaciones financieras C.P.	-	3.502.695			
TOTAL FUENTES CORTO PLAZO	12.576.168	9.374.844	TOTAL APLICACIONES CORTO PLAZO	39.744.862	33.839.969
Liquidación Inversión en Proinvergas	3.110.304	-	Aumento en Construcciones en Curso Electrificación Rural	4.183.177	636.025
Aumento en Deposito recibido de terceros Electrificación Rural	1.784.821	3.302.101	Proyecto Termoyopal	10.192.717	-
Aumento en Procesos Cíviles y Administrativos	905.710	-	Aumento en Proyecto Energis y otros	2.048.291	-
Aumento en Procesos Laborales	138.000	155.000	Disminución en Obligaciones Financieras Largo Plazo	4.433.119	3.713.702
Aumento Capital Pagado	-	5.235.044	Disminución en Cuentas por Pagar Largo Plazo	431.415	3.582.107
Disminución en Gasto pagado x anticipado Retiro Voluntario	-	86.727	Disminución en Otros Pasivos Créditos Diferidos	4.530.176	445.252
Disminución Otros Activos Otros Proyectos	-	110.434	Adiciones en Propiedad Planta y Equipo	2.337.742	8.577.513
			Aumento en Deudores L.p. Prestamos Empleados, Vivienta, etc	1.347.024	2.095.869
			Pago de Dividendos	0	405.159
			Adquisición en Inversiones (CENCOL y demás)	211.945	1.942.492
			Disminución en Deposito recibido de terceros	-	1.034.583
			Disminución en Procesos Cíviles y Administrativos	-	63.400
TOTAL FUENTES LARGO PLAZO	5.938.835	8.889.306	TOTAL APLICACIONES LARGO PLAZO	29.715.607	22.496.102
Amortización G.P. x anticipado Retiro Voluntario	937.556	-			
Amortización Proyecto Hidrosogamoso	6.337.394	-			
Cargo por Corrección Monetaria Diferida	4.259.040	-			
Amortización Impto. Para preservar la seguridad democrática	1.109.102	1.109.103			
Aumento Provisión para pensiones C.A	18.697.820	9.885.635			
Utilidad Ejercicio	2.387.263	305.206			
Depreciación	19.180.064	20.040.142			
Utilidad Retiros en Activos	514.486	4.644.399			
Provisión Inversiones	64.703	410.334			
Provisión Deudores Varios l.p.	- 1.707.894	1.216.267			
Provisión Deudores	- 834.070	1.281.503			
GENERACION INTERNA DE FONDOS	50.945.465	38.071.921			
TOTAL FUENTES DE FONDOS	69.460.468	56.336.071	TOTAL APLICACIONES DE FONDOS	69.460.468	56.336.071

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP.
ESTADOS DE CAMBIO EN LA SITUACION FINANCIERA
Análisis de los cambios en el capital de trabajo

	2004	2003
Disponible	11.203.431	.(3.893.312)
Inversiones Renta Variable	(1.941.834)	2.366.066
Deudores Clientes - Neto	9.521.153	25.744.610
Inventarios - Neto	1.710.130	(800.539)
Otros activos	(222.346)	(652.744)
Total Activo Corriente	20.270.535	22.764.081
Obligaciones financieras	(12.103.262)	3.502.695
Proveedores nacionales	368.279	(4.872.595)
Cuentas por pagar	1.735.851	-
Impuestos, grav. y tasas	(650.102)	-
Obligaciones laborales	535.915	(1.891.281)
Pasivos estimados	1.406.818	525.554
Otros pasivos	974.273	(445.252)
Total Pasivo Corriente	(7.732.229)	(3.180.879)
Aumento Capital de Trabajo	28.002.764	25.944.960


JOSE VICENTE VILLAMIZAR DURAN
 Gerente


OLGA LUCIA CORZO ORTEGA
 Contador
 T.P. No.22347-T


SERGIO GERARDO SANTOS ORDUÑA
 Revisor Fiscal T.P. No. 14188-T
 Firma: JAHV McGregor Ltda.

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP.
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
POR LOS AÑOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2004 Y 2003
(En miles de pesos)

	2004	2003
Utilidad Ejercicio	2.387.263	305.206
Depreciacion	19.180.064	20.040.142
Retiros Prop. Planta y Equipos	514.486	4.644.399
Provision Inversiones	64.703	(410.334)
Provision Deudores	(1.707.894)	1.281.503
Provision Deudores Varios l.p.	(834.070)	1.216.267
Provisión para pensiones C.A (Nota 13)	18.697.820	9.885.635
Cargo por Corrección Monetaria Diferida	4.259.040	-
Amortización Impto. para preservar la seguridad democrática	1.109.102	1.109.103
Amortización Gasto pagado x anticipado R.V.	937.557	-
Amortización Proyecto Hidrosogamoso	6.337.394	-
GENERACION INTERNA DE FONDOS	50.945.466	38.071.921
+ Intereses Financieros	1.671.558	3.023.207
FLUJO DE CAJA BRUTO	52.617.024	41.095.128
+ Disminución Deudores Varios -Alumbrado Público y Convenios	5.301.483	(3.262.036)
+ Aumento en Proveedores nacionales	368.279	(1.421.016)
+ Aumento en Acreedores	858.973	(26.807)
+ Aumento en Avances y Anticipos recibidos	65.097	(10.787.531)
+ Aumento en Obligaciones laborales	535.915	(1.891.281)
+ Aumento en Pasivos estimados	1.406.818	525.554
- Aumento en Deudores Clientes	(13.632.022)	(11.695.043)
- Aumento en Anticipos Proyectos, ISA, Impuestos	(356.544)	-
- Aumento en Inventarios - Neto	(1.710.130)	800.539
- Disminución en Impuestos, grav. y tasas	(650.102)	(2.260.369)
EFFECTIVO GENERADO POR LAS OPERACIONES	44.804.790	11.077.138
+/- Efectivo provisto o demandado por las actividades de financiación:	(13.492.407)	(3.255.883)
+ Disminución en Inversión Renta Variable	1.941.834	(2.366.066)
+ Aumento en cuentas por Pagar en Participación Unión Temporal	223.539	-
+ Aumento en Depósitos recibidos de terceros	677.613	(1.034.583)
+ Aumento en Otros pasivos Recaudos a favor de terceros	974.273	(445.252)
+ Disminución en Gastos Pagados x Ant. Seguros y otros	222.346	652.744
+ Disminución en Inversiones	2.898.359	(1.942.492)
+ Aumento Deposito recibido de terceros Electríf. Rural	1.784.821	3.302.102
+ Aumento en Cuentas por Pagar Procesos Civiles y Administrativos	905.710	(63.400)
+ Aumento en Cuentas por Pagar Procesos Laborales	138.000	155.000
- Disminución en Cuentas por pagar l.p.	(431.415)	(3.582.107)
- Disminución Obligaciones Financieras L.P.	(4.433.119)	(3.713.702)
- Disminución Otros Pasivos Creditos Diferidos	(4.530.176)	-
- Pago Intereses Financieros	(1.671.558)	(3.023.207)
- Disminución en Obligaciones financieras C.P.	(12.103.262)	3.502.695
- Disminución en Gastos Financieros por pagar	(89.370)	(129.820)
+ Disminución Otros Activos Otros Proyectos	-	110.434
+ Disminución en Gasto pagado x anticipado Retiro Voluntario	-	86.727
+ Aumento en Capital Pagado	-	5.235.044

**ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP.
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
POR LOS AÑOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2004 Y 2003
(En miles de pesos)**

Vienen.....	31.312.383	7.821.255
- Efectivo demandado por las actividades de Inversión	(20.108.951)	(11.714.566)
- Aumento Deudores L.p. Prestamos Empleados, Vivienta, etc	(1.347.024)	(2.095.869)
- Aumento Proyecto Temoyopal	(10.192.717)	-
- Aumento Proyecto Energis y otros	(2.048.291)	-
- Aumento en Construcciones en Curso Electrificación Rural	(4.183.177)	(636.025)
- Dividendos	-	(405.159)
- Adiciones de Propiedad Planta y Equipo	(2.337.742)	(8.577.513)
Aumento ó Disminución de Efectivo	11.203.431	(3.893.312)
+ Saldo inicial del año	14.505.722	18.399.034
= Saldo Final del año	25.709.153	14.505.722

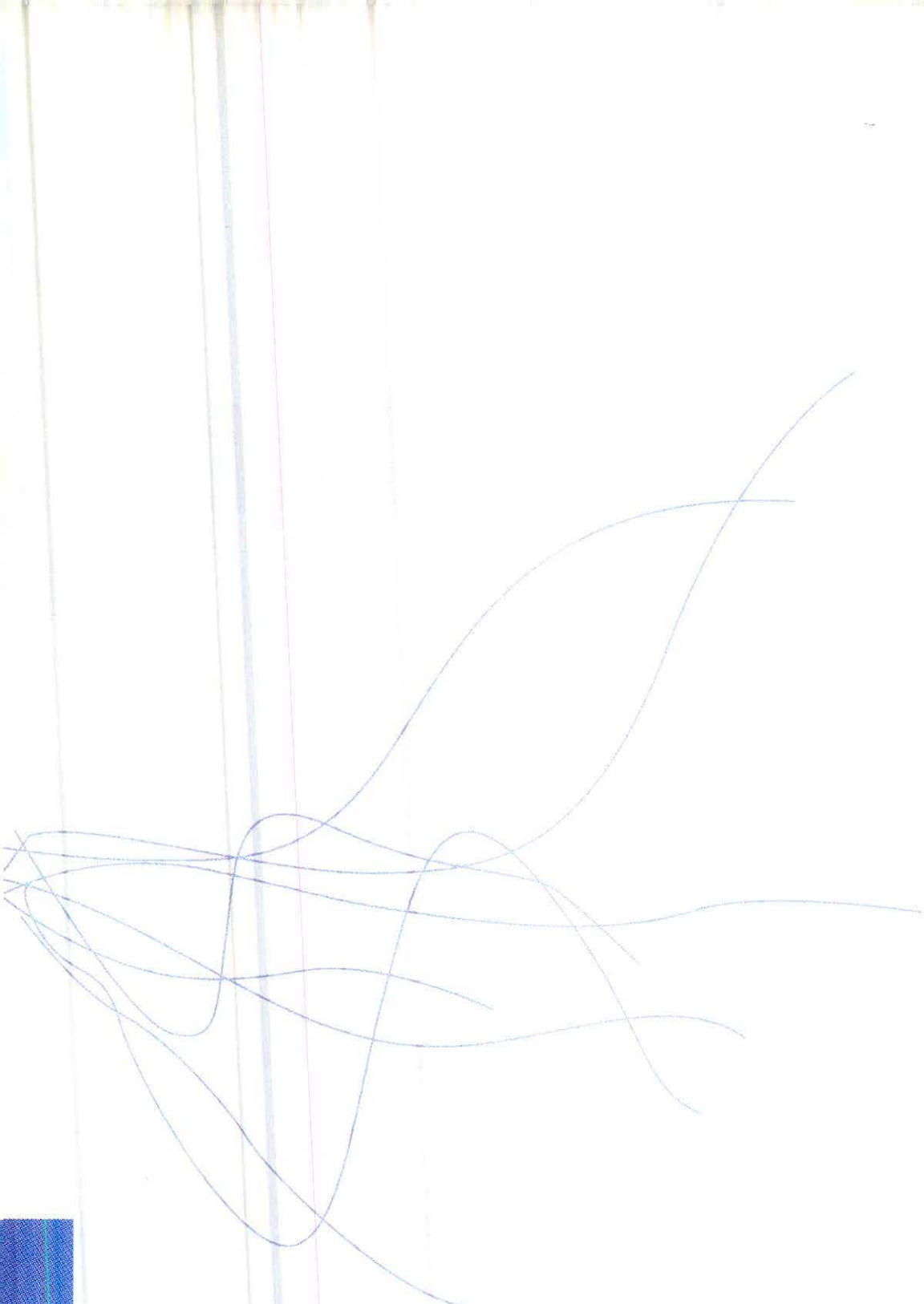

JOSE VICENTE VILLAMIZAR DURAN
Gerente


OLGA LUCIA CORZO ORTEGA
Contador
T.P. No.22347-T


SERGIO GERARDO SANTOS ORDUÑA
Revisor Fiscal T.P. No. 14188-T
Firma: JAHV McGregor Ltda.

INDICADORES FINANCIEROS CONTABLES
A DICIEMBRE 31 DE 2004 COMPARADO CON DICIEMBRE DE 2003
 (En miles de pesos)

DESCRIPCION	2004			2003			Variación
LIQUIDEZ							
RAZON CORRIENTE							
Activo Corriente	144.306.493	2,33	veces	124.035.958	1,78	veces	30,85%
Pasivo Corriente	62.007.594			69.739.824			
RENTABILIDAD GENERAL							
SISTEMA DUPONT							
Utilidad /Pérdida Neta	2.387.263	0,30	%	305.206	0,04	%	673,32%
Activo Total	791.248.757			782.283.376			
RENTABILIDAD OPERACIONAL							
Utilidad ó Pérdida Operacional	24.396.162	5,85	%	11.435.643	2,66	%	120,07%
Propiedad Planta y Equipo	417.357.727			430.531.359			
RENTABILIDAD PATRIMONIAL							
Resultado del Ejercicio	2.387.263	0,39	%	305.206	0,05	%	676,28%
Patrimonio	604.838.091			600.272.119			
MARGEN DE UTILIDAD							
Resultado del Ejercicio	2.387.263	0,57	%	305.206	0,08	%	592,65%
Ingresos Operacionales	419.400.959			371.397.385			
MARGEN EBITDA							
EBITDA	49.356.856	11,77	C/\$	37.642.720	10,14	C/\$	16,11%
Ingresos Operacionales	419.400.959			371.397.385			
ENDEUDAMIENTO							
Pasivo Total	186.410.666	23,56	%	182.011.257	23,27	%	1,26%
Activo Total	791.248.757			782.283.376			
ROTACIÓN DE CARTERA							
	DICIEMBRE 2004			DICIEMBRE 2003			
Cuentas por Cobrar	12.527	19,51	días	14.342	20,61	días	-5,34%
Facturación	234.315			253.938			



Notas a los Estados Financieros por los años terminados a 31 de diciembre de 2004 Y 2003

(En miles de pesos, excepto cuando se indique en contrario)

1. Operaciones y Resumen de las Principales Políticas Contables

Operaciones - La Empresa fue constituida por Escritura Pública No. 2830 de septiembre 16 de 1950, Notaría 2ª de Bucaramanga con el nombre de Central Hidroeléctrica del Río Lebrija Ltda., siendo transformada en sociedad anónima mediante Escritura Pública No. 807 de febrero 21 de 1974, Notaría 2ª de Bucaramanga con el nombre de Electrificadora de Santander S.A.; mediante Escritura Pública No. 2673 de agosto 1 de 1995 en la Notaría 5ª de Bucaramanga se estableció que el término de duración de la sociedad es indefinido y se adicionó la sigla ESP (Empresa de Servicios Públicos).

Con Escritura Pública No. 2820, de septiembre 11 de 1996, de la Notaría Sexta de Bucaramanga, se modificó la naturaleza de la empresa, constituyéndose en una sociedad anónima comercial de nacionalidad colombiana, con domicilio principal en la ciudad de Bucaramanga, con autonomía administrativa, patrimonial y presupuestal, sometida al régimen general de las empresas de servicios públicos y a las normas especiales que rigen a las empresas del sector eléctrico.

Mediante Escritura Pública No. 1223 de diciembre 7 de 2001, se amplió su objeto social a la prestación del servicio público domiciliario de distribución y comercialización de Gas Combustible. Con Escritura Pública No. 1376 del 29 de abril de 2004 de la Notaría Segunda del Círculo de Bucaramanga se unificaron los estatutos y se ajustaron a las normas vigentes.

Objeto Social - Por Escritura Pública No. 1223 antes citada, la Empresa tendrá como objeto social, la prestación del servicio público de distribución de energía eléctrica y el desarrollo de sus actividades complementarias como son la Generación, Transformación, Interconexión, Transmisión y Comercialización; la prestación del servicio público domiciliario de distribución y comercialización de gas combustible. En cumplimiento de su objeto social, la Sociedad podrá construir o adquirir las centrales de generación de energía eléctrica que requiera su plan de desarrollo; diseñar, construir, administrar, operar y mantener las redes de distribución y transmisión de energía eléctrica que demande su plan de desarrollo y expansión, comercializar y vender energía dentro y fuera del territorio nacional, diseñar, construir, administrar, operar y mantener las redes de distribución de gas combustible que demande su plan de desarrollo y expansión, comercializar y vender gas combustible dentro y fuera del territorio nacional, prestar servicios técnicos asociados y demás actividades complementarias a la generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica y de la distribución de gas combustible; celebrar y ejecutar los actos civiles y mercantiles convenientes y necesarios para la realización

de su objeto; participar en los planes y acciones ambientales en las zonas de influencia de sus obras; participar como socia en otras empresas de servicios públicos, o en las que tengan como objeto principal la prestación de un servicio o la provisión de un bien indispensable para cumplir su objeto, si no hay ya una amplia oferta de ese bien o servicio en el mercado, asociarse con personas nacionales o extranjeras o formar consorcios uniones temporales o alianzas estratégicas con ellas, y en general, celebrar cualquier acto o contrato que tienda en forma directa al cumplimiento del objeto social.

Políticas Contables - Las políticas y prácticas utilizadas en la preparación de los estados financieros, están acordes con las normas contables prescritas en la Resolución 400 de diciembre 1 de 2000 de la Contaduría General de la Nación, las disposiciones y normas determinadas por la Superintendencia de Servicios Públicos para Entidades Prestadoras de Servicios Públicos Domiciliarios. En ausencia de normas específicas se aplican las disposiciones del Decreto 2649 de 1993 y sus modificaciones. A continuación se resumen algunas:

- a. **Unidad Monetaria** - La unidad monetaria es el peso colombiano.
- b. **Reconocimiento de Ingresos** - Los ingresos por ventas son reconocidos con base en los kilovatios consumidos y facturados; la venta de servicios conexos se reconoce al momento de facturarse.
- c. **Subsidios** - Dando cumplimiento a la Resolución 040 de 2004 de la Comisión de Regulación de Energía y Gas, el factor de subsidio que las empresas prestadoras del servicio público domiciliario de energía eléctrica deben aplicar está sujeto a lo establecido en el artículo 116 de la ley 812 de 2003, la cual establece: "...La aplicación de subsidios al costo de prestación de los servicios públicos domiciliarios de los estratos socioeconómicos 1 y 2 a partir de la vigencia de esta ley y para los años 2004, 2005 y 2006, deberá hacerse de tal forma que el incremento tarifario a estos usuarios en relación con sus consumos básicos o de subsistencia corresponda en cada mes a la variación del Índice de Precios al Consumidor", actualmente los porcentajes de subsidio que se aplican son para el estrato 1 el 51.31%, el 41.57% para el estrato 2 y el 15% para el estrato 3.

Igualmente se tiene en cuenta las disposiciones presentadas en el Decreto 160 de 2004 del Ministerio de Minas y Energía por el cual se reglamenta el Fondo Especial de Energía Social FOES el cual está destinado a cubrir hasta cuarenta (\$40) pesos por kilovatio hora del valor de la energía eléctrica de aquellos usuarios ubicados en las zonas especiales.

- d. **Inversiones** - Son registradas al costo, excepto las permanentes que fueron ajustadas por inflación hasta el año 2001, el cual no excede el valor de mercado. La diferencia entre el valor intrínseco y el costo ajustado por inflación, es registrada como valorización o provisión.

e. Provisión para Deudores - Representa la cantidad estimada necesaria para suministrar una protección adecuada contra pérdidas en créditos normales. Basado en saldos de reporte de cartera por edades suministradas por el sistema de información comercial

f. Inventarios - Están representados por los materiales y repuestos necesarios para el normal desarrollo del objeto social principal de la empresa y bienes gravados para la venta. Son valorizados al costo, el cual no excede al valor de reposición ó venta en el mercado. El costo está determinado por el método promedio.

g. Otros Activos -

Gastos Pagados por Anticipado - Corresponde a las primas de seguros que son amortizados de acuerdo con la vigencia de las pólizas.

Cargos Diferidos - Está conformado por los desembolsos incurridos para inversión de estudios y proyectos. Estos se capitalizan una vez se haya terminado la obra; para aquellos proyectos que la parte técnica determina que no se ejecutarán, se amortizan con cargo a resultados.

h. Propiedad, Planta y Equipo - Son registrados al costo ajustado por inflación hasta el año 2001, y se deprecian con base en el método de línea recta sobre las vidas útiles estimadas generalmente aceptadas en Colombia para este tipo de Empresas. La Empresa no estima ningún valor residual para sus activos por considerar que éste no es relativamente importante, siendo por lo tanto, depreciados en su totalidad. Los gastos de reparación y mantenimiento se cargan a resultados a medida en que se incurrían.

Según lo establecido por la Contaduría General de la Nación en su Circular Externa No.011 de noviembre 15 de 1996, la tasa de depreciación anual para cada rubro de activos de acuerdo con su vida útil, es:

	Tasa	Vida útil
Edificaciones	2%	50 años
Redes, líneas y cables	4%	25 años
Planta y ductos	7%	15 años
Maquinaria y equipo	7%	15 años
Muebles enseres y equipo de oficina	10%	10 años
Equipo de comunicación, transporte y tracción	10%	10 años
Equipo de computación	20%	5 años

i. Valorizaciones (Desvalorizaciones) - Corresponden al incremento o disminución del valor de bienes inmuebles, determinado entre el valor neto en libros y el valor técnicamente determinado. La valorización de inversiones corresponde a la diferencia entre el valor intrínseco de las acciones y su costo ajustado por inflación. Cuando el valor de realización es inferior al costo en libros, la diferencia disminuye la valorización hasta su monto y en el evento de ser mayor, tal valor constituye una desvalorización, sin perjuicio que el saldo neto sea de naturaleza contraria.

j. Obligaciones Laborales - Corresponde a las obligaciones que la Empresa, tiene por concepto de prestaciones

legales y extralegales con sus empleados, de acuerdo a la convención colectiva de trabajo vigente.

k. Impuesto de Renta - A partir del 2003 la empresa está gravada en un 100% de sus rentas por Generación, Transmisión, Distribución y Comercialización de Energía. Eliminandose la exención otorgada por la ley 223 de 1995. De acuerdo con lo establecido por la Ley, la Empresa no está sometida al régimen de renta presuntiva.

l. Pensiones de Jubilación - El valor actual del pasivo a cargo de la Empresa es determinado anualmente con base en estudios actuariales ceñidos a las normas actuales. La amortización se realiza con cargo a resultados.

m. Utilidad ó Pérdida Neta por Acción - Es determinada con base en el promedio ponderado de acciones en circulación durante el ejercicio.

n. Divisas - Las transacciones y saldos en moneda extranjera se convierten a pesos colombianos a la tasa representativa del mercado, certificada por la Superintendencia Bancaria. La diferencia en cambio resultante de deudas en moneda extranjera por la compra de inventarios o activos fijos, son cargados a dichos rubros, si ellos están en proceso de importación, o al estado de actividad financiera, económica y social, si ya se ha liquidado la respectiva importación. La diferencia en cambio originada en cuentas por pagar que no se relacione con inventarios o activos fijos, es llevada al estado de actividad financiera, económica y social.

o. Equivalentes de Flujos de Efectivo - Para propósitos de la presentación en el estado de flujos de efectivo, la empresa clasifica en el rubro de equivalentes de efectivo, inversiones con vencimiento de tres meses ó menos contados a partir de las fechas de emisión real.

2. Disponible

	2004	2003	VARIACION	
			\$	%
Efectivo (1)	\$25,709,153	\$14,505,722	11,203,431	77
Inversión TIDIS	0	2,366,066	-2,366,066	-100
Inversiones Administración				
de Liquidez (2)	424,232	0	424,232	100
Total	\$26,133,385	\$16,871,788	9,261,597	77

(1) Los saldos en Bancos y Corporaciones son representativos al final del mes, por efecto de la costumbre comercial en el sector eléctrico de pagar la compra de energía el primer día hábil del mes siguiente, estos dineros se encuentran en cuentas rentables y han sido recaudados dentro del mes.

Dentro del efectivo se tienen fondos especiales por valor de \$2.405 millones siendo el más representativo, el recibido de la Gobernación para los Convenios II y III de Electrificación Rural.

(2) Encargo Fiduciario 6763 inversión por rentabilidad y Encargo Fiduciario 6862 dineros provenientes de remate de inservibles destinados al fondeo del pasivo pensional.

3. Inversiones Patrimoniales

ENTIDAD	Número de acciones	Valor en Libros	Valorización	Provisión
ACERIAS PAZ DEL RIO S.A.	2,601	99		13
BOSQUES INDUSTRIALES DE SANTANDER S.A.	5,819	2,219		2,219
CENTRO DE FERIAS Y EXPOSICIONES	57	1,871		442
COMERCIALIZADORA DE ANTRACITA	16,264	50,597		50,597
ELECTRIFICADORA DEL CARIBE	3,230,723	323,072		171,196
ELECTROCOSTA	1,481,196	148,120		57,159
FINANCIERA ENERGETICA NACIONAL FEN	272	51,469		3,238
GASES DE BARRANCABERMEJA	1	9	2	
GASORIENTE	12,263,590	7,650,941	4,833,517	
PROMOTORA LA CONSTRUCCION HIDROSOGAMOSO	53	638,347	66,408	
TERMINAL DE TRANSPORTES DE B/MANGA	55,330	82,469	20,538	
TRANSORIENTE S.A.	7,800,000	1,305,428	5,140,414	
COMERCIALIZADORA ENERGETICA NACIONAL COLOMBIANA S.A.ESP	190	190,000		
Subtotal	24,856,096	10,444,641	10,060,879	284,864
Menos:				
Provisión	284,864			
Total	24,856,096	10,159,777	10,060,879	284,864

Durante la vigencia se compraron ocho (8) Acciones a Hidrosogamoso S.A. a un valor nominal de \$10.000.000 cada acción y a la Comercializadora Energética Nacional Colombiana S.A.ESP. 190 Acciones a un valor nominal de \$1.000.000.

4. Deudores

DEUDORES CLIENTES	2004	2003	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
COMERCIALIZACION				
Particular	38,769,866	30,170,246	8,599,620	28.50
Oficial (1)	5,692,877	8,806,477	-3,113,600	-35.36
Otros	711	561	150	26.65
Subtotal	44,463,453	38,977,284	5,486,169	14.08
GENERACION				
Empresas Públicas de Medellín	436,637	0	436,637	100
Centrales Eléctricas del Norte	315,704	1,752,792	-1,437,088	-81.99
Codenssa S.A.ES	6,190,800	3,914,899	2,275,901	58.13
ECOPETROL	686,482	0	686,482	100
Electrificadora del Caribe S.A.	0	4,125,379	-4,125,379	-100.00
Compañía de Generación del Cauca	2,684,348	0	2,684,348	100.00
Electrocosta	313,262	3,266,175	-2,952,913	-90.41
Centrales Eléctricas del Cauca	3,525,654	0	3,525,654	100
Interconexión Eléctrica ISA	1,488,219	3,090,139	-1,601,920	-51.84
Empresa Energía del Pacífico	7,793,860	0	7,793,860	100
Subtotal	23,434,966	16,149,385	7,285,581	45.11
OTROS DEUDORES				
Por uso de Líneas y Redes	8,056,061	7,932,588	123,473	1.56
Otros	3,759,030	3,022,231	736,799	24.38
Subtotal	11,815,091	10,954,819	860,272	7.85
Provisión para cuentas por cobrar	-2,036,818	-2,870,888	834,070	-29.05
Total	77,676,693	63,210,600	14,466,093	22.89

(1) El Gobierno Nacional pago de la deuda de entidades territoriales conforme a lo dispuesto en la Ley 859 de diciembre de 2003.

El movimiento de la provisión para cuentas por cobrar por ventas de energía, es el siguiente:

	2004	2003	VARIACION	
Saldo al inicio del año	2,870,888	1,589,385	1,281,503	80.63
Castigos de cartera (1)	2,897,991	431,340	2,466,651	571.86
Ajuste Provisiones (2)	2,063,921	1,712,843	351,078	20
Saldo	2,036,818	2,870,888	-834,070	-29.05

(1) El castigo de cartera se debe a la condonación de intereses ordenado en el pago de deuda de entidades oficiales que hizo el Gobierno Nacional y a la amnistía realizada en el Magdalena Medio.

(2) El ajuste a la provisión de cartera se realizó con base en las normas tributarias, teniendo en cuenta el procedimiento individual de aplicar el 33% a las deudas con vencimiento mayor de un año. La base tomada fue el informe de Cartera por edades que suministró el Sistema Comercial.

5. Vinculados Económicos

La Empresa celebró algunas transacciones con sus Accionistas, las cuales se efectuaron en las mismas condiciones que con terceros. Un resumen es como sigue:

	2004	2003	VARIACION	
Operaciones con Accionistas				
Depósitos Recibidos para Obras:				
Departamento de Santander (1)	\$ 1,042,255	\$ 4,788,419	-3,746,164	-78
Depósito para futura Capitalización:				
Departamento de Santander	0	900,000	-900,000	-100
Aporte a Fondo Solidaridad y Redistribución del Ingreso:				
Pagos efectuados por la Nación	6,400,505	561,446	5,839,059	1,040
TOTAL	\$ 7,442,760	\$ 6,249,865	1,192,895	19
Capitalización en Acciones a:				
Departamento de Santander	0	\$ 4,535,044	-4,535,044	-100
La Nación	0	700,000	-700,000	-100
Recaudos a Favor de Terceros				
Departamento de Santander	\$ 2,362,706	\$ 375,862	1,986,844	529
Municipio de Bucaramanga	\$ 11,840,883	\$ 296,663	11,544,220	3,891

Los saldos resultantes de estas transacciones son las siguientes:

Cuenta por Pagar				
Fondo Solidaridad y Redistribución del Ingreso				
La Nación	\$ 854,378	\$ 21,969	832,409	3,789
Recaudos a favor de Terceros				
Bucaramanga	\$ 550,595	\$ 0	550,595	100
Depósitos recibidos de terceros:				
Departamento de Santander	5,830,674	5,688,419	142,255	3
Total	\$ 7,235,647	\$ 5,710,388	1,525,259	3

(1) Corresponde, a dineros para construcción de obras de Electrificación rural en el Departamento de Santander.

6. Deudores Anticipos

	2004	2003	VARIACION	
			\$	%
Prepago para Compra de Energía:				
Generador	\$ 36,476	20,337	16,139	79
Distribuidor	703	29,554	-28,851	-98
Comercializador	9,289,100	8,733,773	555,327	6
Para viáticos y gastos de viaje	0	3,375	-3,375	-100
Para Adquisición de Bienes	34,248	939,568	-905,320	-96
Proyectos de Inversión	2,451,214	1,047,192	1,404,022	134
Saldos a favor por impuestos	6,112,187	6,793,585	-681,398	-10
Total	\$ 17,923,928	\$ 17,567,384	356,544	2.03

Incluye prepago a ISA por garantías en operaciones del Generador por un valor de \$36 millones, del Distribuidor \$ 1 millón y del Comercializador de \$9.289 millones y entre otros saldos anticipos por impuestos \$6.112 millones por auto retenciones en la fuente.

7. Deudores Varios

	2004	2003	VARIACION	
			\$	%
Corto Plazo:				
Créditos Empleados (1)	1,389,541	1,930,424	-540,883	-28
Cuentas por Cobrar (2)	5,261,064	3,374,138	1,886,926	55.92
Otros Deudores (3)	688,489	5,176,320	-4,487,831	-86.70
Empleados retirados Jubilados	0	2,159,695	-2,159,695	100
Total	7,339,094	12,640,577	-5,301,483	-41.94
Largo Plazo:				
Créditos Empleados- Préstamos Educativos	668,638	0	668,638	100.00
Otros Préstamos Concedidos (4)	2,126,453	0	2,126,453	100.00
Crédito Vivienda Empleados Activos	4,776,390	5,031,984	-255,594	-5.08
Embargos Judiciales (5)	5,859,360	8,485,975	-2,626,615	-30.95
Fondo de Solidaridad y Redistrib. del Ing.	0	21,969	-21,969	-100.00
Cuotas Partes Pensionales	1,456,106	0	1,456,106	100.00
Provisión para Otros Deudores	-2,369,732	-4,077,626	1,707,894	-41.88
Total	12,517,217	9,462,302	3,054,915	122

(1) Valor que se abona a las deudas de los créditos de vivienda empleados activos, por la consolidación de cesantías en enero del año siguiente.

(2) Esta conformado por Alumbrado Público de Floridablanca \$359 millones; Contratos Obras Mantenimiento y Construcción de alumbrado público de los municipios \$ 60 millones; Cuentas en participación \$ 188 millones; Convenio con Particulares \$ 200 millones; Financiación Redes Municipios \$ 3 millones; Convenio Alumbrado Público Municipios por \$4.105 millones y otros por \$ 345 millones.

(3) Incluye Depósitos en Administración Termoyopal por \$23 millones para el contrato de compra de energía; Encargos Fiduciarios FEN por \$82 millones para la compra de contadores, Encargo Fiduciario Bogotá \$560 millones para la etapa preoperativa del proyecto Termoyopal y Otros por \$24 millones.

(4) Corresponde Deuda vivienda empleados retirados por \$236 millones; Vivienda jubilados \$1.809 millones, Otras deudas jubilados \$ 9 millones y otros préstamos concedidos empleados por \$ 72 millones.

(5) El mayor valor lo representa la deuda a cargo de Edasaba por \$ 4.758 millones.

El movimiento de la provisión para deudores, es el siguiente:

Provisión de Cartera	2004	2003	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Saldo al inicio del año	4,077,626	2,861,359	1,216,267	42.51
Castigos de Cartera (1)	1,707,894	0	1,707,894	100
Provisiones		1,216,267	-1,216,267	-100
Saldo	2,369,732	4,077,626	-1,707,894	-0.42

(1) Por concepto de intereses de mora condonados por la Ley 859 de 2003

8. Inventarios

	2004	2003	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Materiales para Prestación de Servicios	15,917,961	15,272,696	645,265	4.22
Otros	1,572,028	507,163	1,064,865	209.97
Provisión para Protección de Inventarios	-3,516,248	-3,516,248	0	0.00
Total	13,973,741	12,263,611	1,710,130	13.94

El saldo del inventario a diciembre 31 de 2004 más significativo está representado en materiales y suministros de los negocios de Generación por \$1.856 millones, Distribución \$12.520 millones y Comercialización \$ 2.239 millones.

9. Otros Activos

Corto Plazo:	2004	2003	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Gastos Pagados por Anticipado (1)	929,700	91,480	838,220	916.29
Otros - Contribuciones e Impuesto al Patrimonio (2)	329,952	1,390,518	-1,060,566	-76.27
Total	1,259,652	1,481,998	-222,346	-15.00
Largo Plazo:				
Estudios y Proyectos (3)	37,777,796	31,874,182	5,903,614	18.52
Cargo por Corrección Monetaria	0	4,259,040	-4,259,040	-100.00
Impuesto para preservar la Seg. Dem. (4)	3,327,308	4,436,410	-1,109,102	-25.00
Recursos Naturales	0	40,938	-40,938	-100.00
Agotamiento Acumulado Flora y Fauna	0	-40,938	40,938	-100.00
Gastos Pagados por Anticipado	0	937,556	-937,556	-100.00
Responsabilidades en Proceso	630,419	630,419	0	0.00
Provisión Responsabilidades (CR)	-630,419	-630,419	0	0.00
Bienes y Derechos e Investigación (5)	1,417,000	1,422,645	-5,645	-0.40
Provisión para Bienes y Der. en Inv.(CR)	-1,417,000	-1,422,645	5,645	-0.40
Total	41,105,104	41,507,188	-402,084	-0.97

(1) El valor de los gastos pagados por anticipado a corto plazo, corresponde a los seguros adquiridos por la empresa para protección de sus activos.

(2) Otros: Bienes entregados a terceros en préstamo por \$ 55 millones así: Centrales Eléctricas del Norte \$ 4.7 millones; Cooperativa de Trabajo Asociado \$ 12.7 millones; Sede Social la Chispa \$ 1.7 millones; Aeronáutica Civil \$ 2.3 millones; Banco Bogotá \$ 13.2 millones; Compañía del Acueducto \$ 8.2 millones; Finecoop \$ 1.8 millones; Esperanza Gutiérrez \$ 7.6 millones; Pinzón Moreno Pedro Eliécer \$ 1.4 millones. El control, administración y entrega de estos bienes esta a cargo del Almacén General.

(3) Estudios y Proyectos de Generación - Proyecto Hidroeléctrico del Río Sogamoso por valor de \$ 25.349 millones. Se inicio su amortización a un periodo de cinco (5) años.

Estudios y Proyectos de Distribución - Construcción línea mesa de los Santos Acuarela por \$61 millones.

Estudios y proyectos de Generación Termoyopal por valor de \$ 10.193 millones, que corresponden a la etapa preoperativa.

(4) Corresponde al impuesto para preservar la Seguridad Democrática, el cual será amortizado en un periodo de cinco (5) años, conforme lo establece la carta circular No.38 de septiembre 20 de 2002, de la Contaduría General de la Nación.

(5) Bienes y Derechos en proceso de saneamiento contable.

10. Propiedad, Planta y Equipo

	2004	2003	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Terrenos	3,700,094	3,700,094	0	0.00
Construcciones en Curso (1)	6,239,868	696,691	5,543,177	795.64
Bienes Muebles en Bodega	0	2,187,759	-2,187,759	-100.00
Edificaciones	20,406,945	20,406,945	0	0.00
Vías de Comunicación y Acceso	15,255	15,255	0	0.00
Plantas y Ductos (2)	202,961,442	201,570,477	1,390,965	0.69
Redes, Líneas y Cables	335,835,836	335,433,413	402,423	0.12
Maquinaria y Equipo	13,987,843	13,868,954	118,889	0.86
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	7,217,348	7,437,210	-219,862	-2.96
Equipo de Comunicación y Cómputo	10,141,046	10,856,702	-715,656	-6.59
Equipo de Transporte y Tracción	13,619,533	13,605,561	13,972	0.10
Depreciación Acumulada	-196,767,483	-179,247,702	-17,519,781	9.77
Total	417,357,727	430,531,359	-13,173,632	-3.06

(1) Está representado por \$ 4.879 millones que corresponden a obras de electrificación rural por convenios establecidos con el Departamento de Santander y efectuados con depósitos recibidos de esta entidad, entre otros y \$ 1.361 construcciones varias de la empresa, dentro de la cual esta la del nuevo edificio en la Sede Principal por \$ 1.036 millones.

(2) Dentro del Proyecto Termoyopal se trasladaron físicamente las unidades IV y V de Termobarranca, las cuales están arrendadas a Termoyopal Generación 2 S.A.ESP y Termoyopal Generación 1 S.A. respectivamente, según contratos suscritos entre las partes, con un término de duración a 10 años.

El valor del ajuste por inflación que se presentaba liquidado hasta diciembre 31 de 2001, se incorporó como mayor valor del activo, cumpliendo lo dispuesto en la Circular Externa No. 056 de febrero 5 de 2004 de la Contaduría General de la Nación.

Los activos están individualizados con códigos asignados para cada uno dentro de los grupos homogéneos, definidos por el plan de cuentas en el sistema de información financiera SIF. Se espera continuar con la confrontación física de los activos de la empresa y la puesta en funcionamiento del modulo de Activos Fijos, que permita su registro, control y actualización del Sistema Financiero.

El proyecto Energis liderado por la Gerencia de Distribución y Transmisión cuyo objeto es operar la red de forma óptima, ha realizado el inventario físico de Redes, Líneas y Subestaciones, correspondientes al área metropolitana y al municipio de Lebrija. Se contrato el inventario para el resto del Departamento de Santander.

11. Obligaciones Financieras

	2004	2003	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Corto Plazo :				
Financiera Energética Nacional	2,875,474	3,106,230	-230,756	-7.43
Coomultrasan	0	1,200,000	-1,200,000	-100.00
Corporación Financiera Colombiana	0	385,000	-385,000	-100.00
Banco de Crédito	0	2,500,000	-2,500,000	-100.00
Banco de Occidente	750,000	750,000	0	0.00
Banco Sudameris	0	1,000,000	-1,000,000	-100.00
Banco Bogotá	0	2,987,500	-2,987,500	-100.00
Colombia	0	1,000,000	-1,000,000	-100.00
Proinvergas	0	3,100,007	-3,100,007	-100.00
Gasorient	1,904,118	1,604,118	300,000	18.70
Total Corto Plazo	5,529,593	17,632,855	-12,103,262	-68.64
Largo Plazo:				
Financiera Energética Nacional	6,652,973	10,336,092	-3,683,119	-35.63
Banco de Occidente	937,500	1,687,500	-750,000	-44.44
Total Largo Plazo	7,590,473	12,023,592	-4,433,119	-36.87

Las obligaciones contraídas para inversión con direccionamiento específico han sido aplicadas a los siguientes programas:

	Corto Plazo	Largo Plazo	Total Obligación
	\$	\$	\$
Créditos FEN-BID	1,804,046	4,510,116	6,314,162
Proyecto Transmisión Subtransmisión FEN	1,071,429	2,142,857	3,214,286
Reposición de Capital de Trabajo	750,000	937,500	1,687,500
Total	3,625,475	7,590,473	11,215,948
Gasorient	1,904,118	0	1,904,118
TOTAL	5,529,593	7,590,473	13,120,066

Las obligaciones contraídas en moneda extranjera reflejan la siguiente situación al cierre del ejercicio:

DESCRIPCION	UNID.CUENTA	USD \$	COL \$
Valor inicial de la obligación FB-03	7,745,480		
V/r. Unidad de Cuenta según FEN	1.68412689837		
Saldo	1,368,387	2,304,537.35	5,507,268
Valor inicial de la obligación FB-09	1,153,800		
V/r. Unidad de Cuenta según FEN	1.68412689837		
Saldo	200,488	337,647.60	806,893
Total	1,568,875	2,642,184.95	6,314,161

El vencimiento de las obligaciones a largo plazo en los años siguientes es así:

2,005	3,926,149
2,006	3,926,149
2,007	3,363,650
Total	11,215,948

Garantías Otorgadas - La Empresa tiene comprometida en garantía sobre las obligaciones financieras, el recaudo por venta de energía los pagos programados periódicamente, tanto de capital como de intereses así:

Financiera Energética Nacional	-Pignoración del 120% del servicio de la deuda, Crédito FB-09.
Financiera Energética Nacional	-Garantizado por la Nación, crédito FB-03.

12. Proveedores Nacionales

	2004	2003	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Bienes y Servicios:				
Proveedores	2,101,943	344,127	1,757,816	510.80
Por uso de líneas y redes (1)	10,543,719	9,459,424	1,084,295	11.46
Compra de energía :				
Del Generador (2)	7,198,346	11,285,520	-4,087,174	-36.22
Restricciones Globales	112,991	47,578	65,413	137.49
Del Distribuidor				
Restricciones Globales	33,375	955,370	-921,995	-96.51
Del Comercializador (3)	17,693,767	16,476,907	1,216,860	7.39
Restricciones Globales	2,846,651	1,675,465	1,171,186	69.90
Proveedores - Combustible	85,164	3,287	81,877	2490.93
Total	40,615,957	40,247,678	368,279	0.92

- (1) Pago por uso de líneas y redes STR nivel 4 sobre la demanda atendida por la empresa según cambio regulatorio expedido por la CREG en Agosto de 2003.
- (2) Compra de energía del Generador para cumplir con sus contratos con otras comercializadoras y la demanda interna.
- (3) Compras de energía realizadas por el comercializador, quién incrementó sus contratos sin efectuarlo a través del generador o compras internas.

13. Cuentas por Pagar

	2004	2003	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Corto Plazo :				
Acreedores	4,595	0	4,595	100.00
Gastos Financieros por Pagar	171,872	261,242	-89,370	-34.21
Otras Cuentas por Pagar (1)	974,556	8,308	966,248	11630.33
Total	2,005,401	269,550	1,735,851	643.98
Largo Plazo:				
Depósitos recibidos de terceros (2)	7,652,895	6,299,489	1,353,406	21.48
Total	7,652,895	6,299,489	1,353,406	21.48

- (1) Representado en su mayoría por Depósitos Recibidos de Terceros por \$ 686 millones, siendo el mayor valor la Fiduciaria Bogotá por \$ 625 millones con destino al Proyecto Termoyopal pendientes de legalizar y que corresponden a pago de seguros, Asistencia Técnica y mayor valor materiales entregados; Unión Temporal Luces de Santander por \$223 millones 35% de participación en la pérdida de ejercicios anteriores.
- (2) Representa los saldos de los depósitos recibidos de las Entidades del Estado y usuarios, como aportes en la construcción de obras de Electrificación rural, por valor de \$6.573 millones y el depósito para futura suscripción de acciones por \$900 millones.

14. Impuestos, Gravámenes y Tasas

	2004	2003	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Retención en la Fuente (1)	1,780,426	1,284,313	496,113	38.63
Retención impuesto Industria y Comercio (1)	29,222	12,582	16,640	132.25
Impuesto Contribuciones y Tasas	0	1,191,350	-1,191,350	-100.00
Impuesto al Valor Agregado	63,267	34,771	28,496	81.95
Total	1,872,914	2,523,016	-650,102	-25.77

- (1) Corresponde a Retenciones en la Fuente e IVA por pagar con declaraciones que deben presentarse en enero de 2005.

15. Obligaciones Laborales

	2004	2003	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Cesantías	2,987,140	2,761,627	225,513	8.17
Intereses	418,922	374,548	44,374	12
Vacaciones	843,009	815,833	27,176	3.33
Prima de Vacaciones	739,086	580,308	158,778	27.36
Prima de Antigüedad	670,350	590,276	80,074	14
Total	5,658,507	5,122,592	535,915	10.46

16. Pasivos Estimados

	2004	2003	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Corto Plazo:				
Provisión Impuesto Industria y Comercio	2,582,620	2,120,802	461,818	21.78
Total Corto Plazo	3,527,620	2,120,802	1,406,818	66.33
Largo Plazo:				
Provisión para Contingencias:				
Procesos Civiles y Administrativos	1,695,310	789,600	905,710	114.70
Procesos Laborales	503,000	365,000	138,000	37.81
Pensiones de Jubilación - Cálculo Actuarial (1)	105,876,851	87,179,031	18,697,820	21.45
Total Largo Plazo	108,075,161	88,333,631	19,741,530	22.35

Pensiones de Jubilación - El valor de las obligaciones de la Empresa por este concepto a 31 de diciembre de 2004 han sido determinadas de conformidad con las disposiciones legales, usando un interés técnico del 4,8% real anual con proyección de sueldos y pensiones del 6.85%, según nota técnica del Actuario y conforme al cálculo actuarial efectuado por los especialistas contratados por la Electricadora, Uladislao Prieto S., de la firma WATSON WYATT.

El número de personas cobijadas en estas obligaciones es de 1.260 y 1.271 para 2004 y 2003, respectivamente.

Los pagos hechos a pensionados y cargados a los resultados por los años de 2004 y 2003, fueron de \$15.397 y \$12.733 millones, respectivamente. A continuación se muestra la actividad ocurrida en la cuenta de pensiones:

	2004	2003
Valor cálculo actuarial a diciembre 31:	\$ 150.210.857	\$139.556.239
Jubilación por amortizar (1)	44.334.006	52.377.208
Provisión para pensiones de jubilación	\$ 105.876.851	\$ 87.179.031

(1) La amortización del Cálculo Actuarial se efectúa de acuerdo a lo establecido por el decreto 051 de enero de 2003, donde se establece que quienes venían aplicando lo dispuesto en el decreto 1517 de 1998, podrán distribuir el porcentaje por amortizar hasta el año 2023 en forma lineal. Sin embargo, se realizó una mayor provisión atendiendo decisiones administrativas.

17. Otros Pasivos- Recaudos a Favor de Terceros

	2004	2003	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Alumbrado Público	\$1,596,178	\$1,380,311	215,867	16
Facturación Otras Empresas	971,719	67,157	904,562	1,347
Estampilla Pro-electricación rural	229,706	375,862	-146,156	-39
Total	\$2,797,603	\$1,823,330	974,273	53

Valores recaudados por Impuesto de Alumbrado Público, en los diferente Municipios, por estampilla pro-electricación rural, por empresas de aseo y por facturación financiación de electrodomésticos, conforme a los convenios celebrados.

18. Créditos Diferidos

Corresponde al saldo de la cuenta de corrección monetaria diferida, originada por el ajuste por inflación del estudio del Proyecto Río Sogamoso, una vez cancelado contra la cuenta 1910 Cargos por Corrección Monetaria Diferida, en razón a que el valor de este proyecto se amortizará en un lapso de cinco (5) años.

19. Patrimonio

Capital Social - El capital autorizado está representado por 18.000.000.000 de acciones con un valor nominal de \$10 pesos cada una, de las cuales están suscritas y pagadas 15.149.310.543 acciones.

Reserva Legal - Las leyes colombianas requieren que la Empresa reserve cada año el 10% de sus utilidades después de impuestos hasta completar por lo menos el 50% del capital suscrito. La ley prohíbe la distribución de esta reserva durante la existencia de la Empresa, pero puede ser utilizada para absorber pérdidas, por lo tanto se registro la enjugación de la perdida de ejercicios anteriores autorizada en Asamblea Ordinaria de Accionistas como consta en el Acta 052 de 30 de marzo de 2004.

Reservas Voluntarias - Incluyen las reservas para protección y recuperación de activos, inversión en planes de desarrollo, programa de reducción de personal apropiadas en años anteriores, las cuales han sido constituidas por disposición de la Asamblea General de Accionistas.

Utilidad Ejercicios Anteriores - Por disposición de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas la utilidad del año 2003 por valor de \$305 millones enjugo parte de la perdida de años anteriores.

Revalorización del Patrimonio - Corresponde al ajuste por inflación del patrimonio. Este valor no podrá distribuirse como utilidad a los accionistas hasta tanto se liquide la Compañía o se capitalice tal valor de conformidad con el artículo 345 del Estatuto Tributario.

Superávit por Donaciones - Corresponde a donaciones recibidas en años anteriores de clientes para obras de electrificación rural ejecutadas por la Empresa, así como las obras ejecutadas por terceros y entregadas a la Empresa mediante actas de donación.

Superávit por Valorizaciones - La Compañía ha registrado las siguientes valorizaciones:

	2004	2003	VARIACION	
			\$	%
Inversiones	\$10,060,879	\$7,882,170	2,178,709	27.64
Propiedad, planta y equipo	155,741,560	155,741,560	0	-
Total	\$165,802,439	\$163,623,730	2,178,709	1.33

20. Cuentas de Orden

	2004	2003	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
DERECHOS CONTINGENTES				
BIENES ENTREGADOS EN GARANTIA	560,972	560,972	0	0.00
LITIGIOS Y DEMANDAS (1)	2,751,982	2,567,969	184,013	7.17
GARANTIAS CONTRACTUALES	87,788	0	87,788	100.00
Total Derechos Contingentes	3,400,742	3,128,941	271,801	8.69
DEUDORAS FISCALES				
ACTIVOS FIJOS	122,707,597	81,932,939	40,774,658	49.77
PATRIMONIO	-92,014,927	-61,033,632	-30,981,295	50.76
DEPRECIACION ACUMULADA	-33,201,226	-21,046,854	-12,154,372	57.75
INVERSIONES	2,224,801	1,531,808	692,993	45.24
Total Deudoras Fiscales	-283,755	1,384,261	-1,668,016	-120.50

DEUDORAS DE CONTROL**ACTIVOS TOTALMENTE DEPRECIADOS**

AGOTADOS O AMORTIZA BIENES Y DERECHOS EN INVESTIGACION	10,695,373	10,257,999	437,374	4.26
OTRAS CUENTAS DEUDORAS DE CONTROL :	141,629,545	160,525,184	-18,895,639	-11.77
Ingresos por Generación	29,865,191	48,093,544	-18,228,353	-37.90
Ingresos por Distribución Peaje	100,210,420	106,088,376	-5,877,956	-5.54
Cartera Estado 10	377,426	377,426	0	0.00
Alumbrado Público	5,111,558	3,959,127	1,152,431	29.11
Des y Fes	0	43,165	-43,165	-100.00
Facturación y Aseo	732,007	433,457	298,550	68.88
Facturación de contribución	558,244	13,142	545,102	4147.79
ISA Bolsa STN	175,420	1,106,259	-930,839	-84.14
Intereses Facturación	1,993,949	410,688	1,583,261	385.51
Facturación Otras Empresas	2,605,330	0	2,605,330	100.00
Total Deudoras de Control	152,371,469	170,783,183	-18,411,714	-10.78
TOTAL CUENTAS ORDEN DEUDORAS	155,488,455	175,296,385	-19,807,930	-11.30

21. Ingresos Operacionales

Venta de Servicios:	2004	2003	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Comercialización	299,683,535	263,465,749	36,217,786	13.75
Generación	69,114,632	77,483,558	-8,368,926	-10.80
Transmisión	12,920,001	12,069,137	850,864	7.05
Distribución	37,682,792	18,378,941	19,303,851	105.03
Total	419,400,959	371,397,385	48,003,574	12.93

22. Costos Efectivos Directos

	2004	2003	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Salarios y Otras Remuneraciones (1)	10,108,525	9,134,717	973,808	11
Prestaciones Sociales y Otros (2)	15,134,009	16,154,490	-1,020,481	-6.32
Mesada Pensional	35,876	30,760	5,116	16.63
Combustible para Plantas	1,256,284	6,552,911	-5,296,627	-80.83
Compras de Energía	196,385,891	191,105,652	5,280,239	2.76
Uso de Líneas y Redes	56,411,962	41,436,659	14,975,303	36.14
Seguros	10,551,925	12,823,330	-2,271,405	-17.71
Materiales y Accesorios	19,604,846	11,592,552	8,012,294	69.12
Otros Costos de Producción (3)	22,040,369	15,704,950	6,335,419	40.34
Costo de Bienes Gravados	1,655,090	734,007	921,083	125.49
Total	333,184,779	305,270,028	27,914,751	9.14

23. GASTOS OPERATIVOS DIRECTOS

	2004	2003	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Salarios y Otras Remuneraciones (1)	3,431,415	3,060,051	371,364	12
Prestaciones Sociales y Otros (2)	7,861,084	7,405,475	455,609	6.15
Mesada Pensional	15,361,483	12,733,335	2,628,148	20.64
Materiales y Accesorios	1,827,086	910,334	916,752	100.70
Seguros	15,451	12,993	2,458	18.92
Otros Gastos (3)	8,362,804	4,362,449	4,000,355	91.70
Total	36,859,324	28,484,637	8,374,687	29.40

(1) Corresponde a sueldos, horas extras y festivos, incapacidades, salario integral, auxilio de transporte.

- (2) Otros: Aportes a fondo de pensiones \$ 3.551 millones; aportes a seguridad social \$ 1.329 millones; aportes sindicales \$ 2.362 millones y lo correspondiente a riesgos profesionales, aportes parafiscales, salubridad de trabajadores y familiares, becas, transporte, viáticos, dotación, subsidio de alimentación, bonificación al personal, auxilios sindicales, capacitación, auxilio vehículos y gastos de viaje.
- (3) Su mayor valor esta representado en autoconsumo de energía \$ 4.090 millones; trabajos contratados \$ 2.069 millones; seguridad y vigilancia \$ 1.636 millones; impuesto al patrimonio \$ 1.457 millones, contribuciones \$ 1.157 millones; gravamen a los movimientos financieros \$ 1.565 millones; Comisiones y gastos bancarios \$ 2.189 millones; impuesto de timbre \$ 1.251 millones, cortes de cartera \$ 2.099 millones, entre otros.

24. Costos y Gastos No Efectivos

	2004	2003	VARIACION	
Depreciaciones	\$19,180,064	\$21,979,065	-2,799,001	-12.73
Amortización Cálculo actuarial	4,671,527	3,118,909	1,552,618	49.78
Amortización Gastos Diferidos (1)	1,109,103	1,109,103	0	-
Total	\$24,960,694	\$26,207,077	-1,246,383	-4.76

- (1) Impuesto para preservar la Seguridad Democrática diferido a cinco (5) años.

25. Ingresos No Operacionales

	2004	2003	VARIACION	
Dividendos y participaciones (1)	3,065,217	2,706,094	359,123	13.27
Ajuste por Diferencia en Cambio (2)	1,517,779	713,242	804,537	112.80
Arrendamientos	0	521	-521	-100.00
Reciclaje aceite dieléctrico	53,940	0	53,940	100.00
Cuotas partes Pensionales	174,263	102,240	72,023	70.45
Utilidad en venta propiedad planta y equipo	244,200	378,049	-133,849	-35.41
Indemnizaciones compañía de seguros	531,287	165,098	366,189	221.80
Extraordinarios Sobrantes	1,018	6,804	-5,786	100.00
Otros ingresos no operacionales (3)	2,027,813	1,310,763	717,050	54.70
Total	7,615,518	5,382,811	2,232,707	41.48

- (1) Dividendos recibidos de Gasoriente por \$ 2.585 millones y Transoriente por \$ 480 millones.
- (2) Ingresos ocasionados por la disminución de la tasa representativa del mercado que se ajustan a los créditos en moneda extranjera FEN- BID.
- (3) Conformado por intereses por préstamos de vivienda, rendimientos de prepago de energía y descuento por pronto pago en compra de energía.

26. Gastos No Operacionales

	2004	2003	VARIACION	
Ajuste Diferencia en Cambio (1)	609,653	1,330,799	-721,146	-54.19
Gastos Financieros Comisiones (2)	39,562	0	39,562	100.00
Provisiones Agotamiento ,				
Depreciaciones y amortizaciones (3)	18,320,171	10,173,584	8,146,587	100.00
Intereses (4)	1,671,558	3,023,207	-1,351,649	-45
Total	20,640,944	14,527,590	6,113,354	42.08

- (1) Corresponde a la diferencia en cambio generada por los créditos FEN- BID, adquiridos durante el año 1993 para el desarrollo del programa de reducción de pérdidas de energía, las cuales fueron ejecutados.
- (2) Costo financiero por redención de TIDIS.

- (3) Provisiones efectuadas para Deudores por \$ 2.064 millones; para Responsabilidades en Proceso por \$ 1 millón; para Obligaciones Fiscales Impuestos de Renta y Complementarios por \$ 945 millones; para contingencias Litigios y demandas por \$ 1.310 millones y las diversas Cálculo Actuarial por \$ 14.000 millones.
- (4) Por concepto de intereses por obligaciones financieras

27. Gastos Extraordinarios

	2004	2003	VARIACION	
Ajustes o mermas en responsabilidades	\$0	\$19,743	-19,743	-100
Perdida en venta de propiedad planta y equipo	\$102,714	64,088	38,626	60
Perdida en baja de propiedad planta y equipo	2,460	0	2,460	100
Perdida en baja de otros activos (1)	6,337,394	0	6,337,394	100
Otros gastos extraordinarios	937,556	92,948	844,608	909
Total	\$7,380,124	\$176,779	7,203,345	4,075

- (1) Amortización del primer año del estudio del Proyecto Río Sogamoso, el cual se hará en un periodo de cinco (5) años.

28. Ajuste Ejercicios Anteriores

	2004	2003	VARIACION	
Ingresos ejercicios anteriores:				
Ajuste de ingresos por venta de energía (1)	1,431,808	165,621	1,266,187	764.51
Ajuste otros ingresos	533,261	1,462,244	-928,983	-63.53
Gasto de ejercicios anteriores:				
Ajuste a gastos a administración (2)	(3,118,178)	(3,245,530)	127,352	-3.92
Ajuste a gastos de operación	(450,240)	(191,214)	-259,026	135.46
Total	(1,603,349)	(1,808,879)	205,530	833

- (1) Ingresos por ajuste a las provisiones de procesos fallados a favor de la empresa; por concepto de corrección monetaria diferido del Proyecto Hidrosogamoso; mayores ingresos recibidos por peaje regional y por partidas de conciliación bancaria.
- (2) Corresponde en su gran mayoría a gastos administrativos, que no fueron legalizados a diciembre 31-2003, como servicio telefónico, Auxilios Convencionales, servicio fotocopiado, pólizas de seguros, gastos navideños, ajustes de compra energía en bolsa, fondo de solidaridad y redistribución del ingreso, comisiones por recaudo y gastos bancarios.

29. Resultado del Ejercicio

Es muy importante resaltar el crecimiento de la Utilidad Operacional del año en mas del 113% con respecto al año anterior, producto de mejora en control de costos y gastos, contratos de energía de Alumbrado Público, los cargos del distribuidor entre otros, todo lo cual le permitió a la Administración efectuar unas provisiones considerables especialmente en lo relacionado con el cálculo actuarial, los estudios del proyecto de Hidrosogamoso y la cartera. La utilidad neta resultante tiene un crecimiento del 628% con respecto a la utilidad del año 2003.

30. Ajustes por Inflación

Registrados en cuentas de orden para efectos tributarios. Cumpliendo lo dispuesto en la circular externa No. 056 de febrero 5 de 2004 las subcuentas de los ajustes por inflación de los activos se reclasificaron a la cuenta de activo correspondiente y que revelan el costo histórico. La cuenta revalorización del patrimonio se mantendrá hasta cuando la Asamblea de accionistas resuelva su capitalización.

Los saldos de la cuenta 1910 Cargo por Corrección Monetaria Diferida y la cuenta 2915 Crédito por Corrección Monetaria Diferida se amortizarán a cinco (5), por ser ajustes correspondientes al proyecto del Río Sogamoso el cual se empezó amortizar en el mismo tiempo.

	2004	2003	VARIACION	
Inversiones	\$692,993	\$ 731,565	-38,572	-5.27
Propiedad, planta y equipo.	39,996,236	39,650,461	345,775	0.87
Inventario	778,422	560,460	217,962	38.89
Patrimonio	-30,981,295	-28,432,179	-2,549,116	8.97
Depreciación	-12,154,372	-10,735,577	-1,418,795	13.22
Total	\$-1,668,016	\$1,774,730	-3,442,746	-193.99

31. Contingencias y Compromisos

Litigios - La Empresa presenta diferentes demandas por procesos civiles, administrativos, laborales, penales y por daños a terceros, los cuales están pendientes del fallo judicial. La Administración registró las provisiones necesarias para cubrir posibles pérdidas., con base en el informe presentado por la Secretaría General.

32. Saneamiento de la Información Financiera Contable

El proceso de Saneamiento Contable, se ha desarrollado conforme a la normatividad expedida por el Gobierno Nacional y por los entes de control, así:

- Ley 716 de 2001
- Decreto Reglamentario 1282 de 2002
- Circular Externa 050 de 2002 de la CGN
- Decreto Reglamentario 1914 de 2003
- Circular 048 de 2003 del Ministerio de Minas y Energía
- Carta Circular 042 de 2003 de la CGN
- Carta Circular 043 de 2003 de la CGN
- Instructivo 015 de 2003 de la CGN
- Ley 901 de 2004 de la CGN
- Instructivo 017 de 2004 de la CGN

A diciembre 31 de 2004 se sigue con el procedimiento de análisis y documentación de las partidas reclasificadas como Bienes y Derechos en Investigación. Lo más representativo dentro del saneamiento contable es la verificación física de los activos fijos de la empresa para su confrontación con los registros contables. Proceso que se espera realizar con la implementación del módulo de activos fijos. El proyecto Energis ha realizado inventarios físicos de redes, líneas y subestaciones en el área metropolitana y en el municipio de Lebrija. Esta pendiente la realización del inventario en el resto del Departamento. Igualmente se espera el inventario físico de los otros grupos de activos.

Informe Ejecución Presupuestal

Para la vigencia del año 2004 la Honorable Junta Directiva de la Electrificadora de Santander S.A.- ESP aprobó un presupuesto de Ingresos y Gastos según Acuerdo 010 de Diciembre 19 de 2003 por la suma de \$ 409.564 millones.

Presupuesto de Ingresos

De los Ingresos proyectados para la vigencia por la suma de \$ 439.504 millones se causaron \$457.647 millones 104%, con Operaciones Efectivas de Caja por valor de \$ 398.231 millones 91% de lo proyectado.

Los Ingresos los conforman, los Ingresos Corrientes 98% e Ingresos de Capital 2%.

Ingresos Corrientes

Se programaron \$ 432.124 millones, integrados por los Ingresos de Explotación, en un 93.7%, Aportes e Impuestos 5.7% y los Otros Ingresos Corrientes 0.6 %. Con una causación por la suma de \$452.684 millones (105%), y recaudos efectivos por valor de \$393.268 millones (87%), del valor causado.

Ingresos de Explotación

Conformado principalmente por las Ventas de Servicios en un 98%, con ventas facturadas por la suma de \$421.526 millones, (106%) del valor programado y recaudos por \$362.110 millones (86%) del valor facturado. La Recuperación de Cartera proyectada para la vigencia se cumplió en un (57%) por \$39.141 millones.

Aportes e Impuestos

Se clasifican dentro de éste grupo los Aportes de la Nación por concepto de subsidios o contribuciones y Regalías, con recaudos efectivos de \$ 7.921 millones. Igualmente se incluyen en este rubro Otros Aportes, conformados por la participación de los usuarios para los programas de electrificación rural y las contribuciones de los clientes de otras comercializadoras, recaudos que alcanzaron la suma de \$ 12.365 millones, (109%) del valor proyectado. Los Aportes Municipales, muestran los recaudos provenientes del Impuesto de Alumbrado Público por valor de \$ 287 millones, (39%) de la suma programada. Dentro de los Aportes Departamentales se encuentran los dineros recibidos por la Gobernación encaminados a programas de Electrificación Rural por un valor de \$1.033 millones (39%) de lo presupuestado.

Otros Ingresos Corrientes

De los \$2.805 millones programados, se presentan una causación y recaudos efectivos por la suma de \$2.092 millones (75%), principalmente por los ingresos recibidos en el ítem Deudores Varios. Se agrupan en éste rubro entre otros, las recuperaciones de Cuentas de Balance, los Deudores Varios, Recuperación por préstamos de vivienda, etc.

Ingresos de Capital

Se incluyen dentro de este grupo, los Rendimientos Financieros, la Venta de Activos Improductivos y los Aportes de la Gobernación, provenientes del recaudo de la Estampilla Pro-Electrificación Rural, recursos que son aplicados a los convenios suscritos para los programas de electrificación rural. Su causación y recaudos se cumplieron en un (67%), por valor de \$ 4.963 millones durante la vigencia.

Disponibilidad Inicial

Está dada por los recursos disponibles en Caja y Bancos, valores con los cuales se inició el periodo 2004 en la suma de \$ 11.333 millones.

Presupuesto de Gastos

Se proyectaron gastos para la vigencia por la suma de \$ 450.837 millones, de los cuales se causó el 96%; por la suma de \$ 431.896 millones, con pagos efectivos del 91%. Forman parte de la causación de estos gastos: los Gastos de Funcionamiento por valor de \$ 117.740 millones (28%), el Servicio de la Deuda por la suma de \$10.378 millones (2%), La Inversión por valor de \$ 40.991 millones (9%) y la Operación Comercial por la suma de \$ 262.788 millones (61%).

Gastos de Funcionamiento

Están conformados por los Servicios Personales, Gastos Generales y Transferencias. De los \$ 122.049 millones programados a ejecutar en la vigencia del año 2004 se causó el 96% y se realizaron pagos por valor de \$108.911 millones 93% de los compromisos adquiridos.

Servicio de la Deuda

Se dió cumplimiento oportuno a los pagos por amortizaciones e intereses suma que ascendió a \$ 10.378 millones.

Inversión

De los \$ 48.048 millones presupuestados para la vigencia se ejecutaron \$40.991 millones (85%), y se efectuaron pagos por la suma de \$ 21.583 millones (53%) del valor comprometido.

Operación Comercial

Los costos para atender la demanda comercial se presupuestaron en \$262.788 millones, con una causación del 100%, valores ejecutados para la compra de combustible \$ 1.210 millones, compra de energía en bolsa y contratos la suma de \$ 186.970 millones y por el uso de líneas y redes por el Sistema Nacional y Regional la suma de \$ 54.706 millones.

PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS - 2004 EJECUCION PRESUPUESTAL A DICIEMBRE (Miles de Pesos)

CONCEPTO	PRESUPUESTO ANUAL	CAUSACION	OPERACIONES		%
			%	EFFECT.CAJA	
	1	2	2/1	3	3/1
INGRESOS					
CORRIENTES					
TOTAL INGRESOS EXPLOTACION	404.868.368	428.985.443	106	369.569.593	91
TOTAL APORTES E IMPUESTOS	24.450.974	21.606.123	88	21.606.123	88
TOTAL OTROS INGRESOS CORRIENTES	2.805.000	2.092.181	75	2.092.181	75
TOTAL INGRESOS CORRIENTES	432.124.342	452.683.747	105	393.267.896	91
TOTAL INGRESOS DE CAPITAL	7.379.698	4.963.479	67	4.963.479	67
TOTAL INGRESOS	439.504.040	457.647.226	104	398.231.375	91
DISPONIBILIDAD INICIAL	11.332.999	11.332.999	100	11.332.999	100
TOTAL INGRESOS + DISPONIBILIDAD INICIAL	450.837.040	468.980.225	104	409.564.374	91
EGRESOS					
DE FUNCIONAMIENTO	122.049.278	117.739.613	96	108.910.863	89
DE PERSONAL	22.792.435	22.682.558	100	22.148.858	97
TOTAL GASTOS GENERALES	62.152.303	59.465.635	96	52.370.296	84
TOTAL TRANSFERENCIAS	37.104.539	35.591.420	96	34.391.710	93
TOTAL SERVICIO DE LA DEUDA	10.526.790	10.377.923	99	10.377.923	99
TOTAL INVERSION	48.048.011	40.990.669	85	21.582.992	45
TOTAL OPERACIÓN COMERCIAL	262.787.506	262.787.506	100	242.885.816	92
TOTAL EGRESOS	443.411.585	431.895.711	97	383.757.594	87
DISPONIBILIDAD FINAL	7.425.455	0	0	25.806.780	348
TOTAL EGRESOS + DISPONIBILIDAD FINAL	450.837.040	431.895.711	96	409.564.374	91

