

2006

Informe de Gestión





A photograph of a modern, multi-story building with a glass facade and a prominent staircase. A palm tree is visible in the foreground on the left. The sky is clear and blue. The right side of the image is overlaid with a semi-transparent blue rectangle containing white text.

Contenido

Miembros Junta Directiva

Equipo Directivo

Carta a accionistas

Gestión Gerencia de Generación

Gestión Gerencia de Transmisión
y Distribución

Gestión Gerencia de Comercialización
y mercadeo

Gestión Gerencia de Control de Pérdidas

Gestión Gerencia Administrativa
y Financiera

Gestión Secretaría General

Gestión Unidad de Planeación

Gestión Oficina de Control Interno

Responsabilidad Social Empresarial

Informe Revisor Fiscal

Informe Financiero

Gestión CENCOL e Informe Financiero



Miembros Junta Directiva

PRINCIPALES

CAMILO ERNESTO ACOSTA RESTREPO
OSCAR LAUREANO ROSERO JIMENEZ
ALIRIO HERNANDEZ OTERO
JAIME VELEZ BOTERO
LUZ MELIDA GAMBOA MESA

SUPLENTE

HUMBERTO LONDOÑO BLANDON
LEONARDO ANGULO PRADA
JUAN MANUEL BARCO SOTO

REVISORIA FISCAL

JAHV MCGREGOR S.A.

Junta Directiva

Camilo Acosta Restrepo

Economista de la Universidad Externado de Colombia; Master en Energía y Medio Ambiente de la Universidad de Calgary Canadá, Master en Economía y Regulación de Servicios Públicos por Red de la Universidad de Barcelona, España.

Ha sido consultor del Departamento de Planeación y Proyectos Energéticos de la Organización Latinoamericana de Energía; Coordinador de Programas de Exportación de Proexport Colombia y Asesor del Viceministerio de Minas y Energía de Colombia.

Se ha desempeñado como miembro en más de diez Juntas Directivas de Empresas de Energía y desde hace cuatro años es el Coordinador de las Empresas de Energía con mayoría accionaria de la Nación.

Oscar Laureano Rosero Jiménez

Ingeniero Industrial de la Universidad de Los Andes, con especialización en Mercadeo de la misma Universidad y Diplomado en Banca de Inversión Cesa – Incolda, Negocios Interactiva en París; Generación de Valor, Bern Stewart; Opciones y Futuros Defaw Madriñán & Co. y Marketing Político, Uniandinos.

Asesor Subdirección de Banca de Inversión del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Consultor Asociado de MyS Asesorías, Director Financiero y Administrativo de Pernod Ricard Colombia S.A. Asistente Financiero, Tesorero, Planeación y Análisis Financiero de United Distillers Rueda & Cia. S.A.

Miembro de la Junta Directiva del Meta (EMSA), Empresa de Energía de Cundinamarca (EEC), Instituto Nacional de Concesiones (INCO), entre otras. Ha sido miembro de Juntas Directivas de las Empresas de Transporte Masivo del País.

Alirio Hernández Otero

Ingeniero Químico de la Universidad Industrial de Santander, con Especializaciones en Administración de la Universidad de los Andes y en Derecho Minero Energético de la Universidad Externado de Colombia.

Asistió a programas de formación gerencial para ejecutivos de empresas petroleras en el Institut Francais du Pétrole – IFP, en París, el Canadian Petroleum Institute - CIPID, en Calgary, y el international Human Resources Development Corporation – IHR-DC, en Boston.

Durante 30 años laboró en la Empresa Colombiana de Petróleos en las áreas de refinación y gestión de tecnología, desempeñándose en diferentes cargos técnicos y administrativos, entre ellos, como Gerente General de la refinería de Barrancabermeja y Director del Instituto Colombiano del Petróleo – ICP.

Ha sido miembro de juntas y consejos directivos del sector industrial (Fertilizantes Colombianos S.A - Ferticol) y centros de investigación (sector petrolero latinoamericano: CODICID; industria de asfaltos: Corasfaltos; Corrosión: CIC).

Se ha venido desempeñando como Miembro Principal de la Junta Directiva de la Empresa Electrificadora de Santander – ESSA S.A. ESP desde el año 2001.

Jaime Vélez Botero

Ingeniero Electricista de la Universidad Pontificia Bolivariana de Medellín.

Ha sido Gerente de Generación de Energía de EPM, Gerente de Energía de EPM, Gerente de Comaco Ltda.

Miembro de la Junta Directiva de ISAGEN, ISA, URRRA S.A., CORELCA S.A. E.S.P., Empresa de Energía del Quindío S.A. E.S.P.

Luz Mérida Gamboa Mesa

Ingeniera Civil de la Universidad Industrial de Santander, con especializaciones en Ingeniería Ambiental de la Universidad Pontificia Bolivariana de Bucaramanga y Diseño, Construcción y Conservación de Vías de la Universidad Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito.

Ha sido Gerente del área social y ambiental de la Unión Temporal Avenida de Suba. Directora y Coordinadora Técnica Ambiental de Proyectos de CPI -Central de Proyectos e Ingeniería Ltda.-

Actualmente es Gerente General de la Concesión Vial Los Comuneros, luego de haber dirigido el Centro de Gestión Socio – Ambiental CEGESA.

Se ha desempeñado como consultora y participado en la construcción de importantes obras a nivel local y nacional.

Humberto Londoño Blandón

Administrador de Empresas de la Universidad Nacional de Colombia, Seccional Manizales, con especializaciones en Control Fiscal de Ingresos Públicos de la Universidad Externado de Colombia y Finanzas de la Universidad Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario.

Asesor del Ministerio Hacienda y Crédito Público, Profesional Auditor de la Contraloría General de la República en varios periodos.

Docente de la Universidad Nacional de Colombia, Seccional Manizales en 1984, 1986 y 1987.

Miembro de la Junta Directiva de Gestión Energética S.A. E.S.P.; Empresa de Energía de Boyacá S.A. E.S.P.; Electrificadora del Meta S.A. E.S.P.; entre otras.

Leonardo Angulo Prada

Economista de la Universidad de la Salle, con especializaciones en Economía Agrícola y Desarrollo Urbanístico.

Director de la Caja de Compensación Familiar Comfenalco Santander desde 1974.

Fundador de la Sociedad Colombiana de Economistas, del Comité de Gremios de Santander y de diversas Asociaciones Profesionales, así como de la Central de Abastos de Bucaramanga y FEDECAJAS.

Miembro de la Junta Directiva del Acueducto Metropolitano de Bucaramanga; Empresa de Aseo de Bucaramanga, Federación Nacional de Comerciantes, Fundación Mundial de la Mujer, Presidente Nacional de la Federación Nacional de Cajas de Compensación Familiar, y Miembro del Consejo Superior del Subsidio Familiar.

Se ha desempeñado como miembro de la Junta Directiva de la ESSA ESP desde hace 16 años.

Juan Manuel Barco Soto

Abogado de la Universidad Santo Tomás de Aquino, con especialización en Dirección de Empresas de la Universidad de los Andes; Finanzas de la Universidad Autónoma de Bucaramanga y Derecho Comercial de la Universidad Externado de Colombia.

Ha sido Gerente Regional y de zona de varias entidades financieras como Bancafe - Banco Colpatria - Corpavi - Banco Popular.

Miembro de la Junta Directiva de la Clínica Bucaramanga, Biblioteca Gabriel Turbay, Dirección de Tránsito de Bucaramanga, Asociación Bancaria Capítulo Santander, Cámara de Comercio de Bucaramanga, Super Centro Comercial Acrópolis y de la Empresa Colombiana de Gas - ECOGAS.

Equipo Directivo

JOSE VICENTE VILLAMIZAR DURÁN
Gerente General

LUCIA CRISTINA DÍAZ ARMENTA
Secretaria General

PABLO ARTURO NIÑO LÓPEZ
Gerente Administrativo y Financiero

CARLOS ALFONSO PERALTA ORDUZ
Gerente de Transmisión y Distribución

RICARDO ROA BARRAGÁN
Gerente de Comercialización y Mercadeo

WILMAN MORALES REY
Gerente de Generación

HERNANDO GONZÁLEZ MACIAS
Gerente de Control de Pérdidas

CIELO CASTILLA PALLARES
Jefe Oficina de Control Interno

PEDRO JULIO SOLANO OSORIO
Jefe Unidad de Planeación

RAFAEL ENRIQUE ROJAS ARIAS
Jefe Unidad Financiera

LUIS FERNANDO GALVIS HERNÁNDEZ
Jefe Unidad de Servicios Administrativos

PABLO E. RAMÍREZ CASTRO
Jefe Unidad de Gestión Social

RICARDO ARTURO RIBERO ROJAS
Jefe Unidad de Zonas

MANUEL URBANO CALA FLOREZ
Jefe Unidad de Administración del Sistema
de Distribución

RODRIGO CÉSPEDES AZUERO
Jefe Unidad de Ingeniería

EDGAR EFRAÍN NIÑO VELANDIA
Jefe Unidad de Mantenimiento

LUIS GUILLERMO PARRA BARRERA
Jefe Unidad de Tecnología e Informática

ALFREDO SERRANO RUEDA
Jefe Unidad de Control de Pérdidas

Señores Accionistas:

Es para esta administración satisfactorio entregar un balance positivo de los resultados y hechos más relevantes de la gestión de la Electrificadora de Santander S.A. E.S.P., durante la vigencia 2006.

En el 2006 la ESSA ESP celebró 115 años de existencia, demostrando ser una Empresa consolidada en el Departamento de Santander y competitiva en el mercado eléctrico Colombiano.

En medio de difíciles condiciones, la Empresa logró mantener el resultado operacional del año anterior y aumentar la utilidad neta del ejercicio del año 2005 en un 206%, equivalente a \$10.685 millones.

Los crecientes resultados económicos reflejados a partir del 2003, son producto de estrategias adoptadas por la administración en los diferentes negocios, las cuales pueden resumirse así:

Generación

La gestión en el área de Generación se ha concentrado en dos aspectos:

- Optimización operativa de las unidades de Generación, aumentando la despachabilidad de las térmicas Termoyopal y Termobaranca, e incrementando la disponibilidad y confiabilidad de las Hidráulicas, lográndose de esta manera cumplir con más del 95% de los compromisos de entrega de energía al Sistema Interconectado Nacional y a los contratos con ECOPETROL, produciéndose con ello un efecto positivo en la rentabilidad de esta actividad.

- Cambio de la estrategia comercial, enfocada en la reducción de la exposición a bolsa (por debajo del 22 %), dada la incertidumbre y el riesgo de los contratos ya firmados, lográndose contar con energía adicional de respaldo.

Certificación de los procesos de generación térmica e hidráulica bajo la norma ISO 9001-2000.

Transmisión & Distribución

- Implantación de tecnología de punta para la administración de la red de distribución, mediante el sistema ENERGIS, lo cual ha permitido tener un inventario actualizado y georeferenciado de la red, no solo para el Área Metropolitana de Bucaramanga y Lebrija, sino también en las diferentes zonas de Santander, cumpliendo con la exigencia regulatoria para la determinación de los cargos de distribución.
- Ampliación de la capacidad de transformación en 270 MVA en las subestaciones más importantes, lo que equivale a un aumento del 20% del total que existía, lo que permite soportar el crecimiento de la demanda de energía de la región.
- Certificación de los procesos de transmisión y distribución de energía bajo la norma ISO 9001-2000.
- Certificación del Laboratorio de Medidores de Energía, bajo la norma ISO 17025.
- Inversiones en Distribución por un valor de \$ 29.400 millones, con el fin de aumentar la cobertura, mejorar la confiabilidad y modernizar la infraestructura eléctrica, para así garantizar calidad del servicio y preparar a la Empresa para soportar el incremento de la demanda.
- Suscripción de convenios de electrificación rural por un valor de \$ 8.300 millones con los entes territoriales y el Gobierno Nacional, para beneficiar con el servicio de energía eléctrica a más de 3.500 viviendas en el área rural.

Comercialización

- Apertura y puesta en marcha de dos oficinas de atención al cliente en Barrancabermeja, cinco en el Área Metropolitana de Bucaramanga (INEM, Kennedy, Floridablanca, Piedecuesta y Girón) y diez oficinas en los Municipios de: Charalá, Oiba, San José de Soaita, Vadoreal, Vélez, Puente Nacional, Rionegro, Zapatoca, San Vicente y Lebrija; además de la modernización y remodelación de las nuevas oficinas de Atención al Cliente en Bucaramanga.
- Reconversión tecnológica del sistema de información comercial (SIC) de multiusuario a cliente-servidor .
- Sostenimiento de las tarifas de energía por debajo del promedio nacional del mercado eléctrico colombiano.
- Optimización de la operación comercial, logrando reducir el costo de compra de energía, vía contratos.
- Traslado a los clientes, en los últimos 3 años, de más de \$16.000 millones de ahorro en sus facturas, como resultado de la gestión eficiente de las compras de energía y del control permanente a la correcta aplicación del esquema tarifario.
- Desarrollo de las campañas “Soy Legal con la ESSA”, “ESSA en Casa”, “Escuela de Valores ESSA”, “Energía para tu Corazón” y “ExpoNavidad ESSA”, y sorteos de apartamentos, vehículos y electrodomésticos, con el fin de mejorar la relación cliente-Empresa, posicionar la imagen institucional e incrementar los niveles de recaudo.
- Crecimiento anual sostenido del número de clientes en un 3% en promedio.
- Posicionamiento dentro de los primeros niveles de satisfacción de usuarios de energía eléctrica de todo el país, durante el 2005 y 2006, de acuerdo a la encuesta nacional contratada por la SSPD.
- Creación de la “Junta Directiva Social”, siendo la ESSA la primera empresa de servicios públicos en contar con un órgano en donde tiene participación activa los vocales de control y veedores del servicio.

- Creación del Defensor del Usuario, dentro de su política de Responsabilidad Social Empresarial, como un mecanismo defensa y protección de los derechos de los clientes, derivados de su relación con la Empresa.
- Certificación de los procesos de comercialización de energía bajo la norma ISO 9001-2000.
- Creación de CENCOL S.A. E.S.P, como estrategia comercial para la recuperación y la atención del mercado Regulado y No Regulado con tarifa competitiva.

Control de Pérdidas

- Estructuración y puesta en marcha al 100% del Proyecto de Control y Reducción de pérdidas de energía, denominado PROINE, que incluye actividades como: Legalización y Normalización de usuarios, Detección y Corrección de instalaciones con anomalías y fraudes, Revisión de instalaciones con consumos inferiores a 50 kWh, Actualización de inventarios de alumbrado público, Macro-medicación y Control de Fronteras Comerciales y Mejoramiento de Procedimientos Comerciales.
- Legalización del servicio a más de 14.000 usuarios.
- Normalización de instalaciones eléctricas a más de 8.900 usuarios.
- Redireccionamiento de la relación comercial con los municipios de Santander para la prestación del servicio de Alumbrado Público, con el fin actualizar inventarios de carga, repotenciación, balancear los flujos financieros y promover el uso eficiente de la energía.
- Instalación de más de 2.500 macromedidores en transformadores de distribución en el Área Metropolitana de Bucaramanga (AMB) y Barrancabermeja, sistematizados a través de Energis, para controlar los balances de energía.
- Reducción sostenida del Índice de Pérdidas del Distribuidor, pasando del 24,21% en el 2003 al 19,53% en el 2006.



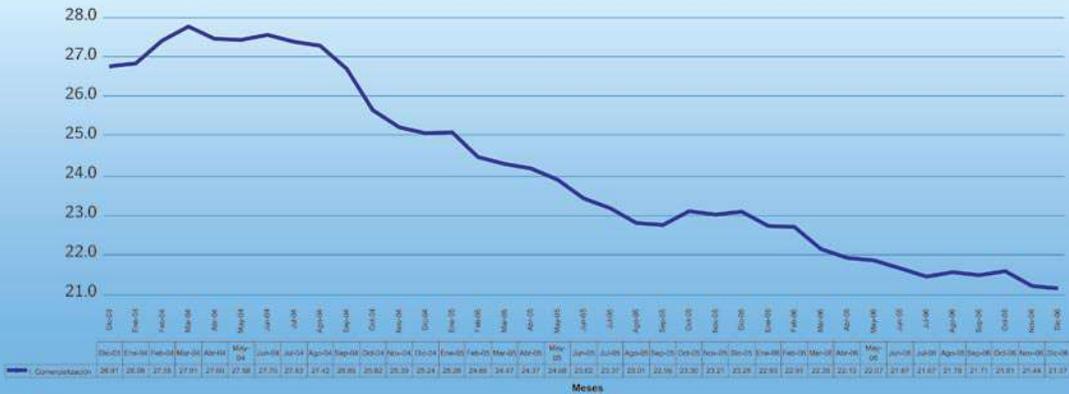
Evolución Índice de Pérdidas de Distribución (años 2003 a 2006)



- Reducción sostenida del Índice de pérdidas del Comercializador, pasando del 26,91% en el 2003 al 21,37% en el 2006.



Evolución Índice de Pérdidas de Comercialización (años 2003 a 2006)



Administrativo

- Implementación del Sistema de Gestión Estratégico de la ESSA –SIGESSA-, junto con la herramienta de gestión Balanced Score Card (BSC), con el fin de alinear estratégicamente la Empresa con los objetivos corporativos, mejorar la planeación y hacer seguimiento y control de planes e indicadores.
- Implementación de los Códigos de Buen Gobierno Corporativo, Código de Ética y Conducta Empresarial y Manual de Transparen-

cia en el Ejercicio Empresarial, siendo reconocidos por el Departamento Nacional de Planeación como empresa piloto.

- Desarrollo del proceso de selección de personal por méritos.
- Montaje y puesta en marcha del modelo de Gerencia del Valor para toda la Empresa, con el fin de mejorar la rentabilidad sobre los activos y el Capital de Trabajo, en armonía con los objetivos asociados con los clientes, trabajadores y la comunidad.
- Actualización y reconversión de todos los sistemas de información de la Empresa, obteniendo las funcionalidades de un ERP.
- Remodelación Sismorresistente y Rehabilitación Arquitectónica de las instalaciones de la sede principal de la Empresa, con el fin de cumplir con la Ley 400 de 1997.
- Implementación del Sistema de Administración de Riesgos ES-SAR.
- Los software utilizados por la empresa cuentan con las respectivas licencias, cumpliendo con las normas relacionadas con los derechos de autor.

Las próximas definiciones regulatorias en temas cruciales para la sostenibilidad de los negocios, como la aprobación de los nuevos cargos de distribución, los cambios y ajustes a la fórmula tarifaria y la definición del costo de comercialización para los próximos cinco años, unidos al proceso de vinculación de capital privado a la Empresa, traen consigo nuevas oportunidades, grandes retos de competitividad e importantes desafíos en materia de inversiones, que enmarcados dentro del propósito de crecer con sostenibilidad, de generación de valor económico para nuestros accionistas y de creación de bienestar con responsabilidad social para nuestros usuarios, marcarán la pauta a seguir de la Empresa para el logro y cumplimiento de las exigencias del entorno y del mercado.

Camilo Acosta Restrepo

Presidente Junta Directiva ESSA ESP

José Vicente Villamizar Durán

Gerente General ESSA ESP



Informe de Gestión 2006

Termobarranca

Gestión Gerencia de Generación

WILMAN MORALES REY
Gerente de Generación





TK DRENAJE
CONDENSADO
62M³

TK RESERVA
CONDENSADO
72M³

La Gerencia de Generación comprende las áreas de Mercado Mayorista y las Plantas de Generación de Energía.

LOGROS 2006

MERCADO MAYORISTA

En el año 2006 se transaron 2,105 GWh en el Mercado de Energía que implicaron ingresos del orden de 170,540 millones de pesos.

Se concretaron importantes negocios de compra de energía por 542.47 Gwh los cuales ayudaron a mitigar el impacto que tuvo el elevado precio de bolsa en algunos meses críticos en el 2006.

Las anteriores estrategias se direccionaron a reducir la exposición de bolsa, debido a que los precios presentaron una volatilidad superior al 200% en el 2006.

La exposición en bolsa paso del 56% en el año 2005 al 22% en el año 2006, que en GWh represento compras en bolsa por 1.524 GWh para el año 2005 y de 461 GWh para el año 2006.

Implementación del Software MITHRA, para el manejo de la información, proyecciones, y presentación de informes, herramienta trascendental para la toma de decisiones y evaluación de las diferentes variables del Mercado. El software ofrece escenarios históricos e interfases con el área financiera, contable y comercial de la ESSA.

PLANTAS DE GENERACIÓN

A. Plantas Hidráulicas y Palenque 3

La generación en el 2006 con las plantas hidráulicas menores de Palmas, Cascada, Zaragoza, Servita y Calichal fue de 93.356 MWH. La Planta Palenque 3, generó por seguridad 2.588 MWH durante el año.

Las estrategias de mantenimiento implementadas sirvieron para aumentar el factor de planta de las centrales generadoras, el trabajo se fundamentó en la realización de los Mantenimientos



Planta La Cascada

Mayores de:

Palmas 2 y Palma 3

Zaragoza 3

La Cascada 4 y 5

Se amplió la Capacidad Efectiva de La Planta la Cascada a 3.0 MW , para lo cual se rehabilitó la tubería de descarga de las unidades 2 y 3 y se efectuó el mantenimiento general del canal de conducción.

Las actividades anteriores producirán un incremento de la generación propia en cerca de los 20 GWH año para el año 2007.

Principales proyectos ejecutados

Planta Palenque 3

- Se implementó el sistema de monitoreo y protección al cojinete de empuje de turbina.
- Se implemento medida con computador de flujo al sistema de suministro de gas natural a la unidad.
- Adquisición de equipos e instrumentación para metrología mecánica.

Planta Palmas y Represa de Bocas

- Se instaló sistema de comunicación con fibra óptica a la planta.
- Se obtuvo la certificación de calidad ISO 9001 del año 2000 para el proceso de generación en la planta y la represa de Bocas
- Adquisición e instalación del sistema de monitoreo por ultrasonido al nivel de la represa de Bocas y su tanque desarenador.
- Instalación planta de emergencia nueva para asistir la represa
- Instalación de nuevos paneles y cabinas de control para los equipos de la represa.



Represa Bocas



Planta Termobarranca
Unidad 3

- Estructuración e implementación de la actualización del plan de manejo ambiental para la represa

Planta La Cascada

- Rehabilitación del canal de conducción de agua de la planta.
- Rehabilitación de la tubería forzada número 2.
- Rehabilitación y puesta en servicio de las unidades 2 y 3 después de 23 años fuera de servicio, las cuales quedaron con su capacidad nominal de 200 kW. cada una.
- Retrofit para los interruptores de potencia de las unidades 1,4 y 5, se sustituyeron los antiguos interruptores en aceite, por modernos interruptores al vacío.

B. Planta Termobarranca

Se firmó el contrato de disponibilidad entre la ESSA y ECOPE-TROL que involucra una disponibilidad adicional de 17 MW de potencia con la Unidad Barranca 3.

La generación total suministrada a ECOPE-TROL en el año 2006 fue 162.052 MWh que representan unos ingresos por 9.045 millones aproximadamente.

Los proyectos de inversión ejecutados durante la vigencia del 2006 en la central Termobarranca, fueron encaminados en la adquisición de repuestos y modernización de equipos para incrementar la confiabilidad y la seguridad en la operación de la central. A continuación se mencionan los contratos más relevantes:

- Acondicionamiento de la Unidad Barranca 3 para generación a nivel de 34.5 KV, se instaló transformador de potencia de 28 MVA 13.2/34.5 KV.
- Implementación del retrofit de los interruptores del switch gear de las unidades Barranca 1 y 2 480 V
- Montaje de sobre calentador de la unidad Barranca 1.

- Actualización del software de monitoreo y control de turbo grupo y caldera de la unidad Barranca 3
- Adquisición del sistema de monitoreo y protección de las variables mecánicas del turbogruppo 1 y 2
- Se acondicionaron las plantas de Termobarranca 1, 2 y 3 para quema de combustible sustitutos-FUEL OIL.

La inversión realizada durante el año 2006, se presenta a continuación:

Descripción	Inversión
Reparación y optimización planta La Cascada	897,151,826
Rehabilitación Termobarranca	3,759,930,066
Rehabilitación Termopalenque	114,245,610
Rehabilitación Centrales	1,614,200,230
Desarrollo Plan Ambiental	92,027,012
Adquisición de software	22,045,658
TOTAL	6,499,600,312

PLANTA TERMOYOPAL

Respecto a los resultados de la operación del proyecto TERMOYOPAL con las unidades ubicadas en Yopal Casanare (TYP1 de 19 MW y TYP2 de 29 MW) estos han mejorado sustancialmente, lográndose generar en el año 2006, 352 Gwh comparados con los 223 GWH del año 2005. Luego de la realización de los mantenimientos mayores el factor de planta ha estado por encima del 93% (en el año 2005 fue del 53%) cumpliendo con las proyecciones del modelo financiero.

Respecto a los arrendamientos de las Unidades TYP1 y TYP2, ingresaron a la ESSA por este concepto \$ 968 Millones en al año 2006.



Planta Palenque



Planta Termoyopal

OBSTÁCULOS

El precio de bolsa y su alta volatilidad en la dinámica del mercado de energía colombiano, fue la variable de mayor impacto presentado en el negocio de generación.

Para reducir la exposición en bolsa se adquirieron contratos de compra de energía de respaldo para el año 2006 y 2007 proyectándose que para el año 2007 dicha exposición en bolsa se reducirá a un máximo de 314 Gwh comparados con los 1.524 Gwh del año 2005.

Se ha presentado dificultad de adquirir contratos de respaldo de energía en el corto plazo, dadas las condiciones hidrológicas del sector, la alta volatilidad que presentan los precios de bolsa y la percepción de riesgo de los agentes generadores y comercializadores del mercado eléctrico.







Informe de Gestión 2006

Subestación Palenque

Gestión Gerencia Transmisión y Distribución

CARLOS ALFONSO PERALTA ORDUZ
Gerente de Transmisión y Distribución





ESSA
ELECTRIFICADORA DE
SANTANDER S.A. E.S.P.
mi mejor energía!

LOGROS 2006

Los resultados financieros del negocio de Transmisión y Distribución fueron el hecho más destacado del año 2006.

El logro obtenido por el resultado positivo en las visitas de auditoría tanto interna como externa para la certificación de los procesos de la Gerencia de Transmisión y Distribución. Dentro de este propósito se realizó la revisión general de todos los procedimientos que se ejecutan en el negocio, mejorándolos y optimizándolos y se establecieron nuevas herramientas digitales para mejorar la operación del sistema.

UNIDAD DE MANTENIMIENTO

Para mejorar la calidad del servicio e incrementar la confiabilidad del sistema en el que la Electrificadora de Santander es el operador de red se realizaron entre otros los siguientes trabajos:

- Montaje y puesta en servicio de transformadores de potencia en las subestaciones Termobarranca, Florida, Matanza, Acuarrela, Lizama, Bucarica, Parnaso y Oiba para un total de 270 MVA lo que equivale a un aumento del 20% en transformación
- Construcción de suplencias, montaje de transformadores de distribución, reconectores, seccionadores y protecciones.

Para alargar la vida de los equipos de transformación y así incrementar la confiabilidad del sistema, se hizo el tratamiento de regeneración del aceite dieléctrico para recuperar sus propiedades fisicoquímicas con tierras fuller a 16 transformadores de potencia. Esta novedosa técnica se hizo con los transformadores energizados, procedimiento que no ocasionó suspensión del servicio de energía.

Continuando con la modernización de los equipos y que los procedimientos estén más acordes con las exigencias de hoy por parte de nuestros clientes se adquirió una canasta aislada especial para trabajos con línea energizada con el objeto de implementar una cuadrilla adicional para trabajar con esta técnica. Así mismo



Subestación Termobarranca

se instaló en el barrio la Cumbre una red con la tecnología del cable preensamblado para entrenar las cuadrillas con este nuevo procedimiento para controlar las pérdidas no técnicas.

Se instalaron 20 MVAR mediante condensadores en diferentes puntos de la red secundaria de 13,8 KV para hacer compensación reactiva con el objeto de optimizar la corriente transportada, bajar pérdidas técnicas y mejorar la regulación de voltaje.

DEPARTAMENTO CONTROL DE CALIDAD DEL SERVICIO

- Se disminuyó el tiempo promedio de cambio de transformador en falla de 18.5 días en el 2005 a 8.8 en el 2006, manteniendo un stock suficiente de transformadores.
- Se disminuyeron las pérdidas técnicas al repotenciar los transformadores ajustando la potencia de estos según el número de usuarios y su consumo.
- Se instalaron 100 transformadores de 3 KVA y 100 de 5 KVA donde existían de 10, 15 y 25 KVA para bajar pérdidas técnicas.
- Se inicio el proceso de compra y reposición de activos eléctricos a particulares con el fin de poder cobrar la tarifa plena al usuario, asumiendo el mantenimiento de dichos activos.

UNIDAD DE INGENIERÍA

- Proyecto Acuarela 34.5 KV. Este proyecto quedó ejecutado en el año 2006 con una inversión total de \$760 millones aproximadamente.
- Proyecto California 34.5 KV. Con base en el diseño, durante el 2006 se negociaron las servidumbres y se iniciaron los trámites de la licencia ambiental respectiva, con una inversión de \$20 millones de pesos.
- Proyecto Capitanejo Tipacoque 34.5 KV. Durante el año 2006 se negociaron las servidumbres y se iniciaron los trámites de



Traslado torre Metrolínea



Línea 115 KV

la licencia ambiental respectiva, con una inversión de \$30 millones.

- Proyecto Palenque Lebrija 34.5 KV. Durante el año 2006 se realizó el diseño de la línea y se adquirió el terreno para la subestación con una inversión total de \$53 millones.
- Proyecto Puerto Wilches 115 KV. Durante el año 2006 se inició el diseño detallado de la línea y se adquirió el terreno para la subestación Puerto Wilches, con una inversión total de \$232 millones.

UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN

Durante el año 2006 en la Unidad de Administración del Sistema de Distribución, UNASDI, se alcanzaron los siguientes logros:



Cuadrilla móvil

DESCRIPCIÓN	META	LOGRO
Tiempo medio de atención de daño en el área Metropolitana de Bucaramanga	110 minutos	90 minutos
Consignaciones aprobadas para mantenimiento	100%	100%
Subestaciones con medida satelital	40 Sub.	40 sub.
Máxima Demanda No Atendida (DNA)	0.21%	0.19%
Implementación del proceso de Inspección de Medidores de Energía	Implementación	Parcialmente

- En total se atendieron 7.082 daños reportados por los clientes, se logró reducir el tiempo de atención en 20 minutos, respecto a la meta de 110 minutos, estableciéndose un promedio de 90 minutos.
- Dentro del Plan Semestral de Mantenimientos de las Empresas de Interconexión Nordeste, se coordinaron, analizaron y aprobaron un total de 614 consignaciones para intervención de equipos eléctricos.
- Se instalaron 52 comunicadores satelitales para incorporar la monitorización y las medidas de las subestaciones rurales con difícil comunicación, para un total de 40 subestaciones.

- Se atendió una demanda máxima de potencia de 358 MW y una energía de 1.947 GWh en lo corrido del año. En el acumulado anual se cumplió el indicador de la Demanda No Atendida con un 0.19% correspondiente a 3.762 MWh.
- La implementación del proceso de Inspección de Medidores se alcanzó en un 70 % aproximadamente, se construyó la planta física, se hizo la adquisición de equipos y herramientas y se nombró el personal requerido. Se encuentra pendiente adelantar lo referente a la documentación de procedimientos y la presentación ante la Superintendencia de Industria y Comercio.
- Se realizó la coordinación diaria de las maniobras del nivel 230 KV y 115 KV. En el área de influencia.
- Se implementó un sistema de grabación de las comunicaciones operativas, radiales y telefónicas en el Centro de Control para la seguridad de la operación.
- Se finalizó contractualmente el proceso de Implantación y puesta en marcha del software ENERGIS para el área Metropolitana de Bucaramanga y los municipios de Floridablanca, Piedecuesta, Girón y Lebrija, para la gestión del sistema de distribución, lo cual ha generado, entre otros, los siguientes beneficios:
 - Elaboración de los manuales de operación de equipos de cada una de las subestaciones del área metropolitana, los cuales sirven de soporte a los operadores, revisión y actualización del manual de operación del sistema eléctrico de la ESSA ESP.
 - Introducción de mejoras tecnológicas en los sistemas de computación y visualización del Centro de Control, como la disposición de las pantallas de plasma.
 - Actualización del software Prime Read versión 7 para lectura remota de contadores, que permite la interrogación de un mayor número de marcas de medidores, optimizando costos del proceso al reducir los desplazamientos a sitio.



Centro de Control



Levantamiento inventario Energis



Administración de información Energis

UNIDAD DE MANTENIMIENTO DE ZONAS

- Puesta en marcha de Energis en las zonas, subzonas y área restante por inventariar de la zona Bucaramanga. Es importante resaltar que el contrato inicial se finalizó anticipadamente y se gestionó el inicio de un nuevo contrato con personal para el inventario suministrado por el contratista.
- Reglamentación y elaboración de procedimientos para el nuevo esquema de funcionamiento de las zonas, implementado por la Gerencia General.
- Contratación del mantenimiento de las líneas de transmisión de nivel de 220 KV y de 115 KV.
- Definición de procedimientos para optimizar y mejorar la atención a las zonas en el suministro de material necesario para mantenimiento, mejorando el índice de días promedio para cambio de transformadores quemados y en general, restablecimiento de servicio en zonas que presentan fallas o cortes en el suministro de energía.
- Contratación para el mejoramiento del sistema de distribución tanto en redes como en mantenimiento y podas para subestaciones de las zonas.
- Optimización de la comunicación entre las subestaciones de las zonas San Gil, Socorro, Barbosa, y la Subzona de Cimitarra, vía celular, en momentos de emergencia y de operación con el centro de control en Bucaramanga.
- Supervisión, dirección y control de las actividades para el desarrollo del mantenimiento y mejoramiento del sistema de distribución de todas las zonas y subzonas.

COORDINACIÓN LABORATORIO DE MEDIDORES

- Centralización de la calibración de los equipos de medida de todo el Departamento en el Laboratorio de Bucaramanga.
- Capacitación del personal técnico en Inspección de medidores de energía.
- Cambio de Sellos de seguridad

- Disminución del tiempo de entrega de los medidores a los clientes.
- Mejoramiento en los informes de calibración.

ELECTRIFICACIÓN RURAL

- Se realizaron diez (10) convenios con la Gobernación de Santander, dos (2) convenios con municipios y cinco (5) convenios con municipios y Gobernación, para la construcción de seis obras, en el marco del convenio FAER-ESSA 014 firmado en Diciembre de 2005 con el Ministerio de Minas y Energía. Dichos convenios beneficiaron a 776 viviendas, con un costo aproximado de \$1.772 millones de pesos.
- Con recursos provenientes de convenios con la Gobernación y municipios, se realizaron 43 contratos de los cuales 39 se ejecutaron al 100%, los restantes se encuentran en ejecución: Adicionalmente, se realizaron dos contratos para la construcción de redes de los damnificados de la ola invernal, uno en Bucaramanga, el cual se encuentra ejecutado al 100% y otro en Lebrija, todavía en ejecución debido a los atrasos en la construcción de las viviendas. Estos contratos beneficiaron a 1.317 viviendas, con un costo de \$4.342 millones de pesos.
- A finales de diciembre se firmaron seis contratos de construcción de redes provenientes del convenio FAER-ESSA 014 por valor de \$2.171 millones de pesos, que beneficiarán a 454 viviendas localizadas en diferentes veredas de los municipios de Páramo, Mogotes, Encino, Albania y Gámbita. Dichos contratos se encuentran en el proceso inicial. De igual manera se firmó el contrato de interventoría de estas seis obras, por valor de \$ 97.9 millones de pesos.
- Se realizaron 9 contratos de levantamiento topográfico y diseños eléctricos y uno para la presentación de proyectos ante el MME. Cinco de estos contratos se han ejecutado al 100%, los cuatro restantes se encuentran en ejecución. El resultado de estos contratos tiene como objetivo el levantamiento topográfico de 3.262 viviendas campesinas



Laboratorio de medidores



Familia beneficiada con el convenio
FAER - ESSA

Descripcion	Inversion
Transmision	5.047.802.813
Linea 115 Kv B/manga - San Gil	730.259.772
Lineas 220/115kv B/manga-barranca	1.493.667.936
Remodelacion Subestaciones	2.823.875.105
Subtransmision	3.590.334.897
Linea 34.5 Kv Malaga-san Andres	2.541.000
Linea 34.5 Kv Capitanejo-tipacoque	99.848.925
Linea 34.5 Kv La Mesa-acuarela	96.300.322
Linea 34.5 Kv Palenque-lebrija	354.868.213
Linea 34,5 Kv Matanza-california	270.057.629
Linea 115 Kv Barranca-puerto Wilches	232.619.590
Adecuacion Patios Subestaciones	1.822.919.068
Subestacion Acuarela 34.5/13.8 Kv	149.904.725
Subestacion Vetas 34.5/13.8 Kv	248.067.313
Subestacion Lebrija 34.5/13.8 Kv	280.220.113
Subestacion California 34.5/138 Kv	32.988.000
Distribucion	20.757.415.892
Adquisicion De Reconectores A 34.5 Y 13.8 Kv	1.286.991.221
Compra De Activos - Resolucion 070-98	166.633.428
Reposicion Transformadores De Distribucion	3.306.389.760
Construccion Suplencias	1.154.987.584
Adquisicion De Seccionalizadores A 34.5 Y 13.8 Kv	815.339.798
Adquisicion De Rtus	759.960.802
Compra De Equipos Linea Viva	1.004.539.672
Construccion Redes Distribucion	2.693.117.450
Compensacion Reactiva	8.027.200
Adquisicion De Registros Electronicos	101.207.600
Diseño Implementacion Sistema Gestion Distribucion	8.905.651.759
Estudios Y Proyectos Tecnicos	289.809.476
Compensaciones Ambientales	857.500
Sistema De Gestion Ambiental	263.902.641
Electrificacion Rural	8.310.246.691
Convenio Essa-clientes	3.986.934
Essa-gobernacion Clientes X	9.944.000
Convenio Essa-gobernacion	103.684.421
Essa-alcaldias-clientes	544.002.396
Essa-gobernacion-2003	210.534.760
Estudios Topograficos	607.714.402
Essa-gobernacion-2004	3.876.009.816
Convenio Essa-faer	663.557.941
Essa-faer-2006	2.290.812.021

Otras Inversiones	77.842.041
Adquisicion Software Y Equipos	77.842.041
Descripcion	Inversion
Total Inversión En Transmisión Y Distribución 2006	37.783.642.334
Transmision Y Distribucion	5.047.802.813
Subtransmision	3.590.334.897
Distribucion	20.757.415.892
Electrificacion Rural	8.310.246.691
Otras Inversiones	77.842.041



Subestación Palenque



Oficina Principal de Atención al Cliente

Gestión Gerencia de Comercialización y Mercadeo

RICARDO ROA BARRAGÁN
Gerente de Comercialización y Mercadeo

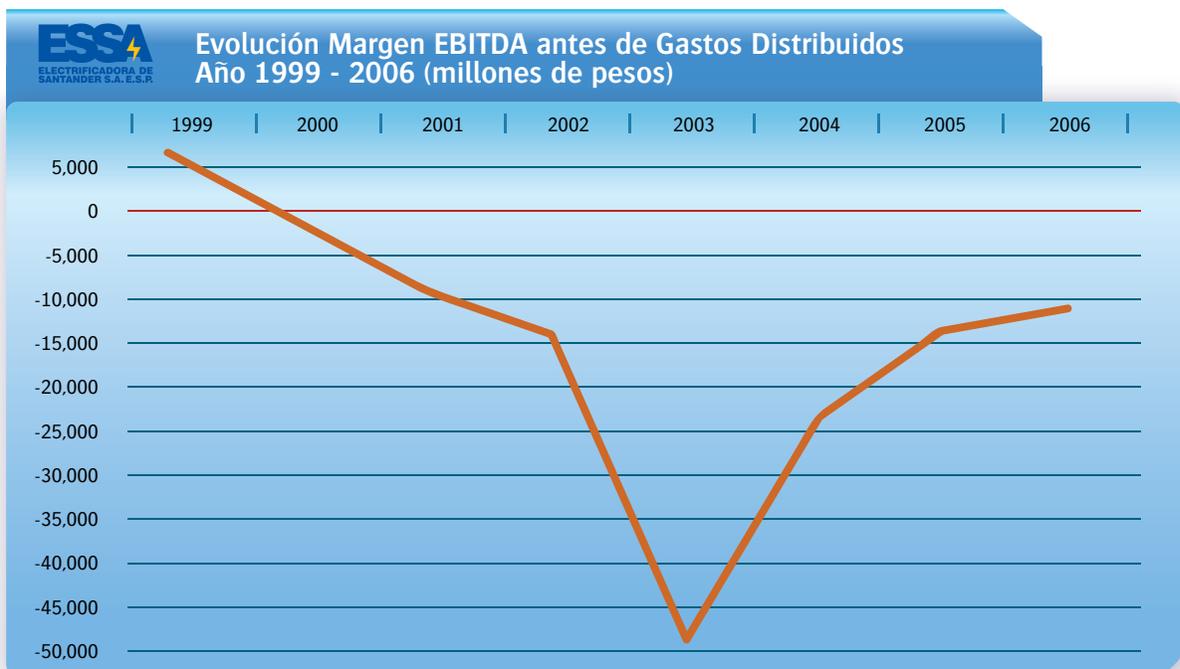




LOGROS 2006

GESTIÓN COMERCIAL Y MERCADEO

Durante el 2006 la actividad de comercialización se centró en los siguientes aspectos fundamentales: El ahorro en las compras de energía, transacciones de venta de eficientes, incremento de las ventas y de los otros ingresos del negocio, los cuales permitieron efectuar un control en los costos y gastos, logrando una recuperación del balance comercial en un 9% respecto del 2005. Cabe destacar que desde el año 2003, la recuperación de la utilidad bruta del negocio se encuentra cercana a los \$30.000 millones – ver grafica.



El negocio de comercialización reportó un balance positivo de la operación comercial en los meses de abril, agosto y septiembre de 2006, debido al esquema de transacciones de energía y al ingreso por venta a ECOPEPETROL en el cierre de este contrato, sin causarse la compra.

AHORROS EN COMPRAS DE ENERGÍA Y EFICIENTE GESTION COMERCIAL

- Se efectuaron compras para el mercado regulado por 1.517 GWh, incluidas pérdidas del STN, de las cuales el 91% se realizaron en contratos de largo plazo y el 9% en la bolsa de energía. El precio medio de compra en contratos fue de 82 \$/kWh, mientras el precio medio de compra en la bolsa fue de 72,90 \$/kWh.
- Se efectuaron compras por 490 GWh, incluidas las pérdidas del STN, para atender tanto la demanda No Regulada, como el respaldo de las ventas en contratos entre agentes. Se compraron 302 GWh, mediante contratos de largo plazo, a una tarifa promedio de 82 \$/kWh y 188 GWh, en bolsa, a una tarifa media de 70 \$/kWh.
- Se efectuaron ventas entre agentes mediante contratos de largo plazo, por 28 GWh, a una tarifa promedio de 84 \$/kWh.

BALANCE COMERCIAL ESSAC			
	MWh	\$	\$/KWh
Compra contratos	1,379,052	113,862,310,836	82,6
Compra bolsa	142,551	10,404,847,069	73,0
Venta bolsa	5,013	287,022,911	57,3
Total DEM REG	1,516,591	123,980,134,995	81,7
MERCADO NO REGULADO Y OTROS AGENTES			
	MWh	\$	\$/KWh
Compra contratos	301,927	24,771,308,161	82,0
Compra bolsa	197,017	13,792,794,135	70,0
Venta contratos	27,659	2,325,547,264	84,1
Venta bolsa	8,739	631,858,986	72,3
Total DEM NO REG	462,545	35,606,696,046	77,0

INCREMENTO EN LAS VENTAS

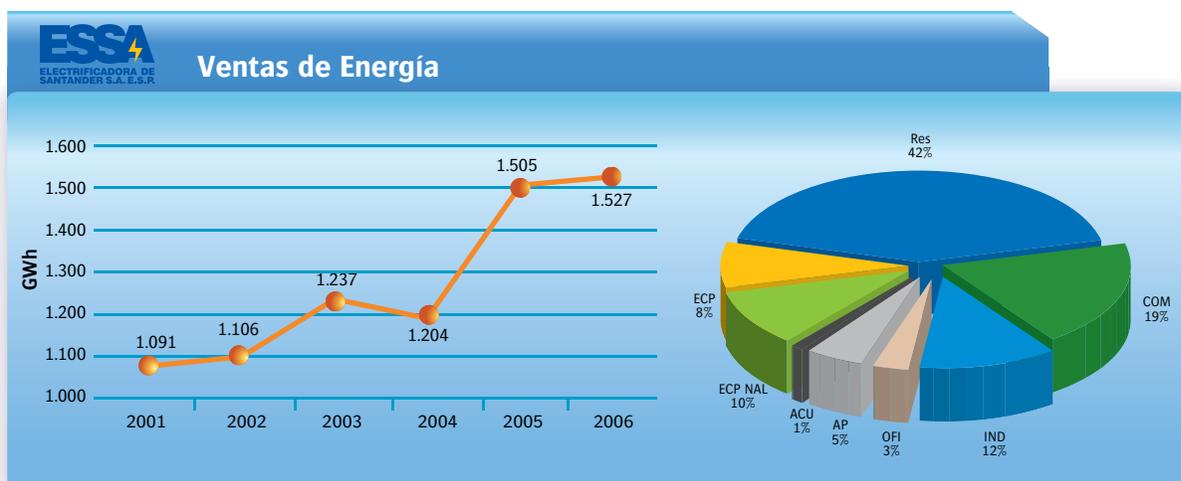
Las ventas de energía para el mercado regulado en el 2006 alcanzaron los 1.072 GWh, lo que representó un aumento de 7.5% con respecto al 2005. Para el mercado no regulado las ventas de energía fueron de 456 GWh, un 10% menos que el año anterior, reflejo de la terminación del contrato con ECOPETROL nacional

y la no atención de grandes clientes, a partir de septiembre de 2006.

La facturación creció en 4,9% con relación al 2005, a pesar de haberse presentado una reducción total del 2.2% en la demanda de la ESSA y una reducción real en la tarifa del 1,99%¹.

Mes	Costo Unitario CU [\$corrientes]	IPP	Costo Unitario CU [\$Constantes] DIC/2006	% Variación	% Variación \$cts
Jan-06	264.8986	158.6	277.5255	-2.40%	-3.12%
Feb-06	270.242	158.86	282.6603	2.02%	1.85%
Mar-06	273.2568	160.36	283.1401	1.12%	0.17%
Apr-06	272.6244	163.16	277.6371	-0.23%	-1.94%
May-06	279.5575	164.35	282.6363	2.54%	1.80%
Jun-06	281.2605	165.73	281.9903	0.61%	-0.23%
Jul-06	286.8627	166.34	286.5523	1.99%	1.62%
Aug-06	286.6893	166.34	286.379	-0.06%	-0.06%
Sep-06	285.5011	166.73	284.5251	-0.41%	-0.65%
Oct-06	283.9747	166.4	283.5651	-0.53%	-0.34%
Nov-06	281.3533	165.98	281.6584	-0.92%	-67.00%
Dec-06	280.489	166.16	280.489	-0.31%	-0.42%
			TOTAL	3.41%	-1.99%

EVOLUCIÓN DE LAS VENTAS DE ENERGÍA EN EL PERIODO 2001-2006



1. El incremento total de la tarifa fue de 3.4% durante el 2006, el cual afectado por la inflación (4.48%) da una variación real de menos 1.99%.

Incremento de los otros ingresos del negocio:

Los recursos provenientes de la facturación de otros servicios, al igual que la facturación del programa “ESSA EN CASA” y la inclusión de publicidad y de volantes en la factura de energía le generaron al negocio de comercialización ingresos por \$1.948 millones en el 2006.

Obstáculos:

El rezago tarifario y la diferencia entre el precio medio de compra de energía (Pm) y el costo trasladado en la tarifa a usuario final, (Gm) le representó al negocio de comercialización ahorros del orden de los \$3.800 millones en el 2005, no obstante en el 2006 esta diferencia le produjo pérdidas de \$2.155 millones; descontando este efecto regulatorio en el resultado de la operación comercial y las provisiones realizadas en diciembre de 2006, se habrían alcanzado pérdidas cercanas a los \$21.900 millones en el negocio de comercialización, manteniendo la senda de recuperación de los últimos 3 años.

EVOLUCIÓN DE LA DEMANDA

Sin tener en cuenta el efecto de la no atención de una parte significativa de la demanda No Regulada de la ESSA y la terminación del contrato de ECOPETROL nacional, la demanda creció un 3,7%, con respecto a la de diciembre de 2005, mientras para el mismo periodo, la demanda a nivel nacional registró un aumento del 4,07%.

Los crecimientos más importantes de la demanda se dieron en los sectores Comercial con un 11.34% y residencial con un 6.35%. Con relación al total de la demanda de energía, el sector residencial representó el 41.24%, el sector comercial el 18,91%, el sector industrial 11,89%, ECOPETROL el 17,87% y 10% restante el sector oficial, Acueductos y Alumbrado público.

Evolución de los aspectos de Mercado en el 2006

SECTORES	DEMANDA ENERGÍA KWh	% PARTICIPACIÓN	VENTAS FACTURADAS M\$	% PARTICIPACIÓN	CLIENTES	% PARTICIPACIÓN	TARIFA MEDIA \$/Kwh
RESIDENCIAL	629,932,872	41.24%	143.731	41.24%	437.189	90.234%	228.17
COMERCIAL	288,866,393	18.91%	85.683	24.69%	37.278	7.694%	296.62
INDUSTRIAL	181,629,822	11.89%	45.762	13.19%	5.995	1.237%	251.95
OFICIAL	52,349,943	3.43%	12.676	3.65%	3.715	0.767%	242.13
AP	78,319,476	5.13%	15.976	4.60%	244	0.050%	203.99
ACUEDUCTOS	22,390,783	1.47%	3.128	0.90%	11	0.002%	139.68
ECP NAL	150,757,145	9.87%	20.549	5.92%	39	0.008%	136.31
ECP NAL	123,117,065	8.06%	19.521	5.63%	37	0.008%	158.56
TOTAL	1,527,363,499	100%	347.026	100%	484.508	100.00%	227.21

- En el número de clientes se presentó un crecimiento promedio mensual de 1.363, para un total en el 2006 de 497.898 clientes.
- La tarifa regulada registró un crecimiento del 3,42%, de enero a diciembre de 2006, para los estratos 3, 4, 5 y 6 y los sectores industrial y comercial, mientras para los estratos 1 y 2 el crecimiento fue igual al IPC²; no obstante la tarifa media³ de la ESSA aplicada al mercado regulado, fue de 227,21\$/kWh, con un aumento del 3.18% respecto de la de 2005.

GESTIÓN LECTURA Y REPARTO DE FACTURAS

- Se mantuvieron los niveles de cobertura del 2005, teniendo en cuenta el incremento del 3.4% (16.403) en el número de clientes.
- 6,06% de incremento en el número de clientes facturados por diferencia de lectura.
- Optimización del 53.59% de las rutas de lectura y la ejecución de 179 reordenamientos masivos.

2. Aplicación artículo 116 ley 812 de 2003.

3. La tarifa media está calculada como la relación entre los pesos \$ facturados y los kWh vendidos a todo el mercado de la ESSA durante el 2006, incluyendo toda clase de usuarios y todos los niveles de tensión.



- Con un estricto control sobre los costos se logró mantener el proceso en el mismo valor presupuestado para el 2005.
- 99,79%, de cobertura en el área urbana alcanzando un nivel de atención por encima de la meta propuesta (99%), cumpliendo los objetivos del Sistema de Gestión de la Calidad.
- 90,82% de cobertura rural, ante la imposibilidad de alcanzar el 100% de las actividades en zonas como Barranca, Barbosa y los municipios de San Vicente, Rionegro y Playón.

ATENCIÓN AL CLIENTE Y PQRS

- Se tramitaron 35.429 reclamaciones efectivas, para un promedio mensual de 2.952.
- La gestión estuvo orientada a reducir el nivel de reclamaciones y el tiempo de atención de reclamos, pasando de 84.93 reclamos efectivos por cada 10.000 facturas en el 2005 a 60.19 reclamos efectivos en el 2006.
- El tiempo de atención de reclamos, se redujo de 1.5 días en el 2005, a 0.98 días en el 2006, gracias, entre otros aspectos, a la implementación del digiturno, las nuevas instalaciones de atención al cliente y ante todo, a la mejora continua de los procesos.



- Se logró una reducción del 54% en el tiempo de atención al cliente en las oficinas pasando de 50 minutos por cliente, a 23 minutos entre enero y diciembre de 2006.
- Apertura de dos nuevas Oficinas de Atención al Cliente, en Barranca con el propósito de ampliar la red de servicios y asegurar una mejor calidad en la atención comercial en esta zona.
- La ESSA, como coordinador regional del CIPER4, organizó y llevó a cabo el primer encuentro Nacional de CIPERES y la segunda feria de servicios públicos domiciliarios "METROPOLIA", evento destacado y reconocido por la Superintendencia de Servicios Públicos como un espacio, cultural y recreativo de las empresas para sus usuarios. En este encuentro las empresas participantes eligieron a la ESSA como coordinador a nivel nacional del CIPER.
- En la encuesta nacional contratada por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios con el Centro Nacional de Consultoría, la ciudad de Bucaramanga atendida por la ESSA ocupó el primer puesto en el indicador de satisfacción del cliente entre las empresas del sector eléctrico que atiende mercado urbano.



Metropolia
Feria de Servicios
Públicos Domiciliarios

GESTIÓN DE GRANDES CLIENTES Y PORTAFOLIO DE SERVICIOS

Durante el 2006 se llevaron a cabo varios proyectos como parte del portafolio de servicios a los Grandes Clientes de la ESSA, los cuales representaron utilidades del orden de \$182 millones; dentro de este concepto, se expidieron órdenes de servicio por más de \$1.230 millones, representados en la ejecución o iniciación de los siguientes trabajos:

- Normalización e individualización de la medida de 750 usuarios en el Centro Comercial San Bazar, proyecto que contó con la participación de la Gobernación de Santander, el Municipio de Bucaramanga y aportes de los usuarios, por valor de \$650 millones.

- Construcción de redes de 34.5 kV. y subestación y de 1MVA para Palmas Oleaginosas las Brisas en el municipio de Puerto Wilches, por valor de \$303 millones.
- Normalización de medida, banco de condensadores, analizador de redes y venta de otros servicios por \$277 millones.

SOLIDARIDAD Y REDISTRIBUCIÓN DEL INGRESO

Balance de Subsidios y Contribuciones

Con \$18.961 millones aplicados en subsidios y \$15.768 millones en contribuciones recibidas, el balance de subsidios y contribuciones de la Electrificadora de Santander al finalizar el 2006, arrojó un déficit de \$3.193 millones, los cuales se cubren con giros de las contribuciones de otros comercializadores y con recursos de la Nación, a través del Fondo de Solidaridad Social y Redistribución del Ingreso del sector eléctrico.

En cuanto al Fondo de Energía Social (FOES) la ESSA gestionó en el 2006 la inscripción de 76.600 usuarios subnormales para beneficiarlos con el descuento de más de \$2.426 millones en el valor de sus facturas.

GESTIÓN DE RECUPERACIÓN DE CARTERA

En el 2006, se gestionó la recuperación de más de \$4.366 millones de cartera mediante procesos jurídicos así:

Zona	Cliente	Valor Recuperado
Barrancabermeja	EDASABA	\$3,808,965,789
	Hospital San Rafael	\$216,913,061
Bucaramanga	Área Metropolitana de Bucaramanga	\$340,641,388
TOTALES		\$4,366,520,238





Se destaca el cobro de la deuda de EDASABA, como gestión conjunta entre el Departamento de Cartera y la Secretaría General de la ESSA, al ser el mayor moroso de la Empresa, quien desde hace varios años adeudaba más de \$12.000 millones de pesos (capital e intereses). En esta gestión se suscribió, en el mes de diciembre, un acuerdo de pago de capital en dos cuotas, la primera de las cuales se hizo efectiva por \$3.808 millones en el 2006 y el saldo, por \$3.809 millones, será pagado en marzo de 2007.

El comportamiento de la cartera en sus diferentes conceptos, en el periodo de diciembre 2005 a diciembre de 2006, mostró una recuperación del 39% en procesos jurídicos, 26,5% en pagarés y 48% en créditos.

PERIODICO	JURIDICO	PAGARES	CREDITOS
Dec-05	7,779,081,595	1,396,033,929	95,520,677
Dec-06	4,768,759,596	1,026,433,981	49,332,445
DIF	(-) 3,010,321,999	(-) 369,599,948	(-) 46,188,232

La implementación del telecobro, proceso con el que se realizaron en el año 145,189 llamadas permitió la disminución de la deuda total de los clientes en \$7.319 millones durante el 2006.

RESULTADOS OBTENIDOS EN EL AÑO 2006 POR LAS ACCIONES DE RECUPERACIÓN DE CARTERA ÁREA URBANA DE LA ZONA BUCARAMANGA

ACCIÓN	Cantidad acciones generadas	Valor Saldo	Cantidad usuarios recuperados	% Cant.	Valor recuperado	% Valor
LLAMADAS	145.189	12,668,652,431	95.042	65%	7,319,024,221	58%
CARTAS	181.989	23,187,837,116	72.592	40%	6,266,190,481	27%
SUSPENSIONES	35.752	25,133,440,417	11.068	31%	1,556,071,625	6%
TOTAL	362.93	60,989,929,964	178.702	49%	15,141,286,327	25%

GESTIÓN ANÁLISIS Y CRÍTICA

El análisis pos-venta de todos los ciclos de facturación y la depuración de la base de datos, tuvo en cuenta diferentes parámetros y criterios, con los que se revisaron la mayoría de las cuentas con posibles inconsistencias, cuyo resultado se resume a continuación:

- Para ajuste por lectura facturada diferente a la tomada se reportaron 15.929 cuentas al departamento de facturación.
- Para revisión en sitio por conexión o irregularidad se reportaron 6.585 cuentas a la Unidad de Control de Pérdidas.
- Para verificaciones a predios por parte del personal de lectura y reparto de facturas se reportaron 3.273 cuentas.

En el proceso total de depuración de la base de datos en el sistema comercial se reportaron para verificación 12.515 cuentas, de las cuales se efectuaron 10.215 verificaciones y se aplicó castigo de cartera a 585 cuentas por valor de \$573 millones.



Oficina de atención al cliente Piedecuesta



Informe de Gestión 2006

Legalización

Gestión Gerencia Control de Pérdidas

HERNANDO GONZÁLEZ MACIAS
Gerente de Control de Pérdidas





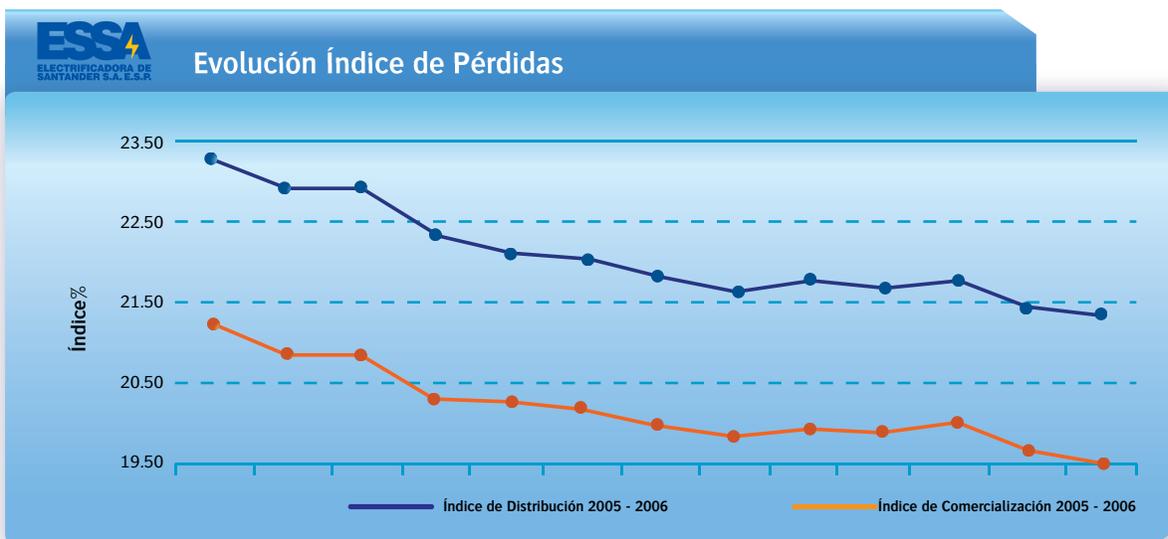
BA04192

 Ateco

LOGROS 2006

Reducción del índice de Pérdidas

Durante el año 2006 se logró una reducción del 1.91% del índice de pérdidas de Comercialización y un 1.66% del índice de Distribución.



Crecimiento en consumos y facturación de los clientes intervenidos.

Se logró un incremento de 50.65 Gwh en los consumos de los clientes intervenidos por el proceso de control de pérdidas y que representan un ingreso de \$10.486 Millones.

CLASE DE SERVICIO	RECUPERACION	
	MIL \$	GWH
Residencial	4,375,94	15.08
Comercial	4,015,73	22.36
Industrial	1,004,55	7.79
Oficial	773.06	3.92
Alumbrado Público	316.83	1.5
TOTALES	10,486,11	50.65

Ingresos.

Se obtuvieron ingresos por \$8.844 millones por concepto de cuotas correspondientes a la financiación de la conexión de los clientes legalizados y normalizados, por concepto de sanciones aplicadas por irregularidades encontradas en las revisiones y por

los trabajos realizados a los municipios como parte de la gestión de Alumbrado Público.

ACTIVIDAD	MIL \$
Legalización y Normalización	
(Revisión, legalización conexión al servicio)	4063.87
Detección y normalización de irregularidades	
(Sanciones y Multas)	2454.34
Alumbrado Público Mantenimiento	
(Repotenciación, Expansión)	22326.34
TOTAL	8,844,53

Penalización por defraudación de fluidos

Durante el año 2006, la Empresa instauró 325 procesos penales, por los delitos de defraudación de fluidos, hurto de energía, lográndose la transacción en 128 de ellos.

AVANCE DE ACTIVIDADES

- Legalización y Normalización.

- Usuarios legalizados: 6.574
- Usuarios normalizados: 5.360

ZONA	USUARIOS LEGALIZADOS	USUARIOS NORMALIZADOS
Bucaramanga	4,033	1,985
Barrancabermeja	1,911	3,106
San Gil	14	58
Barbosa	457	39
Socorro	84	79
Málaga	75	93
TOTAL	6,574	5,360

- Detección y normalización de instalaciones con irregularidades

- Revisiones realizadas: 34.066
- Irregularidades encontradas: 9.603

ZONA	REVISIONES	IRREGULARIDADES
Bucaramanga	21,143	7,563
Barrancabermeja	5,844	1,303
San Gil	1,285	67
Barbosa	4,565	628
Socorro	498	-
Málaga	731	42
TOTAL	34,066	9,603



Legalización de nuevos usuarios



Inventario Georeferenciado de Alumbrado Público

- Alumbrado Público

- Se realizaron 26 inventarios georeferenciados en el área de influencia de la ESSA ESP. Actualización del 100% de la carga en el Sistema de Información Comercial.
- Legalización o supresión de luminarias en predios privados. Esto condujo a que la ESSA ESP tuviera un ahorro en compras por 491,84 MWh.
- Como estrategia para el control y disminución de Cartera y el uso racional de energía, se llevaron a cabo de manera financiada 9 repotenciaciones y se establecieron acuerdos de pago con cada uno de los Municipios.

- Macromedición en transformadores de distribución

- Macromedidores instalados en la Zona Metropolitana de Bucaramanga y Barrancabermeja: 996
- Balances realizados: 2.544.

- Revisión de Grandes Clientes

- Revisiones realizadas a Clientes Regulados, No Regulados y de otras Comercializadoras: 1.264.
- Energía Recuperada: 8.6 GWh.

INVERSIÓN

La ejecución de las anteriores actividades representó una inversión durante el año 2006 de \$ 10.013 millones, la cual estuvo destinada a los siguientes programas:

- Legalización y Normalización de usuarios: \$ 6.308 Millones.
- Detección y Corrección de instalaciones con irregularidades: \$1.585 Millones.
- Alumbrado Público: \$1.455 Millones.
- Macromedición: \$ 577 Millones
- Revisión de grandes clientes: \$88 Millones.

OBSTÁCULOS O LIMITACIONES EN EL DESARROLLO DE LA GESTIÓN

Obtención de avales:

El proceso de legalización de usuarios está limitado por la imposibilidad de lograr el aval de los municipios para gestionar las áreas correspondientes a asentamientos habitacionales en lugares catalogados como de alto riesgo.

Disminución del Mercado No Regulado atendido por la ESSA ESP:

A partir del mes de Septiembre se presenta una importante disminución del mercado No Regulado atendido por la ESSA, llegando en Diciembre a representar el 30.5% del mercado atendido anteriormente.

La disminución del mercado no regulado, por corresponder a un sector con bajas pérdidas, afecta el promedio general, lo cual repercute haciendo que el resultado de la gestión no se refleje en la disminución esperada del Índice de Pérdidas.

Plan especial para la zona de Barrancabermeja.

No obstante haber adelantado las acciones contempladas en las diferentes zonas de la empresa, las cuales se muestran en los cuadros anteriores, se considera que la zona de Barrancabermeja constituye el principal reto para la gestión de Control de Pérdidas, pues en la misma se concentran los principales problemas de ilegalidad, irregularidad en las conexiones, falta de cultura de pago, uso no racional de la energía, elevado número de usuarios sin medidor, así como un volumen alto de barrios subnormales, incidiendo en un elevado índice de pérdidas y de cartera morosa. Esta situación amerita la ejecución de un plan especial para la zona, que integre diferentes acciones tanto de control de pérdidas, como técnicas, comerciales y de gestión social e involucre a su vez el concurso de todas las áreas de la empresa.

Informe de Gestión 2006



Gestión Gerencia Administrativa y Financiera

PABLO ARTURO NIÑO LÓPEZ
Gerente Administrativo y Financiero







Disminución costos operativos del parque automotor

LOGROS 2006

GESTION ADMINISTRATIVA

- Ahorro de \$108 millones en los contratos realizados con importación directa por parte de la ESSA.
- Ahorro del 11% en combustibles
- Conversión a gas natural de 70 vehículos del parque automotor
- Disminución del 7.91% en las reparaciones de los vehículos por terceros y un 22.78% en los repuestos.
- El total del personal de la ESSA en el año 2006 disminuyó en un 6% respecto al año 2005
- Cumplimiento del 100% del programa de capacitación, a través del plan de entrenamiento de personal en competencias definidas, obteniéndose un 97.98% de eficacia.
- Se llevaron a cabo 25 concursos de promoción, para cubrir 34 vacantes de todos los negocios de la Empresa.
- Se llevaron a cabo charlas de prevención de stress sicolaboral y atención sicológica para los trabajadores y sus familias.
- En el Departamento de Almacén se realizó la auditoría de seguimiento de la certificación por parte del CIDET según la norma ISO 9001-2000, otorgándose la certificación de las bodegas de Almacén.
- Actualización de las Licencias de Antivirus, motor y consola de McAfee.
- Actualización del Sistema de Monitoreo de Inventario de Máquinas PatchLink.
- Se diseñó e implementó la seguridad en las aplicaciones de Gestión Administrativa y Operativa.
- Revisión, diagnóstico, definición de tipologías y procedimientos para la estandarización en el sistema de información, de los contratos a celebrar por la ESSA.

- Implementación del Sistema de Información Societario y Jurídico.
- Implementación del Sistema de Información de Mercado de Energía.
- Integración de los Sistemas de Información Administrativos con ENERGIS
- Renovación de las plantas telefónicas de Bucaramanga, Socorro, Málaga y San Alberto.
- Repotenciación de plantas telefónicas de Barranca, TermoBarranca y San Gil
- Implementación del Sistema de Comunicación Wi-Fi interno para la Planta de Palmas
- Ampliación de la cobertura del servicio de comunicaciones VHF en las zonas de Barbosa, San Gil y Socorro
- Montaje del sistema de comunicación de Puerto Wilches
- Interconexión de las subestaciones Conucos, Principal y Norte, mediante enlaces de fibra óptica.
- Adecuación del enlace de fibra óptica entre Bucaramanga, Barranca y Termobarranca.



Mejoramiento de plantas telefónicas

GESTIÓN FINANCIERA

Se continuó con el proyecto corporativo de la Gerencia del valor, midiendo la creación de valor a través de los Inductores de Valor.

De igual forma se continuó con el despliegue de la cultura del valor cuyo objetivo es proveer el entrenamiento necesario a los funcionarios de la empresa, con el fin de formar la competencia relacionada con la Cultura de Creación de Valor.

Unidad Financiera:

- Eficiente manejo del Capital de trabajo neto operativo liberando fondos por cerca de 10.000 millones en 2006

- La eficiencia operacional total que establece la relación entre el efectivo generado por la operación y los ingresos y refleja los centavos que por cada peso de ventas se generan con el fin de atender las inversiones en activos fijos, el servicio a la deuda y los dividendos, se incrementó del 2,4% al 9,2% es decir en el 283%

Tesorería:

- La Electrificadora de Santander S.A. ESP culminó el año 2006 sin endeudamiento financiero.
- Se implementó el módulo de manejo de embargos judiciales el cual permite un mejor control sobre la aplicación de los mismos .
- Se implementó el sistema SOI para el pago de los parafiscales en cumplimiento de la normatividad vigente.
- Se continúa ampliando el sistema de pagos por banca electrónica llegando a un cubrimiento del 40% de los pagos y con una meta del 70% en 2007.
- Se estableció una política de descuento a proveedores por pronto pago logrando ahorros por valor cercano a los 40 millones de pesos.
- El ahorro en el gravamen financiero (4xmil) cercano a los 373 millones.

Contabilidad:

- Devolución de la DIAN a favor de la ESSA por 10.504 millones de pesos.
- Actualización del plan de cuentas de conformidad al convenio entre la SSPD y la Contaduría General de la Nación.

Presupuesto:

- Implementación de la parametrización de los procesos de nómina y egresos de Tesorería y automatización de varios procesos lo cual permitió la optimización del número de personas en la Oficina de Presupuesto (reducción del 40%) mejorando además el tiempo de respuesta.
- Depuración del módulo de programación presupuestal dando acceso a mayor número de usuarios.

SEGUROS

En la negociación de la renovación del programa de seguros de la Empresa adelantada en el mes de Octubre en la ciudad de Londres, se obtuvo el reintegro del bono otorgado en la negociación de largo plazo, acumulado con los descuentos anuales del 11% obtenidos en la misma, de la cual habían transcurrido tres años



de los cinco pactados, alcanzándose la suma \$ 1.898 millones de pesos.

Así mismo, se renegotió un nuevo período de cinco años con descuentos anuales fijos de 11%, condicionados a que nuestra siniestralidad anual no supere el 40% y los costos promedios del mercado reasegurador no sufran incrementos superiores al 30% anual.

Adicionalmente, se modificaron los topes estableciendo el nuevo valor de las primas para el año 2007 como tope máximo en caso de darse incrementos superiores al establecido del 30% anual.

De esta manera se garantiza que el valor de los seguros, dentro del comportamiento normal del mercado y manteniendo una siniestralidad aceptable, continuará decreciendo continuamente y acumulará un nuevo bono en el período pactado por valor de US\$ 800.000.

En las pólizas de responsabilidad civil se mejoraron las coberturas aumentando el valor asegurado de \$1.500 millones en el año 2005 a \$6.852 millones en año 2006 y a \$ 9.200 para el año 2007, sin modificar las primas e incluyendo dentro de la misma póliza la cobertura de falla en la prestación del servicio.

GESTION LABORAL

El año se caracterizó por la paz laboral, que permitió acuerdos con el Sindicato de trabajadores de la electricidad de Colombia "SINTRAELECOL", para permitir la vinculación de personal sin beneficios convencionales, lo cual facilita a la Empresa retomar procesos estratégicos y realizarlos directamente con sus trabajadores.

Las buenas relaciones con el sindicato de trabajadores y su participación en los procesos relacionados con promociones, ascensos, becas, concursos y vivienda, garantizan la transparencia en su manejo y mejora el clima laboral necesario para el desarrollo de la Electrificadora de Santander.



INVERSIÓN

Remodelación, adecuación y ampliación de la sede social y poli-deportivo La Chispa, por un valor de \$145.7 millones.

Se modernizó el parque automotor con la compra de una grúa telescópica de 19.8 metros y 69 KV para Línea Viva, por valor de \$464 millones de pesos.

Mejoramiento en las comunicaciones vía radio y ampliación de cobertura en comunicaciones y renovación plantas telefónicas, por valor de \$886.3 millones de pesos.

Montaje de fibra óptica en las subestaciones Real de Minas y Conucos, por valor de \$210 millones de pesos.

Acabados y dotaciones para el funcionamiento de las gerencias: General, Control de Pérdidas, Comercial, y Transmisión y Distribución, por un valor de \$4.113 millones de pesos.



Remodelación Sede social La Chispa



Gestión Secretaría General

LUCIA CRISTINA DÍAZ ARMENTA
Secretaria General





Gestión permisos de paso y servidumbres



LOGROS 2006

- Diseño y desarrollo del Sistema de Información Societaria y Jurídica de la ESSA ESP -SISJUESSA-.

Este sistema es para la administración y control de la gestión societaria y jurídica de la Compañía, fue diseñado por la Secretaría General y el grupo de abogados de la ESSA ESP, con el acompañamiento y asesoría de la firma desarrolladora de software y la Unidad de Informática, obteniéndose una herramienta ajustada a los requerimientos propios de la Compañía, la cual entra a formar parte del ERP de los sistemas de información de la ESSA ESP.

- Implementación del “Manual de Procedimiento para el Subproceso de Actividad Litigiosa de la Secretaría General de la ESSA ESP”, para la optimización de la gestión litigiosa, minimizando los riesgos procesales.
- El resultado, en cifras, de la gestión litigiosa desarrollada por la Secretaría General durante el año 2006, asciende a los \$10.584.871.341y se resume así:

Ahorro para la ESSA en procesos civiles y laborales por sentencias favorables durante el año 2006: \$950.858.013.

Ingreso para la ESSA por transacción dentro de procesos civiles durante el año 2006: \$ 3.808.965.789.

Ahorro para la ESSA en procesos de cobro coactivo por sentencias favorables durante el año 2006: \$ 5.132.059.623.

Ahorro para la ESSA en procesos administrativos por sentencias favorables durante el año 2006: \$ 70.123.834.

- Gestión de cobro administrativo y contencioso de las cuotas partes pensionales a favor de la ESSA ESP, con una recuperación de \$622.864.082,97.
- Estructuración y puesta en marcha del “Plan de Acción para la contratación en la ESSA ESP”, logrando que la Compañía desarrollara la totalidad de los procesos contractuales en el tiempo estipulado en el Manual de Procedimientos para la Contratación de la ESSA ESP, brindando asesoría y acompa-

ñamiento inmediato en la elaboración de aproximadamente 1500 soportes documentales para los mismos.

- Recopilación, digitalización y protocolización ante Notario Público de todos los permisos de paso constituidos a favor de la ESSA ESP, durante los años 2002, 2003, 2004 y 2005, en 236 veredas de 51 Municipios, en las Zonas de Bucaramanga, Barrancabermeja, San Gil, Barbosa, Málaga y Socorro.
- Suscripción de los permisos de paso y servidumbres necesarias para la ejecución de las obras de Electrificación Rural en el 2006.
- Negociación para la legalización y suscripción de contratos de arrendamiento por el uso, por parte de Compañías de comunicaciones, de la infraestructura eléctrica de la ESSA ESP, en las Zonas de Bucaramanga, Barrancabermeja, Málaga, San Gil y Barbosa, con el consecuente beneficio económico.
- Efectivo soporte jurídico para el desempeño de las áreas ante los diferentes órganos de vigilancia y control, obteniéndose el fenecimiento de la cuenta por parte de la Contraloría General de la República.
- Apoyo en la obtención de la certificación de calidad de todos los procesos de la ESSA ESP, mediante la elaboración de instructivos y reglamentos.
- Fortalecimiento del nivel de capacitación de los abogados de la ESSA ESP, en materia contractual y de interventoría, seguros, relaciones industriales, servicios públicos e instalaciones eléctricas, conciliación.





Informe de Gestión 2006

Gestión Unidad de Planeación

PEDRO JULIO SOLANO OSORIO
Jefe Unidad de Planeación





Entrega Certificación de Calidad



GESTIÓN DE PLANEAMIENTO LABORAL

LOGROS 2006

- Se inició la revisión, actualización y validación de los perfiles de cargo, para las áreas que se certificarían durante el año 2006.
- Se definió el procedimiento y metodología para medir las competencias individuales.
- Se realizó la evaluación de desempeño por competencias a los 1.200 empleados de la Empresa.
- Se replantearon los procesos de inducción y reinducción, como parte de la nueva política laboral.
- Se realizaron talleres para orientar a los jefes sobre los informes de los resultados de las evaluaciones y la metodología a aplicar con cada una de las personas a cargo para el diseño del plan de mejoramiento individual.
- Se realizó la medición del clima organizacional, en la zona de Bucaramanga.
- Se logró disminuir en un 30% la accidentalidad en los trabajadores de la Empresa con respecto al año 2005.

GESTIÓN PLANEAMIENTO CORPORATIVO

- En julio del 2.006, se cumplió exitosamente el objetivo de certificar el 100% de los procesos misionales identificados en el mapa de procesos de la ESSA.

Para ello se amplió el alcance de la Certificación del Sistema de Gestión de Calidad obtenida en el 2.005, a los procesos de Generación Hidráulica en la Planta de Palmas, Transmisión y Distribución de Energía Eléctrica y Alumbrado Público.

La certificación obtenida garantiza que los procesos de la Empresa cumpla estándares de Calidad y de servicio, para garantizarle a nuestros clientes el cumplimiento de sus requisitos.



Generación Térmica en las plantas de Termobarranca y Palenque, Generación hidráulica en la planta de Palmas, Transmisión, Distribución y Comercialización de energía y Alumbrado Público, en Bucaramanga y área metropolitana.

Para cumplir con este objetivo, en octubre del 2.005 se empezó a implementar el sistema en estos procesos, contando con la participación activa de todo el personal en las capacitaciones, en el desarrollo de la documentación y en la realización de las mejoras requeridas para adecuar los procesos a los requisitos exigidos en la Norma ISO 9001:2000

Adicionalmente en el mes de noviembre del 2.006 se realizó la primera Auditoria de Seguimiento a los procesos ya certificados en el 2.005; es decir a Generación Térmica, Comercialización, Control de Pérdidas y a los demás procesos de Apoyo y de Dirección.

Las auditorias anuales de seguimiento las realiza el ente certificador con el propósito de verificar la conformidad del Sistema de Gestión de Calidad, su mantenimiento y mejoramiento, para lo cual en Planeamiento Corporativo realizamos las siguientes actividades conjuntamente con los responsables de los procesos:

- Revisión de la documentación con los grupos de trabajo de cada proceso.
- Actualización documentos.
- Identificación de actividades críticas por proceso y definición de indicadores para su control.
- Propuestas de mejora encaminadas a eliminar actividades que no agreguen valor a los procesos.
- Capacitación al personal en el Software Suite Visión Empresarial y demás aspectos de calidad.
- Seguimiento a indicadores.



Certificación Planta Termobarranca

- Seguimiento a mejoras.
- Corrección de hallazgos de la Auditoria Interna.

Como resultado de esta Auditoria, el Auditor de acuerdo con las evidencias suministradas y los resultados obtenidos, recomendó al CIDET mantener la Certificación del Sistema de Gestión de Calidad de la Electrificadora de Santander S.A. E.S.P resaltando en su informe las siguientes fortalezas:

- Competencias de las personas.
- Experiencia de las personas que realizan las diferentes actividades.
- Involucramiento de la Alta Dirección.
- Disciplina adquirida en el manejo de indicadores.
- El recurso asignado a Planeación para soportar las actividades propias de la Gestión de Calidad.
- La madurez cada vez más notoria que adquiere el SGC y que los resultados que esta arrojando son útiles para la toma de decisiones fundamentales en la organización.

Algunos de los factores que nos permitieron alcanzar los resultados satisfactorios fueron:

- La cultura de seguimiento y medición a través de los Indicadores de Gestión del Balanced Scorecard.
- El compromiso y liderazgo de la Gerencia y del Equipo Directivo.
- El compromiso y participación activa del personal.
- La definición de los procesos, mediante el trabajo en equipo y la asignación clara de responsabilidades.
- La identificación de las necesidades y expectativas de los clientes, mediante la encuesta de satisfacción, la cual nos permitió conocer sus inquietudes sobre el servicio, tomar decisiones y ejecutar acciones para mejorar la atención y el servicio.
- Contar con una herramienta informática que nos permite la administración y control de los documentos y sus actuali-



Certificación Alumbrado Público

zaciones, el seguimiento a los Indicadores de Gestión de los procesos y el seguimiento a las acciones de mejora.

- La realización de actividades de sensibilización y socialización, de la filosofía empresarial y del sistema de gestión de calidad con cobertura a todo el personal.

Significado de la Certificación:

- Asegura que las prácticas de trabajo en la ESSA, incluyen estándares internacionales de Calidad: Requisitos de la Norma ISO 9001:2000
- Garantiza el compromiso con la continuidad y mejoramiento de los procesos y del servicio mediante:
- La implementación permanente de acciones preventivas y correctivas
- La revisión periódica por parte de la Gerencia del sistema.
- La realización sistemática mediante Auditorias Internas.
- Auditorias de seguimiento por parte del CIDET.

Sistema de Gestión Estratégico- SIGESSA.

Durante el 2006 se continuó con el seguimiento y monitoreo a los Indicadores de Gestión y Planes de Acción, a través del Software Suite Visión Empresarial fortaleciéndose así al interior de la Empresa la cultura hacia la medición y el compromiso hacia el cumplimiento de metas y objetivos.

Se trabajó conjuntamente con los líderes de procesos de cada Gerencia para la realización de los diagnósticos, formulación de objetivos con los indicadores que medirán su desempeño y de planes de acción que apoyaran el logro de los objetivos.

PRENSA Y COMUNICACIONES

Durante el 2006 se implementó un modelo de comunicación que fortaleció el proceso de difusión de la información, la promoción de los servicios de la ESSA, y un mayor contacto con nuestros clientes cumpliendo con nuestra responsabilidad de establecer relaciones institucionales con el medio.





Comunicación e Imagen Corporativa Interna:

- NOTI ESSA: Con la publicación diaria del informativo interno de la ESSA.
- INTRANET: Con el apoyo de la Unidad Técnica del Centro de Informática, se rediseñó la Intranet.
- ESSA AL DÍA: Aquí se encuentran noticias que tienen que ver con nuestro entorno.
- RED DE CORRESPONSALES: Se fortaleció la labor de difusión al interior de sus áreas, especialmente para quienes no tienen sistema de comunicación electrónico.
- Apoyo logístico: Se ofreció para la organización de los eventos y el protocolo institucional a seguir.
- Carteleras informativas: Se diseñaron y elaboraron carteleras a cada una de las áreas con mayor afluencia de información.

Comunicación Externa:

- Imagen institucional: Con el fin de mantener una permanente comunicación externa y dar a conocer tanto a nivel regional como nacional el desarrollo de nuestros proyectos; durante todo el año se realizaron boletines semanales, video clips, ruedas de prensa, recorridos de medios, informativos oficiales y publicaciones especiales, para ser difundidos a través de los diferentes medios como radio, prensa y televisión.
- Coordinación logística: Para la realización de eventos empresariales llevados a cabo durante el año, incluidas las reuniones de Junta Directiva y Asamblea de Accionistas.

GESTIÓN AMBIENTAL

Con el fin de minimizar daños al medio ambiente flora, fauna y entorno paisajístico, se capacitó el personal que labora en el mantenimiento de redes, para que al intervenir los árboles que interfieren el fluido eléctrico, lo hagan de manera técnica y acorde con la normatividad vigente.

En atención a prevenir daños ecológicos por una disposición inadecuada de residuos sólidos y líquidos se capacitó el personal de la ESSA y contratistas que reparan los transformadores a particulares y a ésta Compañía.

Se apoyó a la Unidad de Gestión Social en el programa “Seminario - Taller sobre el Servicio Público Domiciliario de Energía Eléctrica” donde se llegó a más de 500 líderes comunitarios en los municipios de: Barrancabermeja, Cimitarra, Barbosa, Socorro, San Gil, Málaga y San Alberto. Con los temas:

- Planes de Manejo integral de Impacto ambiental en el servicio de energía eléctrica.
- Costos ambientales de las servidumbres.
- Las tasas y compensaciones ambientales a cargo de las empresas de energía eléctrica.

Para el buen desarrollo de los procesos en la Compañía se actuó oportunamente, tramitando ante las respectivas autoridades ambientales los permisos, concesiones y autorizaciones necesarias. De tal manera que se evitaron sanciones por el no cumplimiento de las normas.

Con el propósito de compensar al ambiente y según requerimientos de autoridad ambiental CAS, por las podas y talas practicadas a los árboles que interfieren en los circuitos de energía, para mantener el fluido eléctrico en buenas condiciones, se continuó con el mantenimiento de las reforestaciones establecidas:

- 70 Hectáreas, en la cuenca hidrográfica de la Quebrada Peñas Negras, finca Hato Grande del Municipio de Curití.
- 10 Hectáreas, en la finca la cómoda del municipio de Santa Ana (Boyacá).
- 8 Hectáreas, en la finca La Florida del municipio de Cimitarra.



Reforestación cuenca hidrográfica Quebrada Peñas Negras, Curití.

Informe de Gestión 2006



Gestión Oficina de Control Interno

CIELO CASTILLA PALLARES
Jefe Oficina de Control Interno





ESSA

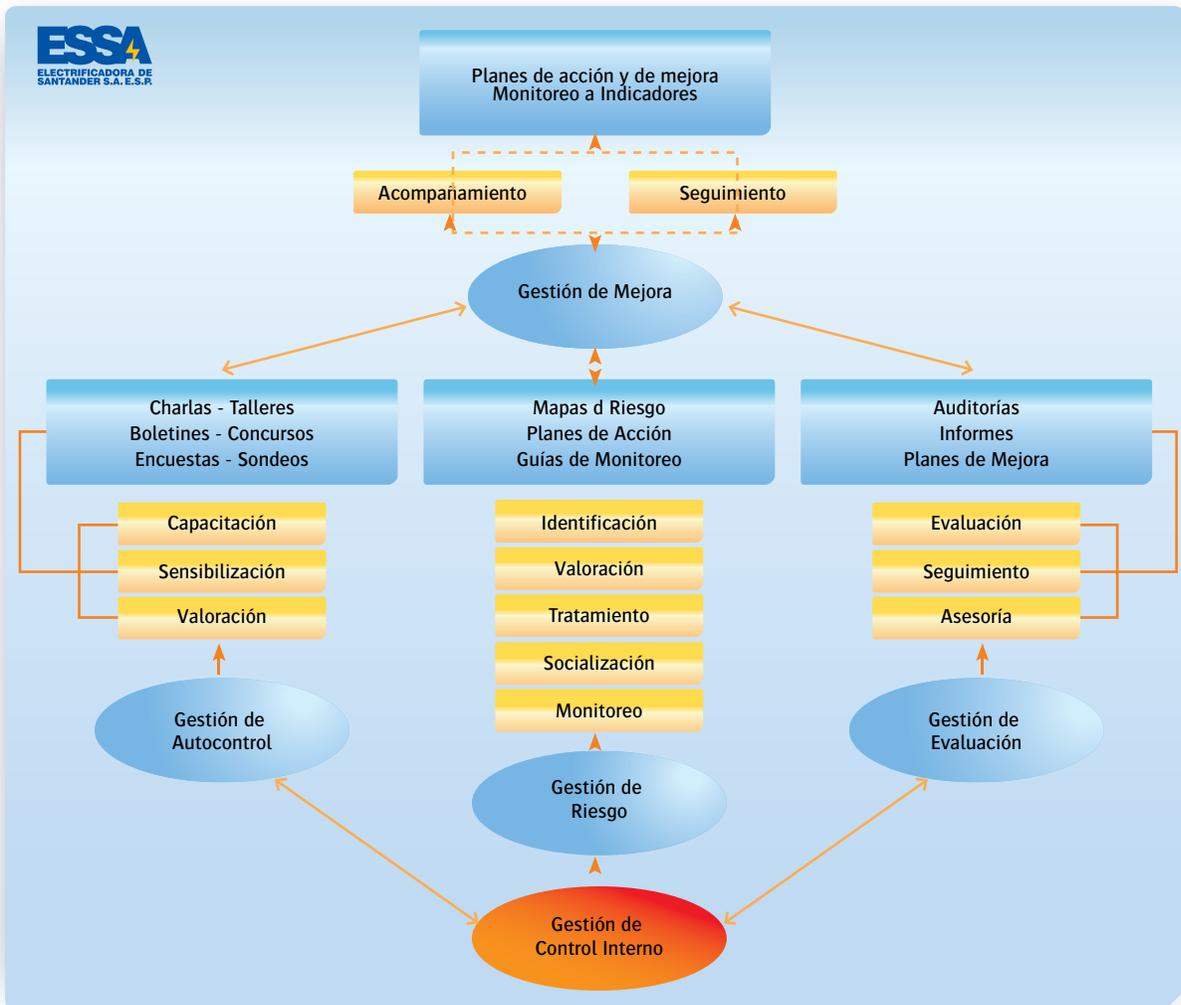
ELECTRIFICADORA DE
SANTANDER S.A. E.S.P.

mi mejor energía!

GESTIÓN DE CONTROL INTERNO

Dentro del proceso de fortalecimiento de la gestión de la ESSA, la Oficina de Control Interno desarrolló durante la vigencia del 2.006 cambios relevantes en su funcionamiento, permitiendo adaptar las buenas practicas generadas de la armonización del sistema de control interno con el sistema de gestión de calidad, el sistema de de administración de riesgos y el modelo estándar de control interno.

ESTRUCTURA DE FUNCIONAMIENTO OCI



PROCESOS GESTIÓN CONTROL INTERNO



GENERACION DE VALOR

<p style="text-align: center;">GESTION DE AUTOCONTROL</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Se logró que las actividades de autocontrol sean apropiadas por los diferentes sistemas de mejoramiento de la empresa (SGC, OSHAS 18000, Riesgos, Gestión Ambiental) para que impacten de una manera positiva en la gestión. ➤ A través de las jornadas de capacitación en cinco eses se logro la sensibilización de 161 funcionarios, suministrando las herramientas necesarias para el desarrollo de mecanismos de mejoramiento continuo al interior de puestos de trabajo. ➤ Se permitió la participación del personal de la empresa para expresar su opinión frente a temas de interés organizacionales por medio de los sondeos de opinión. ➤ Dentro del programa de sensibilización de la Gestión de Control Interno se dio cubrimiento a todo el personal de la empresa a través de la Pagina Intranet OCI, el Boletín Alto Voltaje, Videos institucionales y el concurso de autocontrol, que buena idea. ➤ La calificación por parte de los empleados del avance del Sistema de Control Interno de la ESSA, registro una calificación del 84.2% superando la del año anterior en un 3.2%
<p style="text-align: center;">GESTION DE RIESGO</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ La Gestión de Riesgos de la ESSA, cuenta con un enfoque sistémico que incluye todos los procesos, lo que permitirá generar sinergias en el tratamiento de los mismos. ➤ El ESSAR, se adapta al esquema de mejoramiento continuo y forma parte integral de la gestión de la empresa, permitiendo contar con procesos ágiles y efectivos. ➤ Se cuenta con una política de riesgos. ➤ Se cuenta con los mapas de riesgos de los diferentes procesos, que permitirán el seguimiento y monitoreo de los planes de acción.
<p style="text-align: center;">GESTION DE EVALUACION</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Se logro el reconocimiento a la evaluación del control Interno por parte de los responsables de los procesos como soporte al mejoramiento continuo. ➤ Se generaron 27 planes de mejoramiento, a los cuales se les realizo seguimiento y control para el cumplimiento de las acciones establecidas. ➤ Se generó una estrategia de dirección que permite el cumplimiento de los planes de acción concertados a partir de las evaluaciones, lo que permite crear una disciplina de mejoramiento al interior de la empresa.
<p style="text-align: center;">GESTION DE MEJORA</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Se logró un mayor y efectivo control de los planes de mejora generados de las diferentes evaluaciones. ➤ Se logro un mayor cumplimiento de los compromisos generados a las observaciones realizadas por la CGR permitiendo el fenecimiento de la cuenta. ➤ Se redujo el número de observaciones por parte de los órganos de control generados del fortalecimiento del sistema de control interno.





Informe de Gestión 2006

Responsabilidad Social Empresarial





Piedecuesta 230 años

ESSA
ELECTRIFICADORA DE
SANTANDER S.A.E.S.P.
mi mejor energía!

ESSA
ELECTRIFICADORA DE
SANTANDER S.A.E.S.P.
mi mejor energía!

AGUILA

AGUILA

AGUILA

AGUILA



Defensor del Usuario ESSA

RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

Surge como respuesta al compromiso de Responsabilidad Social de la Electrificadora de Santander S.A. E.S.P. para la defensa y protección de los derechos de los clientes y el equilibrio contractual, es un mecanismo alternativo de última instancia, autorregulador que le permite a la Empresa corregir y prevenir posibles conflictos con sus usuarios en desarrollo de la prestación del servicio, derivados del cumplimiento de la Ley de Servicios Públicos Domiciliarios y el contrato de condiciones uniformes.

El Defensor del Usuario

El Defensor del Usuario ESSA, generara con sus actuaciones, pedagogía en doble vía para las partes promoviendo un pacto de relaciones sanas de entendimiento entre la empresa y sus clientes.

- Lanzamiento de la Figura de la Defensoría del Usuario en 11 municipios del departamento en el primer semestre del año.
- Realización de 37 reuniones con comunidades de las zonas de influencia de la Empresa.
- Capacitación a 2 grupos de tenderos del municipio de Bucaramanga y Área Metropolitana en ley 142 y Uso Racional de Energía.
- Participación en la Red Solidaria de Control Social de la Contraloría General de la República dirigida a Personeros y Alcaldes de los municipios del departamento.
- Participación en programas radiales en Bucaramanga, Sabana de Torres, Vélez, entre otros.
- Puesta en marcha del Diplomado ESSA-CORPOCIDES dirigido a 75 líderes comunitarios como son miembros de la Junta Directiva Social de la ESSA, Junta Directiva de la AMAC y Junta Directiva de ASOMIJALCO.
- Lanzamiento del programa “Vocales en Acción” que se viene desarrollando en los barrios de la Ciudad de Bucaramanga, donde se resuelven inquietudes que surgen de la

comunidad por parte de los Vocales y Veedores pertenecientes a la Junta Directiva Social.

- Organización de 8 conversatorios que contaron con la participación de los Alcaldes, Personeros y líderes comunitarios de los municipios de la Provincia Comunera y de Vélez.
- Participación en el VI encuentro Nacional de Vocales de Control con la Junta Directiva Social de la ESSA en la ciudad de Santa Marta.
- Participación en el SeminarioTaller sobre el Servicio Público Domiciliario de Energía Eléctrica desarrollado en los municipios de Cimitarra, Barbosa, San Gil, Socorro, Málaga y San Alberto, por parte de la Unidad de Gestión Social.

Asistencia a las reuniones de la Asociación Municipal de Juntas de Acción Comunal realizadas los días lunes de cada semana.

JUNTA DIRECTIVA SOCIAL

La Empresa fortaleció la participación ciudadana en el control social de los servicios públicos en virtud de la ley 142 de 1994 a través de la JDS con las siguientes actividades:

- Acompañamiento a las reuniones semanales de los miembros de la JDS y a la reunión mensual de Junta en al sede social “La Chispa”.
- Se desarrollaron reuniones semanales de capacitación, formación y resolución de inquietudes para los miembros de la Junta.

UNIDAD DE GESTIÓN SOCIAL

- Acompañamiento social al programa de legalización y normalización de usuarios. En desarrollo del programa se atendieron comunidades de los municipios de Barrancabermeja, Rionegro, San Pablo, Cantagallo, San Alberto, La Esperanza, San Martín, Cimitarra, San Vicente, Sabana de Torres y Bucaramanga, para un total de 4.186 usuarios capacitados en uso racional de energía y 6.353 visitas puerta a puerta realizadas en estas mismas comunidades.



Junta Directiva Social ESSA



Programa Pilas con los Niños

- Mantenimiento de instalaciones eléctricas residenciales. El programa piloto se realizó en Barrancabermeja en convenio con el SENA, contando con 16 estudiantes de la modalidad de Electricidad, quienes se encuentran en su etapa de práctica de acción social. Se seleccionaron 80 personas residentes en los barrios Fundadores Villarelis, La Paz y Boston, en donde se desarrollaron los talleres teórico-prácticos.
- Un total de 856 líderes comunitarios fueron capacitados en: “Seminario Taller sobre el servicio domiciliario de energía eléctrica” y “Capacitación no formal a líderes comunitarios”, este último en convenio con el SENA.
- Se atendieron líderes de los siguientes municipios: Barbosa, San Gil, Socorro, San Alberto, Cimitarra, Málaga, Sabana de Torres, Girón, Floridablanca y Bucaramanga.
- Pilas con los niños. En desarrollo del programa se atendieron 2.300 niños residentes en las 21 pilas comunitarias que se encuentran funcionando actualmente, capacitándolos en uso racional de energía URE. Las pilas atendidas fueron: en Barrancabermeja, Caminos de San Silvestre; en Piedecuesta, Edimar y Nazareth y la comunidad de Guatiguará La Vega; en Girón, La Estanzuela, Balcones de Girón, Mirador de la Aldea, Villa del Sol, Ciudadela del Oriente, Villa de los Caballeros, Valle de los Caballeros y Palmeras; y en Bucaramanga, El Nogal, Campestre Norte, El Rosal y comunidad del colegio El Pablón.

EXPONAVIDAD

Exponavidad 2006 evento organizado por la Empresa con el apoyo de la Corporación Regional Autónoma para la Defensa de la Meseta de Bucaramanga.

Desde que se dio al servicio el 6 de Diciembre hasta el 8 de Enero de 2007 se estima que ingresaron al Jardín Botánico Eloy Valenzuela de Floridablanca más de 500 mil personas, de ellas, 174 mil 765 cancelaron su boleta; los niños y adultos mayores, al igual que los pertenecientes a las entidades sin ánimo de lucro ingresaron de manera gratuita.



De manera sorpresiva y como regalo a los visitantes, en los últimos días, la ESSA sorteó 25 premios, entre electrodomésticos y bicicletas.

Exponavidad 2006 le dejó al Parque espacios renovados por las adecuaciones que se realizaron y le dio igualmente proyección nacional e internacional a este hermoso lugar con el que cuenta el Área Metropolitana de Bucaramanga para realizar turismo ecológico.

Otros datos de interés

- El mayor registro de entradas se realizó el 17 de diciembre con 40 mil personas.
- 1574 familias se tomaron la foto oficial del recuerdo en el trineo gigante.
- Se generaron 300 empleos directos y más de 600 entre directos e indirectos.
- Se sorteó un vehículo Chevrolet Spark.
- Turistas de China, Italia, España y Estados Unidos se encantaron con la magia de la luz en armonía con la naturaleza.



GESTIÓN DE MERCADEO

Acciones que promueven la fidelización de los clientes

Atención al cliente

Primer lugar a nivel de satisfacción de usuarios de energía eléctrica área urbana en todo el país.

Promoción de las campañas ESSA 2006

Acompañamiento en las diferentes actividades culturales y artísticas en el departamento de Santander, como promoción de las campañas pague y gane con la ESSA del plan de premios 2006, ESSA 115 años, sea legal con la ESSA y Uso Racional de Energía.

Plan de premios 2006

Desarrollo del plan de premios fortaleciendo la imagen de la ESSA, como una empresa que reconoce la importancia a aquellos clientes que están al día con la ESSA, estimulando así la cultura de pago y reduciendo los índices de cartera.

Programa "ESSA EN CASA"

15,722 clientes de la ESSA, se beneficiaron del programa "ESSA EN CASA, PARA VIVIR MEJOR", con ingresos para nuestra empresa por más \$ 266 millones de pesos.



ACCIONES QUE PROMUEVEN LA BUENA IMAGEN INSTITUCIONAL

Apoyo en los trabajos de campo con las comunidades en desarrollo de campañas de gestión social y de la Defensoría del usuario con los vocales de control en las jornadas de capacitación.

Diplomado ESSA-CORPOCIDES, en Cultura Turística, Calidad en el Servicio, Uso racional de Energía y normatividad que rige el

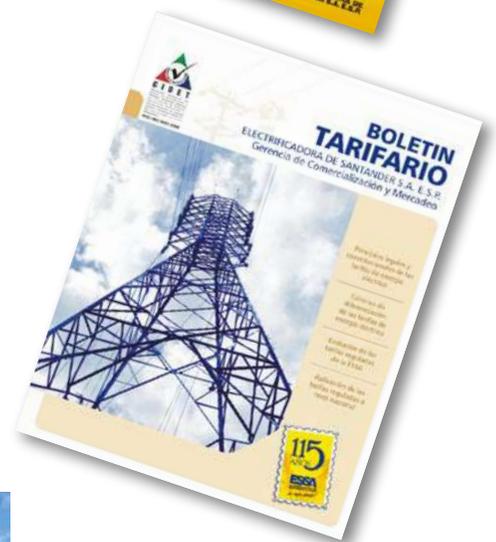
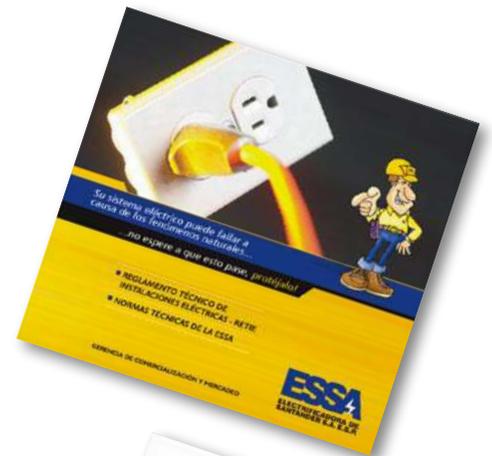
servicio público domiciliario de Energía Eléctrica, para 150 usuarios comerciales, en la provincia Guanentina y Comunera.

Diseño y producción de Boletín tarifario, reglamento técnico RETIE, plegable URE, informe de gestión 2005, tarjetas bachilleres, tarjetas día de la madre, tarjetas día de la secretaria, tarjeta de navidad.

Convenio ESSA - INDERBU - Fundación Cardiovascular, programa "ENERGÍA PARA TÚ CORAZÓN", en el estadio la flora, jornadas de corazón sano, examen de riesgo cardiovascular y mantenimiento a las instalaciones del estadio.

Participación en la organización de Exponavidad 2006, estrategia de mercadeo y promoción del evento.

Promoción y divulgación de las oficinas de atención al cliente ESSA, en los diferentes medios de comunicación.



Mejoras locativas Estadio de Atletismo La Flora

JAHV McGregor S.A.

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

Señores

Asamblea de Accionistas de

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP

Bucaramanga

He examinado el Balance General de la ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP, al 31 de Diciembre de 2006 y 2005, y los correspondientes estados de actividad financiera, económica y social, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera, el estado de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las revelaciones hechas a través de la notas que han sido preparadas como lo establece el decreto 2649 de 1993; la resolución 400 de 2000 de la Contaduría General de la Nación y la ley 222 de 1995 formando con ellos un todo indivisible.

Dichos estados financieros fueron preparados y certificados bajo la responsabilidad de la administración. Una de mis responsabilidades es la de expresar una opinión sobre estos estados financieros certificados y si entre ellos existe la debida concordancia.

Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y llevar a cabo mi trabajo de acuerdo con Normas Auditoría Generalmente Aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría de estados financieros incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los Estados Financieros. Una auditoría también incluye evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la admi-

JAHV McGregor S.A.

nistración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Considero que mis auditorias me proporcionan una base razonable para expresar mi opinión.

Se evidencia un aumento en la liquidez de la empresa, con respecto al año 2006 de 18,95% en el corto plazo y del 4.55% en el largo plazo.

Se observo una disminución en la reserva matemática, para pensiones de Jubilación en el rubro de empleados Jubilados por la empresa y en expectativas de traslado al ISS, del 5.03%, y se espera que esta reserva continúe disminuyendo en los próximos años en la medida que el ISS, asuma esta obligación.

Se continúa realizando la amortización del Proyecto hidroeléctrico Sogamoso, evidenciando que del saldo que presentaba en el 2003, en el Grupo Cargos Diferidos por valor de 31.687 millones de pesos, se ha amortizado el 60% correspondiente a \$19.010 millones, reflejando un saldo de \$12.674 con corte 2006.

La empresa EDASABA, abono a su cuenta la suma de \$ 3.269 millones, quedando un saldo por cobrar a Dic 31 de 2006 de \$ 3.161 millones.

De igual forma la empresa cumplió con lo establecido en la ley 716 de 2001 y las normas expedidas por la Contaduría General de la Nación relacionadas con el saneamiento contable.

En mi opinión, los Estados Financieros arriba mencionados, tomados fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan, razonablemente la situación financiera de la ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP, al 31 de diciembre de 2006, así como el estado de actividad financiera, económica y social, los cambios en el patrimonio, los cambios en la situación financiera y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y las normas establecidas en la resolución 400 de 2000 y otros complementarios para este tipo de entidades, apli-

JAHV McGregor S.A.

cados sobre bases uniformes, excepto por la eliminación de los ajustes por inflación en los registros contables, en armonía con la Resolución 364 de diciembre de 2001 de la Contaduría General de la Nación.

Estos Estados Financieros Certificados son concordantes con el Informe de gestión que tuvimos a nuestra disposición preparado como lo establece la ley 222 de 1995 y que incluyó la expresión por parte de la gerencia de la validez del software y del cumplimiento de las normas sobre derechos de autor que establece la ley 603 del año 2000. Esta Revisoría dictamina además que la empresa ha cumplido con las normas establecidas por el sistema de seguridad social integral de acuerdo con los artículos 11 y 12 del Decreto 1406 de 1999 “Por el cual se adoptan disposiciones reglamentarias de la ley 100 de 1993, se reglamenta parcialmente al artículo 91 de la ley 488 de diciembre de 1998, se dictan disposiciones para la puesta en operación del Registro Único de Aportantes al Sistema de Seguridad Social Integral y se dictan otras disposiciones”. Igualmente la empresa ha cumplido con el pago oportuno de sus obligaciones parafiscales y al 31 de diciembre de 2006 se encuentra a paz y salvo por este concepto.

Basado en el alcance de mi examen, conceptúo que la contabilidad se lleva con forme a las normas legales y la técnica contable; que las operaciones registradas y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos de la entidad, a las disposiciones de la Asamblea General de Accionistas y a las decisiones de la Junta Directiva; que la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y registros de acciones se llevan y conservan debidamente; que la empresa aplica medidas de control interno y realiza ajustes de acuerdo a las recomendaciones expedidas por esta revisoría. Dejo además constancia que el software utilizado por la empresa tiene licencia y cumple por lo tanto con las normas relacionadas con los derechos de autor como consta en documentos recibidos de la empresa y en la cual lo certifican. Sobre ese aspecto como ya se dijo también se pronun-

JAHV McGregor S.A.

cio el Representante Legal en su informe de gestión. Además es adecuada la conservación y custodia de los bienes de la entidad ó de terceros eventualmente en su poder.

El ejercicio 2006 generó utilidades por valor de \$10.685 millones; rubro que comparado con el año 2005, aumento en \$ 5.490 millones.

Atentamente,

JAHV MCGREGOR S.A

SERGIO GERARDO SANTOS ORDUÑA

Revisor Fiscal

T.P. No. 14188- T

Informe de Gestión 2006

NOTES

Informe Financiero

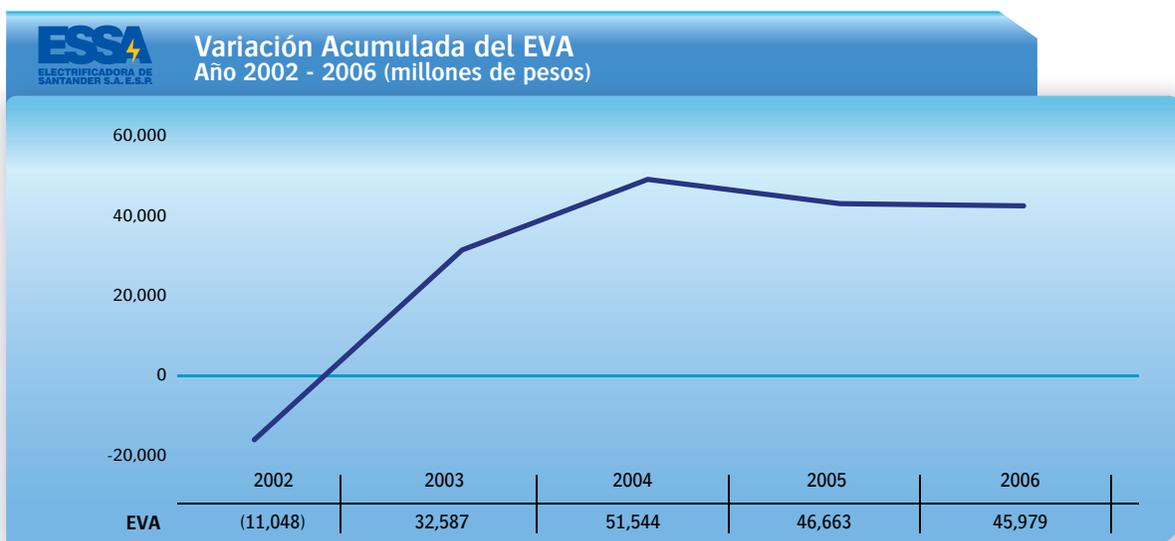




A continuación se ilustra el comportamiento de los inductores de valor y los indicadores de riesgo financiero de la empresa. La información que soporta el cálculo de estos indicadores esta contenida en los estados financieros, que hacen parte integral de este informe.

INDUCTORES DE VALOR (años 2002 al 2006)

- INCREMENTO DEL EVA



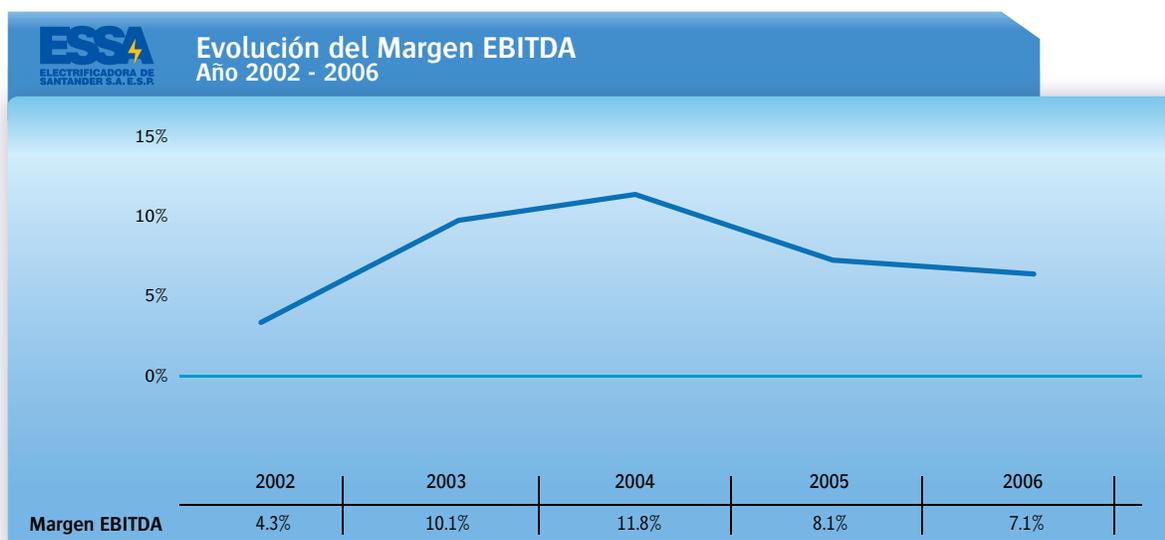
Este indicador refleja el ritmo al que la empresa genera valor económico agregado. Se observa que entre 2002 y 2006 se ha recuperado valor por \$45.979 millones.

EBITDA



Se observa una ligera reducción que se explica, principalmente, por la exposición a bolsa que el negocio de Generación de la empresa enfrentó en 2006. Esta exposición fue cercana al 22%. Para 2007 se proyecta una exposición inferior al 15%.

MARGEN EBITDA



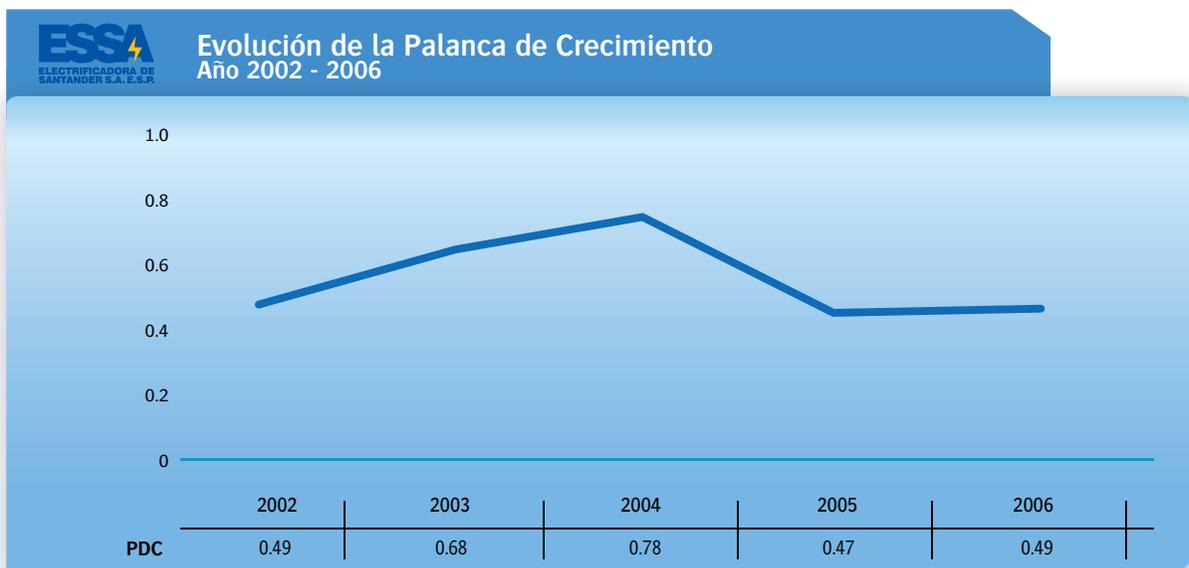
La disminución de este indicador en relación con 2004 se produjo por los motivos ya explicados para la utilidad EBITDA, relacionados con la exposición a bolsa.

PRODUCTIVIDAD DEL CAPITAL DE TRABAJO NETO OPERATIVO



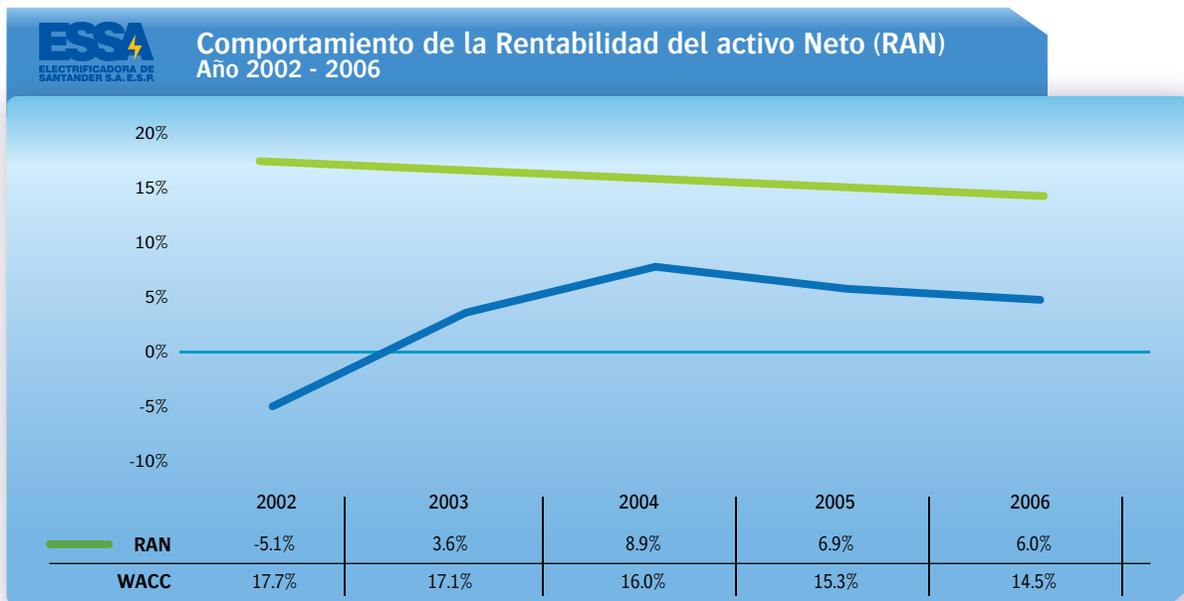
La Productividad del Capital de Trabajo (PKTNO) refleja los centavos que por cada peso de ventas se mantienen invertidos en Capital de Trabajo Neto Operativo. En el año 2006 se quebró la tendencia de crecimiento y se mejoró la productividad del Capital de Trabajo.

PALANCA DE CRECIMIENTO



Este indicador refleja la relación que desde el punto de vista estructural hay entre el Margen EBITDA y la Productividad del Capital de Trabajo Neto Operativo (PKTNO). Tal como ya se dijo el propósito de la gerencia para 2007 y años siguientes se enfoca, principalmente en la mejora del Margen EBITDA de forma que en pocos años esta relación sea mayor que 1.

RENTABILIDAD DEL ACTIVO NETO DE OPERACION



A pesar de que en el año 2006 la Rentabilidad del Activo Neto todavía es inferior al costo de capital, se espera que el programa de reducción de pérdidas y las iniciativas que se están implementando para el control de los costos y gastos efectivos, permitan alcanzar una rentabilidad superior al costo de capital a más tardar en 2010.

EFFECTIVO GENERADO POR LA OPERACIÓN



El efectivo generado por las operaciones (EGO) representa el flujo de caja que queda disponible para apoyar la financiación de las inversiones, el pago del servicio a la deuda y el reparto de dividendos. Este año presentó un incremento cercano a los 41 mil millones debido al eficiente manejo del capital de trabajo.

EFICIENCIA OPERACIONAL TOTAL



La relación entre el efectivo generado por la operación y los ingresos se obtiene la relación de eficiencia operacional total que refleja los centavos que por cada peso de ventas se generan con

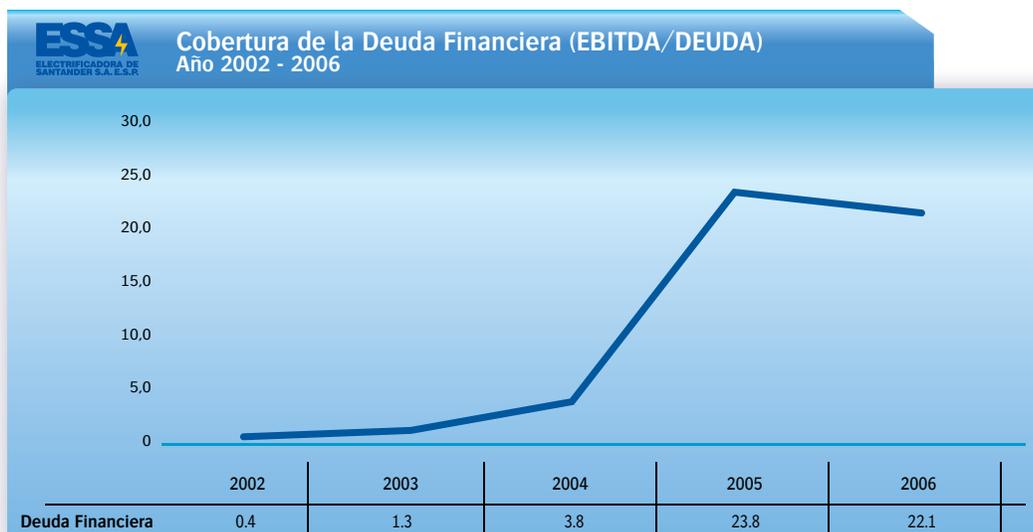
el fin de atender las inversiones en activos fijos, el servicio a la deuda y los dividendos. En 2006 se presentó un incremento de este indicador debido a la eficiencia en la productividad del Capital de Trabajo.

INDICADORES DE RIESGO FINANCIERO



Como se observa la empresa mantiene en el año 2006 un pasivo financiero de 1900 millones.

COBERTURA DE LA DEUDA FINANCIERA



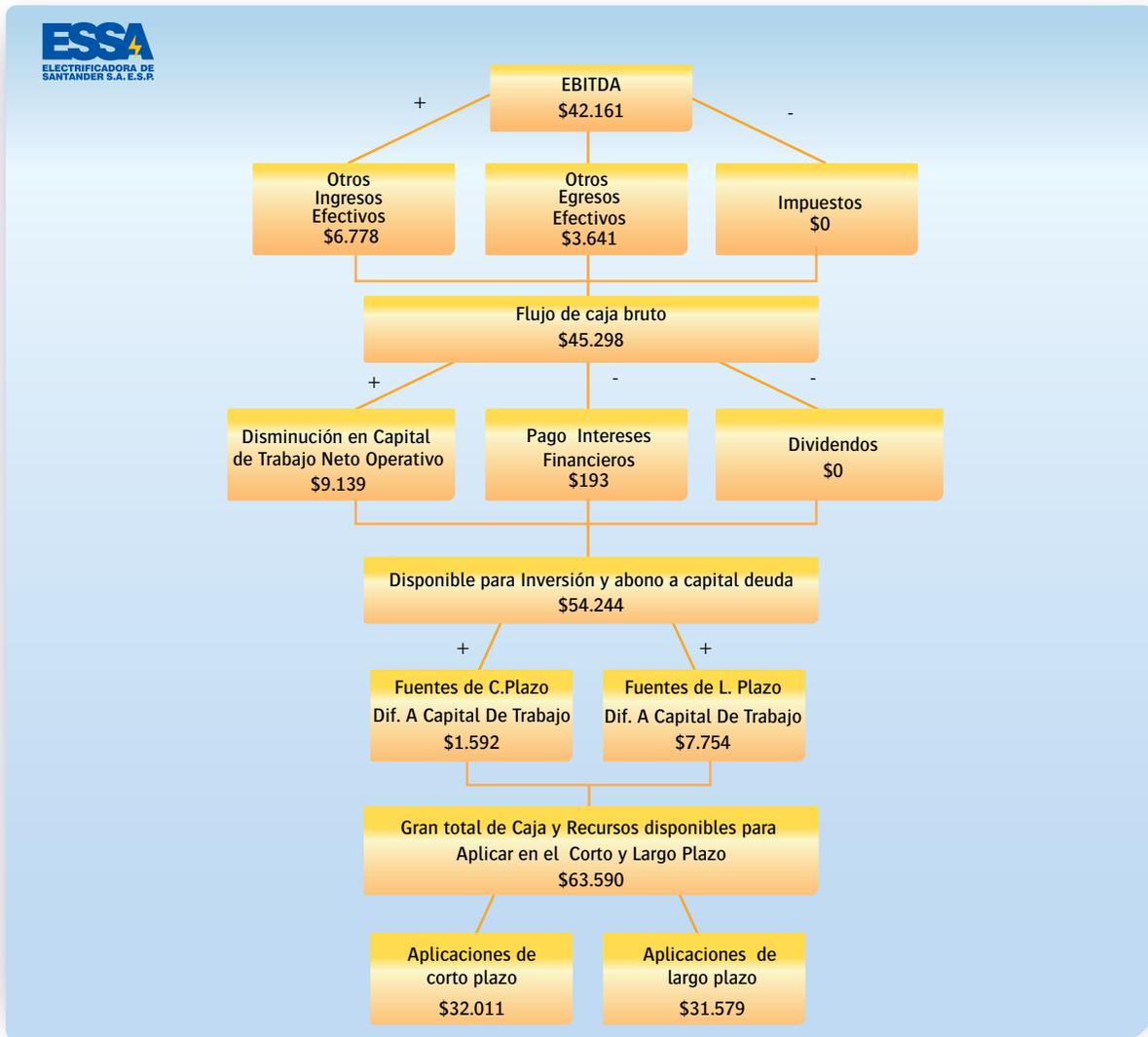
En este indicador la empresa mantiene una relación cercana al 500% en su cobertura de riesgo financiero.

Política Financiera

El Modelo Combinado de Caja y Recursos para el año 2006 se ilustra a continuación y refleja la política financiera acogida por la empresa en 2006:

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP. MODELO COMBINADO DE CAJA Y RECURSOS A DICIEMBRE 31/2006			
EBITDA	42,160,651		
Otros Ingresos Efectivos	6,778,082		
Otros Ingresos Efectivos	3,641,255		
Impuestos			
FLUJO DE CAJA BRUTO	45,297,478		
Disminución de Capital del Trabajo	9,139,123		
Pago Intereses	-192,534		
Dividendos	0		
Disponible para Inversión y abono a capital deuda	54,244,068		
FUENTES		APLICACIONES	
Aumento en otros pasivos Recaudos a favor de Terceros	1,554,987	Aumento de Efectivo	20,328,777
Aumento en Cuentas en participación -U.T. Luces de Santander	36,931	Aumento en Inversiones Administración Liquidez	6,257,682
TOTAL FUENTES CORTO PLAZO	1,591,918	Aumento Gatos Pagados x Ant. Seguros y Otros	4,835,151
		Disminución Depositos Recibidos de Terceros	19,115
		Disminución en Otras cuentas por Pagar	569,881
		TOTAL APLICACIONES CORTO PLAZO	32,010,607
Disminución en Inversión en Cencol	54,778	Disminución Cuentas por Pagar a L.P.	800
Aumento en Otras Inversiones Electrocostas, Electrocaribe y demas	227,374	Disminución Otros Pasivos creditos diferidos	271,136
Disminución Deudores varios L.P. (Juridicos, Credito empleados)	804,265	Aumento otros activos L.P. (Intangible y otros)	5,779,996
Disminución en Construcciones en Curso	762,906	Aumento Inversión Gasorient, Transorient y Terminal de Trans.	155,847
Aumento Depósito recibido de terceros Electríf. Rural	1,679,170	Aumento Proyecto Proine Fase II	6,039,637
Disminución Proyecto Termoyopal	1,121,355	Inversión en Prop. Planta Edificio Nuevo Sede Principal	7,765,383
Disminución Proyecto Distribución - Subestaciones - Líneas	2,303,536	Inversiones en Prop. Redes, Líneas y Cables	2,720,504
Disminución Proyecto Proine Fase I	301	Inversiones en Prop. Plantas y Ductos	5,985,713
Aumento Capital Social	799,999	Inversiones en Equipo de Comunicación y Computo	1,158,879
		Inversiones en Muebles, Maquinaria y Equipo	901,969
TOTAL FUENTES LARGO PLAZO	7,753,684	TOTAL APLICACIONES LARGO PLAZO	31,579,064

El Modelo Combinado de Caja y Recursos (MCCR), se resume en el gráfico que se muestra, refleja la política financiera adoptada por la empresa en el año 2006



El modelo consiste en ilustrar, en primera instancia, el efectivo que se genera como consecuencia de la actividad de la empresa, denominado Flujo de Caja Bruto, que en 2006 ascendió a \$45.298 millones. Se incluyen los otros ingresos y egresos que representan movimiento de caja.

El Flujo de Caja Bruto debe cubrir, en primera instancia, las inversiones en capital de trabajo, el pago de intereses y el reparto de utilidades. Lo ideal es que después de descontar estos tres compromisos, el resultado sea positivo. En 2006 esta cifra principalmente cubrió el pago de intereses financieros por 193 millones y con una disminución en capital de trabajo Neto Operativo cercanos a los \$9.139 millones de pesos, permitió generar un disponible para la inversión y abono a capital deuda por \$54.244.

Este valor representa la caja que la empresa combinó con otras fuentes de corto y largo plazo, para financiar las aplicaciones de recursos, principalmente relacionadas con las inversiones y el aumento del Efectivo.

Como la conformidad financiera lo sugiere, la ESSA financió con recursos propios la totalidad de sus inversiones por valor de \$30.2 mil millones; le permitió dejar en Efectivo cerca de \$20 mil millones y en Inversiones de Liquidez (Tidis) por \$6,2 mil millones de pesos.

Mantenimiento Línea 115 Kv





Estados Financieros



ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP
BALANCE GENERAL
Por los años terminados a 31 de Diciembre de 2006 y 2005

(En miles de pesos)	2006	2005	Variac.%
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE:			
Efectivo	29,715,262	\$ 9,386,485	216.6%
Inversiones Administración Liquidez	6,615,635	357,953	1748.2%
Total disponible (Nota 2)	36,330,897	9,744,438	272.8%
Deudores:			
Clientes (Nota 3)	114,848,121	106,713,736	7.6%
Anticipos (Nota 4)	27,600,441	58,764,853	-53.0%
Varios (Nota 5)	9,113,994	9,336,061	-2.4%
Total deudores - Corto plazo	151,562,556	174,814,650	-13.3%
Inventarios (Nota 6)	18,644,979	20,072,090	-7.1%
Otros activos (Nota 7)	6,849,339	2,014,188	240.1%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	\$ 213,387,772	\$ 206,645,366	3.3%
ACTIVO NO CORRIENTE			
Inversiones Patrimoniales (Nota 8)	10,525,009	10,371,389	1.5%
Dedudores Varios (Nota 9)	18,221,029	18,721,778	-2.7%
Propiedad, Planta y Equipo (Nota 10)	404,628,192	411,382,190	-1.6%
Otros Activos (Nota 11)	40,187,775	38,130,430	5.4%
Valorizaciones (Nota 12)	284,777,115	283,976,240	0.3%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	\$ 758,339,120	\$ 762,582,027	-0.6%
TOTAL ACTIVO	\$ 971,726,892	\$ 969,227,393	0.3%
Cuentas de Orden (Nota 23)			
Deudoras y Acreedoras	\$ 294,117,053	\$ 268,506,998	9.5%

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP
BALANCE GENERAL
 Por los años terminados a 31 de Diciembre de 2006 y 2005

(En miles de pesos)			
	2006	2005	Variac.%
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO CORRIENTE:			
Obligaciones financieras (Nota 13)	\$ 1,904,118	\$ 1,904,118	0.0%
Proveedores nacionales (Nota 14)	73,877,379	84,003,551	-12.1%
Cuentas por pagar (Nota 14)	1,841,067	9,881,305	-81.4%
Retenciones, Impuestos, y tasas (Nota 15)	2,649,167	2,865,712	-7.6%
Obligaciones laborales (Nota 16)	5,717,269	5,959,760	-4.1%
Pasivos estimados (Nota 17)	6,211,756	3,741,238	66.0%
Otros pasivos (Nota 18)	3,892,209	2,337,221	66.5%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ 96,092,965	\$ 110,692,906	-13.2%
PASIVO NO CORRIENTE			
Cuentas por pagar (Nota 19)	13,972,696	13,093,527	6.7%
Pasivos Estimados (Nota 20)	117,870,810	113,664,989	3.7%
Diferidos (Nota 21)	542,272	813,408	-33.3%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	132,385,778	127,571,924	3.8%
TOTAL PASIVO	\$ 228,478,743	\$ 238,264,830	-4.1%
PATRIMONIO (Nota 22)			
Capital social	152,293,105	151,493,105	0.5%
Reservas	981,227	981,227	0.0%
Resultados de ejercicios anteriores	-6,035,007	-11,230,183	-46.3%
Utilidad (pérdida) del ejercicio	10,684,711	5,195,176	105.7%
Superávit por donaciones	8,788,038	8,788,038	0.0%
Superávit por valorizaciones	284,777,115	283,976,240	0.3%
Revalorización del patrimonio	289,003,464	289,003,464	0.0%
Efecto Saneamiento Contable	2,755,496	2,755,496	0.0%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 743,248,149	\$ 730,962,563	1.7%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 971,726,892	\$ 969,227,393	0.3%
Cuentas de Orden por contra (Nota 23)			
Deudoras y Acreedoras por contra	\$ 294,117,053	\$ 268,506,998	9.5%

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006

Comparado con Diciembre de 2005 (En miles de pesos)

	2006	2,005	Variac.
INGRESOS OPERACIONALES (Nota 24)	590,621,098	557,775,655	5.89%
COSTOS VARIABLES EFECTIVOS DIRECTOS (Nota 24)	428,276,198	401,716,154	6.61%
Compras de Energia	338,197,076	304,556,390	11.05%
Generación	176,086,772	209,826,186	-16.08%
Transmisión	214,080	140,207	52.69%
Distribución	982,647	882,061	11.40%
Comercialización	160,913,576	93,707,936	71.72%
Combustible para Plantas	826,867	1,339,907	-38.29%
Uso de líneas, redes - peajes	69,048,478	72,310,708	-4.51%
Des y Fes	734,769	829,095	-11.38%
Otros costos variables efectivos			
Materiales	881,917	821,313	7.38%
Contratos de Mantenimiento y reparación	5,958,619	6,613,050	-9.90%
Costo de operación de vehículos	1,009,156	974,906	3.51%
Contratos por otros servicios	2,313,153	3,520,662	-34.30%
Contribuciones y regalías e Impuestos	7,651,523	9,467,203	-19.18%
Costo Mercancia Vendida	1,654,640	1,282,920	28.97%
CONTRIBUCION	162,344,900	156,059,501	4.03%
COSTOS FIJOS EFECTIVOS DIRECTOS (Nota 26)	72,311,878	69,210,161	4.48%
Costos de Personal	30,384,929	28,809,265	5.47%
Salarios y Otras Remuneraciones	12,683,726	11,530,362	10.00%
Prestaciones Sociales y Otros	17,701,203	17,278,903	2.44%
Seguros	8,090,692	7,544,794	7.24%
Mantenimientos, Materiales y Accesorios	20,542,631	15,663,680	31.15%
Otros Costos	13,293,627	17,192,422	-22.68%
UTILIDAD BRUTA	90,033,021	86,849,340	3.67%
GASTOS OPERATIVOS EFECTIVOS (Nota 27)	47,872,370	41,446,008	15.51%
Gastos del personal	12,135,669	11,690,648	3.81%
Salarios y Otras Remuneraciones	4,061,323	4,011,273	1.25%
Prestaciones Sociales y Otros	8,074,347	7,679,375	5.14%
Mesada Pensional	16,833,725	15,969,884	5.41%
Mantenimientos, Materiales y Accesorios	3,572,811	2,229,745	60.23%
Seguros	51,213	12,779	300.75%
Otros gastos	15,278,951	11,542,952	32.37%
EBITDA	42,160,651	45,403,333	-7.14%
COSTOS Y GASTOS NO EFECTIVOS (Nota 28)	29,135,482	30,253,832	-3.70%
Depreciaciones	24,215,915	24,444,825	-0.94%
Amortizaciones	4,919,567	5,809,007	-15.31%
UTILIDAD / PERDIDA OPERACIONAL	13,025,170	15,149,501	-14.02%
INGRESOS NO OPERACIONALES (Nota 29)	11,556,613	8,445,925	36.83%
Financieros-Intereses-Rendimientos-Dividendos	5,591,272	5,765,507	-3.02%
Extrordinarios	5,965,341	2,680,418	122.55%
GASTOS NO OPERACIONALES (Nota 30)	13,377,806	12,640,340	5.83%
GASTOS EXTRAORDINARIOS (Nota 31)	3,833,789	4,835,707	-20.72%
AJUSTE DE EJERCICIOS ANTERIORES (Nota 32)	3,314,523	-924,201	-458.64%
UTILIDAD / PERDIDA DEL EJERCICIO	10,684,711	5,195,176	105.67%

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EN 31 DE DICIEMBRE DE 2006 Y 2005
 (En miles de pesos)

	Capital social	Reserva Legal	Otras reservas	Reservas Total	Resultados de ejercicios anteriores	Utilidad Perdida del ejercicio	Superávit donaciones	Superávit valorización	Revalorización del patrimonio	Efecto Saneam. Cont.	Total patrimonio
SALDOS A ENERO 1 DE 2005	151,493,106	-	981,227	981,227	-13,617,447	2,387,263	8,788,038	165,802,439	289,003,465	-	604,838,091
Apropiaciones:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,970,851)
Pago de Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Perdida del ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,970,851
Utilidad del ejercicio	-	-	-	-	-	5,195,176	-	-	-	-	2,692,469
Movimiento del ejercicio	-	-	-	-	2,387,263	(2,387,263)	-	118,173,801	-	2,755,496	1,873,502
SALDOS AL 31 DE DIC. DE 2005	151,493,106	-	981,227	981,227	(11,230,184)	5,195,176	8,788,038	283,976,240	289,003,465	2,755,496	730,962,564
Apropiaciones:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital	800,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	800,000
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pago de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdida del ejercicio anterior	-	-	-	-	5,195,176	-	-	-	-	-	5,195,176
Utilidad del Ejercicio	-	-	-	-	-	10,684,711	-	-	-	-	10,684,711
Movimiento del ejercicio	-	-	-	-	-	(5,195,176)	-	800,875	-	-	(4,394,301)
SALDOS AL 31 DE DIC. DE 2006	152,293,106	-	981,227	981,227	(6,035,008)	10,684,711	8,788,038	284,777,115	289,003,465	2,755,496	743,248,150

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP. ESTADOS DE CAMBIO EN LA SITUACION FINANCIERA Análisis de los cambios en el capital de trabajo		
	2006	2005
Disponible	20,328,777	(16,322,668)
Inversiones Renta Variable	6,257,682	(66,279)
Deudores Clientes - Neto	(23,252,094)	72,063,030
Inventarios - Neto	(1,427,110)	6,098,349
Otros activos	4,835,151	754,536
Total Activo Corriente	6,742,406	62,526,968
Obligaciones financieras	0	(3,625,474)
Proveedores nacionales	(10,126,172)	43,387,595
Cuentas por pagar	(8,040,238)	7,875,904
Impuestos, grav. y tasas	(216,546)	992,797
Obligaciones laborales	(242,492)	301,253
Pasivos estimados	2,470,518	213,618
Otros pasivos	1,554,987	(460,381)
Total Pasivo Corriente	(14,599,942)	48,685,312
Aumento Capital de Trabajo	21,342,347	13,841,656

ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP.
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
POR LOS AÑOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2006 Y 2005

(En miles de pesos)	2006	2005
Utilidad Ejercicio	10,684,711	5,195,176
Depreciación	24,215,915	24,444,825
Retiros o Adiciones Prop. Planta y Equipos	307,625	(1,675,410)
Provision Inversiones	(279,925)	73,462
Provision Deudores	63,487	1,970,786
Provision Deudores Varios L.p.	(303,515)	(1,175,693)
Provision Inventarios	(126,265)	(1,097,292)
Provisión para pensiones Calculo Actuarial	2,853,739	4,733,963
Provisión para contingencias	1,352,082	-
Amortización Impto. para preservar la seguridad democrática	(301)	4,403
Amortización Proyecto Hidrosogamoso	6,337,394	6,337,394
GENERACION INTERNA DE FONDOS	45,104,944	38,811,614
+ Intereses Financieros	192,534	378,162
FLUJO DE CAJA BRUTO	45,297,478	39,189,775
+/- Aumento o Disminución Deudores Varios (Depos. En Admon, Vivienda)	222,067	(2,185,063)
+/- Aumento o Disminución en Proveedores nacionales	(3,094,329)	45,040,719
+/- Aumento o Disminución en Acreedores	(33,635)	33,635
+/- Aumento o Disminución en Avances y Anticipos recibidos	21,296	109,711
+/- Aumento o Disminución en Obligaciones laborales	(242,492)	301,253
+/- Aumento o Disminución en Pasivos estimados	2,470,518	213,618
+/- Aumento o Dismunición en Deudores Clientes	(1,358,311)	(31,007,827)
+/- Aumento o Disminución en Anticipos Prepago Energía	43,347,524	(40,840,926)
+/- Aumento o Disminución en Inventarios	1,553,376	(5,001,057)
+/- Aumento o Disminución en Impuestos, grav. y tasas	(216,546)	992,797
+/- Aumento o Disminución Proveedores Compra Energía Generador	10,946,213	(1,653,125)
+/- Aumento o Dismunución Subsidios Asignados	(7,475,833)	8,033,881
- Disminución Proveedores Por Uso de lineas y Redes	(2,306,882)	
- Disminución Proveedores Compra Energía Comercializador y Bolsa	(15,671,171)	
- Aumento Deudores clientes Generación	(3,456,515)	
- Aumento Otros Deudores clientes (peaje, vta de bienes, contribuciones)	(3,383,046)	
- Aumento Deudores Anticipos de Impuestos y otros	(12,183,112)	
EFECTIVO GENERADO POR LAS OPERACIONES	54,436,602	13,227,393

JOSE VICENTE VILLAMIZAR DURAN
Representante Legal

OLGA LUCIA CORZO ORTEGA
Contadora Pública - T.P. No. 22.347-T

SERGIO GERARDO SANTOS ORDUÑA
Revisor Fiscal. T.P.No. 14.188-T
Firma: JAHV McGregor S.A.
(Ver opinión adjunta)

+/- Efectivo provisto o demandado por las actividades de Financiación:	(3,599,897)	(7,303,783)
+/- Aumento o Disminución en Inversión Renta (TIDIS)	(6,257,682)	66,279
+/- Aumento o Disminución en Cuentas en participación-U.T. Luces de Santander	36,931	(98,630)
+/- Aumento o Disminución en Depósitos recibidos de terceros	(19,115)	(30,821)
+/- Aumento o Disminución en Otros pasivos Recaudos a favor de terceros	1,554,987	(460,381)
+/- Aumento o Disminución en Gastos Pagados x Ant. Seguros y otros	(4,835,151)	(754,536)
+ Disminución en Inversiones (Cencol)	54,778	20,351
+/- Disminución o Aumento en Inversiones Otras Empresas	227,374	(305,425)
+/- Aumento o Disminución Deposito recibido de terceros Electríf. Rural	1,679,170	5,620,286
-/+ Disminución o Aumento en Cuentas por Pagar Procesos Laborales	804,265	(41,259)
- Disminución en Cuentas por pagar L.P.	(800,000)	(179,654)
- Disminución Otros Pasivos Creditos Diferidos	(271,136)	(271,136)
- Pago Intereses Financieros	(192,534)	(378,162)
- Disminución en Obligaciones financieras C.P.	-	(3,625,474)
- Disminución en Gastos Financieros por pagar	-	(171,872)
Pasan	(8,018,113)	(610,434)
Vienen	(8,018,113)	(610,434)
- Disminución Obligaciones Financieras L.P.		(7,590,473)
+ Aumento en Cuentas por Pagar Procesos Civiles y Administrativos	-	897,124
- Disminución en Otras cuentas por Pagar C.P	(569,881)	
+ Disminución Proyecto Proine Fase I	301	
+ Aumento Capital Social	799,999	
+ Disminución Proyecto Termoyopal	1,121,355	
+ Disminución Proyecto Distribución-Subestaciones-Lineas	2,303,536	
+ Disminución en Construcciones en Curso	762,906	
- Efectivo demandado por las actividades de Inversión	(30,507,928)	(22,246,278)
- Aumento Proyecto Energis y otros	(5,779,996)	(2,893,152)
- Adiciones de Propiedad Planta y Equipo	(18,532,448)	(11,187,540)
- Aumento Inversion en Gasoriente, Transoriente y Terminal de T	(155,847)	
- Aumento Proyecto Proine Fase II	(6,039,637)	
- Aumento Deudores L.p. Prestamos Empleados, Vivienta,etc		(6,009,319)
- Aumento Proyecto Temoyopal		(473,970)
- Aumento en Construcciones en Curso Electrificación Rural		(1,682,297)
Aumento ó Disminución de Efectivo	20,328,777	(16,322,668)
+ Saldo inicial del año	9,386,485	25,709,153
= Saldo Final del año	29,715,262	9,386,485

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2006

Comparados con diciembre 31 de 2005

(En miles de pesos, excepto cuando se indique en contrario)

1. GENERALIDADES Y RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

La Empresa fue constituida por Escritura Pública No. 2830 de septiembre 16 de 1950, Notaría 2ª de Bucaramanga con el nombre de Central Hidroeléctrica del Río Lebrija Ltda., siendo transformada en sociedad anónima mediante Escritura Pública No. 807 de febrero 21 de 1974, Notaría 2ª de Bucaramanga con el nombre de Electrificadora de Santander S.A.; mediante Escritura Pública No. 2673 de agosto 1 de 1995 en la Notaría 5ª de Bucaramanga se estableció que el término de duración de la sociedad es indefinido y se adicionó la sigla ESP (Empresa de Servicios Públicos).

Con Escritura Pública No.2820, de septiembre 11 de 1996, de la Notaría Sexta de Bucaramanga, se modificó la naturaleza jurídica de la empresa, constituyéndose en una sociedad anónima comercial de nacionalidad colombiana, con domicilio principal en la ciudad de Bucaramanga, con autonomía administrativa, patrimonial y presupuestal, sometida al régimen general de las empresas de servicios públicos y a las normas especiales que rigen a las empresas del sector eléctrico.

Mediante Escritura Pública No. 1223 de diciembre 7 de 2001, se amplió su objeto social a la prestación del servicio público domiciliario de distribución y comercialización de Gas Combustible. Con Escritura Pública No. 1376 del 29 de abril de 2004 de la Notaría Segunda del Círculo de Bucaramanga se unificaron los estatutos y se ajustaron a las normas vigentes.

Con Escritura Pública No.777 del 13 de abril del 2005, de la Notaría Cuarta del Círculo de Bucaramanga, se registraron los nuevos estatutos sociales aprobados por la Asamblea General de Accionistas en reunión ordinaria del 29 de marzo de 2005, según consta en Acta

054, quedando su naturaleza jurídica y régimen como empresa de servicios públicos mixta, de nacionalidad Colombiana, constituida como sociedad por acciones, del tipo de las anónimas, sometida al régimen general de los servicios públicos domiciliarios y que ejerce sus actividades dentro del ámbito del derecho privado como empresario mercantil.

Objeto Social: La sociedad tiene por objeto la prestación del servicio público domiciliario de energía eléctrica y sus actividades complementarias de Generación, Transmisión, Distribución y Comercialización, así como la prestación de servicios conexos o relacionados con la actividad de servicios públicos, de acuerdo con el marco legal y regulatorio.

Igualmente para lograr la realización de los fines que persigue la sociedad o que se relacionen con su existencia o funcionamiento, la empresa podrá celebrar y ejecutar cualesquiera actos y contratos, entre otros: prestar servicios de asesoría; consultoría; interventoría; intermediación; importar, exportar, comercializar y vender toda clase de bienes o servicios; recaudo; facturación; toma de lecturas; reparto de facturas; construir infraestructura; prestar toda clase de servicios técnicos, de administración, operación o mantenimiento de cualquier bien, contratos de leasing o cualquier otro contrato de carácter financiero que se requiera, contratos de riesgo compartido, y demás que resulten necesarios y convenientes para el ejercicio de su objeto social. Lo anterior de conformidad con las leyes vigentes.

Políticas Contables – Las políticas y prácticas utilizadas en la preparación de los estados financieros, están acordes con las normas contables prescritas en la Resolución 400 de diciembre 1 de 2000 de la Contaduría General de la Nación y en el Plan General de Contabilidad Pública (Última modificación según Resolución 056 de febrero de 2006); las disposiciones y normas determinadas por la Superintendencia de Servicios Públicos para Entidades Prestadoras de Servicios Públicos Domiciliarios (Resolución SSPD-20051300033635 del 28-12-2005). En ausencia de normas específicas se aplican las disposiciones del Decreto 2649 de 1993 y sus modificaciones. A continuación se resumen algunas:

a) **Unidad Monetaria** – La unidad monetaria es el peso colombiano.

b) Reconocimiento de Ingresos – Los ingresos por ventas son reconocidos con base en los kilovatios consumidos y facturados; la venta de servicios conexos se reconoce al momento de facturarse.

c) Subsidios - Dando cumplimiento a la Resolución 040 de 2004 de la Comisión de Regulación de Energía y Gas, el factor de subsidio que las empresas prestadoras del servicio público domiciliario de energía eléctrica deben aplicar está sujeto a lo establecido en el artículo 116 de la ley 812 de 2003, la cual establece: “...La aplicación de subsidios al costo de prestación de los servicios públicos domiciliarios de los estratos socioeconómicos 1 y 2 a partir de la vigencia de esta ley y para los años 2004, 2005 y 2006, deberá hacerse de tal forma que el incremento tarifario a estos usuarios en relación con sus consumos básicos o de subsistencia corresponda en cada mes a la variación del Índice de Precios al Consumidor. Igualmente se tiene en cuenta las disposiciones presentadas en el Decreto 160 de 2004 del Ministerio de Minas y Energía por el cual se reglamenta el Fondo Especial de Energía Social FOES el cual está destinado a cubrir hasta cuarenta (\$40) pesos por kilovatio hora del valor de la energía eléctrica de aquellos usuarios ubicados en las zonas especiales.

d) Inversiones – Son registradas al costo. Las patrimoniales no controlantes que fueron ajustadas por inflación hasta el año 2001, se ajustan por el valor intrínseco comparado con el costo ajustado por inflación. Las patrimoniales controlantes se ajustan por el método de comparación patrimonial. Las diferencias se registran como valorización o se provisionan, según corresponda.

e) Provisión para Deudores – Representa la cantidad estimada necesaria para suministrar una protección adecuada contra pérdidas en facturación de consumo y créditos normales. La base es el reporte de cartera por edades suministrado por el sistema de información comercial. Igualmente se estima para otros deudores la posible pérdida o recuperación de deudas diferentes del servicio de energía.

f) Inventarios – Están representados por los materiales y repuestos necesarios para el normal desarrollo del objeto social principal de la empresa. El costo está determinado por el método promedio.

g) Otros Activos -

Gastos Pagados por Anticipado – Pagos efectuados anticipadamente por la adquisición de bienes y servicios que se reciben de terceros. Corresponde principalmente a las primas de seguros que son amortizados de acuerdo con la vigencia de las pólizas.

Cargos Diferidos – Está conformado por los desembolsos incurridos para inversión por estudios y proyectos, o programas especiales. Estos se capitalizan una vez se haya terminado la obra o se amortizan durante los períodos en los cuales se espera percibir el beneficio. La adquisición de estos bienes o servicios, proveerán beneficios futuros, en desarrollo de la función administrativa y productiva de la empresa.

h) Propiedad, Planta y Equipo – Son registrados al costo ajustado por inflación hasta el año 2001, y se deprecian con base en el método de línea recta sobre las vidas útiles estimadas generalmente aceptadas en Colombia para este tipo de Empresas y conforme lo dispuesto en el Plan General de Contabilidad Pública de la Contaduría General de la Nación. La Empresa no estima ningún valor residual para sus activos por considerar que éste no es relativamente importante, siendo por lo tanto, depreciados en su totalidad. Los gastos de reparación y mantenimiento se cargan a resultados a medida en que se incurren y si su valor es representativo e incrementa la vida útil del activo se lleva como mayor valor del mismo.

i) Valorizaciones (Desvalorizaciones) – Corresponden al incremento o disminución del valor de bienes inmuebles, determinado entre el valor neto en libros y el valor técnicamente determinado. La valorización de inversiones corresponde a la diferencia entre el valor intrínseco de las acciones y su costo ajustado por inflación. Cuando el valor de realización es inferior al costo en libros, la diferencia disminuye la valorización hasta su monto y en el evento de ser mayor, tal valor constituye una desvalorización.

j) Obligaciones Laborales – Corresponde a las obligaciones que la Empresa, tiene por concepto de prestaciones legales y extralegales con sus empleados, de acuerdo a la convención colectiva de trabajo vigente.

k) Impuesto de Renta – A partir del 2003 la empresa está gravada en un 100% de sus rentas por Generación, Transmisión, Distribución y Comercialización de Energía. Eliminandose la exención otorgada por la ley 223 de 1995. De acuerdo con lo establecido por la Ley, la Empresa no está sometida al régimen de renta presuntiva.

l) Pensiones de Jubilación – El valor actual del pasivo a cargo de la Empresa es determinado anualmente con base en estudios actuariales ceñidos a las normas actuales. Estudio que debe ser aprobado por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios. La amortización se realiza con cargo a resultados.

m) Utilidad ó Pérdida Neta por Acción – Es determinada con base en el promedio ponderado de acciones en circulación durante el ejercicio.

n) Divisas – Las transacciones y saldos en moneda extranjera se convierten a pesos colombianos a la tasa representativa del mercado, certificada por la Superintendencia Bancaria. La diferencia en cambio resultante de deudas en moneda extranjera por la compra de inventarios o activos fijos, son cargados a dichos rubros, si ellos están en proceso de importación, o al estado de actividad financiera, económica y social, si ya se ha liquidado la respectiva importación. La diferencia en cambio originada en cuentas por pagar que no se relacione con inventarios o activos fijos, es llevada al estado de actividad financiera, económica y social.

ACTIVO CORRIENTE

Miles de pesos

2. DISPONIBLE

	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Efectivo	29,715,262	9,386,485	20,328,777	216.57
Certificados de Deposito	6,271,339	0	6,271,339	100.00
Inversión Administración de Liquidez	344,296	357,953	-13,657	-3.82
Total Disponible	36,330,897	9,744,438	26,586,459	272.84

El incremento del Efectivo, se origina en el cambio de Sistema de pago de la energía comprada en Bolsa, pues la empresa dejó el sistema de pago anticipado, adoptando el esquema de constituir

Garantías Bancarias, el pago a la Bolsa de Energía, se realiza treinta días después del mes de consumo.

En los meses de Noviembre y Diciembre del 2006, con el fin de aprovechar los excedentes de liquidez, la ESSA, constituyó con el Bancolombia, Fondo de recursos por valor de \$6.271 millones, los cuales fueron invertidos en la primera semana del mes de enero en el pago de Operación Comercial, el cual superó la suma de 23 mil millones.

DEUDORES

3. CLIENTES

	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Generación	56,420,062	52,963,547	3,456,515	6.53
Transmisión	2,516,336	2,469,286	47,050	1.91
Distribución	6,716,572	5,274,818	1,441,754	27.33
Comercialización	44,840,544	43,482,233	1,358,311	3.12
Sectores	39,132,140	39,102,710	29,430	0.08
Oficial Nacional	3,074,999	3,326,641	-251,642	-7.56
Oficial Alumbrado Público	37,240	227,009	-189,769	-83.60
Particular	36,019,901	35,549,060	470,841	1.32
Otros Comercialización	5,708,404	4,379,523	1,328,881	30.34
Otros Deudores Corto plazo	8,425,698	6,531,456	1,894,242	29.00
Total Deudores Clientes	118,919,212	110,721,340	8,197,872	7.40
Provisión para cuentas por cobrar	-4,071,091	-4,007,604	-63,487	1.58
Total Deudores Clientes - Neto	114,848,121	106,713,736	8,134,385	7.62

El incremento de la cartera obedece al mayor valor de las ventas durante el año. El negocio de Generación incremento la venta de energía por contratos. Esta cartera tiene vencimiento a 60 días y su comportamiento es muy sano, igualmente la cartera del distribuidor es sana y no presenta atrasos. El Comercializador incrementó sus ventas y se refleja en la cartera particular, que presenta un comportamiento muy similar al año anterior. El mayor valor de cartera con vencimiento superior a 360 días se encuentra en la zona Barranca. En el rubro de otros se encuentra las ventas por contratos.

La provisión de cartera durante el año 2006 fue utilizada en la depuración de la base de datos del sistema comercial y en el castigo

de cartera efectivamente perdida, por valor de 2.600 millones. El saldo de 1.400 millones a diciembre 31, fue incrementado en 2.600 millones, conforme a la solicitud presentada por el Departamento de Cartera, para mantener una provisión adecuada.

Provisión Deudores Energía	
Saldo a diciembre 31 de 2005	4,007,604
Utilización durante el 2006	-2,602,080
Incremento provisión	2,665,566
Saldo a diciembre 31 de 2006	\$ 4,071,090

4. ANTICIPOS

	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Prepago compra de energía-garantías (1)				
Generación	0	21,557,843	-21,557,843	-100.00
Distribución	0	775	-775	-100.00
Comercialización	2,009,903	23,798,809	-21,788,906	-91.55
Subtotal	2,009,903	45,357,427	-43,347,524	-95.57
Anticipos gastos, compras y contratos (2)				
Avances viáticos y gastos	1,541	1,415	126	8.91
Anticipo para adquisición de bienes y ss.	548,982	108,104	440,878	407.83
Anticipos para proyectos Inversión	3,169,502	2,661,943	507,558	19.07
Subtotal	3,720,024	2,771,462	948,562	34.23
Anticipo impuestos y saldos a favor (3)				
Retención en la fuente	11,249,150	10,499,130	750,020	7.14
Saldo a favor en liquidaciones	10,504,046	0	10,504,046	100.00
Anticipo Industria y Comercio	56,894	-43,361	100,255	-231.21
Impuesto de Industria y Comercio retenido	60,424	180,195	-119,771	-66.47
Subtotal	21,870,514	10,635,964	11,234,550	105.63
Total Anticipos	27,600,441	58,764,853	-31,164,412	-53

- (1) La notoria disminución de este rubro obedece al cambio de garantía para la compra de energía, a través de aval bancario.
- (2) El mayor valor de los anticipos para proyectos de inversión es el correspondiente a Electrosoftware Ltda., por valor de \$1.344 millones para el Proyecto Energis, sistema encargado de la administración y control de los activos eléctricos (líneas, redes y subestaciones); los demás anticipos son contratos de mantenimientos de redes, normalización de usuarios Proyecto Proine y por obras de construcción electrificación rural.

(3) Dentro de este rubro se encuentra el saldo a favor de la declaración de renta del año 2005, por \$10.504 millones que se encuentra en proceso de devolución por parte de la DIAN y el saldo de la retención a favor del año 2006 por \$11.249 millones, el cual se utilizará en la declaración de renta de este año. La proyección de la declaración de renta año 2006, muestra una utilización del 22% de las retenciones a favor, es decir, quedaría un saldo a favor de \$8.000 millones.

5. VARIOS

Corto Plazo	2006	2005	VARIACION	
Depósitos entregados	\$	\$	\$	%
Icetex Regional Santander	27,922	24,412	3,510	14.38
Depósitos Judiciales	11,000	9,000	2,000	22.22
Subtotal	38,922	33,412	5,510	16
Depósitos en Administración				
Termoyopal G-2 S.A. ESP (1)	4,166,037	5,043,301	-877,264	-17.39
Mantenimiento (Termoyopal 1-2) (2)	2,527,914	2,527,914	0	0.00
Subtotal	6,693,951	7,571,215	-877,264	-12
Encargos Fiduciarios				
Fiduciaria Bogotá S.A. (Termoyopal) (3)	99,703	104,934	-5,231	-4.98
Subtotal	99,703	104,934	-5,231	-5
Otros deudores				
Vivienda - Activos (4)	931,344	1,168,547	-237,203	-20.30
Alumbrado Público	41,710	156,093	-114,383	-73.28
Financiación Redes	388	494	-106	-21.53
Otras Empresas del sector	160,387	81,841	78,546	95.97
Deudores Varios (5)	1,147,589	219,525	928,064	422.76
Subtotal	2,281,418	1,626,500	654,918	40
Total Deudores Varios - Corto plazo	9,113,994	9,336,061	-222,067	-2

(1) Corresponde a Depósitos entregados en Administración a Termoyopal por recaudos de las ventas a Codensa y Ecopetrol conforme a lo dispuesto en los contratos de energía, como garantía.

(2) Depósitos entregados en administración a Termoyopal para Mantenimiento de las Unidades I y II, en espera de ser legalizados con los pagos efectivos realizados.

(3) Saldo por etapa preoperativa proyecto Termoyopal, pendiente de legalizar para registrar en cargo diferido.

(4) Corresponde al valor corriente de los préstamos de vivienda que se amortiza en enero de 2007, por la consolidación de cesantías.

(5) El mayor valor de este rubro lo representa la suma de \$905 millones correspondiente al ajuste de la operación comercial con corte a 31 de julio de 2005, de acuerdo con el Acta del Comité Comercial del Proyecto Termoyopal, firmada el 3 de febrero de 2006, los demás valores son saldos de deudas de años anteriores pendientes de conciliación, según informe de la Secretaría General, cuya depuración continúa en el próximo año.

6. INVENTARIOS

	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Materiales para la prestación de servicios (1)	20,937,670	22,491,046	-1,553,376	-6.91
Provisión para Protección de Inventarios (2)	-2,292,691	-2,418,956	126,265	-5.22
Total Inventarios	18,644,979	20,072,090	-1,427,110	-7

(1) La disminución en los inventarios se debe a utilización de materiales para el mantenimiento de la infraestructura y para la normalización de usuarios proyecto Proine.

(2) El valor de la provisión disminuyó por la depuración de elementos de Generación de baja rotación e inservibles, conforme a Acta del Comité de Bienes.

7. OTROS ACTIVOS

	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Corto Plazo:				
Seguros (1)	6,798,543	276,775	6,521,768	2356.34
Otros Cargos diferidos	0	1,686,617	-1,686,617	-100.00
Bienes entregados a terceros	50,796	50,796	0	0.00
Responsabilidades en proceso	655,426	87,735	567,691	647.05
Provisión Responsabilidades en proceso	-655,426	-87,735	-567,691	647.05
Total Otros Activos Corto Plazo - Neto	6,849,339	2,014,188	4,835,151	240

(1) Valor correspondiente a la nueva póliza de protección de activos, cuya vigencia es por 18 meses hasta abril de 2008.

ACTIVO NO CORRIENTE

Miles de pesos

8. INVERSIONES PATRIMONIALES

	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
No controlantes (1)				
En sociedades Econ. Mixta -Nacional				
Financiera Energética Nacional	51,469	51,469	0	0.00
En entidades privadas				
Acerías Paz del Río S.A.	99	99	0	0.00
Bosques Industriales de Santander	2,219	2,219	0	0.00
Centro de Ferias, Exposiciones y Conv.	1,871	1,871	0	0.00
Comantrac S.A.	50,597	50,597	0	0.00
Electrificadora del Caribe S.A. ESP	135,690	323,072	-187,382	-58.00
Electrocosta S.A. ESP	108,127	148,120	-39,993	-27.00
Gases de Barrancabermeja S.A.	9	9	0	0.50
Gasorient S.A. ESP	7,650,941	7,650,941	0	0.00
Hidosogamoso S.A.	5,300	5,300	0	0.00
Terminal de Transportes de B/manga	103,299	100,541	2,758	2.74
Transorient S.A.	2,378,918	2,225,828	153,090	6.88
Controlantes (2)				
En entidades privadas				
Cencol S.A. ESP	114,871	169,649	-54,778	-32
Total Inversiones Largo Plazo	10,603,410	10,729,715	-126,305	-1
Provisión para protección de Inversiones	-78,401	-358,326	279,925	-78
Total Inversiones Largo Plazo - Neto	10,525,009	10,371,389	153,620	1

(1) La variación en la inversión en Electricaribe y Electrocosta obedeció a la disminución del valor nominal de las acciones de \$70 a \$42, aprobada en Asamblea General de Accionistas de dichas empresas, del 23 de junio de 2006, el incremento de la inversión en Terminal de Transportes se debe a la capitalización de reserva del 2002 y utilidades del 2005 y en Transorient se debe a la capitalización de

la revalorización del patrimonio. El último ajuste del valor de las acciones se realizó teniendo en cuenta el valor intrínseco certificado a noviembre de 2006, debido a que a la fecha de cierre las entidades donde se tiene la inversión, no tenían estados financieros aprobados.

(2) Por tratarse de una inversión patrimonial controlante, se ajusto la inversión del 95% con base en el método de participación patrimonial conforme lo dispone el Plan General de Contabilidad Pública y según información con corte a octubre 31 de 2006 de la firma Comercializadora Energética de Colombia CENCOL, que presenta pérdida del ejercicio.

9. DEUDORES VARIOS

Largo plazo	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Cobro Jurídico (1)	6,932,017	8,872,744	-1,940,727	-21.87
Cuotas partes de pensiones (2)	1,209,939	1,595,332	-385,393	-24.16
Créditos empleados				
Vivienda - Activos	7,865,595	6,470,486	1,395,108	21.56
Vivienda - Jubilados	1,300,904	1,579,264	-278,360	-17.63
Vivienda - Retirados	280,466	221,502	58,964	26.62
Créditos educativos	956,957	859,829	97,128	11.30
Otros créditos activos	301,873	110,673	191,200	172.76
Otros créditos jubilados	32,514	17,891	14,623	81.73
Seguro vehículos activos y jubilados	43,193	0	43,193	100.00
Cuentas en participación (3)	188,096	188,096	0	0.00
Total Deudores Varios - Largo plazo	19,111,553	19,915,817	-804,265	-4
Provisión para Deudores	-890,524	-1,194,039	303,515	-25
Total Deudores Varios - Largo plazo (Neto)	18,221,029	18,721,778	-500,750	-3

(1) Por deuda de Edasaba corresponde el valor de \$3.161 que disminuyó con respecto al año anterior, por pago de \$3.269 millones de capital. El saldo de \$3.649 obedece a clientes marcados en el sistema comercial como cobro jurídico, por procesos adelantados en el Departamento de Cartera.

(2) Esta deuda está siendo depurada por el Departamento de Personal con el acompañamiento de Abogado externo, para determinar con cada entidad el valor adeudado y proceder a efectuar el cobro o cruce de cuentas.

(3) Aporte en la Unión Temporal Luces de Santander, encargado del manejo del alumbrado público del Municipio de Piedecuesta.

10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Terrenos	5,886,509	5,886,509	0	0.00
Construcciones en curso (1)	16,275,036	17,037,942	-762,906	-4.48
Edificaciones (2)	28,111,218	20,345,835	7,765,383	38.17
Depreciación Acumulada Edificaciones	-4,872,513	-4,459,250	-413,263	9.27
Plantas, Ductos y túneles (3)	212,164,506	206,178,793	5,985,713	2.90
Dep. Acum. Plantas, ductos y túneles	-102,232,027	-93,936,497	-8,295,530	8.83
Redes, Líneas y cables (4)	338,570,289	335,849,785	2,720,504	0.81
Depreciación Acumulada Redes, Líneas y cables	-100,253,110	-86,787,416	-13,465,694	15.52
Maquinaria y equipo	13,674,333	13,878,839	-204,506	-1.47
Dep. Acum. Maquinaria y equipo	-8,458,689	-8,478,876	20,187	-0.24
Muebles, enseres y equipos de oficina	6,307,244	6,976,653	-669,409	-9.59
Dep. Acum. de muebles, enseres y equipos	-4,785,244	-5,217,651	432,407	-8.29
Equipos de comunicación y computación	9,814,910	9,200,499	614,411	6.68
Dep. Acum. equipos de comunicación y computo.	-6,713,545	-6,081,041	-632,504	10.40
Equipo de transporte, tracción y elevación	12,910,766	12,650,587	260,179	2.06
Depreciación Acumulada de equipo de Transporte	-11,771,492	-11,662,522	-108,970	0.93
Total propiedades, planta y equipo	404,628,192	411,382,189	-6,753,997	-2

(1) En las obras en construcción sin aportes de terceros, se encuentra la remodelación del edificio segunda etapa en ejecución y acumulación de costos por \$723.6 millones, enlaces comunicaciones por \$244.7 millones y rehabilitación plantas de generación por \$3.365.8 millones. En los Convenios Interadministrativos de Electrificación Rural con aportes de terceros, celebrados con la Gobernación, Alcaldías y otras entidades pendientes de liquidación administrativa y definitiva encontramos los correspondientes al programa 45 por valor de \$2.243 millones; programa 46 por valor de \$1.185 millones; programa 47 por valor de \$3.161 millones; programa 48 por valor de \$4.127 millones y programa 49 FAER-ESSA-Ministerio por valor de \$780 millones.

Según información del Departamento de Electrificación Rural, las actas de liquidación de los convenios se encuentran en proceso de aprobación por la Gobernación de Santander.

(2) El incremento de este rubro se debe al valor del Edificio principal – primera etapa por \$7.765 millones, trasladado de la cuenta obras en construcción.

(3) Los activos de generación grupo plantas se incrementó en \$5.986 millones por mantenimientos mayores que incrementan la vida útil de estas, conforme al concepto técnico de la Gerencia de Generación.

(4) Las redes de distribución grupo circuitos, se incrementó en \$2.720 millones por mantenimientos mayores que analizados entre la parte técnica y la coordinación de activos fijos incrementan el valor del activo y su vida útil.

11. OTROS ACTIVOS

Largo plazo	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Cargos Diferidos	34,453,712	38,130,430	-3,676,718	-9.64
Proyecto Termoyopal - Etapa preoperativa (1)	9,545,332	10,666,687	-1,121,355	-10.51
Proyecto Hidrosogamoso-Saldo por amortizar (2)	12,674,788	19,012,182	-6,337,394	-33.33
Distribución - Subestaciones, líneas, redes (3)	2,699,096	5,002,632	-2,303,536	-46.05
Proyecto Normalización redes eléctricas (4)	171,955	0	171,955	100.00
Proyecto Proine - Fase II (5)	6,039,635	0	6,039,635	100.00
Distribución gas natural	0	126,023	-126,023	-100.00
Proine Fase I -Saldo por amortizar (6)	2,213,803	2,214,104	-301	-0.01
Imp. para preservar la seg. Dem. (7)	1,109,103	1,108,802	301	0.03
Responsabilidades				
Responsabilidades en proceso	630,419	630,419	0	0.00
Provisión para responsabilidades en proceso	-630,419	-630,419	0	0.00
Intangibles	6,146,694	0	6,146,694	100
Software Energis (8)	5,806,972	0	5,806,972	100.00
Software Sist. de inf. gestión societaria y jurídica (9)	185,600	0	185,600	100.00
Software Sist. Monitoreo Unidad Termobarranca (10)	154,122	0	154,122	100.00
Amortización Acumulada	412,631	0	412,631	100
Software Energis	387,131	0	387,131	100.00
Software Sist. Monitoreo Unidad Termobarranca	25,500	0	25,500	100.00
Total Otros Activos	40,187,775	38,130,430	2,057,345	5

- (1) Etapa preoperativa del Proyecto Termoyopal. Se inició su amortización en Julio de 2006 a diez años, conforme a la vigencia del contrato marco.
- (2) Este proyecto tiene pendientes dos años de amortización. Se inició su amortización en el año 2004.
- (3) Proyectos en ejecución de la Gerencia de Distribución. Entre estos se encuentra la segunda etapa del Proyecto Energis - Tecnología de punta para la administración de la red de distribución, acumulación de costos por \$1.875 millones; estudios topográficos para obras de electrificación rural por \$824 millones.
- (4) Proyecto PRONE (Programa para Normalización de redes eléctricas) en ejecución por la Gerencia de Perdidas. Se encuentra en proceso y acumulación de costos. Una vez liquidado se iniciará su amortización en el tiempo que estimen conveniente.
- (5) PROINE II (Programa de optimización de ingresos) fase II. Proyecto liderado por la Gerencia de Perdidas. Se encuentra en ejecución y acumulación de costos.
- (6) Primera etapa del Programa para optimización de ingresos Proine fase I. Saldo por amortizar.
- (7) Saldo por amortizar impuesto para preservar la seguridad democrática, su amortización termina en el año 2007.
- (8) Proyecto Energis primera etapa Zona Bucaramanga (área metropolitana y Lebrija). Tecnología de punta para la administración de la red de distribución que permite tener un inventario actualizado y geo-referenciado. La amortización de este intangible se inició en septiembre de 2006.
- (9) Acumulación de costos para el software de información de gestión societaria y jurídica.
- (10) Sistema de Monitoreo Unidad Termobarranca, software que permite el control de las variables técnicas de las unidades. La amortización de este intangible, se inició en julio de 2006.

12. VALORIZACIONES

VALORIZACIONES	2006	2005	VARIACION	
En Inversiones – Sociedades (1)	\$	\$	\$	%
Economía Mixta del nivel nacional	3,316	22,724	-19,408	100.00
Financiera Energética Nacional -FEN				
En entidades privadas	12,957,481	12,137,198	820,283	6.76
Acerías Paz del Río S.A.	30	5	25	500.00
Gases de Barrancabermeja S.A.	4	3	1	33.33
Gasorient S.A. ESP	7,262,566	6,511,421	751,145	11.54
Transorient S. A. ESP	5,694,881	5,625,769	69,112	1.23
En propiedades, planta y equipo (2)	271,816,318	271,816,318	0	0.00
Terrenos	13,708,649	13,708,649	0	0.00
Edificaciones	12,438,175	12,438,175	0	0.00
Plantas, Ductos y túneles	290,293	290,293	0	0.00
Redes, Líneas y cables	239,424,372	239,424,372	0	0.00
Equipos de comunicación y computación	779,443	779,443	0	0.00
Equipo de transporte, tracción y elevación	5,175,386	5,175,386	0	0.00
Total Valorizaciones	284,777,115	283,976,240	800,875	0

(1) Su variación obedece al ajuste de la inversión con el valor intrínseco certificado por las empresas.

(2) Valorización que permanece igual al año 2005, año en el cual se realizó la valorización de los activos de la empresa.

PASIVO CORRIENTE

Miles de pesos

13. OBLIGACIONES FINANCIERAS

	2006	2005	VARIACION	
Financiamiento Interno	\$	\$	\$	%
Vinculados Económicos - Gasorient S.A. ESP	1,904,118	1,904,118	0	0.00
Total Obligaciones Financieras - Corto plazo	1,904,118	1,904,118	0	0.00

Préstamos sin intereses, en espera de ser cruzado con dividendos por Gasorient, donde la empresa tiene participación del 10%. A diciembre 31 de 2006 la empresa no presenta endeudamiento financiero a corto plazo.

14. PROVEEDORES – CUENTAS POR PAGAR

Corto plazo	2006	2005	VARIACION	
Adquisición de bs y ss - Proveedores	\$	\$	\$	%
Proveedores Nacionales	966,069	4,759,113	-3,793,044	-79.70
Transacc. mercado mayorista-Generador				
En bolsa	9,743,425	31,742,987	-21,999,562	-69.31
Contratos	21,079,680	14,751,289	6,328,391	42.90
Transacc. mercado mayorista-Distribuidor				
En bolsa	0	4	-4	-100.00
Transacc. mercado mayorista-Comerc.				
En bolsa	190,772	5,532,134	-5,341,362	-96.55
Contratos	29,761,270	13,473,695	16,287,575	120.88
Uso de líneas y redes				
Peaje Comercializador	9,412,420	11,719,302	-2,306,882	-19.68
Proyectos de Inversión				
Proyectos de Inversión	2,723,741	2,025,027	698,714	34.50
Total Proveedores	73,877,379	84,003,551	-10,126,172	-12.05
Acreeedores				
Reparación de transformadores	0	33,635	-33,635	-100.00
Cheques no cobrado o por reclamar	4,595	4,595	0	0.00
Otras cuentas por pagar				
Subsidio asignados	1,412,426	8,888,259	-7,475,833	-84.11
Anticipos sobre convenios y acuerdos	196,103	174,807	21,296	12.18
Depósitos recibidos de terceros	0	19,115	-19,115	-100.00
Otros depósitos	67,495	627,583	-560,088	-89.25
Reposición de pavimento - acometida	0	2,748	-2,748	-100.00
Cuotas partes pensionales	0	7,485	-7,485	-100.00
Cuentas en participación-U.T. Luces de Santander	154,355	117,424	36,931	31.45
Otras cuentas por pagar-Esquemas de pago	4,294	5,654	-1,360	-24.06
Reposición de pavimento - acometida	1,800	0	1,800	100.00
Subtotal Cuentas por pagar	1,841,067	9,881,305	-8,040,238	-81
Total cuentas por pagar - corto plazo	75,718,446	93,884,856	-18,166,410	-19

El mayor valor de la cuenta proveedores por pagar corto plazo, se debe a la compra de energía en bolsa y contratos, con vencimiento a 60 días, sin morosidad y en cuentas por pagar el valor por \$1.412 millones a favor del Ministerio de Minas por el cruce entre subsidios y contribuciones, pendiente de la conciliación correspondiente.

15. RETENCIONES, IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES

	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Salarios y pagos laborales	83,376	91,408	-8,032	-8.79
Honorarios	63,173	78,304	-15,131	-19.32
Servicios	122,608	95,831	26,777	27.94
Arrendamientos	547	155	392	252.78
Compras	388,578	337,879	50,699	15.00
Loterías, rifas, apuestas y similares	15,540	7,740	7,800	100.78
Impuesto a las ventas retenido	376,652	311,734	64,918	20.82
Contratos de obra	18,735	11,716	7,019	59.91
Autorretenciones	1,185,781	1,201,139	-15,358	-1.28
Impuesto de timbre	291,647	317,837	-26,190	-8.24
Retención Impuesto de Industria y Comercio	39,564	28,505	11,059	38.80
Contribuciones	0	200,187	-200,187	-100.00
Ley 99 de 1993	0	43,699	-43,699	-100.00
Impuesto al valor agregado IVA	62,966	139,577	-76,611	-54.89
Total Retenciones, Imptos, tasas y contrib.	2,649,166	2,865,712	-216,546	-7.56

Valor a pagar en los primeros días de enero de 2007 conforme al calendario DIAN para pago de retenciones e impuestos

16. OBLIGACIONES LABORALES

	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Cesantías	2,703,536	3,187,545	-484,009	-15.18
Intereses sobre las cesantías	384,571	425,116	-40,545	-9.54
Vacaciones	1,009,185	895,351	113,834	12.71
Prima de vacaciones	779,569	703,307	76,262	10.84
Prima de Antigüedad	840,408	748,441	91,967	12.29
Total obligaciones lab. y de seguridad social	5,717,269	5,959,760	-242,491	-4.07

17. PASIVOS ESTIMADOS

Corto plazo	2006	2005	VARIACION	
Provisión para obligaciones fiscales	\$	\$	\$	%
Impuesto de Renta y Complementarios (1)	2,456,005	0	2,456,005	100.00
Impuesto de Industria y Comercio (2)	3,755,751	3,741,238	14,513	101.00
Total Pasivos Estimados - Corto plazo	6,211,756	3,741,238	2,470,518	102.00

(1) Realizada la depuración de la renta del año 2006 y la preliquidación de la declaración de renta, encontramos que la utilidad fiscal asciende a \$10.705 millones, compensada con pérdidas fiscales de años anterior por \$4.326 millones, obteniendo una renta gravable de \$6.379 millones, razón por la cual se provisiona impuesto del 38.5% incluyendo la sobretasa por \$2.456 millones.

(2) Provisión del impuesto correspondiente a la vigencia del 2006 para cancelar en los diferentes municipios donde se vende el servicio de energía. Obligación tributaria que se cumple regularmente en el primer trimestre del año siguiente, exceptuando al Municipio de Barrancabermeja donde se declara bimestralmente este impuesto.

18. OTROS PASIVOS

Corto plazo	2006	2005	VARIACION	
Recaudos a favor de terceros-Impuestos	\$	\$	\$	%
Alumbrado Público	3,374,225	1,785,706	1,588,519	88.96
Facturación Contribuciones	-16,323	49,490	-65,813	-132.98
Estampilla pro-electrificación rural	0	58,221	-58,221	-100.00
Recaudos a favor de terceros-otros				
Facturación aseo	280,922	317,459	-36,537	-11.51
Facturación otras empresas	253,385	126,345	127,040	100.55
Total otros pasivos - Corto plazo	3,892,209	2,337,221	1,554,988	67

Recaudo para terceros por el cual se recibe ingresos por prestación de este servicio. El alumbrado público corresponde a los recaudos que deben ser girados a favor de los concesionarios que manejan el impuesto en algunos municipios y el saldo a favor para los municipios que manejan directamente este recaudo.

PASIVO NO CORRIENTE

Miles de pesos

19. CUENTAS POR PAGAR

Largo plazo	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Depósito para futura suscripción de acciones (1)	100,000	900,000	-800,000	-88.89
Depósitos recibidos (2)				
Construcciones varias	6,000	6,000	0	0.00
VI Convenio Gobernación - ESSA	13,428	13,428	0	0.00
X Convenio Gobernación-ESSA-Clientes	131,374	147,267	-15,893	-10.79
Convenio Interadm. Gobernación-ESSA - 2003	1,872,507	3,620,948	-1,748,441	-48.29
Convenio ESSA-Alcaldía-Clientes	1,328,157	1,216,769	111,388	9.15
Convenio Gobernación - ESSA - 2004	3,277,183	2,452,714	824,469	33.61
Convenio Gobernación - ESSA - 2005	5,450,015	3,681,199	1,768,816	48.05
Convenio-FAER-ESSA 2004	1,007,326	1,055,201	-47,875	-4.54
Convenio FAER-ESSA 2005	786,708	0	786,708	100.00
Total cuentas por pagar - Largo plazo	13,972,696	13,093,526	879,170	6.71

(1) En marzo se realizó la capitalización a favor del Departamento por la suma de \$800 millones, pendientes de certificar su procedencia conforme lo dispuso la Asamblea de accionistas. La Gobernación certificó que los recursos provenían de la estampilla pro-electrificación rural. La capitalización fue autorizada en Asamblea Ordinaria, Acta 055 de marzo 31-2006. El saldo de esta cuenta es el aporte del Departamento para el convenio 324 de electrificación rural, pendiente de liquidación administrativa.

(2) Valores recibidos para convenios de electrificación rural, en especial de la Gobernación de Santander, cuya liquidación administrativa se encuentra en proceso y una vez en firme y firmada por las partes, proceder a la activación de las obras y su capitalización a favor del Departamento, conforme a lo estipulado en los convenios y en las actas de liquidación.

20. PASIVOS ESTIMADOS

Largo plazo	\$	\$	\$	%
Provisión para contingencias (1)	4,406,257	3,054,175	1,352,082	44.27
Provisión para pensiones (2)	113,464,553	110,610,814	2,853,739	2.58
Total Pasivos Estimados - Largo plazo	117,870,810	113,664,989	4,205,821	3.70

(1) Este valor se actualiza con base en el informe presentado por la Secretaría General sobre los procesos en contra de la empresa.

(2) Valor que alcanza el 74% del estudio del cálculo actuarial. La amortización del Cálculo Actuarial se efectúa de acuerdo a lo establecido por el decreto 051 de enero de 2003, donde se establece que quienes venían aplicando lo dispuesto en el decreto 1517 de 1998, podrán distribuir el porcentaje por amortizar hasta el año 2023 en forma lineal.

Valor Estudio Cálculo Actuarial 2005	154,614,952,519.00
Valor Estudio Cálculo Actuarial 2006	152,770,871,875.00
Disminución	-1,844,080,644.00
Valor provisión a diciembre 31 de 2006	113,464,552,545.00
Porcentaje de amortización	74%

21. OTROS PASIVOS

Largo plazo	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Créditos Deferidos	542,272	813,408	-271,136	-33.33
Total Otros Pasivos - Largo plazo	542,272	813,408	-271,136	-33.33

Corresponde al saldo de la cuenta de corrección monetaria diferida, originada por el ajuste por inflación del estudio de la construcción del Proyecto Río Sogamoso, el cual inicio su amortización a un periodo de cinco (5) años.

22. PATRIMONIO

	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Capital suscrito y pagado	152,293,105	151,493,105	800.000	0.53
Reservas	981,227	981,227	0	0.00
Resultado de ejercicios anteriores	-6,035,007	-11,230,183	5,195,176	-46.26
Resultado del ejercicio	10,684,711	5,195,176	5,489,535	105.67
Superávit por donación	8,788,038	8,788,038	0	0.00
Superávit por valorización	284,777,115	283,976,240	800,875	0.28
Revalorización del Patrimonio	289,003,465	289,003,465	0	0.00
Efecto del saneamiento contable	2,755,496	2,755,496	0	0.00
Total Patrimonio	743,248,150	730,962,564	12,285,586	1.68

El capital autorizado está representado por 18.000.000.000 de acciones con un valor nominal de \$10 pesos cada una, de las cuales están suscritas y pagadas 15.229.310.543 acciones. Se incrementó por la capitalización a favor del Departamento de Santander de \$800 millones, conforme a lo autorizado por la Asamblea de Accionistas del mes de marzo. Igualmente en dicha Asamblea se ordenó enjugar las pérdidas de años anteriores con la utilidad del ejercicio del año 2005. El resultado del ejercicio se incrementó en un 105% con respecto al año anterior.

23. CUENTAS DE ORDEN

	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
DEUDORAS (1)	269,789,555	231,342,374	38,447,181	16.62
Derechos contingentes				
Litigios y demandas	31,547,908	15,428,181	16,119,728	104.48
Garantías contractuales	80,755	142,757	-62,002	-43.43
Deudora fiscales	37,326,504	4,827,761	32,498,742	673.16
Deudoras de control				
Activos totalmente depreciados	26,647,969	10,606,141	16,041,828	151.25
Bienes y derechos en investigación	1,356,638	1,356,638	0	0.00
Ingresos generación (ventas internas Comercializ.)	13,313,890	63,473,532	-50,159,642	-79.02
Ingresos distribución (peajes internos)	120,023,775	113,658,428	6,365,347	5.60
Alumbrado público	5,585,256	5,086,730	498,526	9.80
Intereses facturación	9,687,277	6,069,429	3,617,848	59.61
Facturación empresas	22,281,456	9,038,233	13,243,223	146.52
Otros	1,938,127	1,654,544	283,583	17.14
ACREEDORAS (2)	24,327,498	21,161,077	3,166,420	14.96
Responsabilidades Contingentes				
Litigios o Demandas	24,090,092	20,801,049	3,289,043	15.81
Garantías Contractuales	47,013	72,084	-25,071	-34.78
Acreedoras de control				
Contratos de leasing Operativo	190,393	287,944	-97,551	-33.88
Total cuentas de orden deudoras y Acreedoras	294,117,053	252,503,451	41,613,602	16.48

(1) Representan hechos o circunstancias que pueden generar derechos, como es el caso de los procesos interpuestos por la empresa contra clientes y terceros. También se incluyen para control con terceros, para registro de saneamiento contable, control de activos, con propósito de revelación y así como para conciliar las diferencias contables y la información tributaria, caso ajustes por inflación.

(2) Compromisos o contratos que pueden afectar financieramente a la empresa, es el caso de las pretensiones en las demandas, también se incluye el control de pasivos y de bienes de terceros.

NOTAS AL ESTADO DE RESULTADOS

24. INGRESOS OPERACIONALES

	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Generación (1)	167,105,558	152,464,235	14,641,323	9.60
Ventas contratos	156,941,505	151,125,167	5,816,338	3.85
Ventas en bolsa	9,002,714	138,650	8,864,064	6393.14
Actualización contratos	56,312	202,080	-145,768	-72.13
Arrendamientos (Bs. Inmuebles)	142,123	998,338	-856,215	-85.76
Arrendamientos (Bs. muebles)	1,010,948	0	1,010,948	100.00
Descuentos en ventas	-48,044	0	-48,044	100.00
Transmisión (2)	13,640,785	13,180,150	460,636	3.49
Uso de Líneas y redes STN	13,603,293	13,091,744	511,548	3.91
Actualización	860	58,501	-57,641	-98.53
Mantenimientos	36,633	29,905	6,728	22.50
Distribución (3)	40,843,202	38,254,926	2,588,276	6.77
Uso de Líneas y redes STR	26,203,025	33,222,496	-7,019,472	-21.13
Actualización	306	2,405	-2,098	-87.26
Servicio de conexión	930,000	3,510,000	-2,580,000	-73.50
Otros Ingresos	2,529,254	1,178,729	1,350,524	114.57
Uso de líneas y redes SDL	10,473,871	0	10,473,871	100.00
Servicios de apoyo industrial	121,425	217,873	-96,448	-44.27
Arrendamientos	390,920	120,003	270,917	225.76
Bienes Muebles	190,669	3,420	187,249	5475.12
Normas Técnicas	3,748	0	3,748	100.00
Devolución Venta de Bienes	-15	0	-15	100.00
Comercialización (4)	368,967,569	353,828,954	15,138,615	4.28
Ventas contratos	2,321,886	814,168	1,507,718	185.19
Ventas en bolsa	1,523,214	34,408	1,488,806	4326.87
Alumbrado Público	15,974,195	18,558,933	-2,584,738	-13.93
Reconexiones	2,699,433	2,607,092	92,341	3.54
Residencial	173,480,305	161,992,003	11,488,302	7.09
Comercial	73,466,215	66,010,529	7,455,686	11.29
Industrial	73,305,345	77,364,761	-4,059,416	-5.25
Oficial	15,422,679	16,825,941	-1,403,262	-8.34
Calibración de Contadores	90,190	16	90,175	579978
Fraudes-sanción Dcto.1303	2,454,316	2,590,784	-136,468	-5.27
Inspección de medidores	315	0	315	100.00
Interventoría-Revisión Instalaciones	4,063,870	2,695,664	1,368,206	50.76
Sanción cheques devueltos	22,404	40,547	-18,143	-44.75
Varios	294,960	223,424	71,536	32.02
Servicios de apoyo industrial	1,937,276	1,891,855	45,421	2.40
arrendamientos	1,300	0	1,300	100.00
Intereses de mora	1,089,666	1,249,935	-160,269	-12.82
Intereses Oficiales	18,614	228,006	-209,392	-91.84
Intereses particulares	1,546,921	1,044,502	502,419	48.10
Bienes Comercializados				
Medidores de luz	12,158	0	12,158	100.00
Unidad de control de perdidas	22,780	437,608	-414,829	-94.79
Devoluciones, desc. y rebajas en ventas				
Devolución venta bienes 16%	-785	-6,093	5,308	-87.12
Devolución venta servicios 16%	-16,907	-21,065	4,158	-19.74
Devolución venta servicios 7%	-152	0	-152	100.00
Residencial	-762,627	-754,064	-8,563	1.14
Ingresos Administración (5)				
Arrendamientos	63,983	47,390	16,593	35.01
Total Ingresos Operacionales	590,621,098	557,775,655	32,845,443	5.89

(1) Los ingresos del negocio de Generación por venta de energía en bolsa y contratos aumentaron con respecto al año anterior, en notoria proporción la venta en bolsa (\$8.865 millones). Para el total de ingresos del Generador dentro del informe de negocios, se tiene en cuenta la venta interna al comercializador por \$13.314 millones, para un total de ingresos de \$ 180.270 millones. Los ingresos por arrendamientos corresponde a bienes muebles, por las unidades 1 y 2 arrendadas a Termoyopal y los bienes inmuebles por el tanque del fuel oil arrendado a la firma Gravinal y Cía. S en C Gravillas Nacionales.

(2) El negocio de transmisión se mantuvo estable y su incremento en ingresos con respecto al año anterior fue del 3.49%

(3) En el año 2005 no se tenía separado el ingreso al distribuidor por uso líneas y redes en el STR y el SDL. En el año 2006 se abren estos conceptos y por esto, lo que parece ser una disminución del ingreso por STR se compensa con el ingreso por SDL, siendo realmente un incremento en peajes por \$3.400 millones. Dentro del informe de negocios al Distribuidor le corresponde por traslado de ingresos del Comercializador o peajes internos la suma de \$120.024 millones, para un total de ingresos del distribuidor de \$ 160.867 millones

(4) Para el negocio de Comercialización se observa un incremento notorio en los ingresos por venta de energía en contratos y en bolsa con respecto al año anterior. En la venta de energía por sectores el mayor incremento se obtuvo en el sector comercial del 11.29%, seguido del residencial donde se incrementaron los ingresos en un 7.09%, pero en sectores como el oficial, industrial y alumbrado público se presentó disminución de ingresos. Del total de ingresos del comercializador de \$368.968 millones se traslada al distribuidor el valor de \$120.024, lo que deja un neto de ingresos del Comercializador de \$ 248.944 en el informe de negocios.

Las devoluciones se presentan en la venta de bienes y servicios gravados por ventas anuladas y el descuento en ventas se ocasiona por la tarifa aplicada al consumo de energía de los empleados de la empresa.

(5) Los Ingresos administrativos se obtienen por arrendamientos bienes inmuebles al Banco Bogotá y a Finecoop.

25. COSTOS VARIABLES EFECTIVOS DIRECTOS

	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Compras de Energía	337,349,807	303,754,287	33,595,519	11.06
Compras en bloque y/o largo plazo	258,934,545	147,609,620	111,324,925	75.42
Compras en bolsa y/o corto plazo	66,742,239	148,103,938	-81,361,699	-54.94
Costos asoc. a las transacc. En el mercado mayorista	11,673,022	8,040,729	3,632,293	45.17
OTROS	847,269	802,102	45,167	5.63
FAZNI	4,390	0	4,390	100.00
FAER	842,879	802,102	40,777	5.08
Combustible para Plantas	826,867	1,339,907	-513,040	-38.29
Gas natural	804,534	1,339,907	-535,373	-39.96
A.C.P.M.	22,333	0	22,333	100.00
Uso de líneas, redes - peajes	69,048,478	72,310,708	-3,262,229	-4.51
Peajes STN	34,409,713	34,912,425	-502,712	-1.44
Peajes STR	34,638,765	37,398,283	-2,759,518	-7.38
Des y fes	734,769	829,095	-94,326	-11.38
Otros Costos Variables Efectivos	19,469,008	22,680,054	-3,211,046	-14.16
Materiales	881,917	821,313	60,604	7.38
Materiales de laboratorio	107,700	160,437	-52,737	-32.87
Materiales eléctricos	723,954	551,233	172,720	31.33
Repuestos para plantas	50,263	109,643	-59,380	-54.16
Contratos de Mantenimiento y Reparación	5,958,619	6,613,050	-654,431	-9.90
Reparación vehículos por terceros	888,266	1,040,980	-152,714	-14.67
Lavado y engrase	27,110	31,312	-4,201	-13.42
Mantenimiento de transformadores	141,469	1,142,666	-1,001,197	-87.62
Podas	263,711	171,990	91,721	53.33
Mantenimiento y reposición A.P.	380,095	305,530	74,566	24.41
Mantenimiento de subestaciones	2,019,900	2,880,919	-861,019	-29.89
Mantenimiento de plantas	2,238,067	1,039,653	1,198,414	115.27
Costo de Operación de Vehículos	1,009,156	974,906	34,250	3.51
Repuestos para vehículo	59,860	56,106	3,754	6.69
Llantas y neumáticos	113,245	112,440	805	0.72
Parqueaderos	25,116	28,707	-3,590	-12.51
Grasas y lubricantes	72,582	46,539	26,043	55.96
Combustible para vehículos	738,353	731,114	7,239	0.99
Contratos por otros servicios	2,313,153	3,520,662	-1,207,509	-34.30
Revisión instalaciones internas	295,192	745,777	-450,586	-60.42
Instalaciones internas medidores	0	245,549	-245,549	-100.00
Participación recuperación energía	512,149	327,047	185,102	56.60
Costos ventas - Proine	247,075	326,818	-79,743	-24.40
Cortes y reconexiones	775,082	1,499,752	-724,670	-48.32
Indemnización por daños a terceros	483,656	375,719	107,937	28.73
Contribuciones, Regalías e Impuestos	7,651,523	9,467,203	-1,815,680	-19.18
Reforestación y medio ambiente	685,233	874,750	-189,516	-21.67
Gravamen a movimientos financieros	0	2,082,337	-2,082,337	-100.00
Impuesto de timbre	2,731,439	2,191,706	539,733	24.63
Impuestos municipales, departamentales y nacionales	95,516	98,715	-3,198	-3.24
Impuesto de industria y comercio	4,139,334	4,219,696	-80,362	-1.90
Costo de Ventas (Bienes y Servicios)	1,654,640	1,282,920	371,720	28.97
Total Costos Variables Efectivos Directos	428,276,198	401,716,154	26,560,044	6.61

Se presenta la composición detallada de los costos variables efectivos directos, entendidos como aquellos proporcionales al ingreso obtenido. Se observa un incremento en la compra de energía debido al incremento en ventas, reflejando aumento en las compras en contratos y disminución de compra en bolsa por estrategia tanto del Generador como del Comercializador, orientadas a menor exposición en bolsa, dado que por la volatilidad del precio en bolsa los costos de energía crecieron en mayor proporción que los ingresos, lo que representó una disminución en el EBITDA.

26. COSTO FIJOS EFECTIVOS DIRECTOS

	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Costos de Personal	30,384,929	28,809,265	1,575,664	5.47
Salarios y Otras Remuneraciones	12,683,726	11,530,362	1,153,364	10.00
Sueldos de personal	8,885,071	8,035,878	849,193	10.57
Horas extras y festivos	2,014,632	2,011,094	3,538	0.18
Incapacidades	132,208	81,242	50,966	62.73
Salario Integral	1,343,510	1,105,601	237,909	21.52
Auxilios de transporte	308,306	296,547	11,759	3.97
Prestaciones Sociales y Otros	17,701,203	17,278,903	422,300	2.44
Prestaciones Sociales	6,977,555	6,923,616	53,939	0.78
Prima especial de servicios	1,589,660	1,442,212	147,447	10.22
Prima de vacaciones	703,451	491,182	212,269	43.22
Prima de navidad	872,670	819,513	53,157	6.49
Prima de antigüedad	688,479	588,309	100,170	17.03
Vacaciones	781,063	630,790	150,273	23.82
Cesantías	2,026,300	2,596,796	-570,496	-21.97
Intereses a las cesantías	315,933	354,813	-38,881	-10.96
Otros	10,723,648	10,355,287	368,361	3.56
Bonificaciones	190,034	316,014	-125,980	-39.87
Subsidio de alimentación	970,186	1,164,228	-194,042	-16.67
Capacitación	241,490	114,842	126,648	110.28
Dotación y suministro	301,269	344,449	-43,179	-12.54
Club Deportivo	505	0	505	100.00
Aportes a Cajas de Compensación familiar	669,111	621,310	47,801	7.69
Aportes al ICBF	501,540	461,943	39,598	8.57
Aportes a Seguridad social	1,233,344	1,160,364	72,981	6.29
Sena	332,452	306,834	25,619	8.35
Salubridad familia trabajadores	16,933	43,687	-26,754	-61.24
Salubridad trabajadores	90,877	88,961	1,916	2.15
Auxilios casino	96,753	0	96,753	100.00
Riesgos profesionales	464,386	472,629	-8,243	-1.74
Personal temporal	55,400	1,674	53,726	3208.91
Viáticos	1,060,213	1,108,167	-47,954	-4.33
Viáticos tratamiento médico	30,446	14,476	15,970	110.32
Gastos de viajes	246,153	257,169	-11,016	-4.28
Transporte urbano	284,240	156,797	127,444	81.28
Cotiz. a Entid. Admoras. del Rég. de prima media	2,079,731	1,184,213	895,518	75.62
Cotiz. a Entid. Admoras. del Rég. de ahorro individual	1,351,663	1,974,944	-623,281	-31.56
Sociales	2,015	0	2,015	100.00
Auxilio de movilización urbana	134,453	214,394	-79,941	-37.29
Becas al personal	117,234	118,926	-1,692	-1.42
Defunción	26,164	8,268	17,897	216.47

Subsidio de vehiculo	224,329	220,998	3,331	1.51
Licencias de conducción	2,726	0	2,726	100.00
Seguros	8,090,692	7,544,794	545,898	7.24
Manejo	23,200	23,200	0	0.00
Cumplimiento	71,333	84,892	-13,559	-15.97
Corriente débil	792,975	10,908	782,067	7169.61
Colectivo	811,744	473,371	338,373	71.48
Incendio y rayo	1,095,367	1,462	1,093,906	74843.04
Terremoto	213,879	0	213,879	100.00
Sustracción y hurto	77,929	58,872	19,057	32.37
Flota y equipo de transporte	472,445	401,128	71,317	17.78
Responsabilidad civil	1,139,439	985,786	153,653	15.59
Rotura de maquinaria	1,389,832	5,371,825	-3,981,993	-74.13
Terrorismo	1,620,595	0	1,620,595	100.00
Transportes	11,493	5,460	6,033	110.50
Fidelidad 3D	202,954	41,760	161,194	386.00
Pólizas judiciales	167,506	86,130	81,377	94.48
Mantenimientos, Materiales y Accesorios	20,542,631	15,663,680	4,878,951	31.15
Mantenimiento equipo de sistemas	187,656	63,818	123,838	194.05
Mantenimiento equipo de comunicaciones	1,301	83,896	-82,595	-98.45
Mantenimiento redes, líneas	17,889,338	13,229,979	4,659,359	35.22
Reparaciones locativas por terceros	912,353	394,462	517,891	131.29
Reparaciones de equipos por terceros	275,524	124,805	150,719	120.76
Materiales de construcción	16,828	6,404	10,424	162.79
Elementos de aseo	3,043	615	2,429	395.12
Elementos devolutivos	617,206	590,178	27,028	4.58
Materiales varios	639,382	1,169,525	-530,143	-45.33
Otros Costos	13,293,627	17,192,421	-3,898,794	-22.68
Útiles de escritorio y papelería	21,893	46,667	-24,773	-53.09
Cuota Asociaciones	20,400	19,200	1,200	6.25
Publicidad y propaganda	558,385	642,575	-84,189	-13.10
Impresos y publicaciones	101,975	77,502	24,473	31.58
Suscripciones	0	812	-812	-100.00
Fotocopias	39,157	32,276	6,881	21.32
Transmisión de datos	30,276	224,695	-194,419	-86.53
Seguridad Industrial	880	0	880	100.00
Correo, portes y telegramas	15,449	3,726	11,723	314.65
Comunicaciones y transporte	3,647	845	2,802	331.64
Encuadernaciones y empastes	6,881	1,606	5,275	328.40
Exponavidad	345,272	707,815	-362,543	-51.22
Impresión de facturación	453,111	462,365	-9,254	-2.00
Consorcio Unión Temporal Luces de Santander	545,729	0	545,729	100.00
Videos	14,872	0	14,872	100.00
Relaciones públicas	51,184	11,044	40,140	363.44
Contratos de aprendizaje	1,155	0	1,155	100.00
Gastos Legales	1,881	70,518	-68,637	-97.33
Arrendamientos	119,258	82,385	36,874	44.76
Comité de Estratificación	40,878	0	40,878	100.00
Avalúos	26,937	50,772	-23,836	-46.95
Otros (Honorarios)	467,187	77,597	389,590	502.07
Serv. Agua	47,027	58,415	-11,388	-19.50
Comisiones y gastos bancarios	0	2,650,395	-2,650,395	-100.00
Serv. Energía	3,641,000	3,972,331	-331,330	-8.34
Serv. Teléfono	476,015	453,589	22,426	4.94
Serv. Gas domiciliario	566	111	456	411.76
Impuesto predial	75,455	132,433	-56,978	-43.02
Servicio temporal de aseo	188,200	270,816	-82,616	-30.51
Vigilancia y seguridad	1,846,064	1,718,613	127,451	7.42
Cafetería y restaurante	35,775	65,019	-29,244	-44.98
Lectura medidores y reparte de facturación	2,920,741	1,920,483	1,000,258	52.08
Suministros y servicios informáticos	420,457	0	420,457	100.00
Otros trabajos contratados	775,918	1,441,643	-665,725	-46.18
Transición tarifaria	0	1,996,176	-1,996,176	-100.00
Total Costos Fijos Efectivos Directos	72,311,878	69,210,160	3,101,719	4.48

Se detalla la composición de cada rubro de los costos fijos presentados en el Estado de Actividad financiera, económica y social. Algunos son nuevos con respecto al año 2005, debido al nuevo plan de cuentas aprobado por la Contaduría General de la Nación y la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios. El incremento presentado en algunos costos se compensa con la disminución de otros, llegando a un aumento total de costos fijos del 4.48% que es inferior al incremento en los ingresos.

27. GASTOS OPERATIVOS EFECTIVOS

	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Gastos de Personal	12,135,669	12,534,098	91,092	0.73
Salarios y Otras Remuneraciones	4,061,323	4,011,273	50,050	1.25
Sueldos de personal	2,646,345	2,505,278	141,067	5.63
Horas extras y festivos	128,882	196,894	-68,011	-34.54
Auxilio de transporte	70,673	68,662	2,012	2.93
Salario Integral	1,172,454	1,206,480	-34,026	-2.82
Incapacidades	42,968	33,959	9,008	26.53
Prestaciones Sociales y Otros	8,074,347	8,522,825	-448,478	-5.26
Prestaciones Sociales	1,818,353	2,021,316	-202,963	-10.04
Prima especial de servicios	402,502	394,415	8,087	2.05
Prima de vacaciones	196,760	161,513	35,247	21.82
Prima de navidad	232,131	243,627	-11,496	-4.72
Prima de antigüedad	170,653	159,368	11,285	7.08
Vacaciones	269,224	234,986	34,239	14.57
Cesantías	449,998	739,079	-289,081	-39.11
Intereses a las cesantías	97,085	88,329	8,756	9.91
Otros	6,255,993	6,501,509	-245,515	-3.78
Bonificaciones	18,500	30,350	-11,850	-39.04
Capacitación	191,801	376,958	-185,157	-49.12
Dotación y suministro	80,298	103,164	-22,866	-22.16
Club Deportivo	277,428	205,982	71,446	34.69
Personal temporal	65,867	75,409	-9,541	-12.65
Viáticos	260,937	320,693	-59,756	-18.63
Viáticos tratamiento médico	2,908	4,376	-1,467	-33.54
Transporte urbano	26,938	11,786	15,153	128.57
Gastos de viaje	261,816	254,549	7,266	2.85
Subsidio de alimentación	40,747	83,598	-42,851	-51.26
INDEMNIZACIONES	0	313,801	-313,801	-100.00
Salubridad trabajadores	532,177	382,641	149,536	39.08
Salubridad familia trabajadores	69,458	36,416	33,042	90.73
Becas al personal	41,438	99,158	-57,720	-58.21
Defunción	25,742	31,801	-6,059	-19.05
Cooperativas	42,593	43,921	-1,329	-3.03
Subsidio de vehículo	183,140	139,722	43,418	31.07
Aportes a Cajas de compensación familiar	193,609	194,653	-1,044	-0.54
Aportes a seguridad social	382,186	378,834	3,352	0.88
Aportes sindicales	2,315,997	2,280,373	35,625	1.56
Riesgos profesionales	42,819	49,016	-6,197	-12.64
Cotiz. a Entid. Admoras. del Régimen de prima media	580,625	495,448	85,177	100.00

Cotiz. a Entid. Admoras. del Régimen de ahorro individual	377,070	348,002	29,068	100.00
Aportes al ICBF	145,140	144,514	625	0.43
Sena	96,760	96,343	417	0.43
Mesada Pensional				
Pensiones de Jubilación	16,833,725	15,969,884	863,841	5.41
Mantenimientos, Materiales y Accesorios	3,572,811	2,229,746	1,343,065	60.23
Materiales eléctricos	83,965	80,448	3,518	4.37
Materiales de construcción	10,585	8,065	2,521	31.26
Elementos de aseo	102,659	48,517	54,143	111.60
Elementos devolutivos	124,895	194,919	-70,024	-35.92
Materiales varios	493,064	595,597	-102,533	-17.22
Reparaciones locativas por terceros	348,313	0	348,313	100.00
Reparaciones de equipos por terceros	100,427	0	100,427	100.00
Mantenimiento de equipo de sistemas	1,615,955	699,505	916,450	131.01
Mantenimiento de equipo de comunicación	186,641	26,837	159,803	595.45
Repuestos para vehículos	11,429	0	11,429	100.00
Llantas y neumáticos	6,880	0	6,880	100.00
Reparación de vehículos por terceros	91,063	121,039	-29,976	-24.77
Lavado y engrase	2,774	2,480	294	11.86
Parqueaderos	1,367	0	1,367	100.00
Útiles de escritorio y papelería	318,595	383,983	-65,388	-17.03
Grasas y Lubricantes	6,299	4,154	2,146	51.66
Combustible para vehículos	67,901	64,204	3,697	5.76
Seguros	15,216	12,779	2,437	19.07
Sustracción y hurto	15,216	12,779	2,437	19.07
Otros gastos	15,314,947	10,699,502	4,615,446	43.14
Seguro seguridad Industrial	35,996	0	35,996	100.00
Clima Laboral Visión 360	21,515	0	21,515	100.00
Junta Directiva	103,428	86,330	17,098	19.81
Comisiones y gastos bancarios	2,459,102	0	2,459,102	100.00
Encuadernaciones y empastes	26,942	26,449	493	1.86
Revisoría Fiscal	85,324	85,588	-264	-0.31
Otros Honorarios	688,261	681,923	6,338	0.93
Vigilancia y seguridad	425,383	283,951	141,432	49.81
Serv. De agua	33,081	38,550	-5,469	-14.19
Serv. Teléfono	259,130	401,958	-142,828	-35.53
Serv. Energía	1,389,918	1,312,338	77,579	5.91
Serv. Gas domiciliario	3,499	0	3,499	100.00
Aseo	8,032	4,768	3,263	68.44
Transmisión de datos	534,756	210,764	323,992	153.72
Arrendamientos	1,159,671	741,496	418,175	56.40
Publicidad y propaganda	4,128	6,767	-2,639	-39.00
Impresos y publicaciones	10,832	11,863	-1,031	-8.69
Suscripciones	3,574	2,344	1,230	52.50
Cuotas asociaciones	134,200	136,795	-2,595	-1.90
Fotocopias	18,252	44,282	-26,030	-58.78
Correo, portes y telegramas	195,000	106,373	88,627	83.32
Comunicaciones y transporte	101,114	46,068	55,046	119.49
Mensajería interna y externa	29,343	0	29,343	100.00
Comité Cultural	128,995	0	128,995	100.00
Unión temporal Luces de Santander	0	445,589	-445,589	-100.00
Proceso de archivo	54,043	0	54,043	100.00
ENCARGO FIDUCIARIO	43,500	0	43,500	100.00
Cortes y reconexiones	678,077	932,094	-254,017	-27.25
Servicio temporal de aseo	127,095	38,370	88,725	231.24
Cafetería y restaurante	100,860	112,571	-11,712	-10.40

Procesamiento de información	285,458	0	285,458	100.00
Videos	22,556	0	22,556	100.00
Relaciones públicas	82,530	68,474	14,056	20.53
Otros trabajos contratados	592,651	1,267,774	-675,123	-53.25
Indemnización por daños a terceros	0	7,000	-7,000	-100.00
Impuesto predial	132,494	14,326	118,169	824.87
Cuota de fiscalización y auditoría	1,162,490	794,809	367,681	46.26
Contribución SSPD	472,021	355,694	116,327	32.70
Contribución CREG	295,066	308,916	-13,850	-4.48
Sanciones	15,323	39,531	-24,208	-61.24
Imptos. Nles., Dptales., Mples.	19,086	15,852	3,234	20.40
Impuesto al patrimonio	1,662,642	1,557,557	105,085	6.75
REPARACIONES DE EQUIPOS POR T	0	197,203	-197,203	-100.00
REPARACIONES LOCATIVAS POR TE	0	283,294	-283,294	-100.00
Gravamen a los Movimientos financieros	1,709,577	0	1,709,577	100.00
Gastos legales	0	31,840	-31,840	-100.00
Total gastos operativos efectivos	47,872,370	41,446,009	6,426,361	15.51

Se detalla la composición de los gastos administrativos. Presentan algunas diferencias con el año 2005 debido a reclasificación de cuentas dentro de los grupos definidos y al nuevo plan de cuentas aplicado para el 2006 conforme lo dispuesto por la Contaduría General de la Nación y la Superintendencia de servicios públicos domiciliarios. El mayor incremento de los gastos se observa en el grupo de mantenimientos, materiales y accesorios y en el de otros gastos donde se registran los correspondientes a comisiones y gastos bancarios y el gravamen a los movimientos financieros que en el año anterior se presentaron dentro de los costos. Estos suman \$4.168 millones.

28. COSTOS Y GASTOS NO EFECTIVOS

COSTOS Y GASTOS NO EFECTIVOS	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Depreciaciones (1)	24,215,915	24,444,825	-228,910	-0.94
Depreciación propiedades, planta y equipo	1,999,456	0	1,999,456	100.00
Depreciación propiedades, planta y equipo	22,216,458	24,444,825	-2,228,367	-9.12
Amortizaciones	4,919,567	5,809,008	-889,441	-15.31
Impuesto para preservar la seguridad democrática (2)	1,109,103	1,109,103	0	0.00
Proine Fase I (3)	577,514	0	577,514	100.00
Energis (4)	387,138	0	387,138	100.00
Sistema Monitoreo Unidades Termobarranca (5)	25,500	0	25,500	100.00
Cálculo actuarial pensiones actuales (6)	2,820,312	4,699,905	-1,879,593	-39.99
Total Costos y gastos no efectivos	29,135,482	30,253,833	-1,118,351	-3.70

(1) La depreciación de los activos eléctricos (plantas, líneas, sub-estaciones, redes) se registra en cuenta de costo y la de los otros activos (muebles y enseres, equipos de computo y comunicación, vehículos, edificios) se registra como gasto. Este cambio obedece al plan de cuentas que se aplica desde enero 1 de 2006.

(2) Cuota del Impuesto diferido a cinco años, termina en el 2007.

(3) Costo de amortización de la Primera etapa del Proyecto para optimización de ingresos PROINE.

(4) Costo de amortización de la primera etapa del Proyecto ENERGIS, Zona Bucaramanga (área metropolitana y Lebrija). Tecnología de punta para la administración de la red de distribución que permite tener un inventario actualizado y geo-referenciado.

(5) Cuota amortización del Software para inspección y control de parámetros técnicos de las unidades de Termobarranca.

(6) Amortización que incrementa la provisión para pensiones a un 74% con respecto al valor determinado en el estudio del cálculo actuarial. Nota 20 Pasivos estimados largo plazo.

29. INGRESOS NO OPERACIONALES

	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Financieros: Inter., Rendim., Dividendos	5,591,272	5,761,593	-170,321	-2.96
Intereses prestamos de vivienda	498,071	481,577	16,494	3.43
Intereses prestamos vivienda retirados y otros	22,432	19,328	3,104	16.06
Intereses otros	488,893	459,861	29,032	6.31
Intereses Otros	45	72	-27	-37.63
Intereses bancos, corporaciones y otros	874,546	1,317,243	-442,697	-33.61
Intereses Otros	618,305	621,217	-2,912	-0.47
Otros Ingresos Financieros	0	22,613	-22,613	-100.00
Rendimientos depósitos (1)	198,395	0	198,395	100.00
Dividendos (2)	2,890,585	2,592,306	298,279	11.51
Ajuste por diferencia en cambio	0	247,377	-247,377	-100.00
Extraordinarios	5,965,341	2,684,332	3,281,009	122.23

Sobrantes almacén	0	3,914	-3,914	-100.00
Recuperación (seguros) (3)	476,641	0	476,641	100.00
Recuperación inventario-venta fuel oil (4)	637,400	0	637,400	100.00
Reciclaje aceite dieléctrico	59,330	59,450	-120	-0.20
Recuperación de materiales	232,137	179,348	52,789	29.43
Recuperación de provisiones contables (Cartera) (5)	2,602,080	0	2,602,080	100.00
Cuotas partes de pensiones	148,252	163,623	-15,371	-9.39
Utilidad en venta de propiedades	65,644	190,718	-125,075	-65.58
Indemnización compañía de seguros	57,183	64,049	-6,865	-10.72
Aportes a Proy. De Inv. - Termoyopal. (6)	905,068	0	905,068	100.00
Otros ingresos extraordinarios - varios	781,606	2,023,229	-1,241,624	-61.37
Total ingresos no operacionales	11,556,613	8,445,925	3,110,688	36.83

(1) Corresponde a los rendimientos del Depósito en Administración - Termoyopal, como garantía del contrato de compra de energía del Generador.

(2) Dividendos recibidos de Financiera Energética Nacional –FEN \$28.959.346; Gasorient S.A. ESP \$2.697.674.690; Terminal de Transportes de Bucaramanga \$10.861.950 y Transorient S.A. ESP \$153.089.100

(3) Valor recuperado póliza de seguros, descuento dado en la nueva póliza de 18 meses a partir de noviembre de 2006.

(4) Venta realizada por Generación del fuel oil almacenado en el tanque ubicado en la planta Termobarranca y arrendado a Gravi-nal.

(5) Registro contable de ingreso para cargar el gasto (fiscal) por cartera efectivamente perdida. El efecto es neutro en el resultado del ejercicio. La provisión se recupera con ingreso y la cartera se baja con gasto. Esto es debido a que en el año en que se provisionó si se afectó contablemente el resultado del ejercicio.

(6) Ingreso extraordinario por valor que le corresponde a la empresa del resultado en la operación comercial del Proyecto Termoyopal por la aplicación del modelo financiero, periodo 2004-2005.

30. GASTOS NO OPERACIONALES

	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Provisión para protección de inversiones	755	69,757	-69,002	-98.92
Provisión para Deudores (1)	2,665,566	3,410,753	-745,187	-21.85
Provis. Para Obligaciones Fiscales Imporenta (2)	2,456,005	0	2,456,005	100.00
Provisión para responsabilidades	0	8,159	-8,159	-100.00
Provisión para contingencias	1,742,495	2,264,083	-521,588	-23.04
Amortización intangible. Proyecto Sogamoso	6,337,394	6,337,394	0	0.00
Intereses financieros	175,591	378,162	-202,571	-53.57
Comisiones sobre Depósitos	0	33,531	-33,531	-100.00
Ajuste por diferencia en cambio	0	138,503	-138,503	-100.00
Total gastos no operacionales	13,377,806	12,640,340	737,466	5.83

(1) La provisión de deudores se determinó con base en el informe presentado por el Departamento de Cartera y en el reporte del sistema comercial de cartera por edades.

EDAD / CARTERA	VALOR		
91 A 180 DIAS	3,266,698,524.00	5%	163,334,926.20
181 A 360 DIAS	3,981,330,479.00	15%	597,199,571.85
MAS DE 360 DIAS	8,276,390,697.00	40%	3,310,556,278.80
TOTAL			4,071,090,776.85
SALDO PROVISION A DIC. ANTES CIERRE			1,405,524,340.00
Valor ajuste a realizar			2,665,566,436.85

(2) La provisión para impuesto de renta se determinó con la depuración de la renta realizada, tal como se explica en la nota 17.

31. GASTOS EXTRAORDINARIOS

	2006	2005	VARIACION	
	\$	\$	\$	%
Gastos legales	23,509	0	23,509	100.00
Intereses	192,534	0	192,534	100.00
Perdida en baja de propiedades	307,625	413,335	-105,711	-25.58
Bienes transferidos para proyectos (1)	636,019	0	636,019	100.00
Otros gastos extraord.-castigo y depuración cartera (2)	2,674,103	4,422,372	-1,748,268	-39.53
Total gastos extraordinarios	3,833,789	4,835,707	-1,001,918	-20.72

(1) Valor que corresponde a \$502 millones por la amortización del Proyecto Termoyopal etapa preoperativa y \$134 millones por gastos del Proyecto Hidrosogamoso.

(2) Contrapartida del ingreso extraordinario por recuperación de provisión de cartera, en el castigo de la cartera efectivamente perdida, tal como se explica en la nota 29 numeral 5.

32. AJUSTE EJERCICIOS ANTERIORES

	\$	\$	\$	%
Ingresos ejercicios anteriores	3,314,523	2,159,868	1,154,655	53.46
Gastos ejercicios anteriores	0	3,084,069	-3,084,069	-100.00
Total ajuste de ejercicios anteriores	3,314,523	-924,201	4,238,724	-458.64

Los ingresos de ejercicios anteriores se generaron por \$1.422 millones del descuento de la póliza de seguros de años anteriores, \$145 por ajustes de provisiones de contingencias, de protección de inversiones, \$3.641 millones de ajustes a ingresos sistema comercial, \$911 millones por ajustes de ingresos del Generador y otros conceptos de menor cuantía. Del total de los ingresos de años anteriores se descuenta los gastos de ejercicios anteriores por \$3.071 por tener relación de causalidad con los ingresos, quedando un neto de ingresos por \$3.314 millones.

33. RESULTADO DEL EJERCICIO

El resultado del ejercicio del año 2006 nos muestra un incremento de la utilidad antes de impuestos del 153% y después de realizar la provisión para impuesto de renta del orden 105.67%, reflejando un buen resultado para la Electrificadora de Santander, a pesar de los altos precios que presentó la bolsa de energía durante la mayor parte del año.





Gestión CENCOL





CONTROL LOCAL 3-112

SERVICIOS GENERALES

LOGROS 2006

El principal logro obtenido por CENCOL S.A. E.S.P. en el año 2006 es el resultado positivo en la operación comercial, con una utilidad de más de \$50 millones, al cabo del segundo año de operación, aspecto a destacar sobre todo si se tiene en cuenta que según el modelo financiero con el cual fue creada la empresa, solo se tenía previsto dar utilidad al término del tercer año de operación.

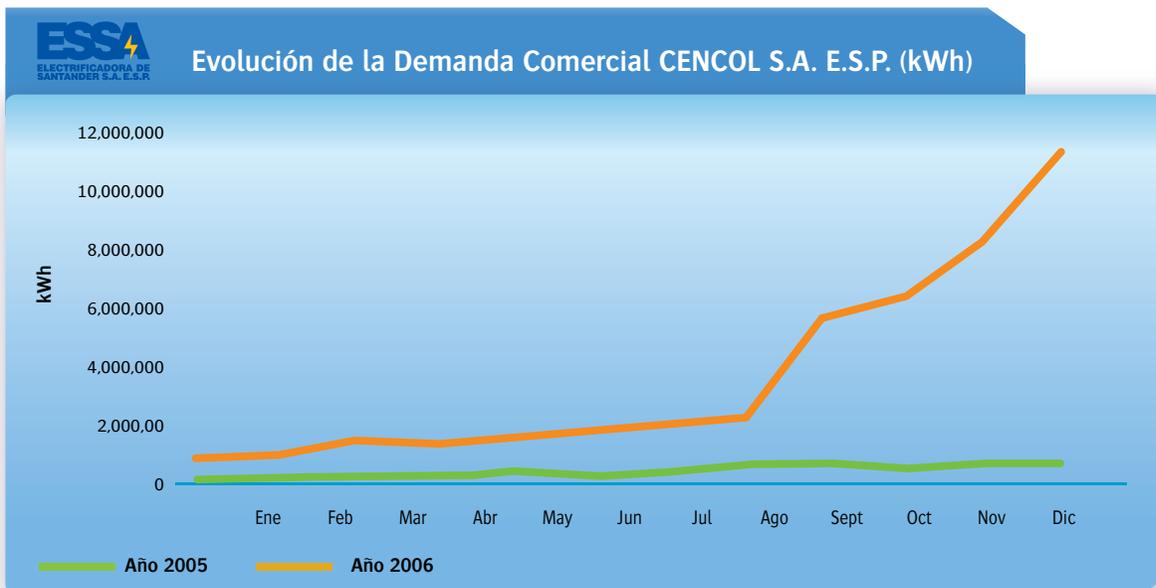
Lo anterior, gracias a la atención de más de 10 GWh/mes de demanda en el Mercado No Regulado y al eficiente manejo de los recursos, lo que permitió una mejora sustancial en los ingresos propios del negocio.

Demanda de Energía

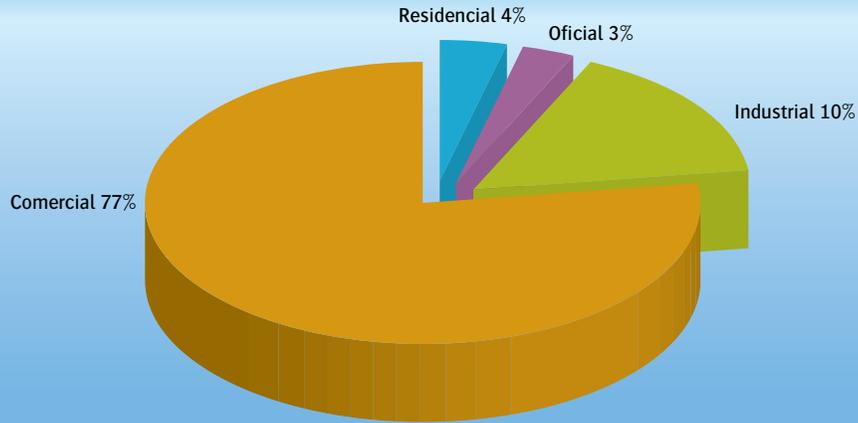
La demanda de CENCOL S.A. E.S.P. tuvo un crecimiento en el 2006 del 1,75%, pasando de 578,400 kWh/mes en diciembre de 2005 a 10,674,162 kWh/mes en diciembre de 2006.

El 26.8% de dicha demanda atendida correspondió a Usuarios Regulados y el 73.2% a Usuarios No Regulados

Del total de la demanda atendida por CENCOL S.A. E.S.P., el 77% corresponde al sector Comercial, el 16% al Industrial, el 3% al Oficial y el restante 4% al sector Residencial.



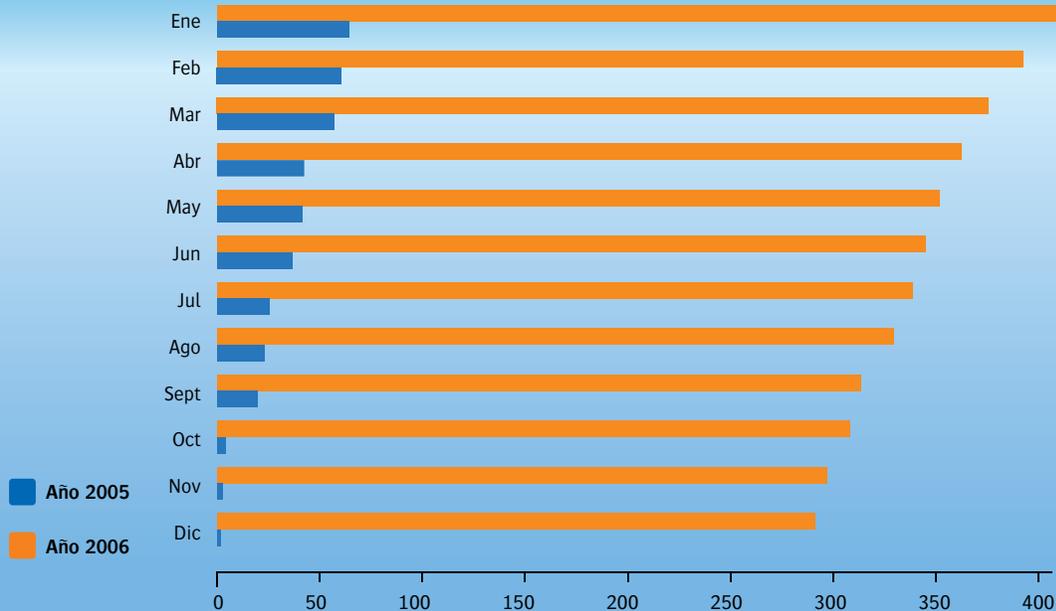
Distribución del Mercado CENCOL S.A. E.S.P. Año 2006



No. de Clientes

A finales de diciembre de 2005 se atendió un total de 58 clientes, y a diciembre de 2006 se finalizó con 392 clientes, lo cual representa un incremento del 575.9% en el número de clientes.

Crecimiento de los clientes de CENCOL S.A. E.S.P.



TRANSACCIONES DE COMPRA Y VENTA DE ENERGÍA

Compras:

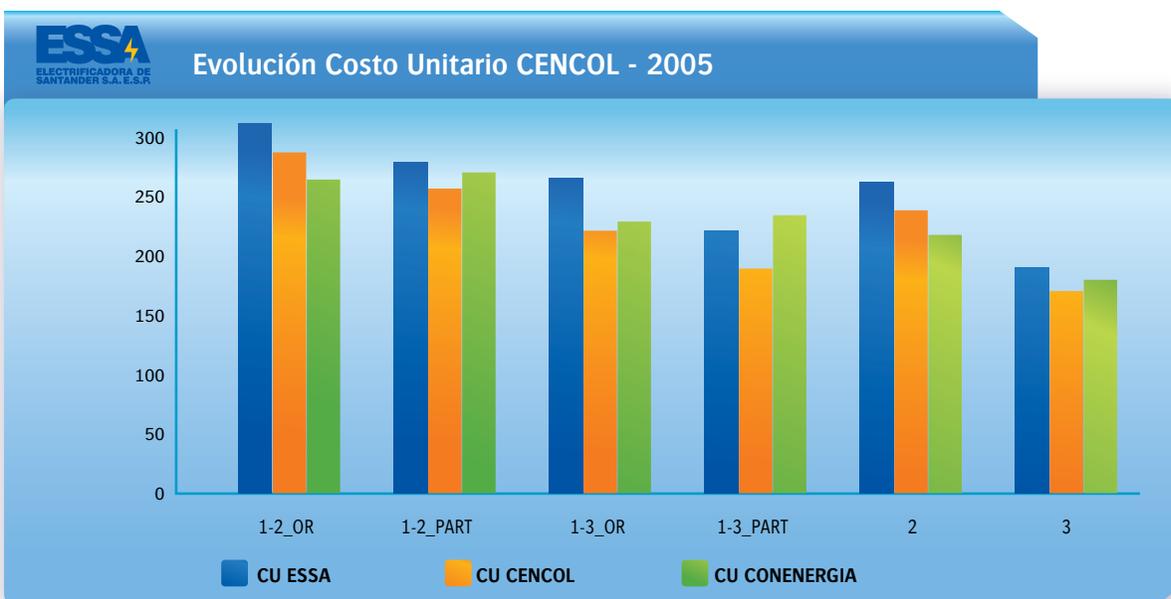
Como resultado de la gestión de compra de Energía para el mercado No regulado de Septiembre a Diciembre del 2006, se obtuvo una utilidad por valor de M\$22.5, al comprar energía promedio a 81.94 \$/kWh y transferir vía tarifa a 87.09 \$/kWh.

Ventas:

Las ventas efectuadas en el 2005 fueron del orden de \$564.2 millones, generando una utilidad bruta de \$16.99 millones, mientras en el 2006 fueron del orden de \$7.925 millones, produciendo una utilidad de \$50 millones, reflejando un crecimiento del 193%.

Tarifas:

En el mercado regulado, CENCOL ha mantenido su tarifa competitiva en el Departamento de Santander, siendo la mejor opción para los clientes frente a la competencia.



Es de destacar que, a diciembre 31 de 2006, CENCOL no presenta cartera vencida lo cual significa un recaudo del 100%.

COMERCIALIZADORA ENERGETICA NACIONAL COLOMBIANA S.A. E.S.P.
BALANCES GENERALES

A 31 de diciembre 2006 y 2005
(En miles de pesos)

	2006	2005	Variación %
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE:			
Efectivo (Nota 01)	1,460,769	142,192	927.32%
Inversiones Administracion Liquidez (Nota 02)	11,416	10,382	9.96%
Total Disponible	1,472,185	152,574	864.90%
Deudores:			
Clientes	2,316,105	17,674	13004.59%
Anticipos (Nota 03)	340,935	35,895	849.81%
Varios (Nota 04)	1,515	3,584	-57.73%
Total Deudores - Corto Plazo	2,658,555	57,153	4551.65%
Inventarios (Nota 05)	59,832	68,543	-12.71%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	4,190,573	278,270	1405.94%
ACTIVO NO CORRIENTE			
Propiedad, Planta y Equipo (Nota 06)	3,591	4,376	-17.94%
Otros Activos (Nota 07)	94,788	6,819	1290.06%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	98,379	11,195	778.78%
TOTAL ACTIVO	4,288,952	289,465	1381.68%
Cuentas de Orden Deudoras	27,078	8,288	226.71%
LUCERO PINEDA AYALA Gerente (E)			

**COMERCIALIZADORA ENERGETICA NACIONAL COLOMBIANA S.A. E.S.P.
BALANCES GENERALES**

A 31 de diciembre 2006 y 2005
(En miles de pesos)

	2006	2005	Variac. %
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO CORRIENTE:			
Obligaciones Financieras	910	0	100.00%
Proveedores Nacionales (Nota 08)	3,916,599	96,404	3962.69%
Retenciones, Impuestos y tasas (Nota 10)	600	5,396	-88.88%
Obligaciones laborales	2,954	0	100.00%
Pasivos estimados y provisiones	47,834	0	100.00%
Otros Pasivos	272,942	9,087	2903.65%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	4,241,840	110,888	3725.34%
TOTAL PASIVO	4,241,840	110,888	3725.34%
PATRIMONIO			
Capital social	200,000	200,000	0.00%
Resultado Ejercicios Anteriores	(21,422)	0	100.00%
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	(131,465)	(21,422)	513.69%
TOTAL PATRIMONIO	47,113	178,578	-73.62%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	4,288,952	289,465	1381.68%
Cuentas de Orden deudoras por contra	27,078	8,288	226.71%
DANIEL AUGUSTO GARCIA GIL Contador T.P. No. 72949-T			

COMERCIALIZADORA ENERGETICA NACIONAL COLOMBIANA S.A. ESP.				
ESTADOS DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL				
Por los años Terminados en 31 de Diciembre de 2006 y 2005				
(En miles de pesos)				
		2006	2005	variación %
INGRESOS OPERACIONALES NETOS (Nota 12)	\$	7,925,810	567,941	1295.53%
COSTOS VARIABLES EFECTIVOS DIRECTOS				
Compras de Energia	\$	3,441,534	220,330	1461.99%
Uso de lineas, redes - Peajes		2,753,568	203,256	1254.73%
Servicios Complementarios (CND-SIC, Restricciones y Otros)		1,611,744	106,169	1418.09%
Proyectos y Servicios		69,155	21,194	226.30%
TOTAL COSTOS VARIABLES EFECTIVOS DIRECTOS		7,876,001	550,949	1329.53%
UTILIDAD / PERDIDA BRUTA	\$	49,809	16,992	193.13%
GASTOS OPERATIVOS EFECTIVOS				
Gastos del personal				
Salarios y Otras Remuneraciones		21,340	0	100.00%
Prestaciones Sociales y Otros		14,111	0	100.00%
Gastos Generales (Nota 13)		80,600	35,560	126.66%
Impuestos Contribuciones y Tasas		3,847	4,759	-19.16%
Total Gastos Efectivos Operativos	\$	119,898	40,319	197.37%
EBITDA	\$	(70,089)	(23,327)	200.46%
COSTOS Y GASTOS NO EFECTIVOS				
Depreciaciones y Amortizaciones		9,795	207	4631.88%
Provisión (Provisión de Impuestos)		47,734	4,245	1024.48%
Amortización Cargos Diferidos		3,925	3,556	10.38%
Total Costos y Gastos no Efectivos		61,454	8,008	667.41%
UTILIDAD / PERDIDA OPERACIONAL	\$	(131,543)	(31,335)	319.80%
INGRESOS NO OPERACIONALES (Nota 14)		29,823	10,734	177.84%
GASTOS NO OPERACIONALES		28,764	820	3407.80%
GASTOS EXTRAORDINARIOS		981	0.00	100.00%
UTILIDAD / PERDIDA NETA DEL EJERCICIO	\$	(131,465)	(21,421)	513.72%
UTILIDAD / PERDIDA NETA POR ACCION	\$	(657)	(107)	513.72%
LUCERO PINEDA AYALA Gerente (E)		DANIEL AUGUSTO GARCIA GIL Contador T.P. No. 72949-T		