

Carlos Alberto Gómez Gómez

Bucaramanga, 23 de junio de 2015

Electrificadora de Santander S. A. E. S. P.

REC-15381-BGA

15-Jul-2015 07:30:28

GERENCIA GENERAL
MORALES BERNAL CINDY MILENA

Señores

Contraloría General de Medellín

Atn. Andrés Felipe Muñoz Mejía, Contralor Auxiliar de Auditoría Fiscal EPM Filiales de Energía

Calle 53 #52-16, Edificio Miguel de Aguinaga

Medellín

Referencia : ESSA S.A. ESP. Informe de gestión Carlos Alberto Gómez Gómez, mayo de 2009 a mayo de 2015.
Remisión de documento a la Contraloría General de Medellín.

Respetados señores:

Adjunto entrego el informe correspondiente a la gestión realizada por mí en calidad de Gerente General de ESSA S.A. ESP, filial del Grupo EPM, durante el período comprendido entre el 4 de mayo de 2009 y el 31 de mayo de 2015, documento en el cual se consignan de manera sucinta los aspectos relevantes de la reunión de empalme realizada el día 7 de junio de 2015 con el ingeniero Mauricio Montoya Bozzi, quien me sustituyó en el cargo a partir del 1 de junio de 2015, y el equipo de gerencia de ESSA.

Cordialmente,



Carlos Alberto Gómez Gómez

C. C. 13.810.800

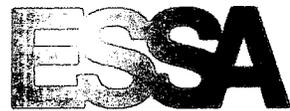
Anexos:

Documento "ESSA. Informe de gestión CAG para la CGM. 23-jun-15". (19 páginas)

Lista de distribución:

ESSA / Mauricio Montoya Bozzi, Gerente General

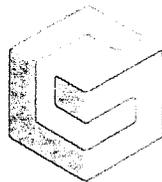
Archivo personal



Grupo epro

siempre adelante

CARLOS ALBERTO GÓMEZ GÓMEZ
INFORME DE GESTIÓN
Mayo 2009 a mayo 2015



Contraloría
General de Medellín

Bucaramanga, 23 de junio de 2015

ESSA. INFORME DE GESTIÓN

CARLOS ALBERTO GÓMEZ GÓMEZ

TABLA DE CONTENIDO

I.	INFORMACIÓN GENERAL	1
II.	GOBIERNO CORPORATIVO	1
2.1.	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO DEPARTAMENTO DE SANTANDER, EPM Y EPM INVERSIONES	1
2.2.	ACUERDO DE GOBIERNO ENTRE EMPRESAS DEL GRUPO EPM	2
2.3.	PROGRAMA GRUPO EPM SIN FRONTERAS	3
2.4.	ESTATUTOS SOCIALES DE ESSA	3
III.	EVOLUCIÓN EMPRESARIAL DE 2008 A 2014	3
3.1.	COMPONENTE TÉCNICO	3
3.1.1.	Plantas de generación	3
3.1.2.	Líneas y redes	4
3.1.3.	Subestaciones	4
3.1.4.	Transformadores	4
3.1.5.	Inversión	5
3.1.6.	Indicador de pérdidas	5
3.1.7.	Cobertura	5
3.2.	COMPONENTE COMERCIAL	6
3.2.1.	Comportamiento de la demanda	6
3.2.2.	Clientes	6
3.2.3.	Oficinas de atención al cliente	6
3.2.4.	Tarifa de energía	6
3.2.5.	Índice de satisfacción de clientes	6
3.3.	COMPONENTE SOCIAL	6
3.3.1.	Trabajadores vinculados ESSA	6
3.3.2.	Beneficiarios y recursos financieros destinados a iniciativas voluntarias con la comunidad	7
3.3.3.	Electrificación rural	7
3.3.4.	Cantidad de viviendas electrificadas	8
3.4.	COMPONENTE AMBIENTAL	8
3.5.	COMPONENTE FINANCIERO	8
3.5.1.	Ingresos operacionales acumulados	8
3.5.2.	EBITDA	8
3.5.3.	Transferencias de recursos a accionistas	8
3.5.4.	Impuestos pagados	9
IV.	ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE MAYO DE 2015	9
4.1.	ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL	9
4.2.	ESTADO DE RESULTADOS POR NEGOCIO	10
4.2.1.	Con pérdidas de energía no reconocidas en el negocio de comercialización	11
4.2.2.	Con pérdidas de energía no reconocidas en el negocio de distribución	11
4.3.	ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	11
V.	GESTIÓN DE CONTRATACIÓN Y COMPRAS MAYO DE 2009 A MAYO DE 2015	12
5.1.	ASPECTOS GENERALES	12

**ESSA. INFORME DE GESTIÓN
CARLOS ALBERTO GÓMEZ GÓMEZ**

TABLA DE CONTENIDO

5.2.	RESUMEN DE CONTRATACIÓN MAY-09 A DIC-12	13
5.3.	CONTRATACIÓN 2013	13
5.4.	CONTRATACIÓN 2014	13
5.5.	CONTRATACIÓN ENERO A MAYO 2015	13
VI.	PROCESOS JURÍDICOS EN CURSO	14

ESSA. INFORME DE GESTIÓN

CARLOS ALBERTO GÓMEZ GÓMEZ

I. INFORMACIÓN GENERAL

CIUDAD	: Bucaramanga
FECHA DE REUNIÓN CON GERENTE ENTRANTE:	07 de junio de 2015
FECHA DEL INFORME FINAL	: 23 de junio de 2015
FUNDAMENTO LEGAL	: Ley 951/05
RESPONSABLE DEL INFORME	: Carlos Alberto Gómez Gómez
ENTIDAD	: Electrificadora de Santander S. A. ESP
CARGO	: Gerente General
MOTIVO DEL INFORME	: Retiro del cargo
FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN	: 4 de mayo de 2009
FECHA DE FINALIZACIÓN DE LA GESTIÓN	: 31 de mayo de 2015

II. GOBIERNO CORPORATIVO

2.1. CONVENIO INTERADMINISTRATIVO DEPARTAMENTO DE SANTANDER, EPM Y EPM INVERSIONES

El día 12 de febrero de 2009 el Departamento de Santander, Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EE.PP.M E.S.P.) y EPM Inversiones S.A. suscribieron un convenio interadministrativo con el objeto de acordar los términos, las compensaciones que se generaron entre las partes en desarrollo de la participación conjunta en la invitación formulada por La Nación para la venta de las acciones que esta poseía para esa fecha en ESSA.

En el artículo octavo del Convenio las partes se comprometieron a la adopción de un Código de Buen Gobierno que contendría por lo menos las siguientes provisiones:

- 1. PARTICIPACIÓN DE ESSA EN LAS INICIATIVAS DE EE.PP.M E.S.P. EN EL DEPARTAMENTO DE SANTANDER.-** *EE.PP.M. E.S.P. como accionista mayoritario, fortalecerá corporativa a ESSA y profundizará y arraigo empresarial y social en el Departamento de Santander. En armonía con este enunciado, y de acuerdo con sus estrategias corporativas, EE.PP.M. E.S.P. coadyuvará a que dentro del objeto social de ESSA, ésta sea parte activa de los emprendimientos empresariales y sociales que EE.PP.M. E.S.P. desarrolle en el DEPARTAMENTO de Santander.*
- 2. RESPETO A LOS DERECHOS FUNDAMENTALES.-** *EE.PP.M. E.S.P., como accionista mayoritario, respetará y hará respetar el derecho a la libre asociación, el derecho a la negociación colectiva y la Convención Colectiva de Trabajo vigente en ESSA, a la fecha de firma del presente documento. Igualmente, promoverá la eliminación de cualquier discriminación con relación al empleo y la ocupación.*
- 3. PLAN DE INVERSIONES.-** *Las partes se comprometen a promover, previa la aprobación del presupuesto 2010, la adopción de un Plan de Inversiones en ESSA. Dicho Plan de Inversiones tendrá en debida consideración los planes ya aprobados por ESSA destinados a mejorar la capacidad operativa, a aumentar la confiabilidad del servicio, a reducir las pérdidas de energía y a aumentar el acceso al servicio para los sectores sin cobertura, especialmente en las áreas rurales.*
- 4. NEGOCIOS ENTRE EE.PP.M. E.S.P. Y ESSA.-** *En los negocios que se lleven a cabo entre las empresas del Grupo Empresarial Empresas Públicas de Medellín y ESSA, EE.PP.M. E.S.P. se compromete a garantizar que ESSA contará con las condiciones de mercado o mejores, en la compra o provisión de los bienes o servicios que sean objeto de transacción comercial y que, en todo caso, se dará un manejo sano y transparente a los negocios que se celebren, de forma que se respeten los intereses de todos los accionistas.*
- 5. DERECHO DE PREFERENCIA Y EXCEPCIÓN POR VENTA A VINCULADOS.-** *Se acordará el derecho de preferencia en los términos del Código de Comercio. No obstante, de ese derecho se exceptuarán las ventas de sus acciones que EE.PP.M. E.S.P. o EL DEPARTAMENTO hagan a sus vinculados. Para efectos de esta cláusula, se entiende por "vinculados" las*

ESSA. INFORME DE GESTIÓN

CARLOS ALBERTO GÓMEZ GÓMEZ

entidades en que EE.PP.M. E.S.P. o EL DEPARTAMENTO posean más del 50% de los derechos de propiedad. Las modificaciones que hagan efectiva esta cláusula se acordarán en la Asamblea de Accionistas, en la forma que lo prevean los Estatutos sociales. En caso que El Departamento decida vender su participación, EE.PP.M. se compromete a adquirirlas a un precio que determine una banca de inversión escogida entre las Partes y pagado por ESSA.

6. **POLÍTICA DE REPARTO DE DIVIDENDOS.**- Se maximizará el reparto de dividendos de ESSA, una vez constituidas las reservas legales, estatutarias, y las que la que la Asamblea de Accionistas disponga con el fin de garantizar la adecuada participación del patrimonio en la financiación del Plan de Negocios y la sostenibilidad financiera del empresa y en general, las obligaciones establecidas en el artículo 451 del Código de Comercio.”

2.2. ACUERDO DE GOBIERNO ENTRE EMPRESAS DEL GRUPO EPM

En sesión 450 de Junta Directiva del 28 de octubre de 2013 se *“aprueba por unanimidad la adopción en ESSA del Acuerdo de Gobierno entre Empresas del Grupo EPM (...). Así mismo autoriza al Gerente general de ESSA para que suscriba dicho Acuerdo”*, lo cual se formalizó el 8 de noviembre de 2013.

El Acuerdo tiene por objeto *“acordar las condiciones bajo las cuales se relacionarán las empresas nacionales que hacen parte del Grupo EPM, con el fin de facilitar el logro de sus objetivos empresariales y el de optimizar las sinergias del grupo”*, así como reglamentar *“las diferentes formas de relacionamiento que existirán entre las Partes, con el fin de habilitar la unidad de propósito y dirección del Grupo y las transacciones para el suministro de bienes y prestación de servicios entre las Partes.”*

Para estos efectos establece que: *“el nuevo diseño organizacional del Grupo EPM contempla la existencia de una estructura de gobierno, asentada en EPM, cuyas decisiones tienen alcance de Grupo proporcionando orientación estratégica y estableciendo políticas corporativas, en temas afines a: liderazgo estratégico, identidad, capacidades, gestión de capital y control a las empresas del Grupo EPM (en adelante esta estructura de gobierno se denominará “Núcleo Corporativo”).*

Determinando que: *“el modelo estratégico para las empresas nacionales del Grupo EPM es de “involucramiento operacional”. En este modelo, el Núcleo Corporativo establece las decisiones estratégicas que desarrollan la unidad de propósito y dirección; define los lineamientos sobre los planes estratégicos y presupuestos para los negocios del Grupo con el fin de aprovechar al máximo las sinergias del mismo, buscando además homologar procesos adoptando mejores prácticas en beneficio del Grupo EPM y de la competitividad de las regiones donde las empresas del Grupo prestan sus servicios.”*

Las relaciones dentro del Grupo EPM se estipulan dentro del Acuerdo de la siguiente manera:

“Las Partes, como integrantes del Grupo EPM podrán relacionarse mediante:

- (i) Relaciones de Interacción: aquellas que surgen con el fin de habilitar la unidad de propósito y dirección del Grupo y permiten entre otras, optimizar procesos y adoptar procedimientos integrados definidos por el Núcleo Corporativo para beneficio del Grupo;*
- (ii) Relaciones de Transacción: aquellas que se establecen entre las Partes con el objeto de suministrarse bienes y prestarse servicios (que no correspondan a la prestación de servicios públicos domiciliarios) en aras de la amplificación de ventajas competitivas, como por ejemplo servicios de soporte, servicios técnicos y comerciales, infraestructura compartida, entre otros; y*
- (iii) Relaciones de Intervención: aquellas que se establecen entre EPM y las otras Partes para ejecutar una directriz del Núcleo Corporativo que implica una determinada transacción para el suministro de bienes y prestación de servicios entre una empresa del Grupo EPM y un tercero, derivada de acciones de control y buen gobierno como por ejemplo contratos para la revisoría fiscal, sistemas de información requeridos por el Núcleo Corporativo para todas las empresas del Grupo, entre otros.*

Las relaciones de interacción, transacción e intervención se documentarán mediante la suscripción de (a) Actas de Interacción, (b) Actas de Transacción y (c) Actas de Intervención, (“Acta” o “Actas”).

Este documento contempla que: *“Los Acuerdos de Accionistas suscritos por las Partes harán parte integral del presente Acuerdo de Gobierno, en todo caso de existir contradicción entre este Acuerdo de Gobierno y los Acuerdos de Accionistas primarán estos últimos”,* en consecuencia con lo cual en su Anexo 6 incorpora las provisiones 1, 4 y 6 del convenio interadministrativo Departamento de Santander, EPM y EPM Inversiones.

ESSA. INFORME DE GESTIÓN

CARLOS ALBERTO GÓMEZ GÓMEZ

2.3. PROGRAMA GRUPO EPM SIN FRONTERAS

Dando alcance al Acuerdo de Gobierno entre empresas del Grupo EPM, a finales de 2012 se estructuró el Programa Grupo EPM Sin Fronteras (GEPMSF) con el objetivo de:

“ Armonizar el actuar del Grupo EPM para garantizar su sostenibilidad y crecimiento con responsabilidad social empresarial, aplicando de manera integrada las mejores prácticas, independientemente de su lugar de origen, ajustándolas a las particularidades de cada región, de tal manera que contribuyan a la excelencia operacional para construir territorios competitivos y sostenibles.”

En desarrollo del PGEPMSF se ajustaron las estructuras de nivel directivo del Núcleo Corporativo y de las empresas filiales y se establecieron relaciones funcionales entre las diferentes áreas de negocio y soporte del Núcleo Corporativo y las filiales, en las que los equipos de trabajo de las filiales adquieren estatus de subordinación del Núcleo Corporativo y de relación transversal con los de las demás filiales en procura de sinergias que mejoren el desempeño empresarial para dar cumplimiento al objetivo arriba descrito.

2.4. ESTATUTOS SOCIALES DE ESSA

La nueva realidad de gobierno corporativo originada por el involucramiento operacional derivado del Acuerdo de Gobierno y del PGEPMSF implica la intervención directa del Núcleo Corporativo en la toma de decisiones estratégicas de grupo, condición que no se encuentra contemplada en los estatutos sociales vigentes en donde se determina a la Junta Directiva como máximo órgano de administración y al representante legal como ordenador del gasto, quienes asumen conjuntamente ante entes de control, vigilancia o supervisión y demás autoridades la responsabilidad por todas las actuaciones de ESSA.

Habida cuenta de lo anterior, la Gestión de ESSA ha encontrado precedente ajustar los estatutos sociales de manera coherente con esta circunstancia de subordinación, para lo cual ha presentado a la Junta Directiva desde la sesión 437 realizada el 29 noviembre de 2012, propuestas para revisión del Núcleo Corporativo y posterior aprobación de la Asamblea General de Accionistas, que están actualmente en estudio.

III. EVOLUCIÓN EMPRESARIAL DE 2008 A 2014

Se relacionan en este capítulo las principales variables que definen la evolución de ESSA a partir del 17 de marzo de 2009, fecha en la cual EPM tomó control en calidad de socio mayoritario e inició la estructuración e implementación del Plan de Negocio acordado elaborado en junio de 2009 que ha sido ajustado anualmente en respuesta a las necesidades de la demanda.

3.1. COMPONENTE TÉCNICO

3.1.1. Plantas de generación

La información sobre plantas de generación disponibles se muestra a continuación.

TIPO	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	VARIACIÓN
CANTIDAD								
Térmicas	2	2	2	2	1	1	1	- 50 %
Hidráulicas	5	5	4	4	2	2	2	- 60 %
TOTAL	7	7	6	6	3	3	3	- 57 %
CAPACIDAD NOMINAL (MW)								
Térmicas	106	106	106	106	91	91	91	- 14 %
Hidráulicas	24	24	24	24	21	21	21	- 11 %
Total	130	130	130	130	112	112	112	- 14 %

ESSA. INFORME DE GESTIÓN CARLOS ALBERTO GÓMEZ GÓMEZ

TIPO	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	VARIACIÓN
CAPACIDAD EFECTIVA (MW)								
Térmicas	61	61	61	61	48	48	48	- 21 %
Hidráulicas	19	19	19	19	17	17	17	- 11 %
Total	80	80	80	80	65	65	65	- 19 %

Como consecuencia de un proyecto de optimización iniciado en el año 2010 y desarrollado bajo la dirección e EPM se retiraron las siguientes plantas de generación cuya operación destruía valor a la compañía.

PLANTA	AÑO	CAUSA
Calichal	2010	Falla en el terreno que la destruyó, los estudios para su recuperación resultaron inviables.
Palenque	2012	Resultado del estudio de optimización.
Servitá	2012	Resultado del estudio de optimización.
Zaragoza	2012	Resultado del estudio de optimización.

3.1.2. Líneas y redes

En la siguiente tabla se muestra la longitud de líneas y redes.

SISTEMA / NIVEL	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	VARIACIÓN
STN 230 kV	242	242	242	242	242	242	242	0 %
STR 115 kV	497	497	497	497	501	539	539	8 %
SDL 34.5 kV	15,155	15,855	15,855	16,467	17,305	1,000	1,162	
SDL 13.8 kV						16,994	17,476	16%
SDL < 13.8 KV	24,635	25,357	25,357	25,684	26,254	27,522	28,852	17 %
Total	40,529	41,951	41,951	42,890	44,302	46,297	48,271	19 %

3.1.3. Subestaciones

Para atender la creciente demanda del sistema se incrementó la cantidad de subestaciones así:

SISTEMA	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	VARIACIÓN
STN	3	3	3	4	4	4	4	33 %
STR	10	10	10	10	10	11	11	10 %
SDL	57	60	62	64	60	61	61	7 %
Total	70	73	75	78	74	76	76	9 %

3.1.4. Transformadores

El incremento en la cantidad de transformación de los diferentes niveles obedece a nuevos desarrollos industriales, urbanos y comerciales en el área de influencia, así como por al programa REMOS y proyectos de electrificación rural, Buena Energía para Todos y otros determinados en el Plan de Negocio.

ESSA. INFORME DE GESTIÓN
CARLOS ALBERTO GÓMEZ GÓMEZ

SISTEMA / NIVEL	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	VARIACIÓN
CANTIDAD								
STN 4	9	9	9	13	13	13	14	55 %
STR 4-3	19	19	19	20	20	21	21	11 %
SDL 3-2	85	86	88	89	90	89	93	9 %
SDL 2-1	21,160	22,564	24,607	25,849	27,103	28,818	28,190 *	33 %
CAPACIDAD INSTALADA (MVA)								
STN 4	480	480	480	480	630	630	630	31 %
STR 4-3	633	633	633	633	633	653	713	13 %
SDL 3-2	678	678	678	678	678	676	676	0 %
SDL 2-1	972	1041	1145	1206	1267	1353	1324	36 %

*La disminución de transformadores SDL 2 – 1 en el año 2014 obedeció a depuración de la base de datos.

3.1.5. Inversión

La inversión realizada por ESSA durante el período del informe se indica a continuación en COP millones, inversión que se incrementará de manera significativa en el próximo quinquenio para llevar a ESSA a los estándares de calidad regulatorios del Grupo EPM dado que la inversión fue aplazada durante 11 años, desde 1998, debido al proceso de enajenación que adelantó la Nación y se materializó en marzo de 2009.

CONCEPTO	2009	2010	2011	2012	2013	2014	TOTAL
Infraestructura eléctrica	45,466	35,040	65,621	45,270	52,507	75,616	319,520
Total	61,099	39,605	69,386	49,674	53,793	101,699	375,256

3.1.6. Indicador de pérdidas

El proyecto Buena Energía Para Todos inició actividades en agosto de 2010 con un índice de pérdidas del Operador de Red del 19.65% y se ha reducido de la siguiente manera.

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	VARIACIÓN
18.59%	18.70 %	19.69 %	16.97 %	14.07 %	12.71 %	12.09 %	- 6.50 %

3.1.7. Cobertura

La evolución del indicador obedece a la gestión de recursos y ejecución de proyectos de electrificación rural. En el año 2011 el indicador se mantiene como consecuencia de la reestructuración del esquema de contratación.

SECTOR	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	VARIACIÓN
Urbano	99.00%	99.00%	99.00%	99.00%	99.00%	99.50%	99.20%*	0.20 %
Rural	83.00%	83.00%	85.00%	85.00%	87.00%	89.00%	90.68%	7.68 %

*La disminución en 2014 obedece al establecimiento de una metodología detallada para la obtención del indicador, el cual a partir de su aplicación ha mostrado un crecimiento sostenido.

ESSA. INFORME DE GESTIÓN

CARLOS ALBERTO GÓMEZ GÓMEZ

3.2. COMPONENTE COMERCIAL

3.2.1. Comportamiento de la demanda

El desempeño económico del área de influencia de ESSA se refleja en el incremento de la demanda que lleva a revisar y ajustar anualmente el Plan de Negocio lo cual se ve reflejado en el alto nivel de inversión ya mencionado.

CONCEPTO	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	VARIACIÓN
Máxima (MW)	389	395	401	406	412	417	431	11 %
Energía (GW-h/año)	1.640	1.779	1.870	1.893	1.915	1.971	2.051	25 %

3.2.2. Clientes

El incremento del número de clientes en periodo obedeció al crecimiento económico de la región así como a los programas Buena Energía para Todos y de electrificación rural.

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	VARIACIÓN
530,695	551,536	574,115	607,870	636,177	665,310	702,555	32 %

3.2.3. Oficinas de atención al cliente

El incremento de oficinas de atención al cliente obedeció a un lineamiento del Plan de Negocio estructurado en 2009 que buscaba presencia comercial en toda su área de influencia.

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	VARIACIÓN
28	28	67	80	80	80	80	186 %

3.2.4. Tarifa de energía

La tarifa en COP \$ / kWh ha tenido el siguiente comportamiento para el nivel 1 con propiedad de activos de ESSA en valores corrientes y constantes a diciembre de 2008 ajustados con el IPP.

VALORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	VARIACIÓN
Corrientes	332.97	351.02	363.82	399.25	370.17	363.27	409.75	23 %
Constantes	332.97	358.86	356.35	370.64	354.10	349.22	370.45	11 %

3.2.5. Índice de satisfacción de clientes

A continuación se la evolución del índice de la encuesta CIER de satisfacción de clientes.

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
73.80	79.50	75.60	84.00	63.50	58.90	89.30

3.3. COMPONENTE SOCIAL

3.3.1. Trabajadores vinculados ESSA

La cantidad de trabajadores vinculados mediante contrato laboral se indica a continuación.

ESSA. INFORME DE GESTIÓN

CARLOS ALBERTO GÓMEZ GÓMEZ

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	VARIACIÓN
954	885	866	805	887	927	896	-6 %

3.3.2. Beneficiarios y recursos financieros destinados a iniciativas voluntarias con la comunidad

El componente social dentro de lo que se incluye lo relacionado con manejo ambiental ha sido de especial interés para la gestión de ESSA, si bien los valores invertidos distan aún de lo deseado dentro de la política de RSE debido al significativo monto de recursos destinados a inversión. Se ha propuesto a las juntas directivas de EPM y de ESSA dedicar un porcentaje del EBITDA anual para cumplir en debida forma con el propósito de contribuir a la construcción de territorios sostenibles y competitivos.

PROGRAMA	PERSONAS BENEFICIADAS			COP MM		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Festival de Energía	1,368	1,951	2,039	80	150	98
Expedición ESSA	1,630	2,318	1,330			
Escuela de Líderes	536	918	617	31	50	18
Semillero de Energía	3,321	4,184	7,096	23	100	167
De Visita en ESSA	105	90	66	13	5	5
ESSA al 100%	159	132	251			
Armonía con el medio ambiente		1,014	2,641		51	60
Talleres de emprendimiento		224	552		19	44
Suscriptor comunitario	1,437	1,022	704			
URE en empresas	834	653	533			
Remodelación instalaciones eléctricas		58	67			
Actividades de acompañamiento social	2,876	2,397	1,852			
Reconocimiento grupos de interés		475	200		42	51
Noches navideñas	2,400	4,500	6,800		88	102
Campaña de cultura de pago CALIDOSO	341,960	360,060		63	79	
Manejo de uso racional recursos ambientales			600			50
Total	356,626	379,996	25,348	209	585	594

3.3.3. Electrificación rural

La gestión realizada en electrificación rural con los convenios con terceros y el proyecto de Puntas y Colas entre los años 2009 al 2014 EN COP millones se muestran a continuación.

CONCEPTO	2009	2010	2011	2012	2013	2014	TOTAL
Aportes de terceros	544	8,708	3,959	7,740	14,342	17,480	52,773
Aportes de ESSA a convenios		238		53	577	2,883	3,513
Puntas y colas	732	889	1,671	2,550	4,801	6,000	16,643
Total aportes de ESSA	732	1,127	1,671	2,603	5,378	8,883	20,394
Total	1,276	9,835	5,630	10,343	19,720	26,363	73,167

ESSA. INFORME DE GESTIÓN CARLOS ALBERTO GÓMEZ GÓMEZ

3.3.4. Cantidad de viviendas electrificadas

PROYECTO	2009	2010	2011	2012	2013	2014	TOTAL
Convenios Gobernación de Santander	298	1,130	482	916	1,802		4,931
Convenios FAER - FNR –MUNICIPIOS		190		64	62	2,365	2,681
Puntas y Colas	519	520	339	990	1,600	2,069	6,037
TOTAL	817	1,840	821	1,970	4,011	4,434	13,649

3.4. COMPONENTE AMBIENTAL

Índice de Gestión Ambiental (IGAE)

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
No medido	31 %	69 %	73 %	78 %	82 %	81 %

3.5. COMPONENTE FINANCIERO

3.5.1. Ingresos operacionales acumulados

Evolución de ingresos operacionales en COP millones.

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	VARIACIÓN
531,975	648,611	717,539	633,269	700,800	732,807	828,084	56 %

3.5.2. EBITDA

Evolución de EBITDA en COP millones.

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	VARIACIÓN
77,125	125,344	128,958	117,940	143,245	143,980	180,415	134 %

3.5.3. Transferencias de recursos a accionistas

A continuación se muestran las transferencias de recursos a accionistas en COP millones corrientes antes y de la enajenación y durante el periodo de gestión.

ACCIONISTA	PERÍODO ANTES DE ENAJENACIÓN					TOTAL
	1991 / 1993	1994	1995 / 2006	2007	2008	
ICEL	19,528	3,312	0	0	0	22,840
Nación	0	5,845	62,789	3,306	23,349	95,289
Departamento de Santander	2,177	1,004	5,774	601	4,099	13,655
Municipio de Bucaramanga	656	353	1,702	116	782	3,609
Otros minoritarios	2,043	847	3,223	162	288	6,563
Total en 18 años	24,404	11,361	73,487	4,185	28,518	141,956

ESSA. INFORME DE GESTIÓN
CARLOS ALBERTO GÓMEZ GÓMEZ

ACCIONISTA	PERÍODO DE INFORME DE GESTIÓN							TOTAL
	2009	2010	2011	2012	2013	ESCISIÓN	2014	
EPM Inversiones S.A.	29,924	32,811	11,463	13,356	36,578	177,051	35,493	336,676
Departamento de Santander	9,118	9,997	3,493	4,070	11,145	53,946	10,815	102,584
Municipio de Bucaramanga	1,113	1,220	426	497	1,360	6,583	1,320	12,519
Otros minoritarios	409	448	157	183	500	2,420	485	4,602
Total en 6 años	40,564	44,476	15,539	18,106	49,583	240,000	48,113	456,381

3.5.4. Impuestos pagados

Impuestos pagados por todo concepto en COP millones.

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	%Var
25,756	37,086	33,567	31,248	56,908	49,065	68,918	168 %

IV. ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE MAYO DE 2015

4.1. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL (COP MM)

CONCEPTO	EJECUTADO PERÍODO		PRESU_PUESTO.	PORCENTAJE	
	Informe	Año anterior		Variación	Ejecución
INGRESOS					
Ingresos netos	359,371	322,012	368,572	12%	98%
Otros ingresos	6,112	10,643	4,229	-43%	145%
Total ingresos	365,483	332,655	372,801	10%	98%
COSTOS Y GASTOS					
Costos de prestación de servicios	239,029	251,766	243,666	-5%	98%
Gastos de administración	26,304	24,187	30,160	9%	87%
Otros gastos	7,131	6,871	6,183	4%	115%
Depreciaciones y amortizaciones	21,883	23,557	20,690	-7%	106%
Total costos y gastos	294,347	306,381	300,699	-4%	98%
SUPERÁVIT OPERACIONAL					
Ingresos menos costos y gastos	71,136	26,274	72,102	171%	99%
FINANCIEROS					
Diferencia en cambio neta	-230	-15		1,403%	N.A.
Financieros	-1,364	-1,004	-3,320	36%	41%
Asociados a inversiones					
Total financieros	-1,594	-1,019	-3,320	56%	48%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO DE RENTA					
Superávit operacional menos financieros	69,542	25,255	68,783	175%	101%

ESSA. INFORME DE GESTIÓN
CARLOS ALBERTO GÓMEZ GÓMEZ

CONCEPTO	EJECUTADO PERÍODO		PRESU_PUESTO.	PORCENTAJE	
	Informe	Año anterior		Variación	Ejecución
RESULTADO INTEGRAL					
Provisión de impuesto de renta	19,487	7,098	27,478	175%	71%
RESULTADO INTEGRAL	50,055	18,157	41,305	176%	121%

4.2. ESTADO DE RESULTADOS POR NEGOCIO (COP MM)

El estado de resultados desagregado por negocios ha sido una práctica de gran utilidad en ESSA para mitigar pérdidas ocultas y subsidios cruzados, cuyo análisis se realiza desde mayo de 2009 y ha permitido tomar decisiones como la ya mencionada del proyecto de optimización de plantas de generación así como lo relacionado con el de asignación de las pérdidas de energía no reconocidas en la fórmula tarifaria al negocio de distribución, responsable de su gestión, pérdidas que tradicionalmente se asignan al negocio de comercialización, con el ítem adicional de integrar los resultados de estos dos negocios en un único ejercicio al que se adicionan los del negocio de transmisión.

4.2.1. Con pérdidas de energía no reconocidas en el negocio de comercialización

CONCEPTO	GENERACIÓN	TRANSMISIÓN	DISTRIBUCIÓN	COMERCIALIZACIÓN
INGRESOS				
Ingresos netos	10,779	7,206	145,182	283,548
Otros ingresos	102	71	482	5,456
Total ingresos	10,881	7,277	145,664	289,004
COSTOS Y GASTOS				
Costos de prestación de servicios	5,989	1,675	43,349	275,075
Gastos de administración	2,688	1,153	11,016	11,731
Otros gastos	13	3	391	6,724
Depreciaciones y amortizaciones	3,446	1,405	15,977	1,055
Total costos y gastos	12,136	4,236	70,733	294,585
SUPERÁVIT OPERACIONAL				
Ingresos menos costos y gastos	(1,255)	3,041	74,931	(5,581)
FINANCIEROS				
Diferencia en cambio neta	(9)	(9)	(202)	(10)
Financieros	964	472	84	(2,884)
Asociados a inversiones				
Total financieros	955	463	(118)	(2,894)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO DE RENTA				
Superávit operacional menos financieros	(300)	3,504	74,813	(8,475)
RESULTADO INTEGRAL				
Provisión de impuesto de renta	(1,047)	552	27,842	(7,860)
RESULTADO INTEGRAL	747	2,952	46,971	(615)

ESSA. INFORME DE GESTIÓN
CARLOS ALBERTO GÓMEZ GÓMEZ

4.2.2. Con pérdidas de energía no reconocidas en el negocio de distribución

CONCEPTO	GENERACIÓN	TRANSMISIÓN	DISTRIBUCIÓN	COMERCIALIZACIÓN
INGRESOS				
Ingresos netos	10,779	7,206	145,182	283,548
Otros ingresos	102	71	482	5,456
Total ingresos	10,881	7,277	145,664	289,004
COSTOS Y GASTOS				
Costos de prestación de servicios	5,989	1,675	48,629	269,795
Gastos de administración	2,688	1,153	11,016	11,731
Otros gastos	13	3	391	6,724
Depreciaciones y amortizaciones	3,446	1,405	15,977	1,055
Total costos y gastos	12,136	4,236	76,013	289,305
SUPERÁVIT OPERACIONAL				
Ingresos menos costos y gastos	(1,255)	3,041	69,651	(301)
FINANCIEROS				
Diferencia en cambio neta	(9)	(9)	(202)	(10)
Financieros	964	472	84	(2,884)
Asociados a inversiones				
Total financieros	955	463	(118)	(2,894)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO DE RENTA				
Superávit operacional menos financieros	(300)	3,504	69,533	(3,195)
RESULTADO INTEGRAL				
Provisión de impuesto de renta	(1,047)	552	25,313	(5,331)
RESULTADO INTEGRAL	747	2,952	44,220	2,136

4.3. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

CUENTA		FECHA DE CORTE		VARIACIÓN
		INFORME	31-DIC-14	
ACTIVO	Corriente	184,405	219,671	- 16 %
	No corriente	944,740	947,562	0 %
	Total	1,129,145	1,167,233	- 3 %
PASIVO	Corriente	165,162	189,164	- 13 %
	No corriente	435,954	439,288	- 1 %
	Total	601,116	628,454	- 4 %
PATRIMONIO	Total	528,029	538,781	- 2 %
PASIVO + PATRIMONIO	Total	1,129,145	1,167,233	- 3 %

ESSA. INFORME DE GESTIÓN

CARLOS ALBERTO GÓMEZ GÓMEZ

V. GESTIÓN DE CONTRATACIÓN Y COMPRAS MAYO DE 2009 A MAYO DE 2015

A continuación se relaciona la gestión realizada en materia de contratación y compras desagregada anualmente.

5.1. ASPECTOS GENERALES

Se destacan los siguientes aspectos:

- a) Creación del Comité de Compras en el año 2010 con el objetivo de coadyuvar en el cumplimiento de los principios rectores inmersos en el Reglamento de la Contratación. Los resultados obtenidos con este Comité, único en las empresas del Grupo EPM, han sido ampliamente satisfactorios en lo que hace referencia a: transparencia, pluralidad de oferentes, calidad de productos y servicios y economía, entre otros asuntos.
- b) Desarrollo de una metodología propia de selección de ofertas basada en el precio de mercado mediante la adjudicación de ofertas que llevan a cumplir los principios anteriormente mencionados y controla la colisión de oferentes, metodología que ha sido objeto de análisis por parte de la Facultad de Administración de la Universidad de los Andes en sus programas de educación ejecutiva, utilizando la metodología de estudio de casos de la Universidad de Harvard.
- c) Centralización de las compras de bienes y servicios en el año 2010, hoy Equipo de trabajo Cadena de Suministros, con estandarización de procedimientos y delegaciones en todo el Grupo EPM, que se espera tener totalmente homologados para la vigencia 2016.
- d) Implementación de una nueva herramienta tecnológica en el proceso contractual mediante la utilización del software NEÓN; práctica implantada en el Grupo EPM a partir de diciembre 2013.
- e) Obtención de ahorros producto de captura de sinergias y negociaciones por valor de \$ 2.142.138.703 durante la vigencia 2013. ESSA se destaca en el desarrollo de esta iniciativa de compras de grupo participando con el 35% de la captura de sinergias.
- f) Implementación del sistema de información de proveedores y contratistas "Sinko" que busca compilar toda la información básica en una sola base de datos administrada por Konfirma; práctica implantada en el Grupo EPM en abril del 2014.
- g) Realización de encuentros con proveedores y contratistas enmarcados en la relación con este grupo de interés para divulgar temas relevantes en la contratación e interactuar en el conocimiento e inquietudes y propuestas, efectuados en diciembre 18 de diciembre 2013, abril 30 y agosto 20 de 2014 y mayo 14 de 2015.
- h) Implementación de la política de Proveedores y Contratistas a nivel de Grupo empresarial, aprobada en Junta Directiva sesión 456 del 25 de abril de 2014.
- i) Implementación del código de conducta de proveedores y contratistas en el Grupo EPM en agosto de 2014.
- j) Implementación del manual de delegaciones en ESSA alineado con el Grupo EPM de acuerdo con el ajuste realizado en la estructura directiva de nivel directivo de ESSA derivada del PGEPMSF, que originaron cambios normativos y procedimentales al interior de la empresa en septiembre de 2014.
- k) Crecimiento en el indicador de reputación en el grupo de interés proveedores y contratistas pasando en la métrica de un 71% en el 2012 a un 82% en el 2014, destacándose como el grupo de interés con mayor incremento en el indicador de reputación de ESSA.
- l) Obtención de ahorros estimados en procesos contractuales tramitados por ESSA, producto de negociaciones directas y ajustes en adjudicaciones, por valor de \$3.171 millones durante la vigencia 2014.
- m) Participación en las compras de Grupo de bienes y servicios obteniendo ahorros estimados de 1.100 millones durante la vigencia 2014.
- n) Implementación de nueva normatividad contractual a partir de febrero de 2015 con la aplicación de los lineamientos en contratación para todo el Grupo EPM.
- o) Implementación del nuevo sistema para compras menores orientado a optimizar los tiempos y hacer un proceso ágil para aquellas necesidades de compra de un bien o servicio de una sola entrega, inició a partir de abril del 2015
- p) Implementación de la guía de abastecimiento en el Grupo EPM que determina las estrategias para el desarrollo de una investigación de mercados, criterios para la evaluación de riesgos y la matriz de abastecimiento estratégico; disponibilidad de datos para la toma de decisiones, se socializó en mayo de 2015.

ESSA. INFORME DE GESTIÓN
CARLOS ALBERTO GÓMEZ GÓMEZ

q) Obtención de ahorros durante el primer trimestre de 2015 por valor de \$2.468.532.874,29 producto de sinergias de compras de grupo y estrategia de compra en ESSA.

5.2. RESUMEN DE CONTRATACIÓN MAY-09 A DIC-12

AÑO	UNA OFERTA		SISTEMA CORPORATIVO		TOTAL		PARTICIPACIÓN			
	Cant.	Valor	Cant.	Valor	Cant.	Valor	UNA OFERTA		CORPORATIVO	
							Cant.	Valor	Cant.	Valor
2009	97	26,118	111	23,398	208	49,516	47 %	53 %	53 %	47 %
2010	110	24,552	186	97,968	296	122,520	37 %	20 %	63 %	80 %
2011	139	26,959	173	173,168	312	200,127	45 %	13 %	55 %	87 %
2012	132	32,132	151	99,558	283	131,690	47 %	24 %	53 %	76 %
Total	478	109,761	621	394,092	1,099	503,853	43 %	22 %	57 %	78 %

5.3. CONTRATACIÓN 2013

MODALIDAD	GRUPO EPM		ORIGINARIO		OTROS		TOTAL			
	Cant.	Valor	Cant.	Valor	Cant.	Valor	Cant.	Valor	Cant.	Valor
Una oferta	17	11,517	10	10,015	157	17,605	184	39,136	28 %	15 %
Corporativa					393	153,604	393	153,604	59 %	60 %
Renovación	1	26			31	42,904	32	42,930	5 %	17 %
Adicional	5	1,310	1	356	46	16,831	52	18,947	8 %	7 %
Total	23	12,852	11	10,371	627	230,944	661	254,167		
Participación	3,5 %	5,1 %	1,7 %	4,1 %	94,9 %	90,9	100 %	100 %	100 %	100 %

5.4. CONTRATACIÓN 2014

MODALIDAD	GRUPO EPM		ORIGINARIO		CONJUNTA		OTROS		TOTAL			
	Cant.	Valor	Cant.	Valor	Cant.	Valor	Cant.	Valor	Cant.	Valor	Cant.	Valor
Una oferta	2	171	9	7,313	1	310	63	7,377	75	15,171	15 %	10 <5
Corporativa					3	3,038	292	56,626	295	59,664	58 %	40 %
Renovación	1	21					37	47,465	38	47,476	7 %	32 %
Modificación	1						91	22,954	92	22,954	18 %	16 %
Transacción	12	2,651							12	2,651	2 %	2 %
Total	16	2,843	9	7,313	4	3,348	483	134,412	512	147,916		
Participación	3 %	3 %	2 %	5 %	1 %	2 %	94 %	91 %	100 %	100 %	100 %	100 %

5.5. CONTRATACIÓN ENERO A MAYO 2015

MODALIDAD	GRUPO EPM		ORIGINARIO		CONJUNTA		OTROS		TOTAL			
	Cant.	Valor	Cant.	Valor	Cant.	Valor	Cant.	Valor	Cant.	Valor	Cant.	Valor
Una oferta			2	3,616	1	5,167	22	2,805	25	11,587	21 %	16 %
Corporativa					1	2,337	34	41,223	35	43,560	30 %	59 %

**ESSA. INFORME DE GESTIÓN
CARLOS ALBERTO GÓMEZ GÓMEZ**

MODALIDAD	GRUPO EPM		ORIGINARIO		CONJUNTA		OTROS		TOTAL			
	Cant.	Valor	Cant.	Valor	Cant.	Valor	Cant.	Valor	Cant.	Valor	Cant.	Valor
Renovación	2	43					15	5,340	17	43,560	30 %	59 %
Modificación							37	11,706	37	5,383	32 %	16 %
Transacción	3	1,741							3	1,741	3 %	2 %
Total												
Participación	5	1,784	2	3,616	2	7,504	108	61,076	117	75,980	100 %	100 %

VI. PROCESOS JURÍDICOS EN CURSO

A la fecha del informe ESSA es parte en 439 procesos jurídicos, como se muestra a continuación, con valores de pretensión en COP MM:

TIPO DE PROCESO	ESSA COMO DEMANDADA		ESSA COMO DEMANDANTE	
	Cantidad	Pretensión	Cantidad	Pretensión
Contencioso administrativo	230	178,313	21	11,749
Civil	6	1,443	22	1,175
Laboral	155	76,279	1	
Otros			4	205
Total	391	256,035	48	13,129

Los procesos contenciosos administrativos corresponden a:

- a) Acciones populares y de Grupo : 31
- b) Nulidad y restablecimiento : 145
- c) Reparación directa : 46
- d) Contractuales : 7
- e) Coactivo : 1

Las principales pretensiones en materia laboral corresponden a:

- a) Otorgamiento de pensión convencional;
- b) Prestaciones de orden convencional;
- c) Reliquidaciones pensionales; y
- d) Declaratorias de existencia de contrato de trabajo con personal vinculado a firmas contratistas.