

EJECUCION PLAN DE ACCIÓN 2021
Electrificadora de Santander E.S.P.

* Valores en millones de pesos
 ** Valores de inversión en infraestructura por concepto

Valores en infraestructura por concepto

Objetivo estratégico	Iniciativa	# Plan	Nombre del Proyecto o Plan de acción	Clasificación	Estado	Descripción	Unidad de medida meta física	1.00.000 \$ 1.00.307 **					Dependencia responsable
								2021		Presupuesto acumulado		%Cumplimiento	
								Meta física	Financiera	Meta*	Financiera**		
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Consolidación centros de control	609	Consolidación Centros de Control- ESSA	Proyecto	Ejecución	Consolidar los centros de control de los negocios de EPM en Colombia, mediante la modernización de la infraestructura tecnológica y humana para soportar, en tiempo real, las funciones de protección, control, monitoreo y medición asociadas a la infraestructura de campo de los negocios, garantizando su operación en forma controlada, eficiente, confiable y económica.	% Avance	51.0	51.0	2.202	1.507	68.4%	Área Gestión Operativa
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Generación	658	Modernización Plantas Hidráulicas	Plan	Ejecución	Adquisición de repuestos para la reparación en plantas de Generación ESSA	% Compra	27.0	27.0	378	520	139.2%	Área Generación de Energía
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos Formulados 2018	664	Adecuación de circuitos niveles 2 y 3 para la entrada de las nuevas subestaciones Planes Concorco - Río Frio 115 kV	Proyecto	Ejecución	* Subestación Principal Adecuación de circuitos de nivel II. * Subestación Concorco Adecuación de circuitos de nivel II. * Subestación Río Frio Adecuación de circuitos de nivel II y III.	% Avance Cuna S	100.0	99.2	6.108	5.794	94.9%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos Formulados 2018	662	Ampliación de capacidad de la subestación La Oveja 34.5/13.8 kV y expansión	Proyecto	Ejecución	Ampliación de capacidad de transformación 34.5/13.8 kV e instalación de cables	% Avance Cuna S	98.7	97.0	4.319	5.648	130.8%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Plan de expansión STR	588	Ampliación de capacidad subestación Bucaramanga 230/115 kV y expansión subestación Foralá	Proyecto	Ejecución	Ampliar la capacidad de la subestación Bucaramanga en 230kV, aumentar la capacidad de transformación de la subestación Foralá y reemplazar los transformadores de la subestación Foralá.	% Avance Cuna S	100.0	100.0	387	687	177.4%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Plan de expansión STR	589	Expansión subestación Concorco 115 kV	Proyecto	Ejecución	Conexión de la actual subestación Concorco 34.5 kV al sistema de transmisión Regional.	% Avance Cuna S	100.0	100.0	1.004	1.422	130.0%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos Formulados 2018	585	Expansión subestación Planes 230/115 kV y ampliación transformación subestación Río Frio 115 kV	Proyecto	Ejecución	Instalación de dos bancos de autotransformadores 230/115 kV de 150 MVA con sus bahías asociadas por 115 kV en la Subestación Planes.	% Avance Cuna S	100.0	100.0	205	172	59.3%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Plan de expansión STR	588	Expansión subestación Principal 115 kV	Proyecto	Ejecución	Conexión de la actual subestación Principal 34.5 kV al sistema de transmisión Regional.	% Avance Cuna S	100.0	100.0	833	1.454	174.1%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Plan de expansión STR	592	Línea Barranca - Puerto Wilches 115 kV	Proyecto	Ejecución	Aumentar la capacidad de transformación 115/34.5 kV en la actual subestación Puerto Wilches 115 kV y aumentar la capacidad de transporte entre las subestaciones Barranca y Puerto Wilches	% Avance Cuna S	100.0	100.0	59	311	533.8%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos Formulados 2018	663	Línea Buenavista - Buenos Aires 34.5 kV	Proyecto	Ejecución	Nueva línea circuito simple 34.5 kV desde la subestación Buenavista hasta la subestación Buenos Aires del municipio de Buenavista.	% Avance Cuna S	100.0	100.0	530	1.090	205.8%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Plan de expansión STR	593	Línea Ocaña - San Abaño 115 kV	Proyecto	Ejecución	Conexión de la actual subestación San Abaño 115 kV proyectada de ESSA a la subestación Ocaña 500/230/115 kV proyectada de CENSA para permitir una redundancia en el sistema de transmisión regional.	% Avance Cuna S	99.8	98.8	18.446	13.987	75.8%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos Formulados 2019	675	Línea Piedecuesta - Patogordo 34.5 kV	Proyecto	Ejecución	Nueva línea doble circuito 34.5 kV en conductor ACSR 266.8 MCM de aproximadamente 15 km desde la subestación Piedecuesta hasta el sitio conocido como la cuneta de Patogordo del Municipio de Ciénega.	% Avance Cuna S	24.4	22.9	601	496	82.8%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos Formulados 2018	665	Modernización infraestructura local de centro de control ESSA	Proyecto	Ejecución	Modernización del Centro de Control de ESSA por medio de la realización de las subestaciones y la infraestructura física, adquisición e instalación de mobiliario y adaptación de tecnologías de software y hardware que permitan la operación del sistema de distribución de ESSA, para mejorar los indicadores de calidad en la prestación del servicio, garantizando el crecimiento y la sostenibilidad del negocio.	% Avance Cuna S	63.2	56.3	1.041	84	8.0%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Plan de expansión STR	601	Nueva subestación Buenavista 115 kV	Proyecto	Ejecución	Realizar una nueva subestación conectada al sistema de transmisión regional en el casco urbano de Buenavista.	# Estudio eléctrico	1.0	1.0	-	13	-	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos Formulados 2019	673	Nueva subestación Mogotes 34.5/13.8 kV	Proyecto	Ejecución	Nueva subestación 34.5/13.8 kV ubicada en el Corregimiento de Páguaro del Municipio de Mogotes, con capacidad entre 5 y 10 MVA, para salida de 4 circuitos activos, alimentada mediante una línea de 10 km de la línea 34.5 kV antigua a Molongo que se encuentra en etapa de asfalto.	% Avance Cuna S	15.5	10.3	482	249	51.7%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos STR Sur	661	Plan de Expansión Sur del STR	Proyecto	Ejecución	* Construcción de la subestación Oba 115 kV. * Construcción de la subestación San 115 kV. * Construcción de la línea San Oba - Oba 115 kV. * Construcción de la línea San Oba - Barbeta 115 kV. * Construcción de la línea San Oba - Barbeta 115 kV.	% Avance Cuna S	91.3	81.9	39.939	45.983	117.6%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Electrificación Rural	291	Programa de Puntos y Cables 205	Plan	Ejecución	Construcción de una nueva subestación Río Frio 115/34.5 kV y conexión al sistema de transmisión regional.	# Vialidad	1.108.0	1.160.0	4.300	4.240	98.6%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Plan de expansión STR	587	Reconfiguración subestación Río Frio 115 kV	Proyecto	Ejecución	Realizar la reconfiguración del patio de 230/115 kV y conexión al sistema de transmisión regional.	% Avance Cuna S	100.0	100.0	2.887	1.405	52.3%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos Formulados 2019	690	Reposición y modernización subestación Bucaramanga	Proyecto	Ejecución	Reposición de equipos de patio.	% Avance Cuna S	37.9	0.0	1.168	7	0.6%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos Formulados 2018	687	Reposición y modernización subestación Planes 115/34.5/13.8 kV	Proyecto	Ejecución	Modernización de control y protección, cambio de cables e integración al SCADA.	% Avance Cuna S	97.5	48.8	9.238	8.770	105.9%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos Formulados 2019	688	Reposición de equipos de patio	Proyecto	Ejecución	Modernización de control y protección, cambio de cables e integración al SCADA.	% Avance Cuna S	27.6	0.0	509	185	36.4%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos Formulados 2018	661	Reposición y modernización subestación San Oba	Proyecto	Ejecución	Reposición de equipos de patio.	% Avance Cuna S	91.1	87.5	5.768	6.050	104.7%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Mejoramiento del SDL	606	Compra de Transformadores de Distribución	Plan	Ejecución	Adquisición de transformadores de distribución para la red de distribución.	# Equipos Comprobados	1.355.0	1.382.0	2.704	5.116	189.2%	Subgerencia Mejoramiento de Distribución
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Expansión de la infraestructura SDL	578	Expansión de las redes de distribución	Plan	Ejecución	Mazo de obra para la expansión de redes SDL, Contratos o convenios con terceros	Unidades Construidas	3.781.8	3.972.1	11.278	7.840	69.5%	Subgerencia Mejoramiento de Distribución
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Calidad del servicio	633	Instalación de equipos para el mejoramiento de la calidad del servicio	Proyecto	Ejecución	Mejorar la calidad del servicio del Sistema de Distribución Local SSL. Mediana e instalación de equipos de distribución.	Unidades Construidas	538.0	1.254.8	3.192	2.072	64.9%	Subgerencia Mejoramiento de Distribución
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Mejoramiento del SDL	287	Mejoramiento en redes del SDL	Plan	Ejecución	Mazo de obra y material menor para realizar mejoramiento de las redes de extensión del SDL en las áreas de expansión de distribución.	Unidades Construidas	16.216.1	17.847.5	39.827	32.137	80.7%	Subgerencia Mejoramiento de Distribución
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Reposición de la infraestructura	293	Reposición de las redes de distribución	Plan	Ejecución	Reposición y modificación de redes del SDL.	Unidades Construidas	1.315.4	7.555.2	14.104	20.189	143.1%	Subgerencia Mejoramiento de Distribución
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Mesa del Sol	678	Nueva subestación Mesa del Sol 115/34.5 kV	Proyecto	Ejecución	Expansión de la obra de uso en 115 kV, construcción de subestación 115/34.5 kV y línea 34.5 kV, con alcance del proyecto de Generación Solar Fotovoltaica "CELISA CROCAMACON" ubicado en el corregimiento de Mesa del Sol.	% Avance Cuna S	82.0	0.0	231	0	0.0%	Subgerencia Subestaciones y Líneas
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Reposición de la infraestructura	495	Reposición y mejoramiento líneas de transmisión de 150 kV	Plan	Ejecución	Mejoramiento de torres de líneas de 115 kV / 230 kV.	Unidades Construidas	2.0	25.0	1.370	1.463	106.8%	Subgerencia Subestaciones y Líneas
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Edificaciones	643	Adecuación de obras civiles en subestaciones	Plan	Ejecución	Adecuaciones y reconstrucción de subestaciones ESSA para cumplimiento de normatividad vigente - obras civiles cercanas de las transformadores - fosos - y cambio de grilla	Unidades Construidas	16.0	0.0	2.109	866	41.2%	Subgerencia Subestaciones y Líneas
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Expansión de la infraestructura SSL	600	Cumplimiento Retea en subestaciones	Plan	Ejecución	Mejorar la confiabilidad en la prestación del servicio, disminuir el riesgo de compensaciones, cumplimiento de indicaciones de calidad del servicio.	# Subestaciones afectadas	5.0	0.0	1.600	0	0.0%	Subgerencia Subestaciones y Líneas
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Control y reducción de pérdidas	622	Proyecto gestión y control pérdidas de energía - ESSA	Proyecto	Ejecución	Mejorar la confiabilidad en la prestación del servicio, disminuir el riesgo de compensaciones, cumplimiento de indicaciones de calidad del servicio.	Unidades Construidas	2.763.4	8.549.5	18.678	19.445	104.1%	Subgerencia de Conexiones
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Control y reducción de pérdidas	606	Apalancamiento a plan comercial de cables	Plan	Ejecución	Realizar el estudio de factibilidad para adquirir el plan comercial y obtener beneficios por cables nuevos, cambiando los tipos de cables por medición preago, se avisa que la infraestructura eléctrica es realizada a control de acuerdo a la anterior, estos activos son de propiedad de UWSA, razón por la cual se cancela inversión.	# Compra de medidores	2.000.0	2.794.0	69.5	87.3	82.5%	Subgerencia de Conexiones
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos Formulados 2019	676	Confiabilidad Landrau 34.5 kV	Proyecto	Ejecución	* Construcción de una línea de 34.5 kV entre la subestación Barranca hasta el acortamiento ubicado en el sitio Buenavista, de aproximadamente 8 km de longitud en cables 266 MCM, saliendo desde la línea 212 Barranca - Concorco 115 kV.	% Avance Cuna S	0.3	0.0	493	65	13.1%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos formulados en el 2021	691	Confiabilidad líneas 409 - 439	Proyecto	Ejecución	* Construcción de tramo de línea 34.5 kV de aproximadamente 1 km, entre el apoyo terminal de la línea 439 Campe - Bucaramanga y la línea 34.5 kV de la subestación Bucaramanga, con el propósito de construir una línea paralela a la existente, con PFO 2018.	% Avance Cuna S	0.0	0.0	40	0	0.0%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Edificaciones	632	Construcción edificaciones en subestación Florita	Proyecto	Ejecución	Construcción de edificación en la subestación Florita (fosos, bodegas y parqueo de equipos de línea viva)	% Avance Cuna S	100.0	80.0	287	1.363	507.5%	Área Suministro y Soporte Administrativo
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos formulados en el 2020	672	Línea San Vicente - El Carmen 34.5 kV	Proyecto	Ejecución	Construcción de una nueva línea circuito sencillo 34.5 kV de aproximadamente 36 km desde la subestación San Vicente hasta la subestación El Carmen en subestación ACSR 266.8 MCM.	% Avance Cuna S	0.0	0.0	30	0	0.0%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos Formulados 2019	674	Nueva subestación Bop Simacota 34.5/13.8 kV	Proyecto	Ejecución	Construcción de nueva subestación en el municipio de Bop Simacota, para el mejoramiento de redes de distribución en el Área Metropolitana de Bucaramanga.	% Avance Cuna S	15.8	8.7	580	181	31.3%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos formulados en el 2020	693	Nueva subestación Manafí 34.5/13.8 kV	Proyecto	Ejecución	Construcción de nueva subestación en el municipio de Bop Simacota, que busca atender adecuadamente los clientes de ESSA que actualmente se encuentran conectados a los activos de las subestaciones de distribución.	% Avance Cuna S	0.0	0.0	35	0	0.0%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos formulados en el 2020	697	Nuevas subestaciones San Marcos y Páguaro del Pueblo 34.5/13.8 kV y reconfiguración circuitos nivel III del municipio de Mogotes	Proyecto	Ejecución	Adquisición y anillamiento de circuitos de nivel III y construcción de dos nuevas subestaciones, las subestaciones San Marcos y Páguaro del Pueblo, con capacidad de transformación de 5 MVA, en el municipio de Mogotes.	% Avance Cuna S	0.0	0.0	30	0	0.0%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Telecomunicaciones	684	Proyecto de mejoramiento de las comunicaciones	Proyecto	Ejecución	Adquirir la confiabilidad y confiabilidad de los sistemas de telecomunicaciones en el área de influencia, con el fin de apoyar la operación del centro de control y el área técnica en todas las labores de mantenimiento de las redes de transmisión y distribución.	# Hubs	35.0	0.0	14	0	0.0%	Área Gestión Operativa
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos Formulados en el 2020	694	Reposición y modernización subestación Barranca 34.5 kV (REMOS II)	Proyecto	Ejecución	Modernización de control y protección, cambio de cables e integración al SCADA.	% Avance Cuna S	0.0	0.0	40	0	0.0%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos formulados en el 2020	698	Reposición y modernización subestación Miva 115/34.5 kV	Proyecto	Ejecución	Modernización de control y protección, cambio de cables e integración al SCADA.	% Avance Cuna S	0.0	0.0	40	0	0.0%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos formulados en el 2020	695	Reposición y modernización subestación Principal 34.5 kV (REMOS II)	Proyecto	Ejecución	Modernización de control y protección, cambio de cables e integración al SCADA.	% Avance Cuna S	0.0	0.0	40	0	0.0%	Área Proyectos
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Proyectos formulados en el 2020	696	Reposición y modernización subestación Villavieja y nueva línea Concorco - Villavieja 34.5 kV	Proyecto	Ejecución	Conexión en la subestación Villavieja de la línea 34.5 kV de aproximadamente 32 km desde la subestación Villavieja hasta la subestación Concorco, con el propósito de mejorar la confiabilidad según la demanda proyectada en la zona. También, realizar la reconstrucción de la línea de 24 kV desde la subestación Concorco hasta la subestación Villavieja (4.7 km).	# Equipos comprados	1.5	0.0	259	0	0.0%	Subgerencia Subestaciones y Líneas
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Expansión de la infraestructura SSL	600	Sistema de monitorización en línea para subestaciones	Proyecto	Ejecución	Proyecto Gestión y mantenimiento de las variables técnicas de los equipos en las subestaciones de ESSA, con el fin de anticipar posibles fallas que se presenten en los equipos	# Equipos comprados	6.0	6.0	-	5.619	-	Subgerencia Subestaciones y Líneas
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Reposición de la infraestructura SSL	276	Adquisición de Equipos para Subestaciones de Protección	Plan	Ejecución	Completar la reposición de los equipos electrónicos en todas las subestaciones que administran y operan ESSA.	# Equipos comprados	1.0	1.0	-	307	-	Subgerencia Subestaciones y Líneas
Optimizar el desarrollo de los proyectos	Otras inversiones	275	Compra de Materiales, Herramientas y Accesorios SSL	Plan	Ejecución	Completar la reposición de los equipos electrónicos en todas las subestaciones que administran y operan ESSA.	# Materiales Comprados	340.0	340.0	-	401	-	Subgerencia Subestaciones y Líneas