

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2019

Electrificadora de Santander E.S.P.

* Presupuesto en millones de pesos
 ** Valores de inversión en infraestructura por consumo de materiales

Valores de infraestructura por consumo

Consolidación de Proyectos y Planes														
Perspectiva	Objetivo estratégico	Iniciativa	# Plan	Nombre del Proyecto o Plan de acción	Clasificación	Estado	Descripción	Unidad de medida meta física	2019					Dependencia responsable
									Meta física		Presupuesto acumulado*			
									Meta	Ejecutado	Meta	Ejecutado	% Cumplimiento	
Operaciones	Evaluar y gestionar la seguridad operacional	Generación	658	Disponibilidad plantas hidráulicas	Plan	Ejecución	Adquisición de repuestos para la reposición en plantas de Generación ESSA	% avance de los hitos establecidos para el 2019	100%	35%	\$ 1.080	\$ 373	34,57	Área Generación Energía
Operaciones	Evaluar y gestionar la seguridad operacional	Generación	657	Obras civiles planta Cascada	Proyecto	Ejecución	Reconstrucción Skip planta Cascada. Rehabilitación canal de conducción y tanque de presión cascada	% avance de los hitos establecidos para el 2019	100%	104%	\$ 2.268	\$ 2.356	103,89	Área Generación Energía
Operaciones	Evaluar y gestionar la seguridad operacional	Consolidación centros de control	609	Consolidación Centros de Control del Grupo EPM	Proyecto	Ejecución	Consolidar los centros de control de los negocios de EPM en Colombia, mediante la modernización de la infraestructura tecnológica y locativa para soportar, en tiempo real, las funciones de protección, control, monitoreo y medición asociadas a las infraestructuras de campo de los negocios, garantizando su operación de forma centralizada, eficiente, confiable y económica.	% avance de los hitos establecidos para el 2019	100%	71%	\$ 2.992	\$ 2.115	70,67	Área Gestión Operativa
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Proyectos Formulados en 2018	664	Adecuación de circuitos niveles 2 y 3 para la entrada de las nuevas subestaciones Principal, Conucos y Río Frio 115 kV	Proyecto	Formulación	* Subestación Principal: Adecuación de circuitos de nivel II. * Subestación Conucos: Adecuación de circuitos de nivel II. * Subestación Río Frio: Adecuación de circuitos de nivel II y III.	% de avance	28,45%	8,64%	\$ 6.305	\$ 54	0,86	Área Proyectos
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Proyectos Formulados en 2018	662	Ampliación de capacidad de la subestación La Granja 34.5/13.8 kV	Proyecto	Formulación	Ampliación de capacidad de transformación 34,5/13,8 kV e instalación de celdas	% de avance	45,96%	23,75%	\$ 5.146	\$ 9	0,18	Área Proyectos
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Plan de expansión STR	586	Ampliación de capacidad subestación Bucaramanga 230 kV y expansión subestación Florida	Proyecto	Ejecución	Ampliar la capacidad de la subestación Bucaramanga en 230kV, aumentar la capacidad de transporte entre las subestaciones Florida y Bucaramanga y adicionalmente eliminar la restricción operativa de la línea Bucaramanga- Florida-Piedecuesta.	% de avance	97,61%	83,56%	\$ 7.354	\$ 1.916	26,05	Área Proyectos
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Plan de expansión STR	589	Expansión subestación Conucos 115 kV	Proyecto	Ejecución	Conexión de la actual subestación Conucos 34.5 kV al sistema de transmisión Regional.	% de avance	94,32%	82,35%	\$ 11.010	\$ 6.088	55,29	Área Proyectos
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Plan de expansión STR	585	Expansión subestación Palenque 230/115 kV y Ampliación transformación subestación Real Minas 115 kV	Proyecto	Ejecución	Instalación de dos bancos de autotransformadores 230/115 kV de 150 MVA con sus bahías asociadas por 115 kV en la Subestación Palenque.	% de avance	100%	97%	\$ 2.386	\$ 1.684	70,57	Área Proyectos
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Plan de expansión STR	588	Expansión subestación Principal 115 kV	Proyecto	Ejecución	Conexión de la actual subestación Principal 34,5 kV al sistema de transmisión Regional.	% de avance	96,06%	81,92%	\$ 10.905	\$ 7.091	65,03	Área Proyectos
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Electrificación Rural	291 / 571	Iluminemos Santander	Plan	Ejecución	Construcción de redes de media, baja tensión y acometidas para la electrificación rural de usuarios sin acceso al servicio en las distintas veredas de los municipios del área de influencia de ESSA.	viviendas	5000	5116	\$ 9.755	\$ 10.838	111,10	Área Proyectos
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Plan de expansión STR	592	Línea Barranca - Puerto Wilches 115 kV	Proyecto	Ejecución	Aumentar la capacidad de transformación 115/34,5 kV en la actual subestación Puerto Wilches 115 kV y aumentar la capacidad de transporte entre las subestaciones Barranca y Puerto Wilches	% de avance	99,62%	97,80%	\$ 20.574	\$ 20.028	97,34	Área Proyectos
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Proyectos Formulados en 2018	663	Línea Buenavista - Buenos Aires 34.5 kV	Proyecto	Formulación	Nueva línea circuito sencillo 34.5 kV desde la subestación Buenavista hasta la subestación Buenos Aires del municipio de Barrancabermeja.	% de avance	33,15%	9,04%	\$ 2.013	\$ 407	20,23	Área Proyectos
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Plan de expansión STR	593	Línea Ocaña - San Alberto 115 kV	Proyecto	Ejecución	Conectar la actual subestación San Alberto 115 kV propiedad de ESSA a la subestación Ocaña 500/230/115 kV propiedad de CENS para eliminar una radialidad en el sistema de transmisión Regional.	% de avance	89,90%	77,33%	\$ 15.236	\$ 6.587	43,24	Área Proyectos
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Proyectos Formulados en 2018	665	Modernización centro de control de ESSA	Proyecto	Formulación	Modernizar el Centro de Control de ESSA por medio de la realización de las adecuaciones a la infraestructura física, adquisición e instalación de mobiliario y adquisición de tecnologías de software y hardware que respalden la operación del sistema de distribución de ESSA, para mejorar los indicadores de calidad en la prestación del servicio, garantizando el crecimiento y la sostenibilidad del negocio.	% de avance	57,08%	14,89%	\$ 1.400	\$ -	0,00	Área Proyectos
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Plan de expansión STR	591	Nueva subestación Buena Vista 115 kV	Proyecto	Ejecución	Realizar una nueva Subestación conectada al sistema de transmisión regional en el casco urbano de Barrancabermeja.	% de avance	100,00%	100,00%	\$ 2.022	\$ 807	39,92	Área Proyectos
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Proyectos STR Sur	(en blanco)	Plan de expansión STR sur	Proyecto	Formulación	* Construcción de la subestación Oiba 115 kV. * Construcción de la subestación Suaita 115 kV. * Construcción de la línea San Gil - Oiba 115 kV. * Construcción de la línea Oiba - Suaita 115 kV. * Construcción de la línea Suaita - Barbosa 115 kV.	% de avance	22,34%	16,54%	\$ 3.912	\$ 2.795	71,44	Área Proyectos
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Plan de expansión STR	587	Reconfiguración subestación Río Frio 115 kV	Proyecto	Ejecución	Construir una nueva subestación Río Frio 115/34,5/13,8 kV y conectarla al sistema de transmisión Regional.	% de avance	95,80%	73,43%	\$ 18.414	\$ 3.985	21,64	Área Proyectos
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Plan de expansión STR	590	Reconfiguración y expansión subestación Barranca 230/115 kV	Proyecto	Ejecución	Realizar la reconfiguración del patio de 230kV y 115 kV, a su vez la expansión de un autotransformador 230/115 kV de 90 MVA	% de avance	97,47%	96,05%	\$ 26.101	\$ 29.108	111,52	Área Proyectos
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Proyectos Formulados en 2018	661	Reposición y modernización subestación Palenque 115/34.5/13.8 kV	Proyecto	Formulación	Complementar la modernización de la Subestación Palenque en los niveles de 115/34,5/13,8kV	% de avance	31,86%	20,25%	\$ 1.609	\$ 9	0,58	Área Proyectos
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Servicios de conexiones	559/561/562	Servicio de conexión para la gerencia regional Magdalena Medio Campo Llanito, Casabe y Yariquí	Proyecto	Ejecución	Devolución de la aprobacionamiento en las compensaciones ambientales	% de avance	NA	-	-\$ 35	\$ 276	-	Área Proyectos
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	REMOS		Proyecto REMOS-Fase I	Proyecto	Ejecución	Reposición y modernización en subestaciones		0,00%	0,00%	\$ -	\$ 931	-	Área Proyectos
Operaciones	Optimizar procesos	Reposición de la infraestructura		Cruce del Río Magdalena Puerto Wilches -Cantagallo	Proyecto	Ejecución	Construcción de redes para el cruce del río Magdalena en tre Puerto Wilches y Cantagallo.		0,00%	0,00%	\$ -	\$ 54	-	Área Proyectos
Cientes y mercados	Desarrollo de las capacidades organizacionales	Edificaciones	403	Adecuación obras civiles en Subestaciones	Plan	Ejecución	Adecuaciones y reestructuración de subestaciones ESSA para cumplimiento de normatividad vigente- obras civiles carcamos de los transformadores - fosos - y cambio de gravilla	Subestaciones adecuadas	7	13	\$ 1.000	\$ 1.744	174,36	Subgerencia Subestaciones y Líneas
Operaciones	Evaluar y gestionar la seguridad operacional	Reposición de la infraestructura	626	Adquisición de equipos para subestaciones de potencia	Plan	Ejecución	Equipos de patio para SE de potencia	% avance de los hitos establecidos para el 2019	100%	230%	\$ 817	\$ 1.879	230,04	Subgerencia Subestaciones y Líneas
Operaciones	Evaluar y gestionar la seguridad operacional	Reposición de la infraestructura	495	Mejoramiento y reposición de líneas de transmisión	Plan	Ejecución	Mejoramiento de torres de líneas de 115 kV y 230kV.	Torres mejoradas	50	49	\$ 2.900	\$ 2.751	94,85	Subgerencia Subestaciones y Líneas
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Expansión de la infraestructura	649	Proyectos de expansión SSL	Plan	Ejecución	Mano de obra para la expansión de subestaciones y líneas, Contratos o convenios con terceros	% avance de los hitos establecidos para el 2019	100%	100%	\$ 665	\$ 200	30,14	Subgerencia Subestaciones y Líneas
Operaciones	Evaluar y gestionar la seguridad operacional	Otras inversiones		Compra de materiales, herramientas y accesorios SSL	Plan	Ejecución	Compra de materiales y herramientas necesarias para adelantar las actividades de mantenimiento- equipos de patio		0%	0%	\$ -	\$ 128	-	Subgerencia Subestaciones y Líneas
Operaciones	Evaluar y gestionar la seguridad operacional	Calidad del servicio	633 / 647	Equipos para el mejoramiento de la calidad del servicio	Proyecto	Formulación	Mejorar la calidad del servicio del Sistema de Distribución Local SDL. Mediante la instalación de elementos de protección	% avance de los hitos establecidos para el 2019	100%	4365%	\$ 4.113	\$ 1.795	43,65	Subgerencias Mantenimiento Distribución
Cientes y mercados	Crecer en mercados y negocios	Expansión de la infraestructura	578 / 646	Expansión de redes SDL	Plan	Ejecución	Mano de obra para la expansión de redes SDL, Contratos o convenios con terceros	% avance de los hitos establecidos para el 2019	100%	94%	\$ 12.274	\$ 11.571	94,27	Subgerencias Mantenimiento Distribución
Operaciones	Evaluar y gestionar la seguridad operacional	Mejoramiento del SDL	287 / 648	Mejoramiento en redes del SDL	Plan	Ejecución	Mano de obra y material menor para realizar el mejoramiento de las redes del existentes del SDL en las dos subgerencias de distribución.	% avance de los hitos establecidos para el 2019	100%	131%	\$ 23.804	\$ 31.265	131,34	Subgerencias Mantenimiento Distribución
Operaciones	Evaluar y gestionar la seguridad operacional	Control y reducción de Pérdidas	622 / 623	Proyecto Pérdidas	Proyecto	Ejecución	Alcanzar, reducir y controlar el nivel de pérdidas no técnicas con alcance de Grupo con la finalidad de mejorar la sostenibilidad del negocio y el cumplimiento de la normativa.	Indicador de pérdidas	11,63	12,01	\$ 15.373	\$ 25.619	166,65	Subgerencias de Conexiones
Operaciones	Evaluar y gestionar la seguridad operacional	Reposición de la infraestructura	289 / 645	Reposición de redes SDL	Plan	Ejecución	Reposición y remodelación de redes del SDL.	% avance de los hitos establecidos para el 2019	100%	197%	\$ 8.805	\$ 17.310	196,60	Subgerencias Mantenimiento Distribución
Operaciones	Evaluar y gestionar la seguridad operacional	Reposición de la infraestructura	280	Reposición de transformadores de distribución	Plan	Ejecución	Adquisición de transformadores de distribución para la reposición	% avance de los hitos establecidos para el 2019	100%	218%	\$ 2.263	\$ 4.925	217,63	Subgerencias Mantenimiento Distribución
Operaciones	Evaluar y gestionar la seguridad operacional	Cumplimiento Normativo		Instalación de reconectores CREG-015	Proyecto	Ejecución	Instalación de equipos para el cumplimiento CREG 015, los cuales deben estar activos un año después de entrada en vigencia de la norma.		0%	0%	\$ -	\$ 2.029	-	Subgerencias Mantenimiento Distribución
				Construcción de oficinas y bodega para equipos de trabajo de mantenimiento de transformadores y línea viva en instalaciones de ESSA	Proyecto	Ejecución	Construcción de oficinas y bodega para equipos de trabajo de mantenimiento de transformadores y línea viva en instalaciones de ESSA		0%	0%	\$ -	\$ 42	-	Área Suministro y Soporte Administrativo